

2023年5月期 第1四半期 業績概況

2022年6月1日～2022年8月31日

株式会社パソナグループ

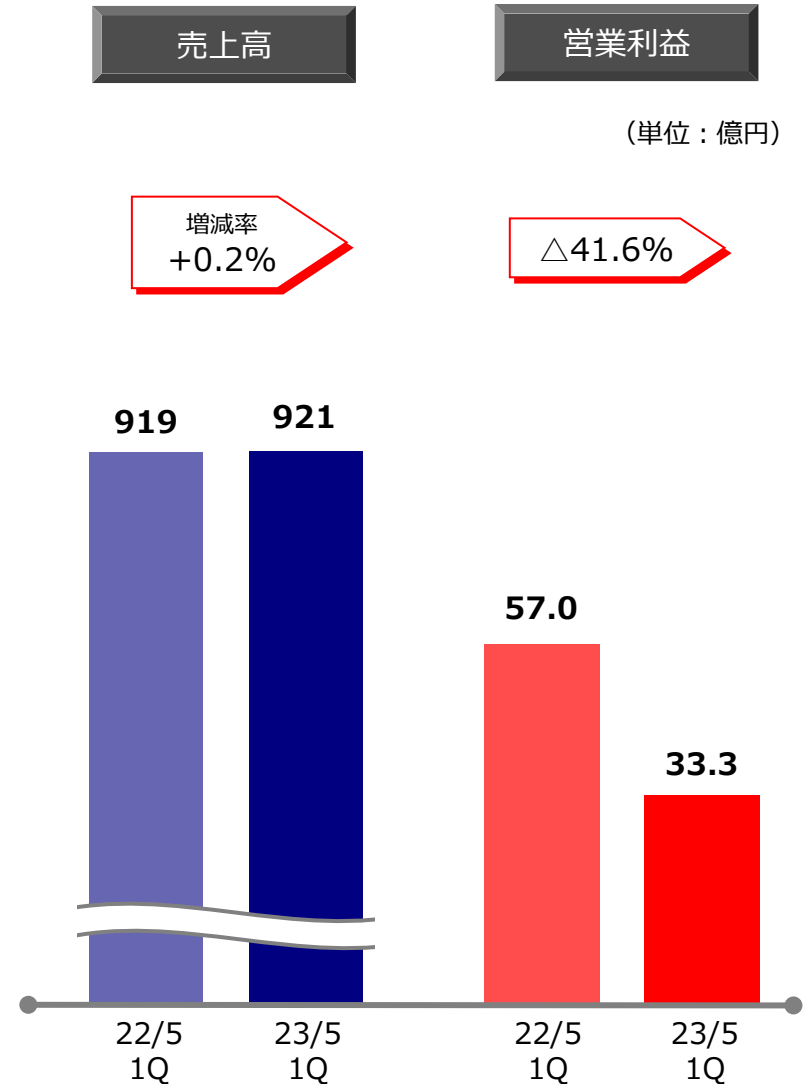
東証プライム (2168)

2022年10月14日

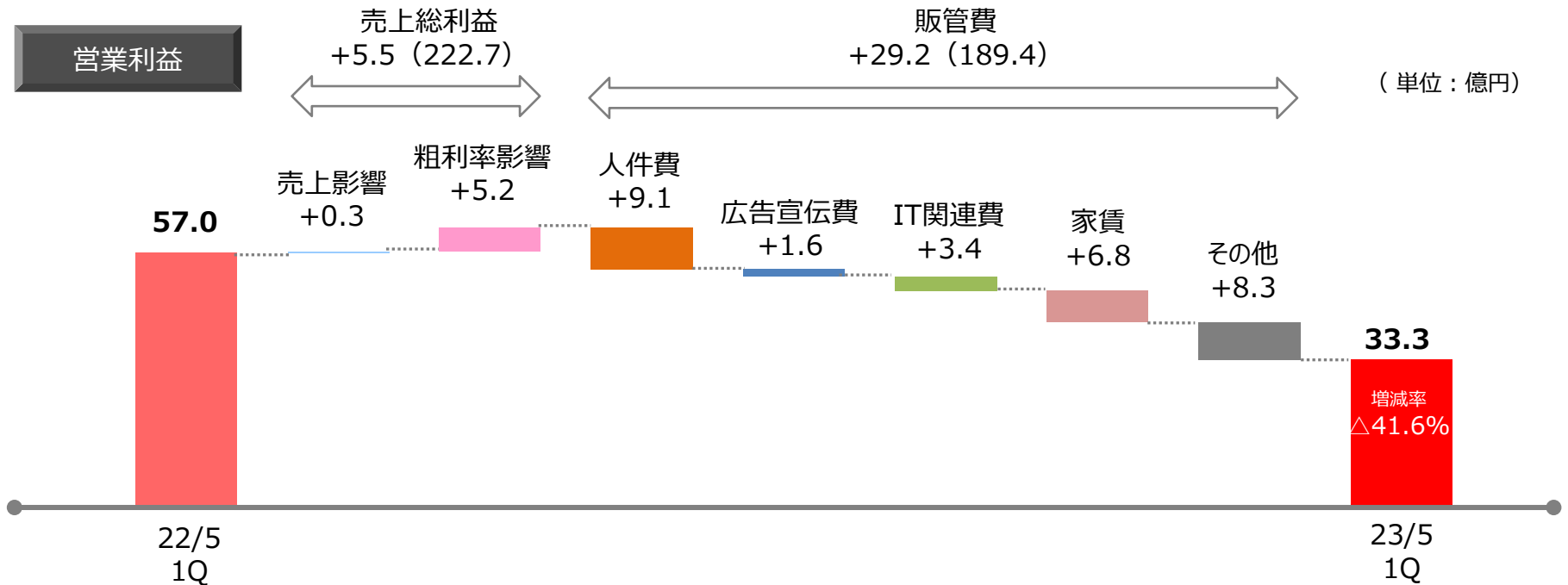
<https://www.pasonagroup.co.jp/>

連結業績

(単位：百万円)	22/5/1Q (%)	23/5/1Q (%)	前期比
売上高	91,927 (100.0)	92,066 (100.0)	+139 +0.2%
売上原価	70,207 (76.4)	69,793 (75.8)	△ 414 △0.6%
売上総利益	21,720 (23.6)	22,273 (24.2)	+553 +2.5%
販管費	16,020 (17.4)	18,943 (20.6)	+2,922 +18.2%
営業利益	5,700 (6.2)	3,330 (3.6)	△ 2,369 △41.6%
経常利益	5,786 (6.3)	3,610 (3.9)	△ 2,175 △37.6%
親会社株主に帰属 する当期純利益	2,481 (2.7)	1,293 (1.4)	△ 1,188 △47.9%
売上総利益率	23.6%	24.2%	+0.6pt
営業利益率	6.2%	3.6%	△ 2.6pt



営業利益分析



	14/5	15/5	16/5	17/5	18/5	19/5	20/5	21/5	22/5	22/5/1Q	23/5/1Q
売上総利益率	19.3%	20.3%	20.0%	20.2%	21.5%	22.8%	23.6%	24.8%	24.5%	23.6%	24.2%
販管費比率	17.7%	18.7%	18.6%	18.6%	19.4%	20.0%	20.3%	18.8%	18.5%	17.4%	20.6%
営業利益率	1.5%	1.5%	1.5%	1.6%	2.1%	2.9%	3.3%	6.0%	6.0%	6.2%	3.6%

主な増減要因

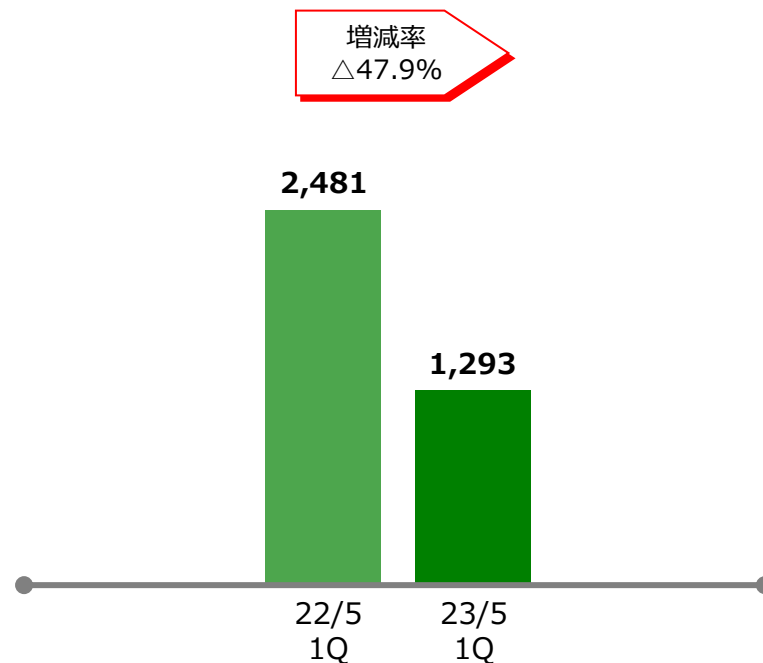
- **売上総利益**：粗利率の高いアウトソーシング等の売上成長により、連結売上総利益は+5.5億円、売上総利益率は24.2%（前年同期比 +0.6pt）
- **販管費**：BPO案件の終了に伴い、人件費が原価から販管費に振り替え
アウトソーシングの事業拡大（M&A）によるコスト、及び大型プロモーションなど広告宣伝費の増加
東京・青山（PASONA SQUARE）への移転に伴う二重家賃が発生

連結業績（営業外・特別損益）

(単位：百万円)	22/5/1Q	23/5/1Q	対前期 増減	%
営業利益	5,700	3,330	△ 2,369	△41.6%
営業外収益	372	577	+205	+55.1%
営業外費用	286	297	+11	+3.9%
経常利益	5,786	3,610	△ 2,175	△37.6%
特別利益	27	217	+190	+696.5%
特別損失	13	9	△ 4	△33.4%
税引前当期純利益	5,799	3,819	△ 1,980	△34.2%
法人税等充当金	1,472	1,162	△ 310	△21.1%
法人税等調整額	863	360	△ 503	△58.3%
法人税等計	2,336	1,522	△ 813	△34.8%
非支配株主損益	981	1,002	+21	+2.2%
親会社株主に帰属する 当期純利益	2,481	1,293	△ 1,188	△47.9%

親会社株主に帰属する当期純利益

(単位：百万円)



主な増減要因

- 特別利益
持分変動利益
(サークレイス社上場に伴う持分変動による)

連結業績 セグメント別

(単位：百万円)

セグメント別		売上高				営業利益				営業利益率		
		22/5/1Q	23/5/1Q	対前期 増減	%	22/5/1Q	23/5/1Q	対前期 増減	%	22/5/1Q	23/5/1Q	対前期 増減
①	エキスパートサービス (人材派遣)	40,650	37,837	△ 2,812	△6.9%							
②	BPOサービス (委託・請負)	34,202	33,817	△ 384	△1.1%	5,021	3,398	△ 1,623	△32.3%	6.5%	4.6%	△1.9pt
③	HRコンサルティング、 教育・研修、その他	1,926	2,021	+95	+4.9%							
④	グローバルソーシング (海外人材サービス)	2,056	2,395	+339	+16.5%	57	108	+51	+89.0%	2.8%	4.5%	+1.7pt
小計		78,835	76,071	△ 2,763	△3.5%	5,079	3,506	△ 1,572	△31.0%	6.4%	4.6%	△1.8pt
⑤	キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)	3,610	3,434	△ 176	△4.9%	1,134	919	△ 215	△19.0%	31.4%	26.8%	△4.6pt
⑥	アウトソーシング	8,513	10,583	+2,070	+24.3%	2,843	2,897	+53	+1.9%	33.4%	27.4%	△6.0pt
⑦	ライフソリューション	1,708	1,963	+254	+14.9%	14	55	+41	+297.0%	0.8%	2.8%	+2.0pt
⑧	地方創生ソリューション	763	1,529	+765	+100.2%	△ 702	△ 667	+35	-	-	-	-
⑨	消去又は全社	△ 1,504	△ 1,515	△ 11	-	△ 2,668	△ 3,381	△ 712	-	-	-	-
連結		91,927	92,066	+139	+0.2%	5,700	3,330	△ 2,369	△41.6%	6.2%	3.6%	△2.6pt

バランスシート

(単位：億円)

主な増減内訳	22/5末	22/8末	増減額
資産	2,037	1,993	△44
流動資産	1,311	1,258	△54
現金及び預金	670	598	△71
受取手形・売掛金・契約資産	510	524	+14
固定資産	725	734	+9
有形固定資産	273	289	+15
無形固定資産	232	236	+4
投資その他の資産	219	209	△10
負債	1,366	1,359	△7
流動負債	836	832	△4
買掛金	87	53	△34
未払法人税等	59	15	△44
預り金	131	207	+77
固定負債	530	528	△3
社債	38	38	±0
長期借入金	388	375	△13
純資産	671	634	△38
株主資本	486	478	△8
資本剰余金	178	171	△7
利益剰余金	282	281	△1
自己株式	△24	△24	+0
その他の包括利益累計額	13	14	+1
新株予約権	0	0	±0
非支配株主持分	172	141	△30
自己資本比率	24.5%	24.7%	+0.2pt
自己資本比率（受託案件の預り金を除く）	25.8%	27.0%	+1.2pt

主な増減要因（前期末比）

【現金及び預金】

受託案件に係る一時的な預り金により増加するが
配当金や法人税の支払いにより減少

【有形固定資産】

オフィス等事業用施設や、地方創生事業等における商業施設
の新設に伴う資産が増加

【預り金】

受託案件に係る一時的な預り金により増加

【非支配株主持分】

主にベネフィット・ワンでの配当金の支払い及び自己株取得
などによる資本減少

【自己資本比率】

受託案件に係る「預り金」を控除した場合は27.0%

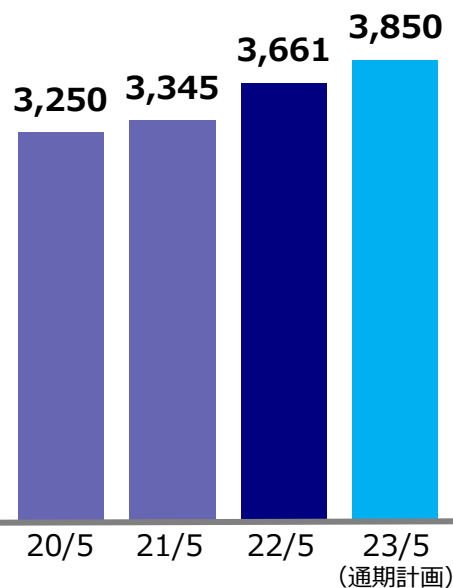
2023年5月期 業績予想

2023年5月期 通期連結業績予想

(2022年7月15日公表)

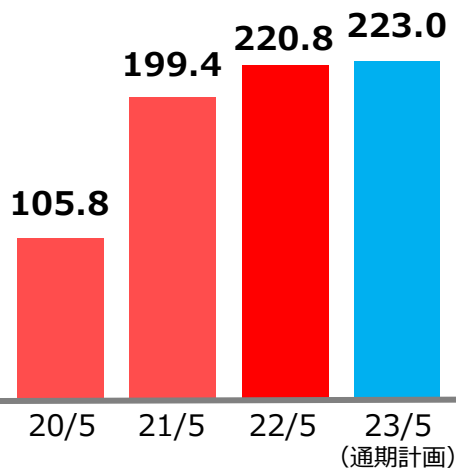
売上高

当期比 +5.2%



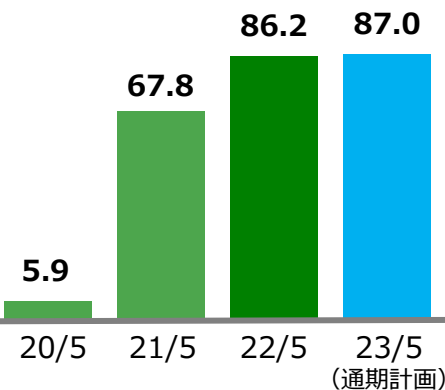
営業利益

+1.0%



親会社株主に帰属する 当期純利益

+0.9%



(単位：億円)

(単位：百万円)	20/5	(%)	21/5	(%)	22/5	(%)	23/5 通期計画	(%)
売上高	324,984	(100.0)	334,540	(100.0)	366,096	(100.0)	385,000	(100.0)
営業利益	10,577	(3.3)	19,940	(6.0)	22,083	(6.0)	22,300	(5.8)
経常利益	10,236	(3.1)	20,379	(6.1)	22,496	(6.1)	22,500	(5.8)
親会社株主に帰属する当期純利益	594	(0.2)	6,784	(2.0)	8,621	(2.4)	8,700	(2.3)

2023年5月期 連結業績 進捗率

● **上期進捗率**：前期大きく積み上がっていたスポット案件の反動はあるものの、概ね計画通りに推移

	23/5 1Q	23/5 上期計画	(単位：百万円) 上期 進捗率(%)
売上高	92,066	189,000	48.7%
営業利益	3,330	7,800	42.7%
経常利益	3,610	8,000	45.1%
親会社株主に帰属する 当期純利益	1,293	3,000	43.1%

2023年5月期 上期・下期バランス

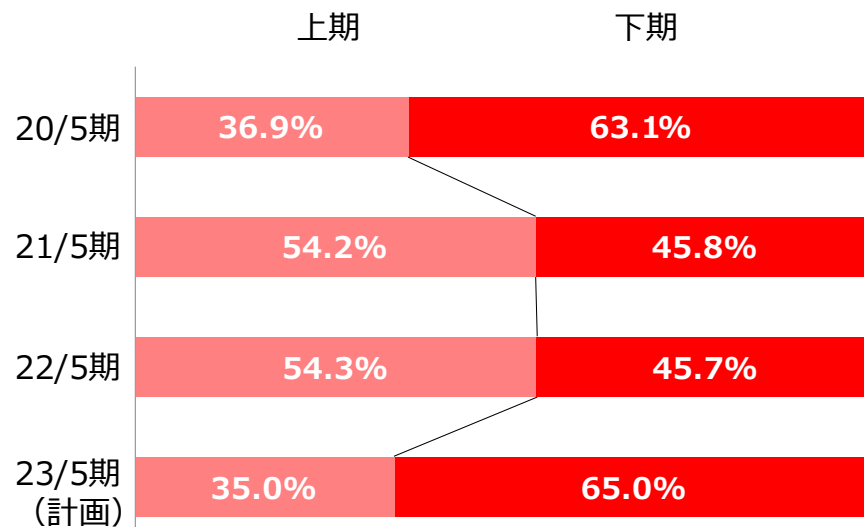
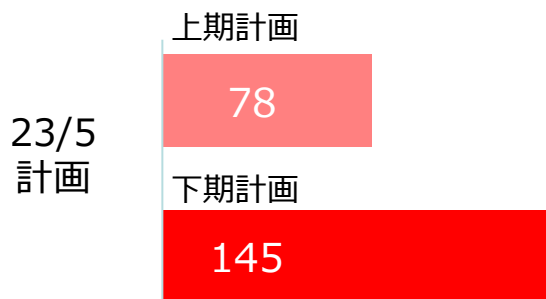
売上高

(単位：億円)

営業利益 上・下バランス推移



営業利益



21・22/5期はコロナ禍による大型業務受託の影響により上期比重が高くなるも当期は従来の下期比重高の傾向に戻る想定

(単位：百万円)	22/5				23/5				22/5				23/5			
	上期	上期計画	(%)	前期比 (%)	下期	下期計画	(%)	前期比 (%)	通期	通期計画	(%)	前期比 (%)	通期	通期計画	(%)	前期比 (%)
売上高	182,486	189,000	(100.0)	+3.6%	183,610	196,000	(100.0)	+6.8%	366,096	385,000	(100.0)	+5.2%				
営業利益	11,996	7,800	(4.1)	△35.0%	10,087	14,500	(7.4)	+43.7%	22,083	22,300	(5.8)	+1.0%				
経常利益	12,149	8,000	(4.2)	△34.2%	10,347	14,500	(7.4)	+40.1%	22,496	22,500	(5.8)	+0.0%				
親会社株主に帰属する当期純利益	4,800	3,000	(1.6)	△37.5%	3,821	5,700	(2.9)	+49.2%	8,621	8,700	(2.3)	+0.9%				

2023年5月期 セグメント別予想

(単位：百万円)

セグメント別	売上高				営業利益				営業利益率		
	22/5	23/5 計画	前期比 増減	(%)	22/5	23/5 計画	前期比 増減	(%)	22/5	23/5 計画	前期比 増減
エキスパートサービス (人材派遣)	152,067	155,000	+2,932	+1.9%							
BPOサービス (委託・請負)	139,272	140,000	+727	+0.5%	18,345	17,400	△ 945	△5.2%	6.1%	5.7%	△0.4pt
HRコンサルティング 教育・研修他	8,418	9,300	+881	+10.5%							
グローバルソーシング (海外人材サービス)	8,335	10,100	+1,764	+21.2%	447	650	+202	+45.2%	5.4%	6.4%	+1.0pt
小計	308,093	314,400	+6,306	+2.0%	18,793	18,050	△ 743	△4.0%	6.1%	5.7%	△0.4pt
キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)	14,700	15,700	+999	+6.8%	4,470	5,150	+679	+15.2%	30.4%	32.8%	+2.4pt
アウトソーシング	38,359	46,100	+7,740	+20.2%	12,765	10,800	△ 1,965	△15.4%	33.3%	23.4%	△9.9pt
ライフソリューション	7,158	7,600	+441	+6.2%	232	300	+67	+29.2%	3.2%	3.9%	+0.7pt
地方創生ソリューション	4,426	8,000	+3,573	+80.7%	△ 2,612	△ 1,000	+1,612	-	-	-	-
消去又は全社	△ 6,642	△ 6,800	△ 157	-	△ 11,566	△ 11,000	+566	-	-	-	-
連結	366,096	385,000	+18,903	+5.2%	22,083	22,300	+216	+1.0%	6.0%	5.8%	△0.2pt

セグメント情報

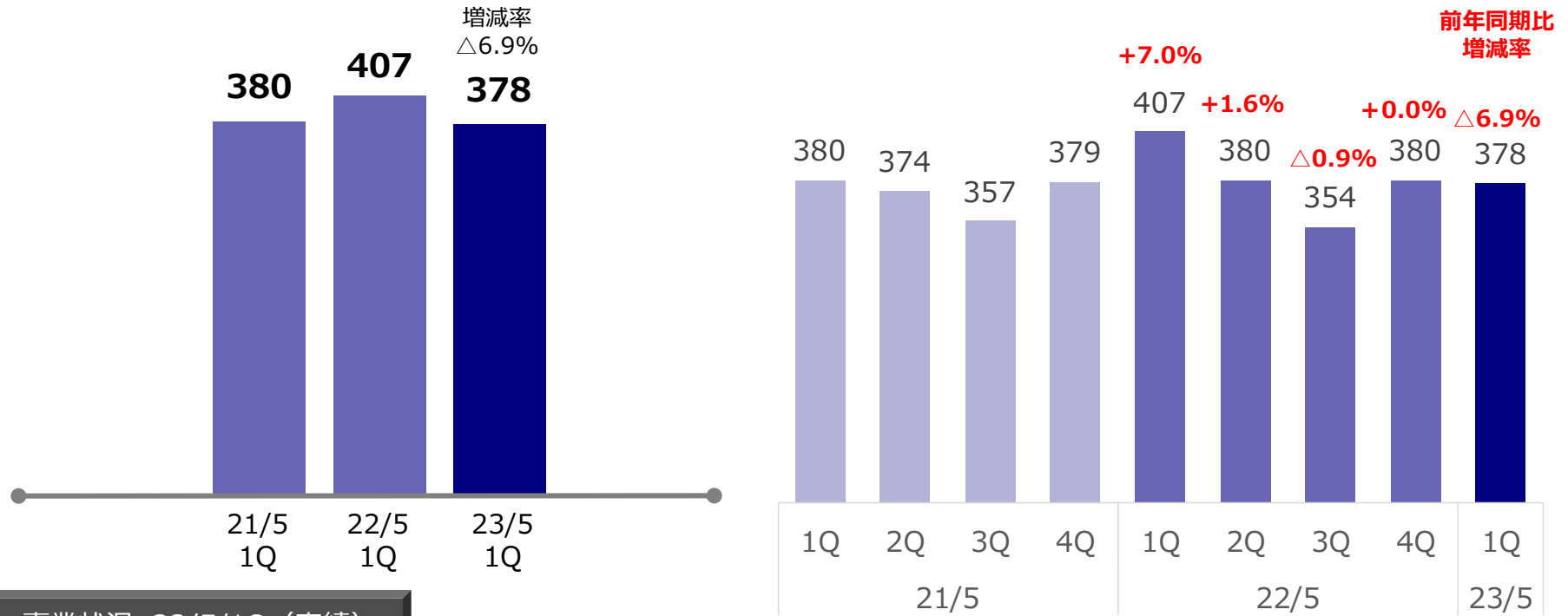
エキスパートサービス (派遣)

売上高

(単位：億円)

売上高推移

(単位：億円)



事業状況 23/5/1Q (実績)

- ・人材派遣の需要は回復が継続し、メーカーや金融業界など幅広い業界から受注が増加
- ・前年同期の東京2020オリンピック・パラリンピックの特需を埋めるには至らず前年同期比減収

BPOサービス (委託・請負)

売上高

(単位：億円)

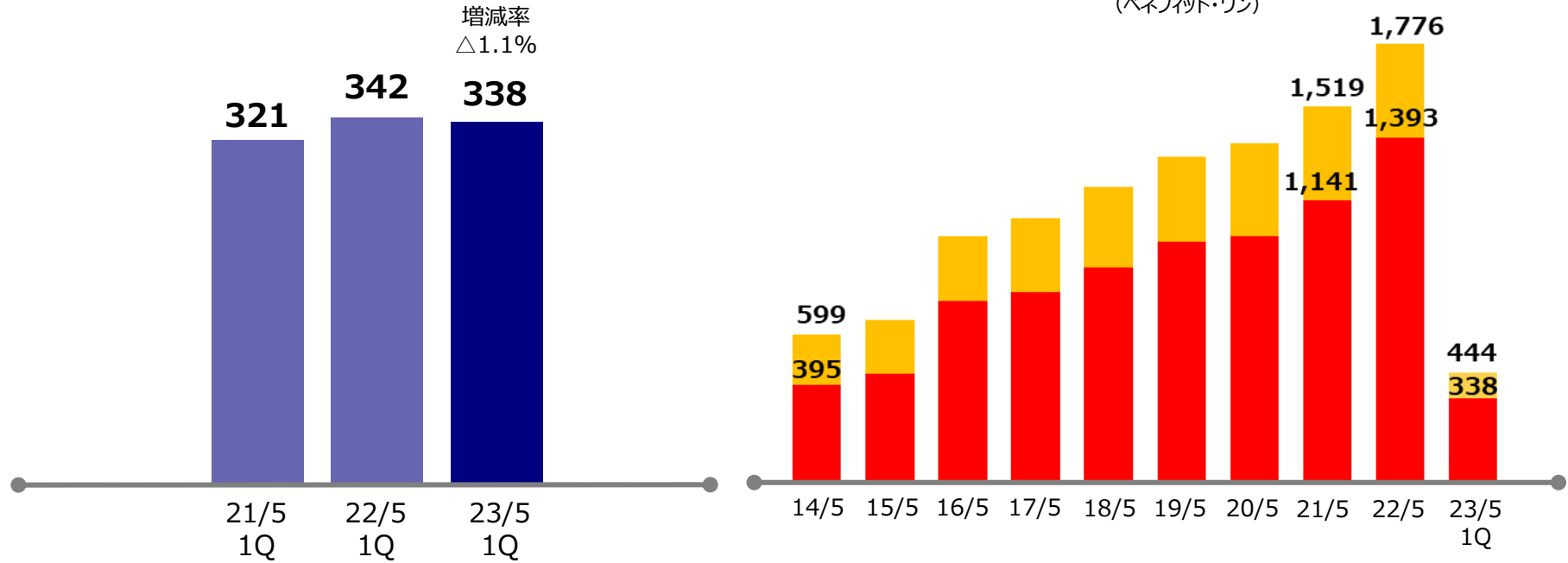
BPO+アウトソーシング
売上高推移

(単位：億円)

増減率
△1.1%

■ BPOサービス ■ アウトソーシング
(ベネフィット・ワン)

対前期
増減率
+16.9%

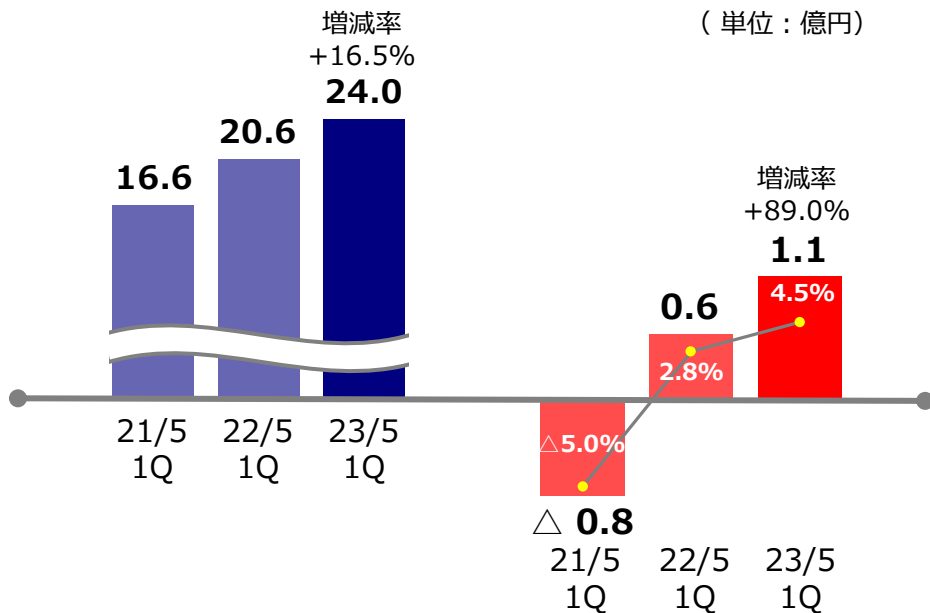


事業状況 23/5/1Q (実績)

- ・前年同期の大型案件は終了するも新規案件を積み上げ
- ・パブリックセクターからは、多様な働き方の推進・人材確保・就職支援・人材育成などに伴う事業を新たに獲得
- ・民間企業からは、組織構造改革やDX推進に関連する業務フローを見直す動きが継続

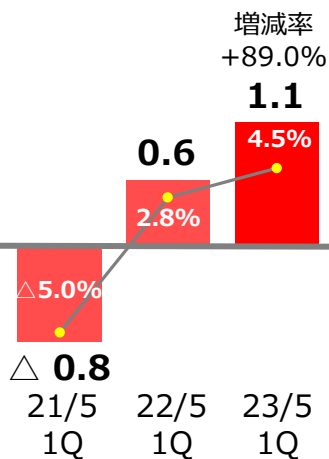
グローバルソーシング (海外人材サービス)

売上高



営業利益・営業利益率

(単位：億円)



事業別売上高

(単位：百万円)

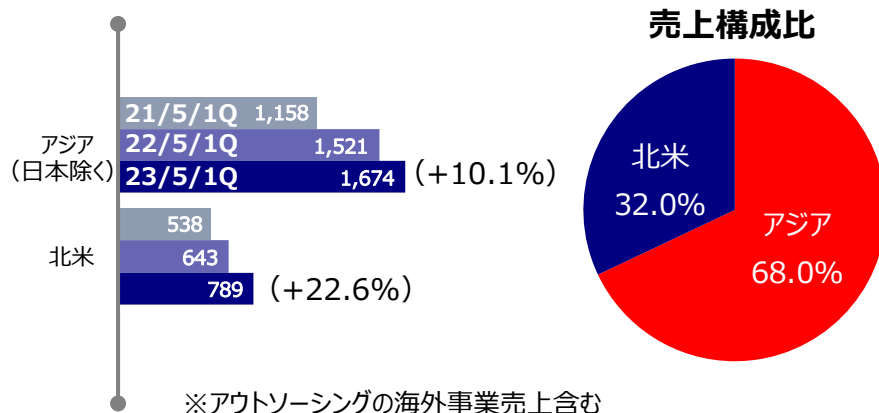
	21/5/1Q	22/5/1Q	23/5/1Q	増減率
人材派遣	918	1,142	1,213	+6.2%
人材紹介	284	372	535	+43.6%
請負 (給与計算他)	314	363	430	+18.4%
その他	141	177	216	+21.9%
合計	1,658	2,056	2,395	+16.5%

事業状況 23/5/1Q (実績)

- ・北米地域では、経済活動が堅調に推移
- ・アジア地域では、台湾・インド・タイ・マレーシアで事業が拡大
- ・円安進行による為替影響もあり売上・利益ともに拡大

エリア別売上高(全海外事業)

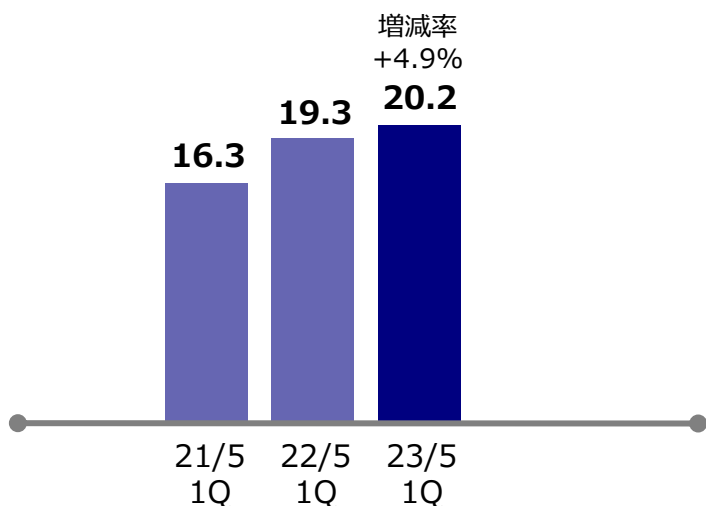
(単位：百万円)



HRコンサルティング 他 / セグメント営業利益

売上高 (HRコンサルティング、教育研修他)

(単位：億円)



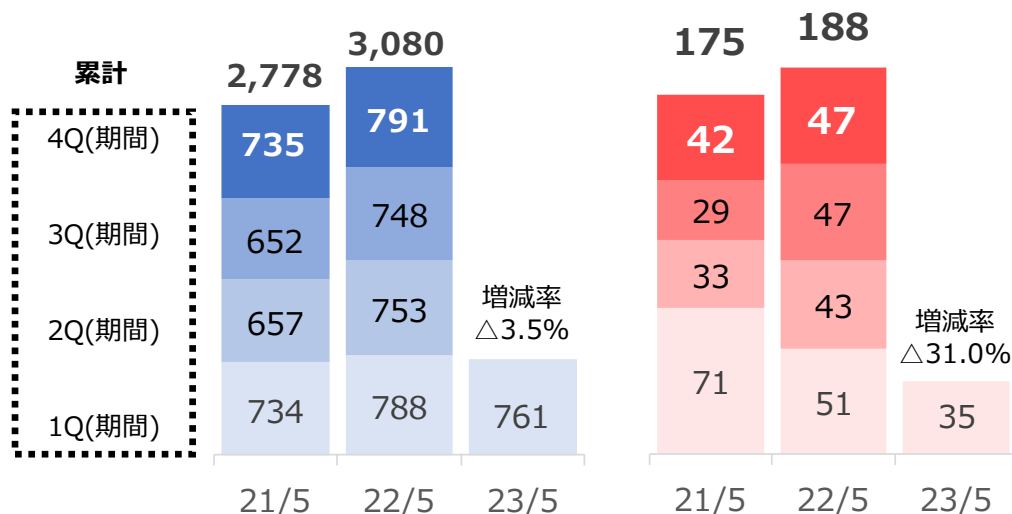
事業状況 23/5/1Q (実績)

- ・プロフェッショナル人材の顧問コンサルティング事業及びフリーランスがリモートで活躍するワークスタイルイノベーション事業が引き続き拡大

売上高 (ES~GS)

営業利益 (ES~GS)

※ES~GS：エキスパートサービス、BPOサービス、HRコンサルティング、グローバルソーシング
(単位：億円)



事業状況 23/5/1Q (実績)

- ・スポット業務の終了や有給休暇取得の増加に伴い、エキスパートサービス及びBPOサービスで粗利率が低下
- ・BPO案件終了に伴い、人件費が原価から販管費に振替えられるなどコストも増加

キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)

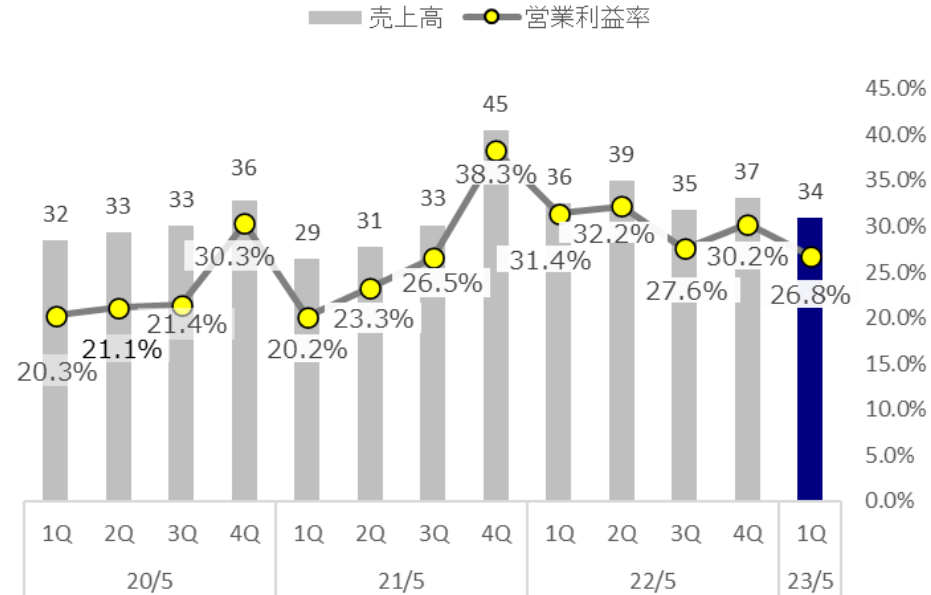
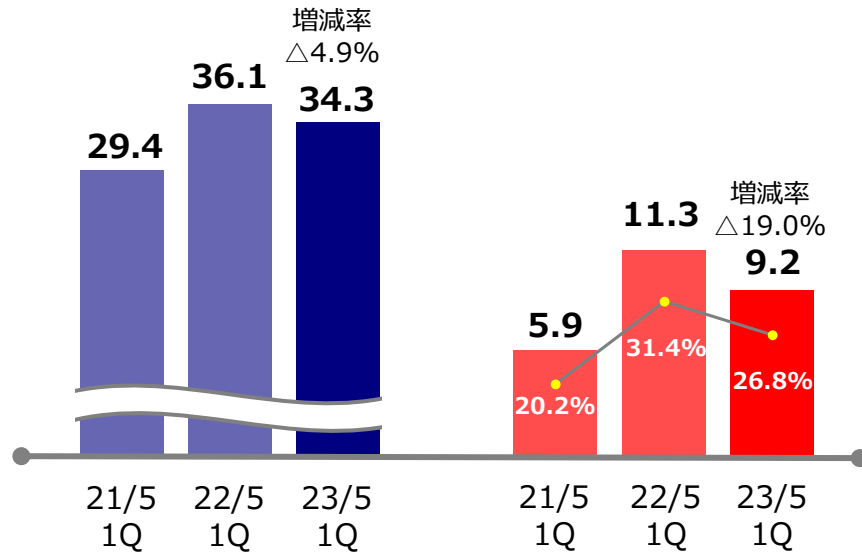
売上高

営業利益・営業利益率

売上高・営業利益率推移

(単位：億円)

(単位：億円)



事業状況 23/5/1Q (実績)

- ・人材紹介事業は、企業の採用意欲の回復に伴い受注件数は継続して増加。紹介実績および成約単価も拡大
- ・再就職支援事業は、大規模な事業構造の見直しは落ち着き、需要が減少する一方で、従業員のキャリア形成を支援する「セーフプレースメント・トータルサービス」の需要は順調に拡大

アウトソーシング (ベネフィット・ワン)

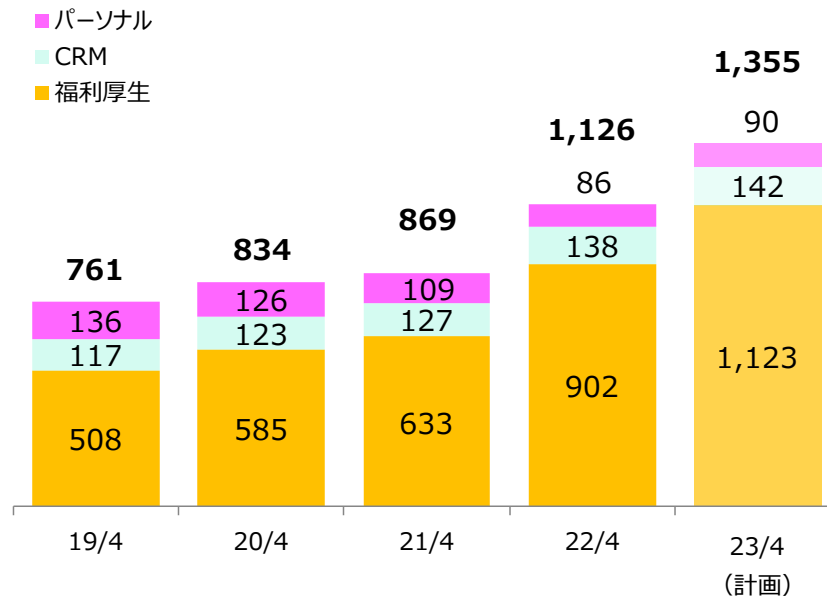
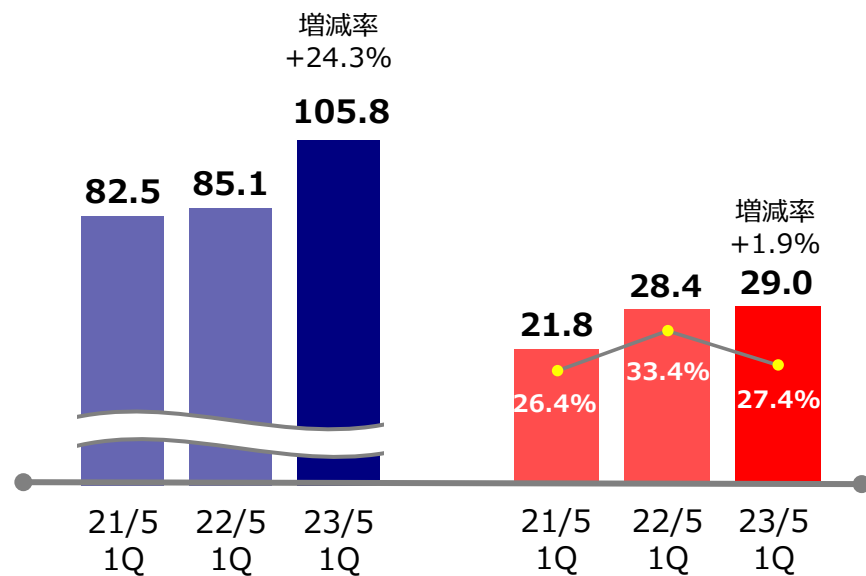
売上高

営業利益・営業利益率

ベネフィット・ワン 会員数推移

(単位：億円)

(単位：万人)



事業状況 23/5/1Q (実績)

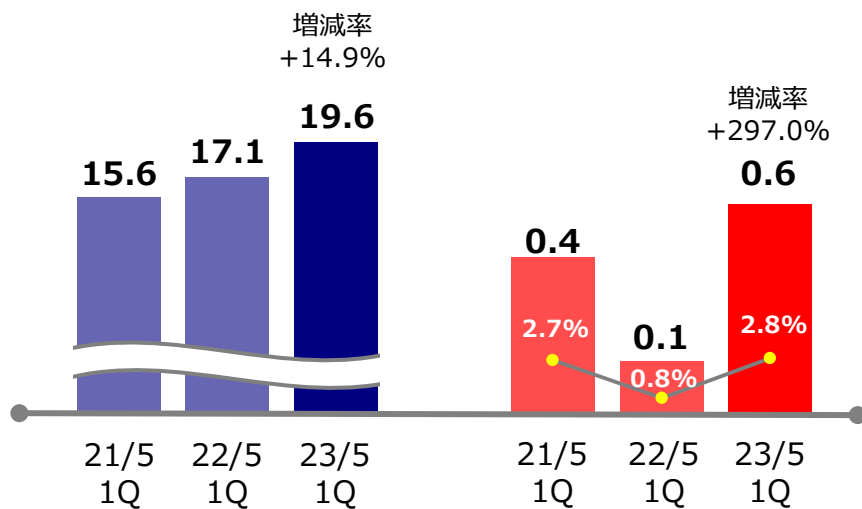
- ・内部成長に加え、M&Aによる外部成長が業績を押し上げ
- ・福利厚生会員のサービス利用回復に伴い補助金支出が前期比で増加
- ・大型プロモーション投資費用を計上するも想定範囲内で推移

ライフソリューション (保育・介護)

売上高

営業利益・営業利益率

(単位：億円)



パソナフォスター・パソナライフケアの施設数

※2022年8月末時点

施設		21/5	22/5	21/8	22/8	前年同期比
パソナフォスター	保育施設	49	49	49	49	+2 △2
	学童クラブ・児童センター	40	43	40	45	+5
パソナライフケア	介護施設	22	22	22	22	0

事業状況 23/5/1Q (実績)

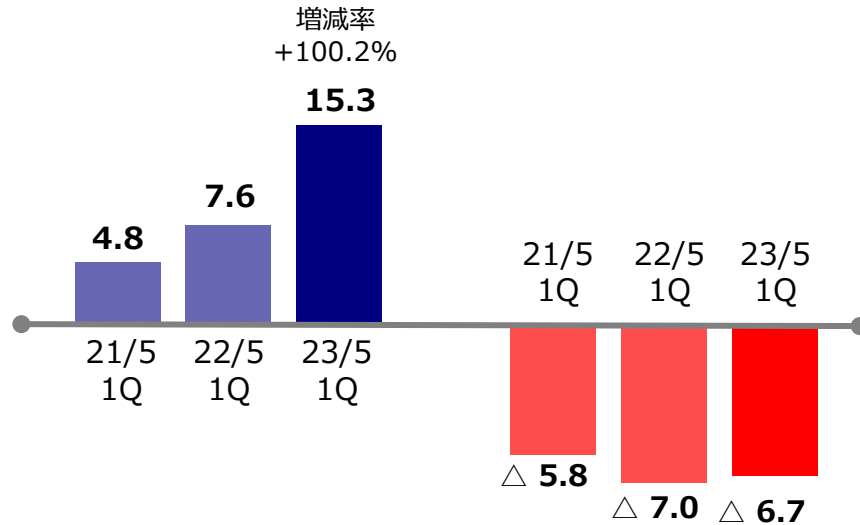
- ・介護事業では、新規施設利用者が前年同期から減少した一方で、介護施設等への人材派遣サービスが拡大
- ・ライフサポート事業（家事代行）では、病院や宿泊施設からの除菌消毒サービスや自治体への子育て家庭支援サービスが伸長
- ・保育事業では、利用児童数は前年同期から微減。学童クラブの開設や認可保育園の受入れ児童数の増加もあり回復傾向

地方創生ソリューション

売上高

営業利益

(単位：億円)



地方創生の取り組み

- ・淡路島 ニジゲンノモリ「ゴジラ迎撃作戦 ～国立ゴジラ淡路島研究センター」に2つの新エリアをオープン (2022年7月)
- ・淡路島 ニジゲンノモリ「クレヨンしんちゃんアドベンチャーパーク」新エリア『ワクワク！かくれんぼ迷路inふたば幼稚園』をオープン (2022年9月)
- ・長期熟成古酒のプレミアムブランド「古昔の美酒」複数の熟成古酒をブレンドして“オリジナル ヴィンテージSAKE”が造れる新サービス『古昔の美酒 セルフブレンド』を提供開始 (2022年9月)
- ・「ハローキティ」が東北・京丹後・岡山・淡路島など全国を巡り、地域の魅力を発信する『地方創生プレジデント』に任命 (2022年9月)

事業状況 23/5/1Q (実績)

- ・新型コロナウイルス感染症の拡大が続いたものの、社会経済活動との両立がなされたことで観光地への人流が回復
- ・兵庫県淡路島では、人気アトラクションや期間限定イベントを開催し来場者が増加
- ・“禅”や“ヨガ”などのアクティビティと健康的な食事を楽しめる施設「禅坊靖寧」が注目を集め、新たな観光客誘致につながる



▲禅坊靖寧 ZEN Wellness SEINEI

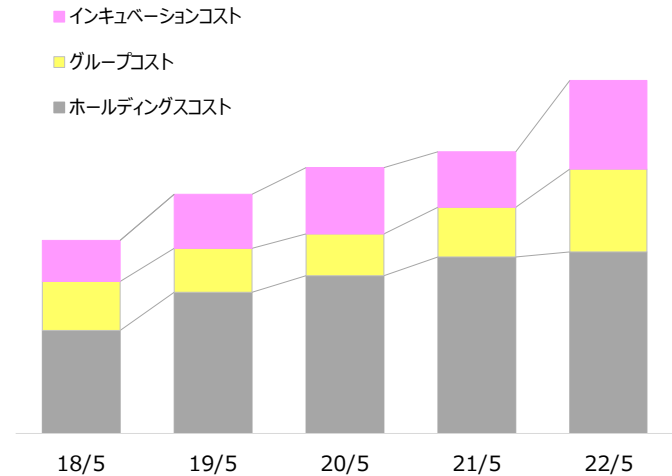
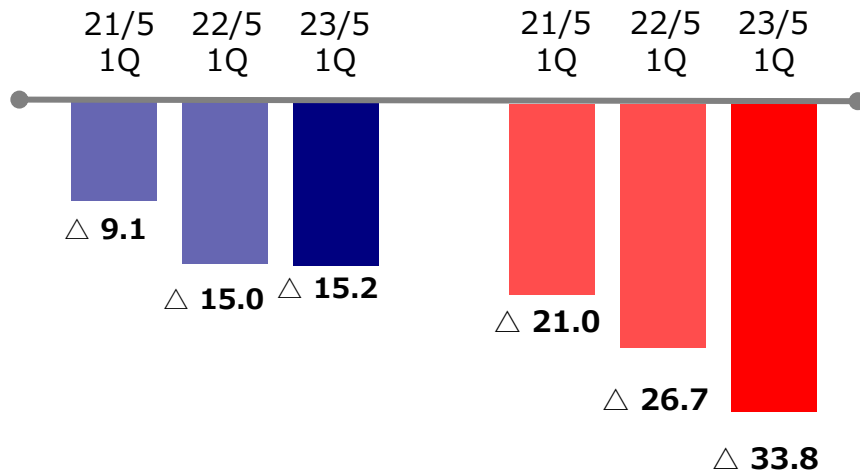
消去又は全社

売上高

営業利益

全社コストの推移

(単位：億円)



コスト増減の主な要因 23/5/1Q (実績)

- ・青山に新たに開設したグループ拠点「PASONA SQUARE」への移転に伴う二重家賃が発生

参考資料

淡路島での取り組み

2008年 独立就農を目指す農業ベンチャー
支援制度
パソナチャレンジファーム

2012年 閉校の小学校をリノベーション
マルシェ×レストラン
のじまスコーラ

2014年 社会の問題点を解決する“起業家”を
育成
アントレシップ社員

海辺の見える潮風のテラス
ハチミツカフェ miele

2016年 シーサイドマーケット&レストラン
CRAFT CIRCUS

2017年 芸術活動を通じて地域活性化を目指す
**地方創生エンターテイナー
募集**

兵庫県立淡路島公園アニメパーク
ニジゲンノモリ

絶景オーシャンビューのグリルレストラン
Ocean Terrace

2018年 海のハローキティ メディアアート&レストラン
HELLO KITTY SMILE

“星降る丘”のラグジュアリーホテル
**GRAND CHARIOT
北斗七星135°**

2019年 ハローキティのショーと食事が楽しめる
新感覚シアターレストラン
**HELLO KITTY SHOW
BOX**

2020年 音楽を通じて地方創生を目指すプロジェクト
**音楽島 -Music Island-
プロジェクト**

劇場&ソーシャルディスタンスレストラン
青海波

2025年までに1万人の雇用創出を目指す
緊急雇用創出総本部

2021年 新卒未就労者の“夢”を応援する
ギャップイヤープログラム

「雇用の維持」と「若手社員のキャリアアップ」
を支援する
**フレッシュキャリアアップ
プログラム**

コロナ禍の影響を受けた料理人を支援する
屋外型自然共存レストラン
淡路シェフガーデン

淡路島でシングルマザーが、安心して
「仕事」「育児」「生活」ができる環境を提供
ひとり親 働く支援プロジェクト

滞在型フレンチレストラン
Aubergeフレンチの森

豊かな自然の中で愉しむ野菜が
主役のレストラン
**農家レストラン 陽・燦燦
(はる・さんさん)**

2022年 淡路島のとれたて食材を調理する
海賊料理レストラン
**はじまりの島 海神人(アマン)
の食卓**

都会を離れた大自然の中で、優しい食事と
マインドフルネス体験を提供
**座禅ヨガリトリート&レストラン
禅坊 靖寧(ぜんぼう せいねい)**

世界最大のりんご型展望シアター
**HELLO KITTY APPLE
HOUSE**

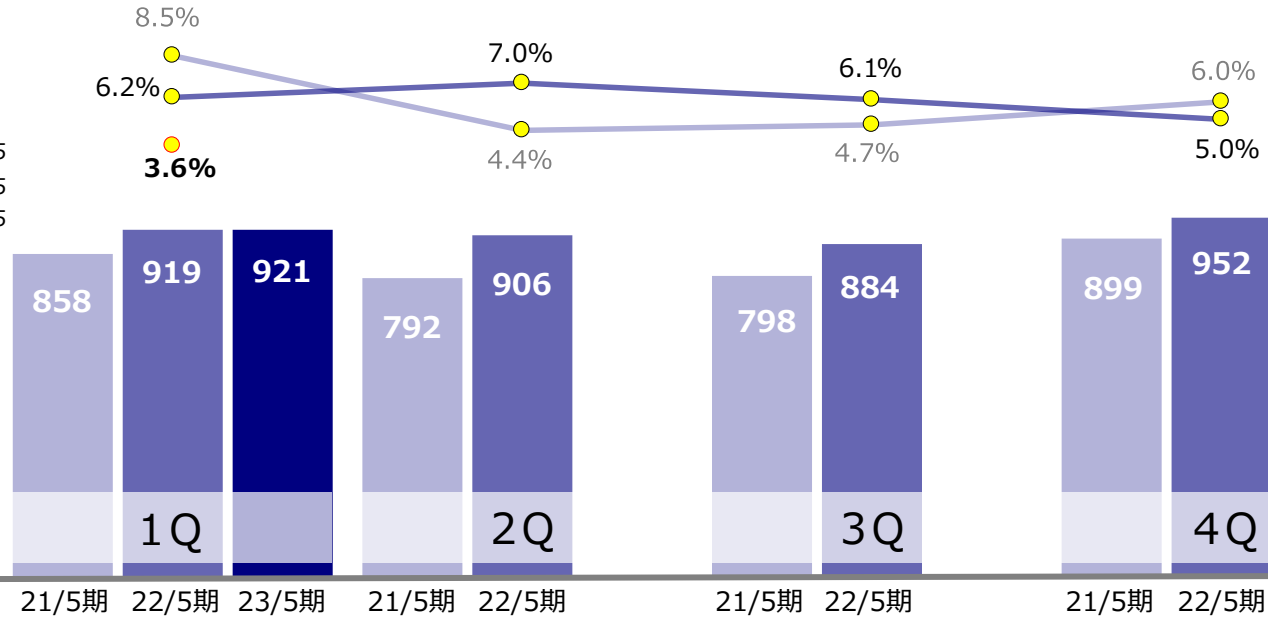
連結業績 四半期推移

売上高

(単位：億円)

- 営業利益率 21/5
- 営業利益率 22/5
- 営業利益率 23/5

営業利益率



(単位：百万円)

	第1四半期 (6~8月)					第2四半期 (9~11月)			第3四半期 (12~2月)			第4四半期 (3~5月)			
	21/5	22/5	対前期 増減率	23/5	前期比	21/5	22/5	対前期 増減率	21/5	22/5	対前期 増減率	21/5	22/5	対前期 増減率	
連 結	売上高	85,751	91,927	+7.2%	92,066	+0.2%	79,154	90,558	+14.4%	79,763	88,389	+10.8%	89,869	95,221	+6.0%
	売上総利益	22,332	21,720	△2.7%	22,273	+2.5%	19,659	22,792	+15.9%	19,038	21,525	+13.1%	21,939	23,633	+7.7%
	販管費	15,044	16,020	+6.5%	18,943	+18.2%	16,144	16,496	+2.2%	15,327	16,173	+5.5%	16,511	18,898	+14.5%
	営業利益	7,287	5,700	△21.8%	3,330	△41.6%	3,515	6,295	+79.1%	3,710	5,352	+44.2%	5,428	4,735	△12.8%
	親会社株主に帰属する 四半期純損益	4,064	2,481	△38.9%	1,293	△47.9%	213	2,318	+983.5%	1,304	2,514	+92.8%	1,201	1,306	+8.8%
	売上総利益率	26.0%	23.6%	△ 2.4pt	24.2%	+0.6pt	24.8%	25.2%	+0.4pt	23.9%	24.4%	+0.5pt	24.4%	24.8%	+0.4pt
	販管費率	17.5%	17.4%	△ 0.1pt	20.6%	+3.2pt	20.4%	18.2%	△ 2.2pt	19.2%	18.3%	△ 0.9pt	18.4%	19.8%	+1.4pt
	営業利益率	8.5%	6.2%	△ 2.3pt	3.6%	△ 2.6pt	4.4%	7.0%	+2.6pt	4.7%	6.1%	+1.4pt	6.0%	5.0%	△ 1.0pt

※記載年度以前の数値はインベスターズガイドをご覧ください

連結業績 セグメント別 四半期推移

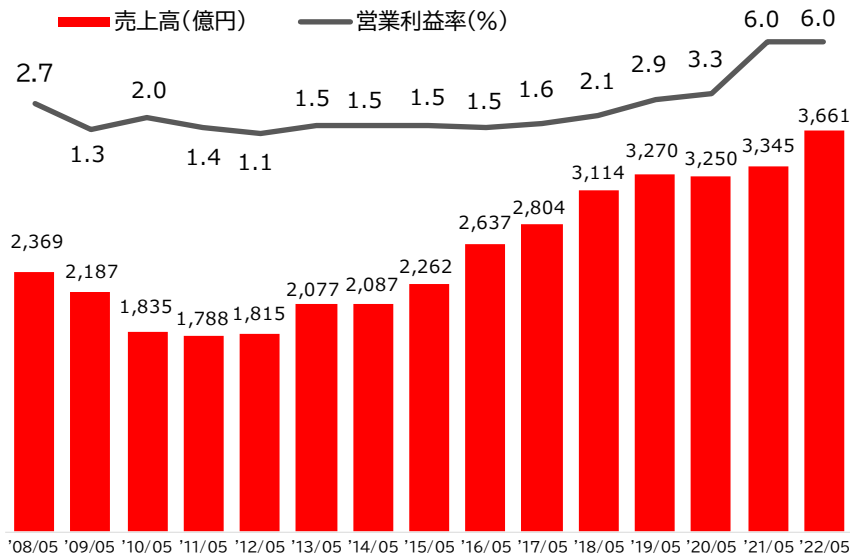
(単位：百万円)

セグメント別		売上高						営業利益					
		22/5/1Q	22/5/2Q	22/5/3Q	22/5/4Q	23/5/1Q	前年 同期比	22/5/1Q	22/5/2Q	22/5/3Q	22/5/4Q	23/5/1Q	前年 同期比
①	エキスパートサービス (人材派遣)	40,650	38,014	35,438	37,964	37,837	△ 6.9%						
②	BPOサービス (委託・請負)	34,202	33,417	34,898	36,753	33,817	△ 1.1%	5,021	4,222	4,574	4,527	3,398	△ 32.3%
③	HRコンサルティング、 教育・研修、その他	1,926	1,911	2,418	2,162	2,021	+4.9%						
④	グローバルソーシング (海外人材サービス)	2,056	2,004	2,084	2,190	2,395	+16.5%	57	110	89	190	108	+89.0%
小計		78,835	75,347	74,839	79,071	76,071	△ 3.5%	5,079	4,333	4,663	4,717	3,506	△ 31.0%
⑤	キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)	3,610	3,881	3,529	3,679	3,434	△ 4.9%	1,134	1,250	973	1,112	919	△ 19.0%
⑥	アウトソーシング	8,513	10,232	8,319	11,293	10,583	+24.3%	2,843	4,043	2,645	3,232	2,897	+1.9%
⑦	ライフソリューション	1,708	1,767	1,786	1,896	1,963	+14.9%	14	100	62	54	55	+297.0%
⑧	地方創生ソリューション	763	1,286	1,241	1,134	1,529	+100.2%	△ 702	△ 547	△ 451	△ 910	△ 667	-
⑨	消去又は全社	△ 1,504	△ 1,957	△ 1,326	△ 1,853	△ 1,515	-	△ 2,668	△ 2,884	△ 2,541	△ 3,471	△ 3,381	-
連結		91,927	90,558	88,389	95,221	92,066	+0.2%	5,700	6,295	5,352	4,735	3,330	△ 41.6%

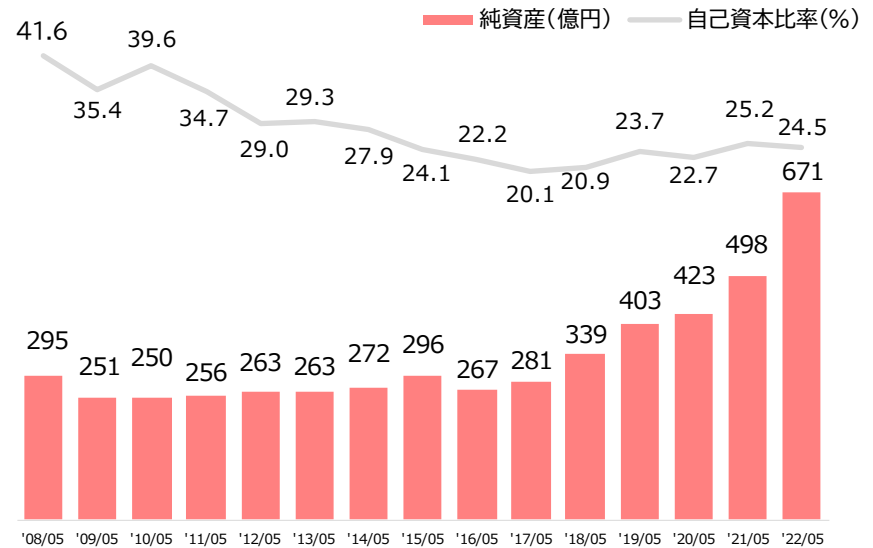
※記載年度以前の数値はインベスターズガイドをご覧ください

主要経営指標 (通期)

売上高および営業利益率



純資産および自己資本比率



業績推移

経営指標	'08/05	'09/05	'10/05	'11/05	'12/05	'13/05	'14/05	'15/05	'16/05	'17/05	'18/05	'19/05	'20/05	'21/05	'22/05
売上高	236,945	218,699	183,515	178,806	181,498	207,685	208,660	226,227	263,728	280,395	311,410	326,984	324,986	334,540	366,096
売上総利益率	20.8%	19.9%	20.0%	18.8%	18.6%	19.3%	19.3%	20.3%	20.0%	20.2%	21.5%	22.8%	23.6%	24.8%	24.5%
販売費及び一般管理費	42,925	40,735	33,070	31,125	31,840	36,898	37,029	42,381	48,948	52,128	60,489	65,245	66,112	63,028	67,588
売上高販管費比率	18.1%	18.6%	18.0%	17.4%	17.5%	17.8%	17.7%	18.7%	18.6%	18.6%	19.4%	20.0%	20.3%	18.8%	18.5%
営業利益	6,444	2,850	3,660	2,432	1,964	3,176	3,210	3,490	3,860	4,488	6,539	9,465	10,577	19,940	22,083
営業利益率	2.7%	1.3%	2.0%	1.4%	1.1%	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%	1.6%	2.1%	2.9%	3.3%	6.0%	6.0%
経常利益	6,637	3,361	4,044	2,571	2,091	3,187	3,135	3,343	3,855	4,319	6,631	9,237	10,236	20,379	22,496
経常利益率	2.8%	1.5%	2.2%	1.4%	1.2%	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%	2.1%	2.8%	3.1%	6.1%	6.1%
当期純損益 *4	2,962	312	204	412	29	610	526	214	243	△ 129	1,288	1,975	594	6,784	8,621
売上高当期純利益率	1.3%	0.1%	0.1%	0.2%	0.0%	0.3%	0.3%	0.1%	0.1%	—	0.4%	0.6%	0.2%	2.0%	2.4%
総資産 *5	58,513	55,468	52,269	60,564	70,889	71,276	75,615	88,641	85,356	94,584	112,477	119,459	140,441	151,641	203,746
純資産 *1	29,468	25,148	24,979	25,642	26,295	26,253	27,181	29,620	26,735	28,062	33,889	40,253	42,316	49,779	67,146
自己資本比率 *2 *5	41.6%	35.4%	39.6%	34.7%	29.0%	29.3%	27.9%	24.1%	22.2%	20.1%	20.9%	23.7%	22.7%	25.2%	24.5%
ROE *3	12.7%	1.4%	1.0%	2.0%	0.1%	2.9%	2.5%	1.0%	1.2%	△ 0.7%	6.0%	7.6%	2.0%	19.4%	19.6%
従業員数 (契約社員含まず)	3,647	3,671	3,643	3,956	4,452	4,778	5,022	6,584	7,144	7,238	7,716	7,855	9,607	9,498	10,364

*1 会計基準の変更に伴い、従来の株主資本を純資産とし、2007年5月期以降は少数株主持分を含めた金額で表示しております。

*2 会計基準の変更に伴い純資産の算出基準が変更されておりますが、2007年5月期以降も普通株式に係る純資産額に相当する金額より自己資本比率を算出しております。

*3 2007年5月期までは(株)/パソナ、2008年5月期以降は(株)/パソナグループのデータを掲載しております。

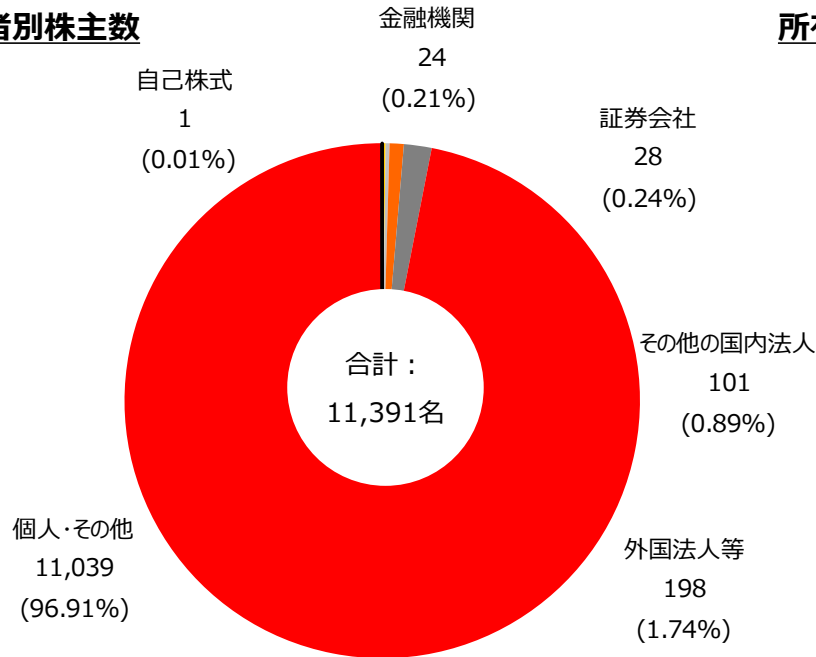
*4 2016年5月期より本項の「当期純損益」は、「親会社株主に帰属する当期純損益」を指しております。

*5 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」等を2019年5月期第1四半期連結会計期間の期首より適応しており、2018年5月期については、遡及処理後の数値を記載しております。

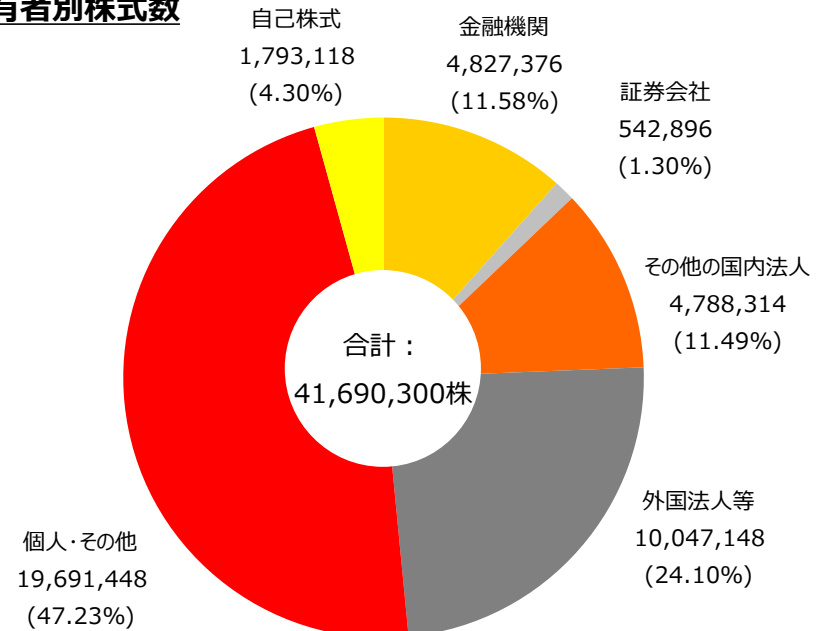
株式保有状況

(2022年5月31日時点)

所有者別株主数



所有者別株式数



大株主

大株主	株式数	割合
南部 靖之	14,763,200	35.41%
株式会社南部エンタープライズ	3,738,500	8.97%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	2,867,800	6.88%
THE BANK OF NEW YORK MELLON 140040	2,332,200	5.59%
(自己株式) 株式会社パソナグループ	1,793,118	4.30%
INDUS SELECT MASTER FUND, LTD.	1,123,200	2.69%
AVI GLOBAL TRUST PLC	895,300	2.15%
CREDIT SUISSE AG HONG KONG TRUST A/C CLIENT	782,800	1.88%
株式会社日本カストディ銀行 (信託E口)	722,976	1.73%
株式会社日本カストディ銀行 (信託口)	619,100	1.48%
JP MORGAN CHASE BANK 385632	608,288	1.46%

※第5位に自己株式1,793,118株(発行済株式総数に対する所有割合4.30%)がありますが、会社法第308条第2項の規定により議決権を有していません。

※テンバード・インベストメント・マネジメント・リミテッドから2022年1月18日付で関東財務局に大量保有報告書の変更報告書の送付があり、2022年1月18日時点で2,406,300株を所有している旨の報告を受けておりますが、2022年5月末時点における所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含まれておりません。

グループ会社一覧 (セグメント別)

エキスパートサービス (人材派遣) BPOサービス (委託・請負) HRコンサルティング、教育・研修、その他

パソナ	キャプラン
ビーウィズ	パソナJOB HUB
パソナテック	パソナハートフル
パソナロジコム	アサビビールコミュニケーションズ
パソナHS	Pasona art now
パソナ安川ビジネススタッフ	パソナ・パナソニック ビジネスサービス
長崎ダイヤモンドスタッフ	パソナナレッジパートナー
パソナマスターズ	パソナ知財信託
パソナHRソリューション	プロフェリエ
ゴートップ	サークレイス (※)

他7社 (うち3社 (※))

グローバルソーシング (海外人材サービス)

Pasona N A, Inc.
Pasona Canada, Inc.
Pasona Taiwan Co., Ltd.
Pasona Singapore Pte. Ltd.
Pasona Asia Co., Limited
PT Pasona HR Indonesia
Pasona Korea Co., Ltd
Pasona India Private Limited
MGR Consulting Co.,Ltd.
Pasona Human Resources (Shanghai) Co., Ltd.
Pasona Recruitment (Thailand) Co., Ltd
Pasona Tech Vietnam Co., Ltd.
Pasona Education Co. Limited
Pasona HR Malaysia Sdn.Bhd.
PT.Dutagriya Sarana

他3社

キャリアソリューション (人材紹介・再就職支援)

パソナ

アウトソーシング

ベネフィット・ワン
BENEFIT ONE INTERNATIONAL PTE. LTD.
贝那商务咨询 (上海) 有限公司
Benefit One USA, Inc.
Benefit One (Thailand) Co., Ltd.
PT. BENEFIT ONE INDONESIA
Benefit One Deutschland GmbH
REWARDZ PRIVATE LIMITED
BENEFITONE ENGAGEMENT
TECHNOLOGIES PRIVATE LIMITED

他3社 (うち1社 (※))

ライフソリューション

パソナフォスター
パソナライフケア

地方創生ソリューション

パソナふるさとインキュベーション	ニジゲンノモリ
パソナ農援隊	パソナスマイル
丹後王国ブルワリー	地方創生
パソナ東北創生	匠創生

他8社 (うち3社 (※))

● 連結子会社 67社
(※) 持分法適用会社 8社

※2022年8月31日時点

会社概要

東証プライム (2168)

社名	株式会社パソナグループ (Pasona Group Inc.)
本社所在地	〒100-6514 東京都千代田区丸の内1-5-1 新丸の内ビルディング (グループ本部) 〒107-8351 東京都港区南青山3-1-30 TEL 03-6734-0200(代)
設立	2007年12月3日 (創立 1976年2月)
資本金	50億円
代表者	代表取締役グループ代表兼社長 南部 靖之
事業内容	エキスパートサービス (人材派遣) 、 BPOサービス (委託・請負) HRコンサルティング、教育・研修、その他 グローバルソーシング (海外人材サービス) キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援) アウトソーシング 、 ライフソリューション 地方創生ソリューション
従業員数	23,488名 (連結・契約社員含む) ※2022年5月31日時点
グループ会社	連結子会社 67社 , 持分法適用会社 8社 ※2022年8月31日時点
ホームページ	https://www.pasonagroup.co.jp