

2022年5月期 第1四半期 業績概況

2021年6月1日～2021年8月31日

株式会社パソナグループ

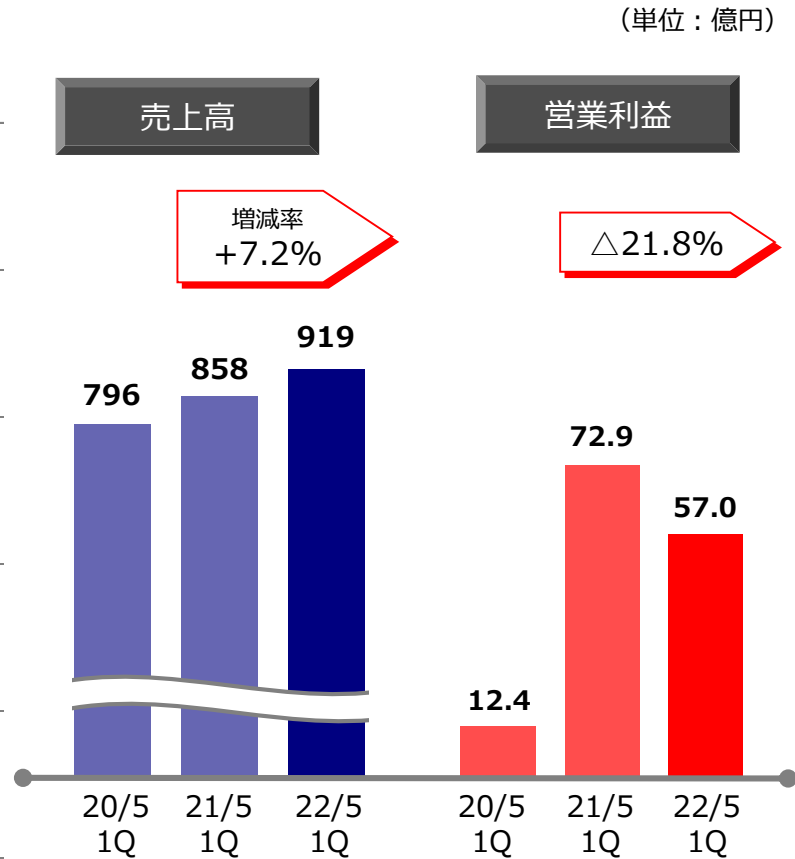
東証一部 (2168)

2021年10月15日

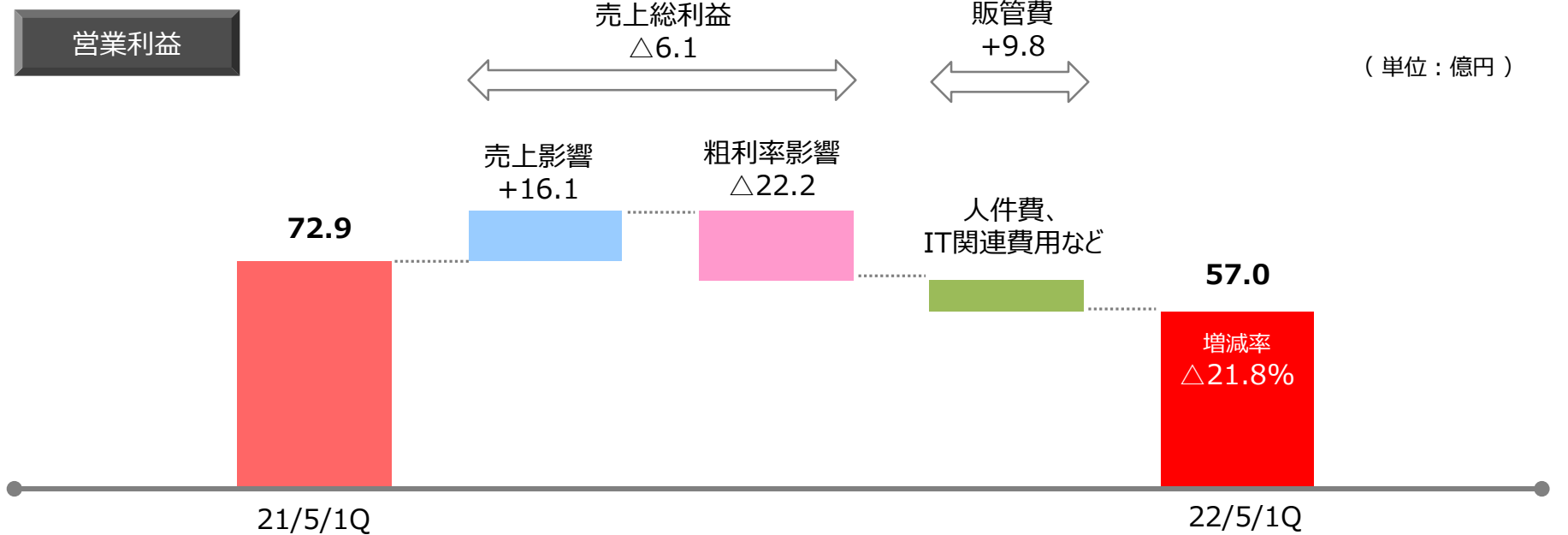
<https://www.pasonagroup.co.jp/>

連結業績

(単位：百万円)	20/5/1Q (%)	21/5/1Q (%)	22/5/1Q (%)	前期比
売上高	79,626 (100.0)	85,751 (100.0)	91,927 (100.0)	+6,175 +7.2%
売上原価	61,356 (77.1)	63,419 (74.0)	70,207 (76.4)	+6,787 +10.7%
売上総利益	18,270 (22.9)	22,332 (26.0)	21,720 (23.6)	△ 611 △2.7%
販管費	17,026 (21.4)	15,044 (17.5)	16,020 (17.4)	+975 +6.5%
営業利益	1,243 (1.6)	7,287 (8.5)	5,700 (6.2)	△ 1,587 △21.8%
経常利益	930 (1.2)	7,357 (8.6)	5,786 (6.3)	△ 1,571 △21.4%
親会社株主に帰属する当期純利益	46 (0.1)	4,064 (4.7)	2,481 (2.7)	△ 1,582 △38.9%
売上総利益率	22.9%	26.0%	23.6%	△ 2.4pt
営業利益率	1.6%	8.5%	6.2%	△ 2.3pt



営業利益分析



	13/5	14/5	15/5	16/5	17/5	18/5	19/5	20/5	21/5	20/5/1Q	21/5/1Q	22/5/1Q
売上総利益率	19.3%	19.3%	20.3%	20.0%	20.2%	21.5%	22.8%	23.6%	24.8%	22.9%	26.0%	23.6%
販管費比率	17.8%	17.7%	18.7%	18.6%	18.6%	19.4%	20.0%	20.3%	18.8%	21.4%	17.5%	17.4%
営業利益率	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%	1.6%	2.1%	2.9%	3.3%	6.0%	1.6%	8.5%	6.2%

主な増減要因

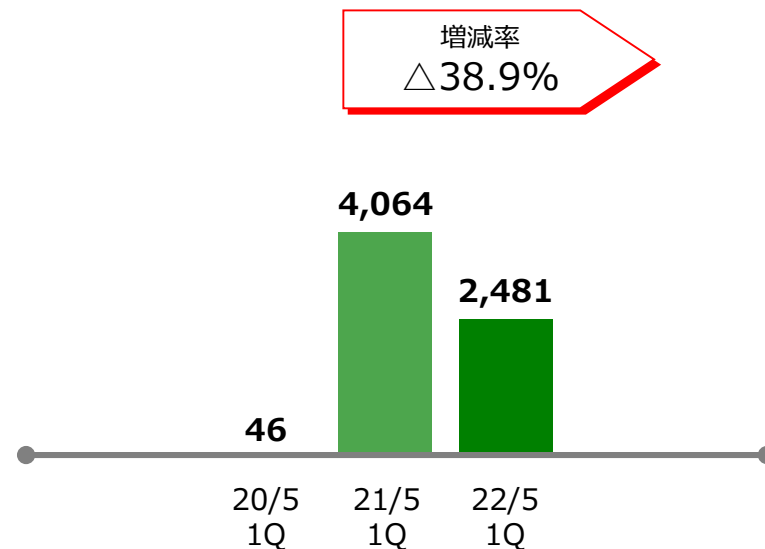
- **売上総利益**：BPOサービスにおいて前期に増加した期間限定案件が終了し、粗利率が低下
- **販管費**：事業拡大及びコロナ禍で抑制されていた事業活動が戻りつつあるため関連費用が増加

連結業績（営業外・特別損益）

(単位：百万円)	20/5/1Q	21/5/1Q	22/5/1Q	対前期 増減	%
営業利益	1,243	7,287	5,700	△ 1,587	△21.8%
営業外収益	357	447	372	△ 75	△16.8%
営業外費用	670	377	286	△ 90	△24.1%
経常利益	930	7,357	5,786	△ 1,571	△21.4%
特別利益	-	0	27	+27	-
特別損失	11	73	13	△ 59	△81.5%
税引前当期純利益	918	7,284	5,799	△ 1,484	△20.4%
法人税等充当金	△ 202	2,472	1,472	△ 999	△40.4%
法人税等調整額	480	67	863	+796	+1173.0%
法人税等計	278	2,540	2,336	△ 203	△8.0%
非支配株主損益	593	679	981	+301	+44.4%
親会社株主に帰属する 当期純利益	46	4,064	2,481	△ 1,582	△38.9%

親会社株主に帰属する当期純利益

(単位：百万円)



主な増減要因

(前期比)

- 営業外費用
 - ・ 持分法による投資損失（16百万円） △70百万円
- 特別損失
 - ・ （前期）減損損失 △36百万円

連結業績 セグメント別

(単位：百万円)

セグメント別		売上高					営業利益					営業利益率				
		20/5/1Q	21/5/1Q	22/5/1Q	対前期 増減	%	20/5/1Q	21/5/1Q	22/5/1Q	対前期 増減	%	20/5/1Q	21/5/1Q	22/5/1Q	対前期 増減	
①	エキスパートサービス (人材派遣)	38,011	38,008	40,650	+2,641	+7.0%										
②	BPOサービス (委託・請負)	23,765	32,139	34,202	+2,062	+6.4%	1,561	7,230	5,021	△ 2,208	△30.5%	2.4%	10.1%	6.5%	△3.6pt	
③	HRコンサルティング、 教育・研修、その他	2,492	1,628	1,926	+297	+18.3%										
④	グローバルソーシング (海外人材サービス)	2,060	1,658	2,056	+397	+24.0%	125	△ 83	57	+140	-	6.1%	-	2.8%	-	
小計		66,330	73,435	78,835	+5,399	+7.4%	1,687	7,147	5,079	△ 2,067	△28.9%	2.5%	9.7%	6.4%	△3.3pt	
⑤	キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)	3,158	2,938	3,610	+672	+22.9%	639	592	1,134	+542	+91.6%	20.3%	20.2%	31.4%	+11.2pt	
⑥	アウトソーシング	8,679	8,248	8,513	+264	+3.2%	1,916	2,181	2,843	+662	+30.4%	22.1%	26.4%	33.4%	+7.0pt	
⑦	ライフソリューション	1,527	1,563	1,708	+145	+9.3%	△ 12	41	14	△ 27	△66.4%	-	2.7%	0.8%	△1.9pt	
⑧	地方創生ソリューション	815	479	763	+284	+59.3%	△ 517	△ 575	△ 702	△ 127	-	-	-	-	-	
⑨	消去又は全社	△ 885	△ 913	△ 1,504	△ 590	-	△ 2,470	△ 2,099	△ 2,668	△ 569	-	-	-	-	-	
連結		79,626	85,751	91,927	+6,175	+7.2%	1,243	7,287	5,700	△ 1,587	△21.8%	1.6%	8.5%	6.2%	△2.3pt	

バランスシート

(単位：億円)

主な増減内訳	21/5末	21/8末	増減額
資産	1,516	2,297	+781
流動資産	1,089	1,858	+770
現金及び預金	545	1,202	+657
受取手形及び売掛金	443	-	△443
受取手形、売掛金及び契約資	-	536	+536
棚卸資産	27	31	+4
固定資産	426	438	+11
有形固定資産	186	198	+13
無形固定資産	64	71	+8
投資その他の資産	177	168	△9
負債	1,019	1,800	+781
流動負債	708	1,477	+769
買掛金	64	51	△13
未払費用	152	167	+16
未払法人税等	41	14	△27
預り金	55	875	+820
固定負債	311	323	+12
社債	22	44	+22
長期借入金	210	204	△6
純資産	498	498	△0
株主資本	374	387	+13
資本剰余金	140	140	△0
利益剰余金	208	221	+13
自己株式	△24	△24	+0
その他の包括利益累計額	7	8	+0
新株予約権	0	0	±0
非支配株主持分	116	103	△14
自己資本比率	25.2%	17.2%	△8.0pt

主な増減要因

【現金及び預金】

主に受託案件に係る一時的な預り金により増加

※当期より「収益認識会計基準」等の適用に伴い
勘定科目名を変更

【有形固定資産】

主に淡路島での新規施設関連 +13億円

【預り金】

主に受託案件に伴う増加

【利益剰余金】

親会社株主に帰属する当期純利益 +25億円
配当金の支払い △12億円

【自己資本比率】

受託案件に係る「預り金」を控除した場合は27.0%

セグメント情報

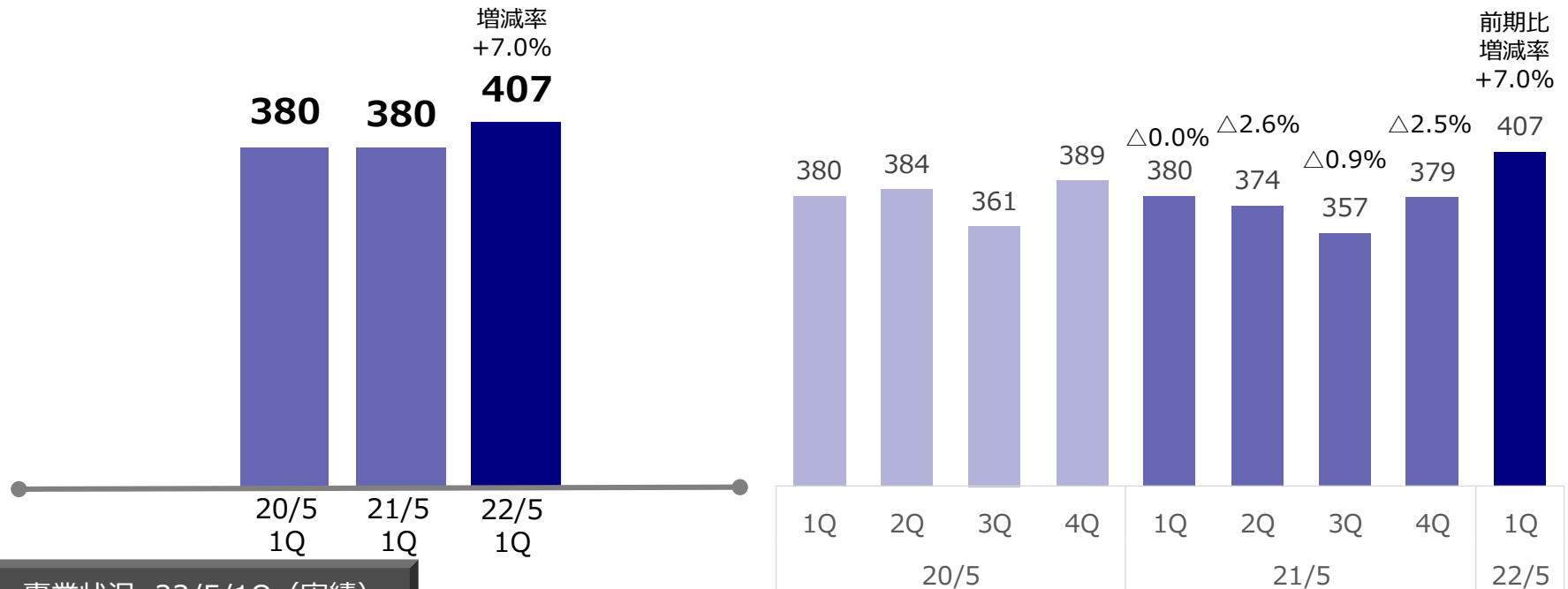
エキスパートサービス (派遣)

売上高

(単位：億円)

売上高推移

(単位：億円)



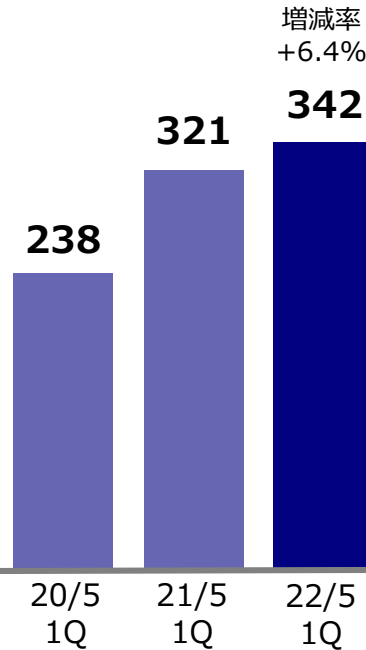
事業状況 22/5/1Q (実績)

- ・ 人材需要の回復の動きは前期末から継続
- ・ メディカル領域に係る人材需要は民間企業・パブリックセクター共に拡大
- ・ 22/5期からの「収益認識に関する会計基準」適用により、スタッフ支給交通費分が売上高として計上されるも、影響は軽微

BPOサービス (委託・請負)

売上高

(単位：億円)



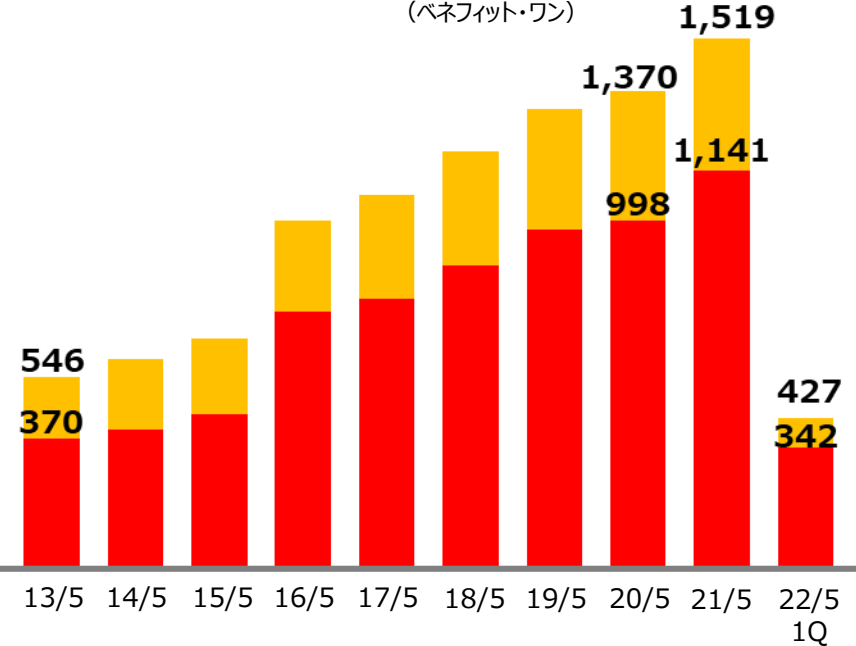
BPO+アウトソーシング
売上高推移

(単位：億円)

■ BPOサービス

■ アウトソーシング
(ベネフィット・ワン)

対前期 増減率
+10.9%



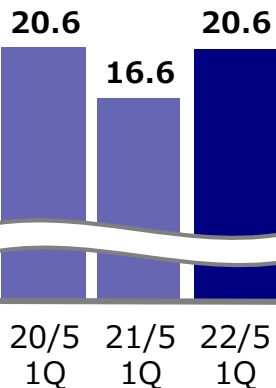
事業状況 22/5/1Q (実績)

- ・ 企業やパブリックセクターからの業務設計構築からセンター運営、人員の配置に至る業務をグループ一括で受託できる強みを活かし、グループ連携を積極的に行うことで事業拡大を実現
- ・ 民間企業からの需要は組織の構造改革やDX推進を背景に増加基調

グローバルソーシング (海外人材サービス)

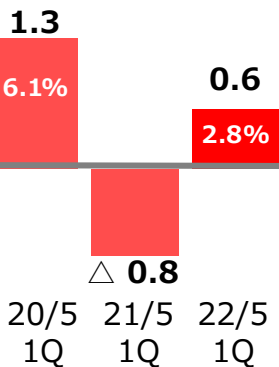
売上高

増減率
+24.0%



営業利益・営業利益率

(単位：億円)



事業別売上高

(単位：百万円)

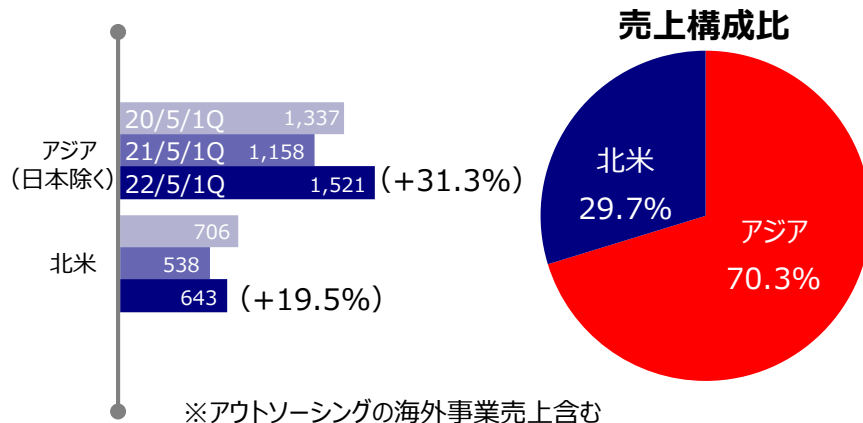
	20/5/1Q	21/5/1Q	22/5/1Q	増減率
人材派遣	940	918	1,142	+24.5%
人材紹介	505	284	372	+30.9%
請負 (給与計算他)	477	314	363	+15.6%
その他	137	141	177	+25.4%
合計	2,060	1,658	2,056	+24.0%

事業状況 22/5/1Q (実績)

- ・ 米国では人材需要の回復が見られるも、アジア地域はコロナ感染者が再拡大するなど、地域差が見られる
- ・ 香港、台湾では事業環境が徐々に回復
- ・ 感染拡大が深刻なインド、ベトナム、インドネシアにおいては人材サービス需要が低迷

エリア別売上高(全海外事業)

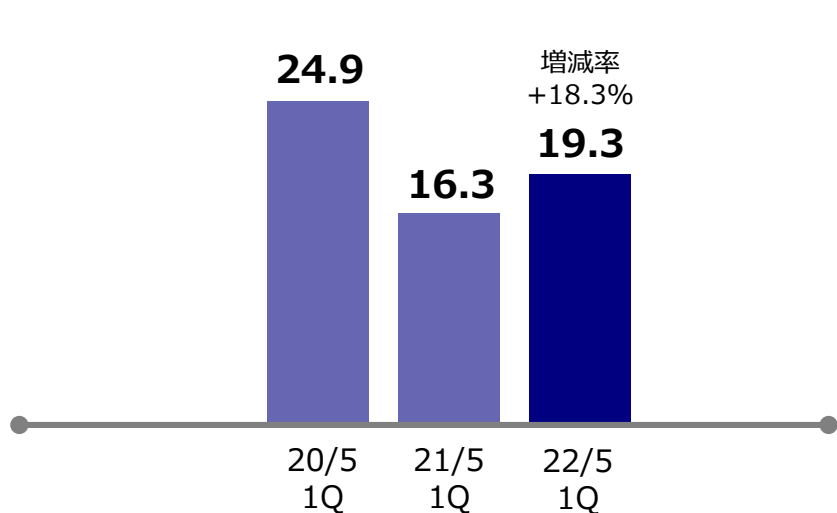
(単位：百万円)



HRコンサルティング 他 / セグメント営業利益

売上高 (HRコンサルティング、教育研修他)

(単位：億円)



事業状況 22/5/1Q (実績)

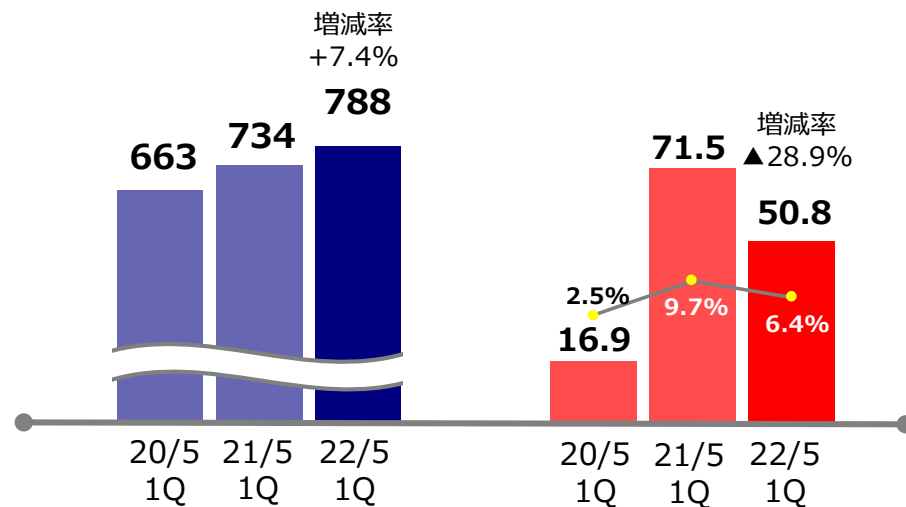
- ・プロフェッショナル・顧問人材サービスは引き続き堅調に推移し事業拡大
- ・教育・研修事業は集合型とオンラインを組み合わせたハイブリッド型の研修実施等により改善

売上高 (ES~GS)

※ES~GS：エキスパートサービス、BPOサービス、HRコンサルティング、グローバルソーシング

営業利益・営業利益率

(単位：億円)



事業状況 22/5/1Q (実績)

- ・BPOサービスにおいて前期に増加した期間限定案件が終了し、粗利率が低下
- ・好調な事業への人員配置と事業活動が戻りつつあるため関連費用が増加

キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)

売上高

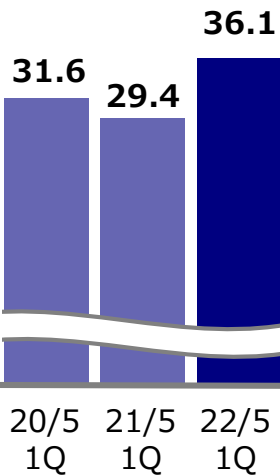
営業利益・営業利益率

売上高・営業利益率推移

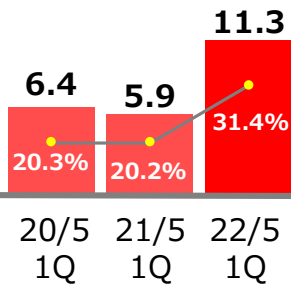
(単位：億円)

(単位：億円)

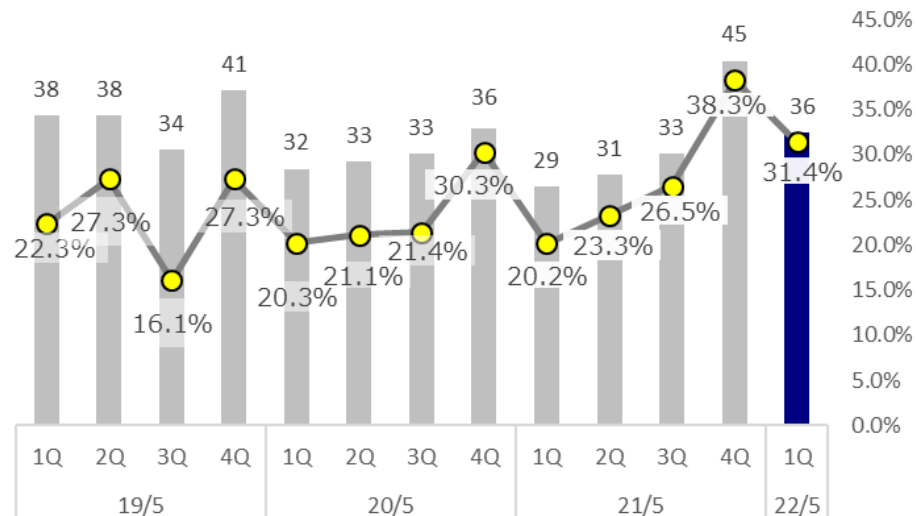
増減率
+22.9%



増減率
+91.6%



売上高 営業利益率



事業状況 22/5/1Q (実績)

- ・ 人材紹介事業では、企業の採用意欲が戻りつつあり、求人数は前年度末を上回る水準まで回復
- ・ 成約単価が前期より継続的に上昇し、一人当たりの生産性が向上
- ・ 再就職支援事業では、前年度に拡大した需要は収まりつつあるものの、依然として需要は継続
- ・ 在職中に従業員の主体的なキャリア形成を支援する「セーフプレースメント・トータルサービス」への関心が高まる

アウトソーシング (ベネフィット・ワン)

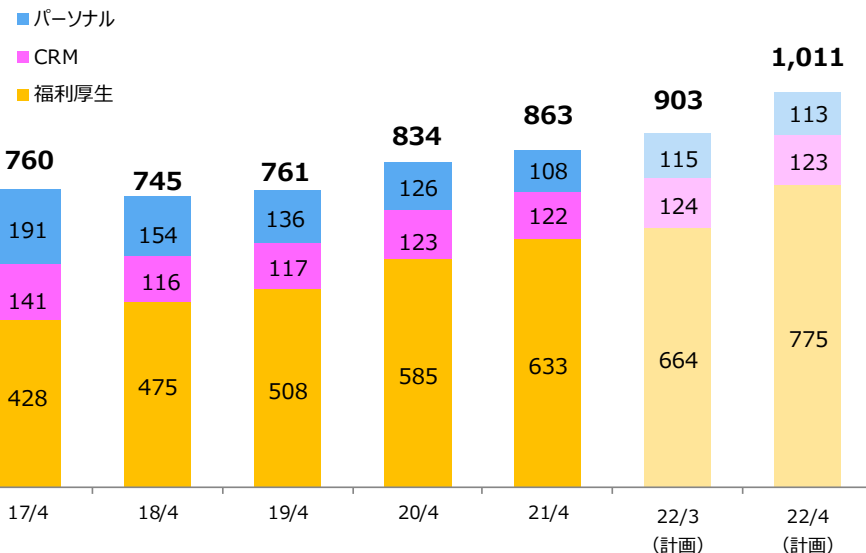
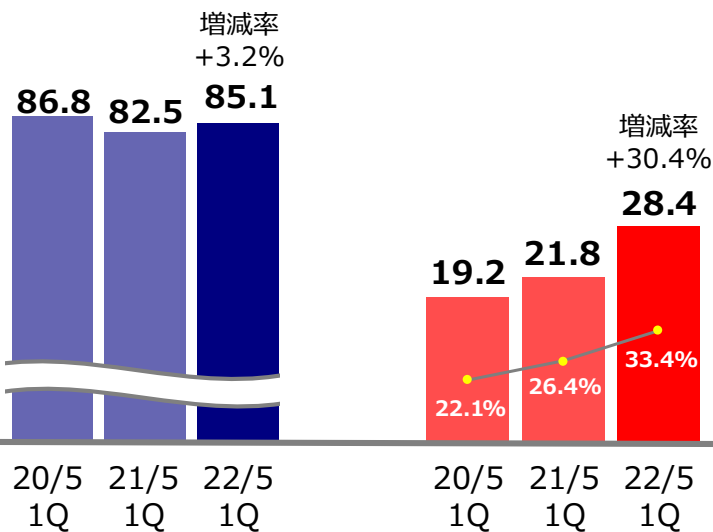
売上高

営業利益・営業利益率

ベネフィット・ワン 会員数推移

(単位：億円)

(単位：万人)



事業状況 22/5/1Q (実績)

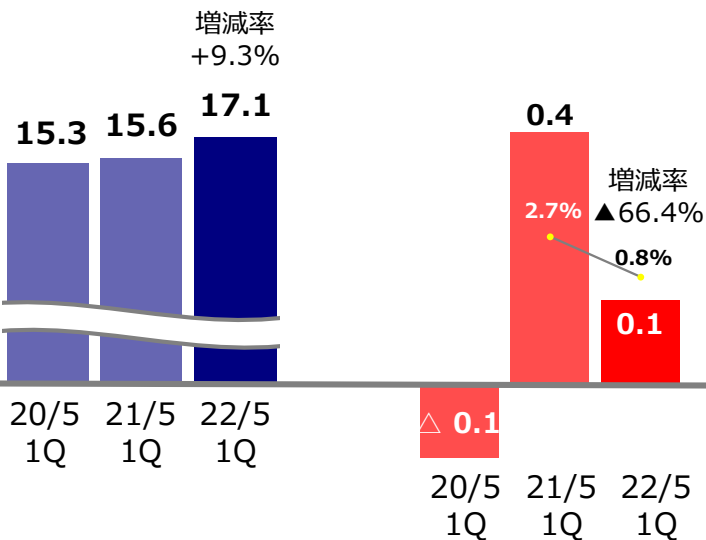
- ・ 福利厚生事業は、コロナ禍による減速感はあるものの、計画付近で進捗
- ・ コスト面では、宿泊などの外出を伴うメニューの利用が回復しつつあることで補助金支出が増加
- ・ ヘルスケア事業では、事業環境は正常化しておりBPOサービスのニーズが追い風
- ・ 22/5期からの「収益認識に関する会計基準」適用による売上減影響がありつつも前期比増収

ライフソリューション (保育・介護)

売上高

営業利益・営業利益率

(単位：億円)



パソナフォスター・パソナライフケアの施設数

※2021年8月末時点

施設		19/5	20/5	21/5	20/8	21/8	前年同期比
パソナフォスター	保育施設	47	49	49	49	49	増加2 減少2
	学童クラブ・児童センター	40	39	40	40	40	0
パソナライフケア	介護施設	26	22	22	22	22	0

事業状況 22/5/1Q (実績)

- ・ 介護分野では、新型コロナウイルス感染症が長期化していることに伴い、新規の施設利用者が減少
- ・ ライフサポート事業の「除菌消毒サービス」や「ハウスクリーニング」の需要が拡大
- ・ 保育分野では、出勤者の減少に伴い企業内保育施設の運営数は減少するも、認可保育施設は増加
- ・ 新規施設家賃や労務費の増加などによりコストが増加

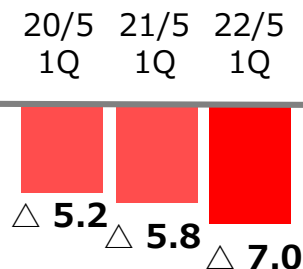
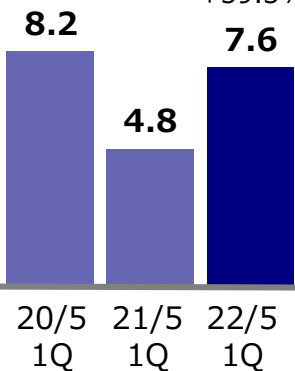
地方創生ソリューション

売上高

営業利益

(単位：億円)

増減率
+59.3%

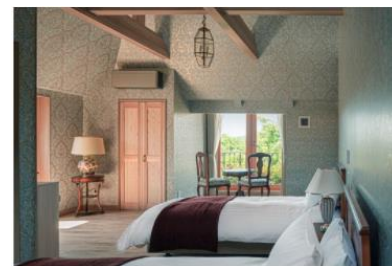


事業状況 22/5/1Q (実績)

- 一部施設は営業休止や時短営業などの影響を受ける
- 新アトラクションをオープンさせ、関西圏を中心に観光客を誘致し、本格的な観光需要の回復に向けた事業をスタート

淡路島での取り組み

- ニジゲンノモリに「ドラゴンクエスト アイランド 大魔王ゾーマと はじまりの島」オープン (2021年5月)
- 淡路島のハローキティ関連施設とサンリオの約90万人が 会員登録する「Sanrio+」と連携したオリジナルサービスの 企画・提供を開始 (2021年7月)
- 極上のフランス料理を提供する滞在型レストラン 「Auberge フレンチの森」にて、それぞれテーマの異なる レストラン 3 棟をオープン (2021年 5 月～9月)



© 2021 ARMOR PROJECT/BIRD STUDIO/SQUARE ENIX All Rights Reserved.



全社・消去セグメント

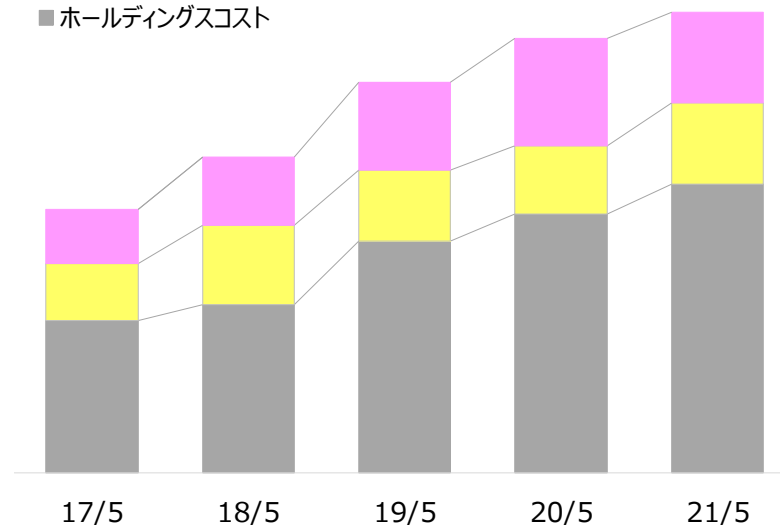
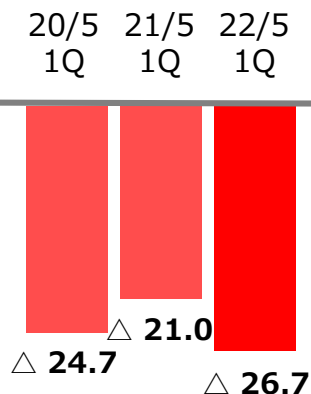
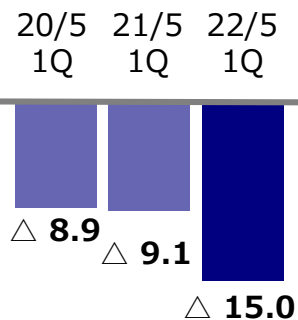
売上高

営業利益

全社コストの推移

(単位：億円)

■ インキュベーションコスト
■ グループコスト
■ ホールディングコスト



コスト増減の主な要因 22/5/1Q (実績)

- ・ 新型コロナウイルス感染症の影響を受けたシェフや料理人を全国から募集し、新たなチャレンジを支援する「淡路シェフガーデン」をオープン
- ・ 体制強化、事業拡大に伴う人員の増加

2022年5月期 業績予想

※2022年5月期より「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号）を適用しておりますが、業績予想の対前期増減率は、組替前の業績を基礎に計算しております

※この資料の数字は、億円単位は億円未満四捨五入、百万円単位は切り捨てで表示しています

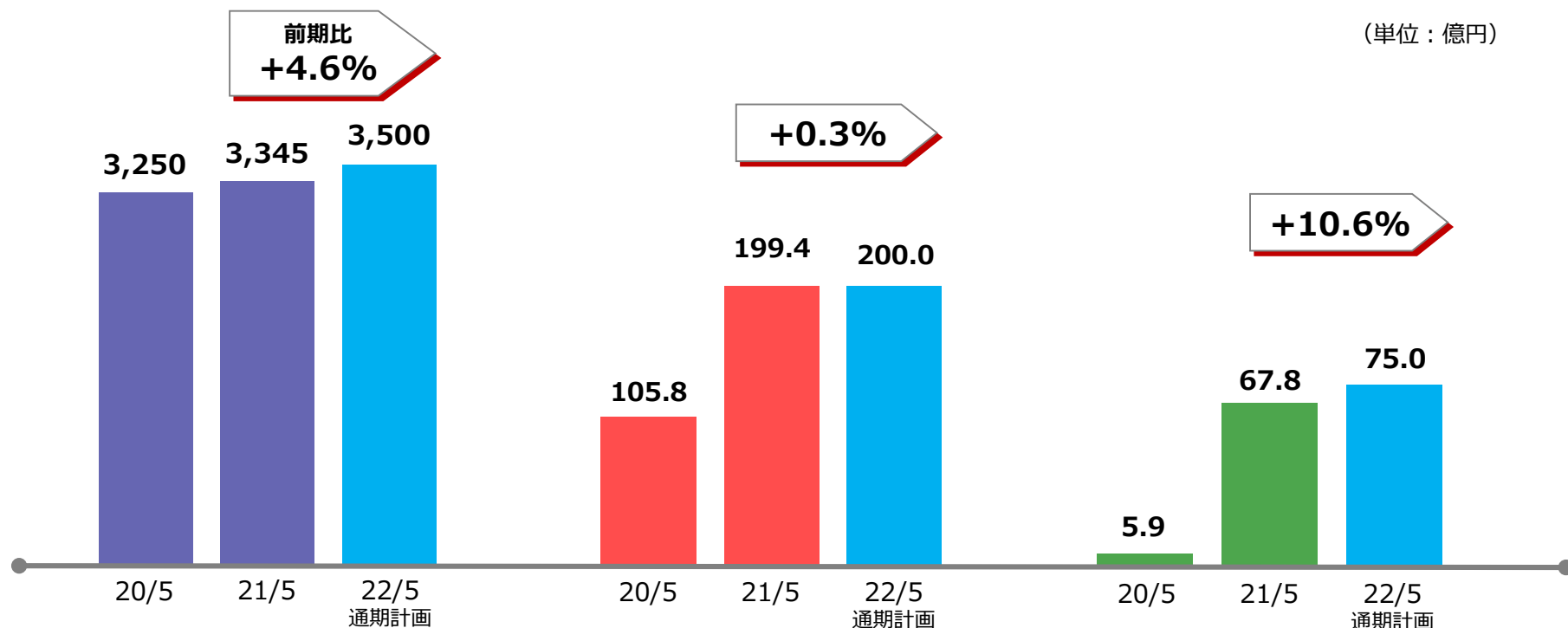
2022年5月期 業績予想

売上高

営業利益

親会社株主に帰属する 当期純利益

(単位：億円)



	(単位：百万円)		20/5		21/5		22/5 通期計画		前期比 増減	
				(%)		(%)		(%)		(%)
売上高	324,984	(100.0)	334,540	(100.0)	350,000	(100.0)	+15,459	+4.6%		
営業利益	10,577	(3.3)	19,940	(6.0)	20,000	(5.7)	+59	+0.3%		
経常利益	10,236	(3.1)	20,379	(6.1)	20,000	(5.7)	△ 379	△1.9%		
親会社株主に帰属する当期純利益	594	(0.2)	6,784	(2.0)	7,500	(2.1)	+715	+10.6%		

2022年5月期 連結業績 進捗率

(単位：百万円)

	22/5 1Q	22/5 上期計画	上期 進捗率(%)	22/5 通期計画	通期 進捗率(%)
売上高	91,927	171,000	53.8%	350,000	26.3%
営業利益	5,700	8,500	67.1%	20,000	28.5%
経常利益	5,786	8,500	68.1%	20,000	28.9%
親会社株主に帰属 する当期純利益	2,481	3,500	70.9%	7,500	33.1%

2022年5月期 セグメント別 進捗率

(単位：百万円)

セグメント別	売上高			営業利益		
	22/5 1Q	22/5 通期計画	進捗率 (%)	22/5 1Q	22/5 通期計画	進捗率 (%)
エキスパートサービス (人材派遣)	40,650	153,000	26.6%	5,021	14,500	34.6%
BPOサービス (委託・請負)	34,202	122,000	28.0%			
HRコンサルティング 教育・研修他	1,926	8,500	22.7%			
グローバルソーシング (海外人材サービス)	2,056	8,000	25.7%			
小計	78,835	291,500	27.0%			
キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)	3,610	15,000	24.1%	1,134	5,000	22.7%
アウトソーシング	8,513	37,310	22.8%	2,843	11,750	24.2%
ライフソリューション	1,708	7,000	24.4%	14	200	7.0%
地方創生ソリューション	763	4,500	17.0%	△ 702	△ 1,800	-
消去又は全社	△ 1,504	△ 5,310	-	△ 2,668	△ 9,950	-
連結	91,927	350,000	26.3%	5,700	20,000	28.5%

参考資料

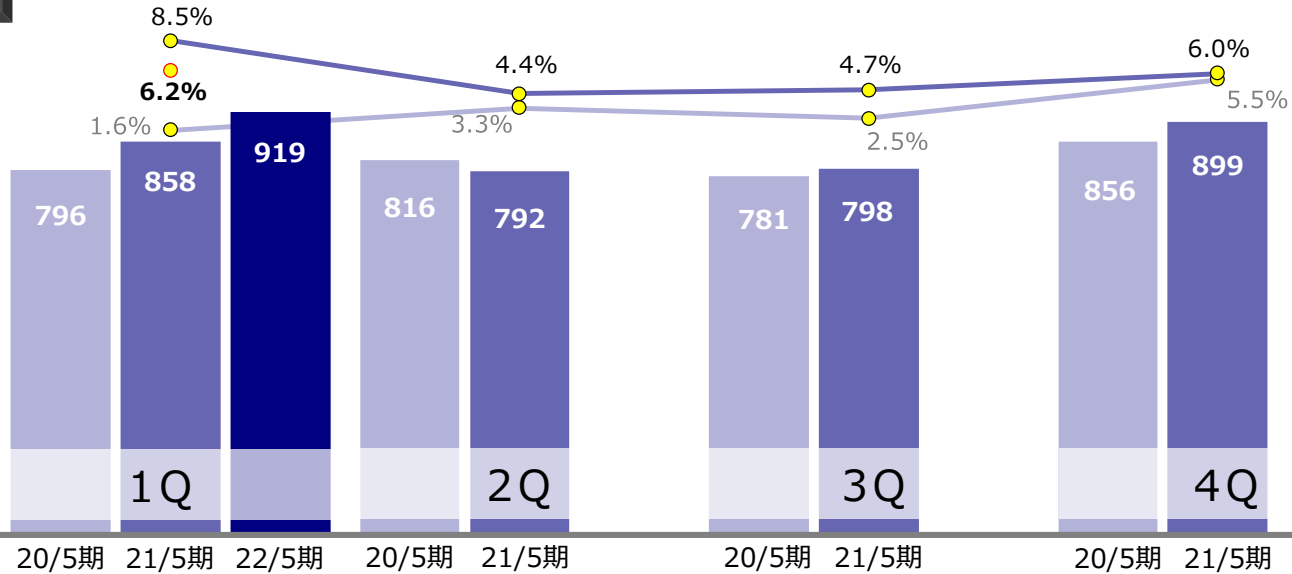
連結業績 四半期推移

売上高

(単位：億円)

- 営業利益率 20/5
- 営業利益率 21/5
- 営業利益率 22/5

営業利益率



(単位：百万円)

	第1四半期 (6~8月)					第2四半期 (9~11月)			第3四半期 (12~2月)			第4四半期 (3~5月)		
	20/5	21/5	対前期 増減率	22/5	前期比	20/5	21/5	対前期 増減率	20/5	21/5	対前期 増減率	20/5	21/5	対前期 増減率
売上高	79,626	85,751	+7.7%	91,927	+7.2%	81,602	79,154	△3.0%	78,119	79,763	+2.1%	85,636	89,869	+4.9%
売上総利益	18,270	22,332	+22.2%	21,720	△2.7%	19,127	19,659	+2.8%	18,233	19,038	+4.4%	21,058	21,939	+4.2%
販管費	17,026	15,044	△11.6%	16,020	+6.5%	16,469	16,144	△2.0%	16,278	15,327	△5.8%	16,336	16,511	+1.1%
営業利益	1,243	7,287	+486.1%	5,700	△21.8%	2,658	3,515	+32.2%	1,954	3,710	+89.8%	4,721	5,428	+15.0%
親会社株主に帰属する 四半期純損益	46	4,064	+8650.2%	2,481	△38.9%	346	213	△38.2%	175	1,304	+644.6%	26	1,201	+4374.8%
売上総利益率	22.9%	26.0%	+3.1pt	23.6%	△ 2.4pt	23.4%	24.8%	+1.4pt	23.3%	23.9%	+0.6pt	24.6%	24.4%	△ 0.2pt
販管费率	21.4%	17.5%	△ 3.9pt	17.4%	△ 0.1pt	20.2%	20.4%	+0.2pt	20.8%	19.2%	△ 1.6pt	19.1%	18.4%	△ 0.7pt
営業利益率	1.6%	8.5%	+6.9pt	6.2%	△2.3pt	3.3%	4.4%	+1.1pt	2.5%	4.7%	+2.2pt	5.5%	6.0%	+0.5pt

※記載年度以前の数値はインバスターズガイドをご覧ください。

連結業績 セグメント別 四半期推移

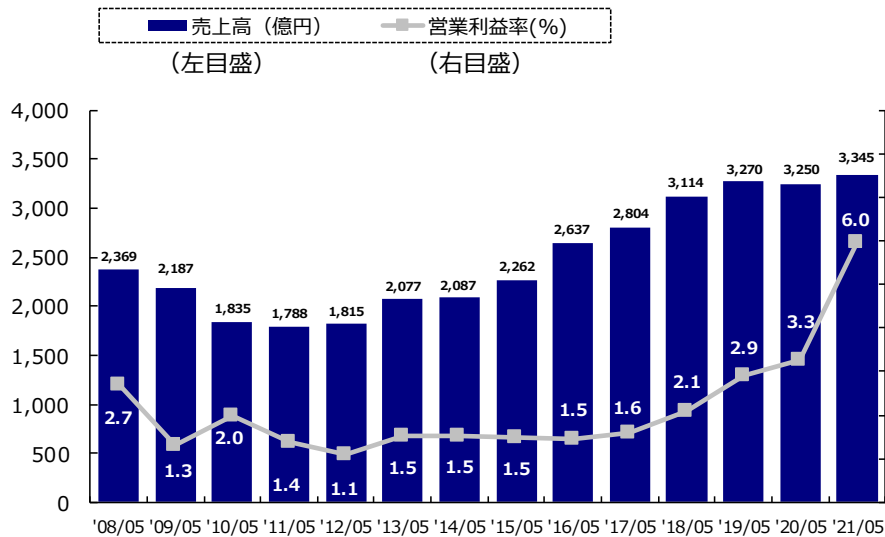
(単位：百万円)

セグメント別		売上高						営業利益					
		21/5/1Q	21/5/2Q	21/5/3Q	21/5/4Q	22/5/1Q	前年 同期比	21/5/1Q	21/5/2Q	21/5/3Q	21/5/4Q	22/5/1Q	前年 同期比
①	エキスパートサービス (人材派遣)	38,008	37,429	35,747	37,948	40,650	+7.0%						
②	BPOサービス (委託・請負)	32,139	24,776	25,485	31,652	34,202	+6.4%	7,230	3,277	2,830	4,089	5,021	△ 30.5%
③	HRコンサルティング、 教育・研修、その他	1,628	1,842	2,260	1,882	1,926	+18.3%						
④	グローバルソーシング (海外人材サービス)	1,658	1,682	1,721	1,999	2,056	+24.0%	△ 83	64	51	83	57	-
小計		73,435	65,731	65,215	73,482	78,835	+7.4%	7,147	3,341	2,882	4,172	5,079	△ 28.9%
⑤	キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)	2,938	3,087	3,347	4,490	3,610	+22.9%	592	720	888	1,718	1,134	+91.6%
⑥	アウトソーシング	8,248	8,941	9,886	10,767	8,513	+3.2%	2,181	2,287	2,450	2,875	2,843	+30.4%
⑦	ライフソリューション	1,563	1,674	1,644	1,687	1,708	+9.3%	41	117	65	△ 21	14	△ 66.4%
⑧	地方創生ソリューション	479	880	813	1,070	763	+59.3%	△ 575	△ 511	△ 468	△ 771	△ 702	-
⑨	消去又は全社	△ 913	△ 1,160	△ 1,143	△ 1,628	△ 1,504	-	△ 2,099	△ 2,439	△ 2,108	△ 2,544	△ 2,668	-
連結		85,751	79,154	79,763	89,869	91,927	+7.2%	7,287	3,515	3,710	5,428	5,700	△ 21.8%

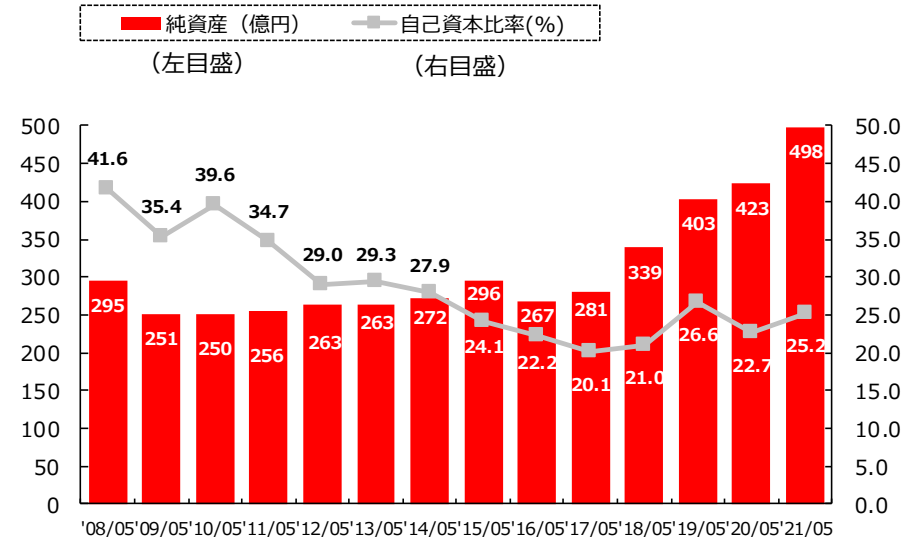
※記載年度以前の数値はインベスターズガイドをご覧ください。

主要経営指標 (通期)

売上高および営業利益率



純資産および自己資本比率



業績推移

経営指標	'08/05	'09/05	'10/05	'11/05	'12/05	'13/05	'14/05	'15/05	'16/05	'17/05	'18/05	'19/05	'20/05	'21/05
売上高	236,945	218,699	183,515	178,806	181,498	207,685	208,660	226,227	263,728	280,395	311,410	326,984	324,986	334,540
売上総利益率	20.8%	19.9%	20.0%	18.8%	18.6%	19.3%	19.3%	20.3%	20.0%	20.2%	21.5%	22.8%	23.6%	24.8%
販売費及び一般管理費	42,925	40,735	33,070	31,125	31,840	36,898	37,029	42,381	48,948	52,128	60,489	65,245	66,112	63,028
売上高販管費比率	18.1%	18.6%	18.0%	17.4%	17.5%	17.8%	17.7%	18.7%	18.6%	18.6%	19.4%	20.0%	20.3%	18.8%
営業利益	6,444	2,850	3,660	2,432	1,964	3,176	3,210	3,490	3,860	4,488	6,539	9,465	10,577	19,940
営業利益率	2.7%	1.3%	2.0%	1.4%	1.1%	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%	1.6%	2.1%	2.9%	3.3%	6.0%
経常利益	6,637	3,361	4,044	2,571	2,091	3,187	3,135	3,343	3,855	4,319	6,631	9,237	10,236	20,379
経常利益率	2.8%	1.5%	2.2%	1.4%	1.2%	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%	2.1%	2.8%	3.1%	6.1%
当期純損益 *3	2,962	312	204	412	29	610	526	214	243	△ 129	1,288	1,975	594	6,784
売上高当期純利益率	1.3%	0.1%	0.1%	0.2%	0.0%	0.3%	0.3%	0.1%	0.1%	-	0.4%	0.6%	0.2%	2.0%
総資産 *4	58,513	55,468	52,269	60,564	70,889	71,276	75,615	88,641	85,356	94,584	112,477	119,459	140,441	151,641
純資産 *1	29,468	25,148	24,979	25,642	26,295	26,253	27,181	29,620	26,735	28,062	33,889	40,253	42,316	49,779
自己資本比率 *2 *4	41.6%	35.4%	39.6%	34.7%	29.0%	29.3%	27.9%	24.1%	22.2%	20.1%	21.0%	26.6%	22.7%	25.2%
ROE	12.7%	1.4%	1.0%	2.0%	0.1%	2.9%	2.5%	1.0%	1.2%	△ 0.7%	6.0%	7.6%	2.0%	19.4%
従業員数 (契約社員含まず)	3,647	3,671	3,643	3,956	4,452	4,778	5,022	6,584	7,144	7,238	7,716	7,855	9,607	9,498

*1 会計基準の変更に伴い、従来の株主資本を純資産とし、2007年5月期以降は少数株主持分を含めた金額で表示しております。

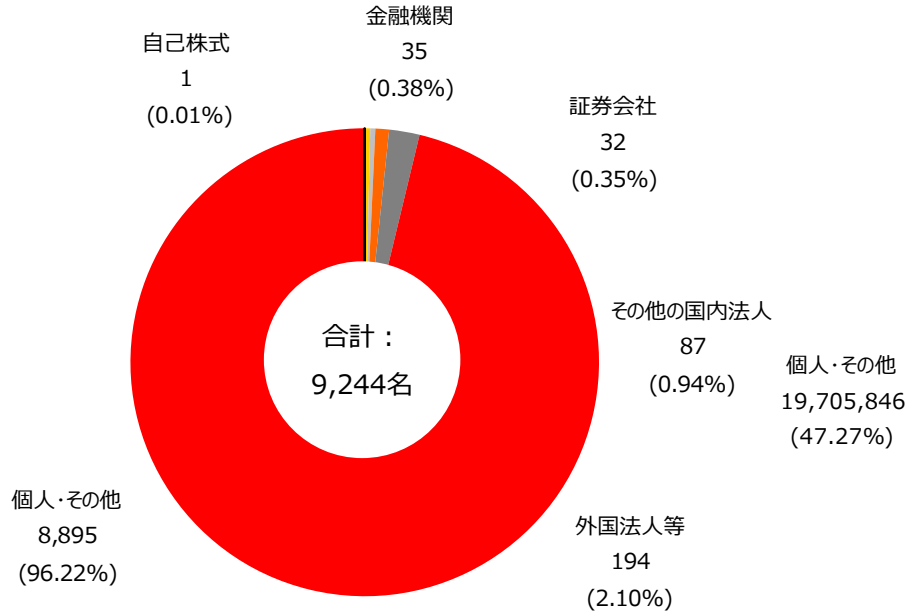
*2 会計基準の変更に伴い純資産の算出基準が変更されておりますが、2007年5月期以降も普通株式に係る純資産額に相当する金額より自己資本比率を算出しております。

*3 2016年5月期より本項の「当期純損益」は、「親会社株主に帰属する当期純損益」を指しております。

*4 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」等を2019年5月期第1四半期連結会計期間の期首より適応しており、2018年5月期については、適及処理後の数値を記載しております。

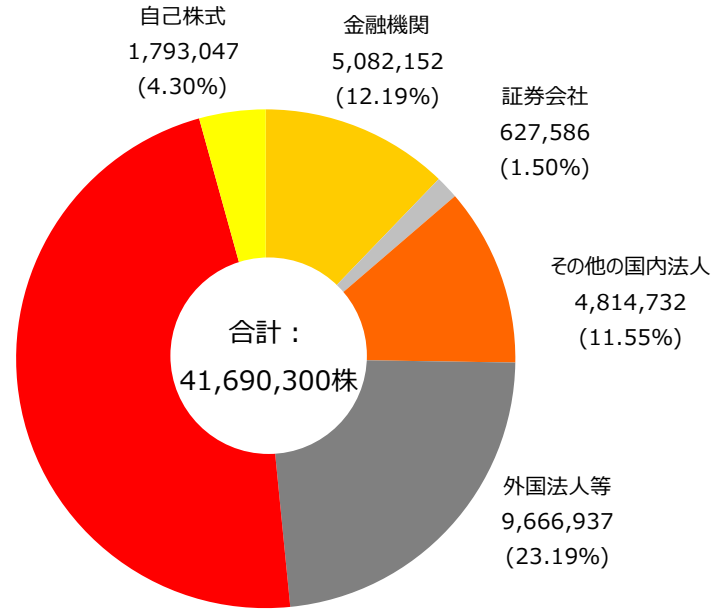
株式保有状況

所有者別株主数



所有者別株式数

(2021年5月31日時点)



大株主

	株式数	割合
南部 靖之	14,763,200	35.41%
株式会社南部エンタープライズ	3,738,500	8.97%
BNYM NON-TREATY DTT	1,861,600	4.47%
株式会社パソナグループ	1,793,047	4.30%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	1,521,000	3.65%
AVI GLOBAL TRUST PLC	1,042,900	2.50%
CREDIT SUISSE AG HONG KONG TRUST A/C CLIENT	782,800	1.88%
株式会社日本カストディ銀行 (信託E口)	757,852	1.82%
BNYM TREATY DTT 15	607,400	1.46%
株式会社グラティツード	596,600	1.43%

※第4位に自己株式1,793,047株（発行済株式総数に対する所有割合4.30%）がありますが、会社法第308条第2項の規定により議決権を有しておりません。

※テンバード・インベストメント・マネジメント・リミテッドから2019年10月21日付で関東財務局に大量保有報告書の変更報告書の送付があり、

2019年10月21日時点で2,847,400株を所有している旨の報告を受けておりますが、2021年5月末時点における所有株式数の確認ができませんので、

上記大株主の状況には含まれておりません。

グループ会社 一覧 (セグメント別)

エキスパートサービス (人材派遣) BPOサービス (委託・請負) HRコンサルティング、教育・研修、その他

パソナ	ビーウィズ
パソナテック	アサヒビールコミュニケーションズ
パソナロジコム	Pasona art now
パソナマスターズ	パソナ・パナソニック ビジネスサービス
ゴートップ	パソナナレッジパートナー
パソナHS	長崎ダイヤモンドスタッフ
パソナハートフル	パソナHRソリューション
パソナJOB HUB	パソナ知財信託
キャプラン	サークレイス (※)
パソナ安川ビジネススタッフ	

他9社 (うち4社 (※))

グローバルソーシング (海外人材サービス)

Pasona N A, Inc.
Pasona Canada, Inc.
Pasona Taiwan Co., Ltd.
Pasona Singapore Pte. Ltd.
Pasona Asia Co., Limited
PT Pasona HR Indonesia
Pasona Korea Co., Ltd
Pasona India Private Limited
MGR Consulting Co.,Ltd.
Pasona Human Resources (Shanghai) Co., Ltd.
Pasona Recruitment (Thailand) Co., Ltd
Pasona Tech Vietnam Co., Ltd.
Pasona Education Co. Limited
Pasona HR Malaysia Sdn.Bhd.
PT.Dutagriya Sarana

他3社

キャリアソリューション (人材紹介・再就職支援)

パソナ

アウトソーシング

ベネフィット・ワン
BENEFIT ONE INTERNATIONAL PTE. LTD.
贝那商务咨询 (上海) 有限公司
Benefit One USA, Inc.
Benefit One (Thailand) Co., Ltd.
PT. BENEFIT ONE INDONESIA
Benefit One Deutschland GmbH
REWARDZ PRIVATE LIMITED
BENEFITONE ENGAGEMENT
TECHNOLOGIES PRIVATE LIMITED

他3社 (うち1社 (※))

ライフソリューション

パソナフォスター
パソナライフケア

地方創生ソリューション

パソナふるさとインキュベーション
パソナ農援隊
丹後王国ブルワリー
パソナ東北創生
ニジゲンノモリ
パソナスマイル

他7社 (うち3社 (※))

● 連結子会社 64社
(※) 持分法適用会社 9社

※2021年8月31日時点

会社概要

東証一部 (2168)

社名	株式会社パソナグループ (Pasona Group Inc.)
本社所在地	〒100-6514 東京都千代田区丸の内1-5-1 新丸の内ビルディング (グループ本部) 〒100-8228 東京都千代田区大手町2-6-2 TEL 03-6734-0200(代)
設立	2007年12月3日 (創立 1976年2月)
資本金	50億円
代表者	代表取締役グループ代表兼社長 南部 靖之
事業内容	エキスパートサービス (人材派遣) 、 BPOサービス (委託・請負) HRコンサルティング、教育・研修、その他 グローバルソーシング (海外人材サービス) キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援) アウトソーシング 、 ライフソリューション 地方創生ソリューション
従業員数	21,789名 (連結・契約社員含む) ※2021年5月31日時点
グループ会社	連結子会社 64社 , 持分法適用会社 9社 ※2021年8月31日時点
ホームページ	https://www.pasonagroup.co.jp