

2006

INVESTOR'S GUIDE



社会復帰を望む人、
新しい人生にチャレンジする人、
人生の目標に果敢に挑戦する人、
『誰もがいつでも自由に好きな仕事を選択することができ、
それぞれのライフスタイルに合わせた働き方のできる社会』。
それを実現することが、私たちパソナの「志」です。
そのために、パソナが果たすべき役割は、
『年齢・性別を問わず、一人ひとりが夢を持って
活躍できる場を創造し続ける』こと。
この使命を忘れることなく、常に前進し、挑戦しながら、
社会貢献を果たしてまいります。

Pasona's "ambition" is realizing the "dreams" of each and every individual in their efforts to reenter the workforce, seek new challenges, and achieve new goals. Our raison d'être is to build a future where individuals can create their own comfortable lifestyles and freely choose the kind of work they wish to do. With unrelenting passion, Pasona is committed to creating an infrastructure where each individual can nurture his or her own dream irrespective of age and gender. Unwavering in this mission, we will continue to stride forward, seek new challenges, and contribute to the prosperity of society.

目次

Contents

- 1..... ビジネスモデル
Business Model
- 2..... 雇用マーケット
Employment Market
- 3..... 労働者派遣法
Worker Dispatch Law
- 4..... 主要財務指標 (連結)
Key Indicators (Consolidated)
- 6..... 連結貸借対照表
Consolidated Balance Sheets
- 7..... 連結損益計算書
Consolidated Statements of Income
- 8..... 連結剰余金計算書及び連結株主資本等変動計算書
Consolidated Statements of Retained Earnings / Consolidated Statements of Shareholders' Equity
- 9..... 連結キャッシュ・フロー計算書
Consolidated Statements of Cash Flows
- 10.... セグメント別業績推移
Segment Results
- 11.... パソナの優位性
Pasona's Strengths
- 12.... 四半期業績
Quarterly Results
- 13.... 単体貸借対照表
Non-Consolidated Balance Sheets
- 14.... 単体損益計算書
Non-Consolidated Statements of Income
- 15.... 利益処分計算書及び単体株主資本等変動計算書
Non-Consolidated Statements of Retained Earnings / Non-Consolidated Statements of Shareholders' Equity
- 16.... 沿革
History
- 17.... ネットワーク
Network
- 18.... グループ会社一覧
Group Companies
- 20.... 会社情報及び株式情報
Corporate Information / Stock Information

本資料は、2006年5月期の業績に関する情報の提供を目的としたものであり、当社が発行する有価証券の投資を勧誘するものではありません。

また、本資料は基本的に2006年5月末現在のデータにもとづいて作成されております。本資料に記載された意見や予測等は資料作成時点での当社の判断であり、その情報の正確性、完全性を保証し又は約束するものではなく、また今後、予告なしに変更されることがあります。

Disclaimer: This data has been compiled for the express purpose of disclosing our financial performance and condition for the FY ended May 31, 2006, and not as a solicitation to investors to purchase our stock. Furthermore, this report has basically been prepared using recent data available as of May 31, 2006. Data based on published opinions, predictions etc. are used at the discretion of management. Accordingly, we do not guarantee the accuracy or completeness of this information. Finally, this data may change without notice.

ビジネスモデル Business Model

人材派遣・請負

「労働者派遣法」に基づき、厚生労働大臣の許可を受け、派遣スタッフを募集・登録し、企業へ派遣する「一般労働者派遣」を行っています。派遣スタッフは当社と期間を定めて雇用契約を結び、派遣先企業の指揮命令のもと、業務に従事します。派遣先企業から労働時間単位または月単位で派遣料金を徴収して売上計上し、派遣スタッフに支払う給与や社会保険、有給休暇などの法定福利厚生費などを売上原価に計上しています。

主なグループ会社／パソナ パソナテック パソナスパークル パソナソーシング

人材紹介

「職業安定法」に基づき、転職希望者を募集、登録すると同時に、企業の求人情報を収集し相互のニーズをマッチングさせる有料職業紹介事業を行っています。転職希望者に対してはキャリアコンサルティングや適職診断を実施し、最適な求人案件を無料で紹介。求人企業には、人材を紹介し採用時に紹介料を徴収、売上計上しています。

主なグループ会社／パソナキャリアント パソナグローバル 海外グループ各社

再就職支援

早期退職制度、セカンドキャリア支援制度による退職者や退職予定者に対し、再就職が決定するまでの間、求人企業の開拓やキャリアカウンセリング、教育、研修などのサポート業務を実施しています。顧客企業からコンサルティング報酬として対価を受け、求人企業に対しては、無料で人材を紹介しています。

主なグループ会社／パソナキャリアアセット

アウトソーシング

企業の福利厚生（保養所、スポーツクラブ、人間ドックなど）業務、給与計算業務、試験運営業務等のアウトソーシング事業を行っています。福利厚生のアウトソーシング事業では、会員企業から入会金および会員数に応じた月会費を受取り、個人会員がサービスを利用する際には一定の補助金を支給しています。サービス提供者である各施設への送客手数料、サービスメニューを記載したガイドブックへの掲載手数料も徴収、会費と合わせて売上計上しています。

主なグループ会社／ベネフィット・ワン パソナ・エディービー・ペイロール 全国試験運営センター

その他事業

保育事業、介護関連事業、求人サイト事業、語学研修事業等を行っています。

主なグループ会社／パソナフォスター パソナユース

Temporary Staffing / Contracting

Operating within the scope of the Worker Dispatch Law, licensed by the Ministry of Health, Labour and Welfare, Pasona Inc. engages in temporary staffing activities. Business includes the recruiting, registration and dispatch of temporary staff to client companies. Temporary staffing payments are collected from client firms calculated on either an hourly or a monthly basis and recorded by the Company as sales. Salaries paid by Pasona to temporary staff including social insurance, paid leave and welfare expenses are reported as cost of sales.

Principal Group companies Pasona Inc., Pasona Tech, Inc., Pasona Sparkle Inc., Pasona Sourcing Inc.

Placement / Recruiting

Regulated by the Employment Security Law, Pasona is engaged in the recruitment and registration of personnel seeking a career change. In addition, the Company collects information relating to the personnel needs of companies and provides a fee-based service that endeavors to match employer and employee demands. Pasona also formulates optimal career counseling free of charge for those seeking new employment. In the event a client firm employs personnel through Pasona's placement and recruiting services, a placement fee is charged and recorded as sales.

Principal Group companies Pasona Carent, Inc., Pasona Global Inc., overseas group companies

Outplacement

Pasona provides support to retirees, as well as those considering retirement of both the early retirement and second career support systems, across a wide variety of areas. In its outplacement business, the Company cultivates client firms and provides career counseling, education and training to assist job seekers. Pasona receives a consulting fee from the client firm for its service. The introduction of personnel to client firms is free of charge.

Principal Group company Pasona career assets Inc.

Outsourcing

Through its outsourcing business, Pasona provides a variety of welfare benefit programs. At the same time, the Company undertakes salary calculation and examination management on an agency basis. In the outsourcing of welfare benefit programs, Pasona receives an enrollment fee from client firms and a monthly fee. A fixed subsidy is also paid for services used by individual members. In addition, the Company collects a commission in connection with the publication of a guidebook outlining fees paid to service providers and facility service menus. These publication commissions are recorded as sales.

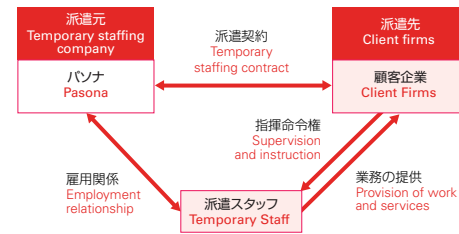
Principal Group companies Benefit One Inc., Pasona ADP Payroll, Inc., National Examination Center Inc.

Other

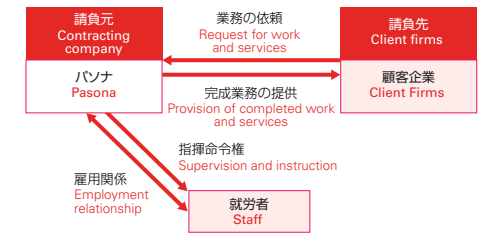
In addition to the aforementioned businesses, Pasona is engaged in childcare, nursing care, online human resource recruiting, language education and training and other activities.

Principal Group companies Pasona Foster Inc., Pasona Youth Inc.

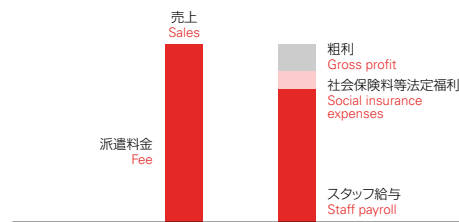
【人材派遣のしくみ】
Temporary Staffing Business Structure



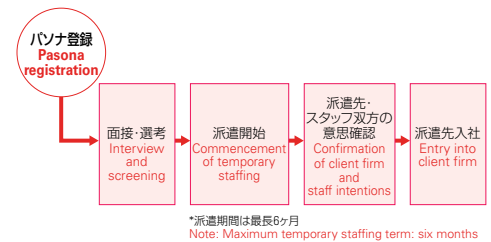
【請負のしくみ】
Contracting Business Structure



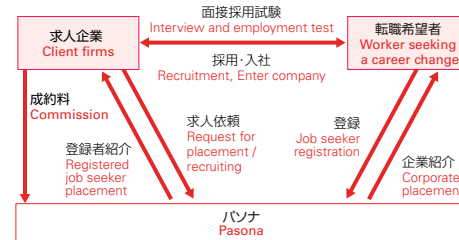
【人材派遣の収益モデル】
Temporary Staffing Earnings Model



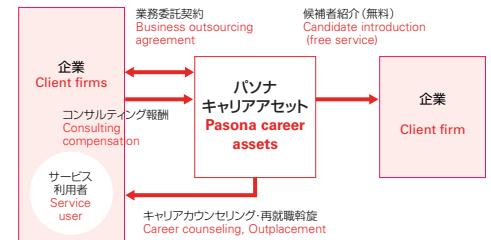
【紹介予定派遣のしくみ】
Temp to Perm Business Structure



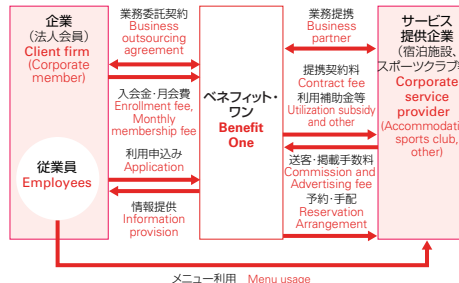
【人材紹介のしくみ】
Placement / Recruiting Business Structure



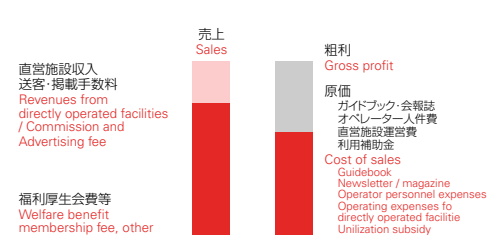
【再就職支援のしくみ】
Outplacement Business Structure



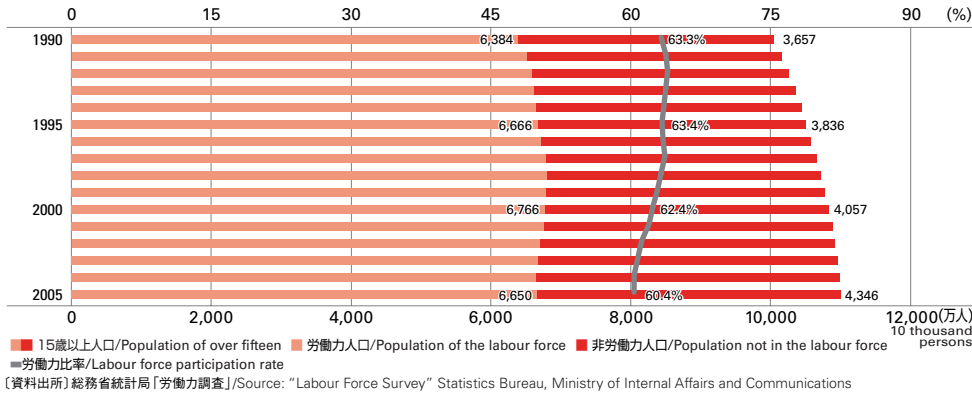
【アウトソーシング(福利厚生)のしくみ】
Outsourcing Business Structure



【アウトソーシング(福利厚生)の収益モデル】
Outsourcing Business (Welfare Benefits) Earnings Model

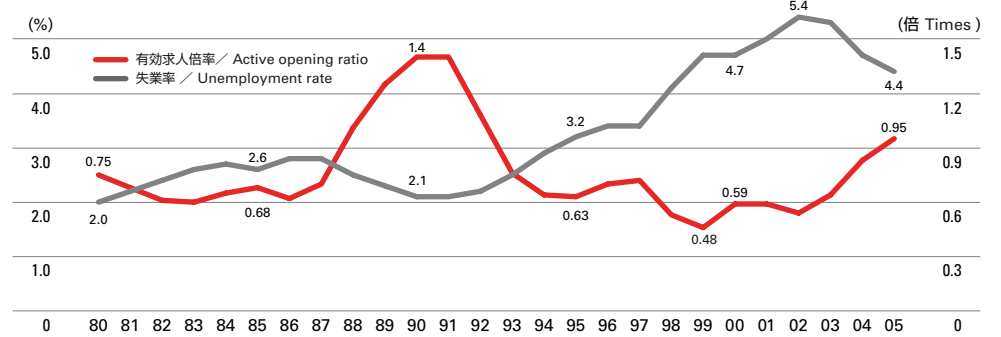


労働力人口・非労働力人口・労働力比率 / Population by Labour Force Status



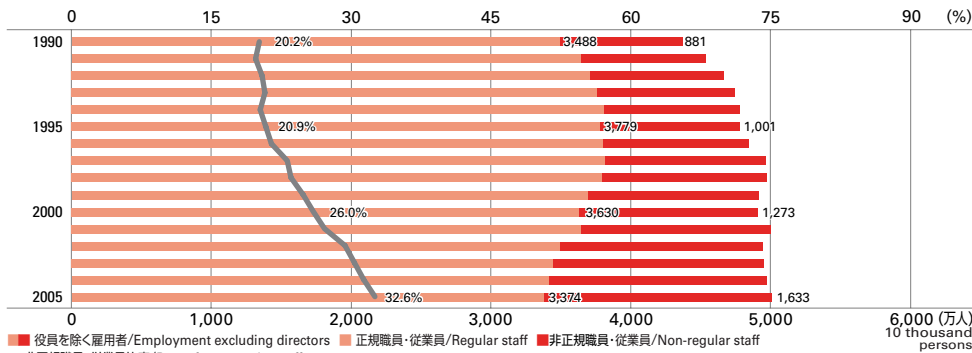
[資料出所] 総務省統計局「労働力調査」/Source: "Labour Force Survey" Statistics Bureau, Ministry of Internal Affairs and Communications

有効求人倍率・失業率 / Active Opening Ratio and Unemployment Rate



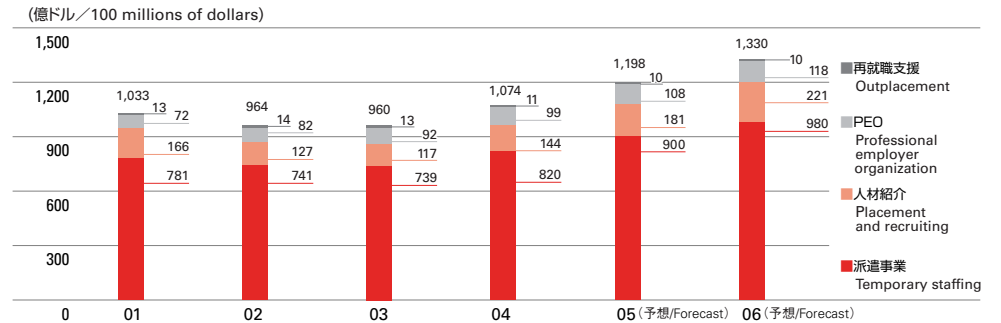
[資料出所] 総務省統計局「労働力調査」厚生労働省「職業安定業務統計」
Source: "Labour Survey" Statistics Bureau, Ministry of Internal Affairs and Communications, "Statistics of Employment Security Operations" Ministry of Health, Labour and Welfare

日本の雇用者に占める非正規職員・従業員比率 / The Rate of Non-Regular Staff in Japan



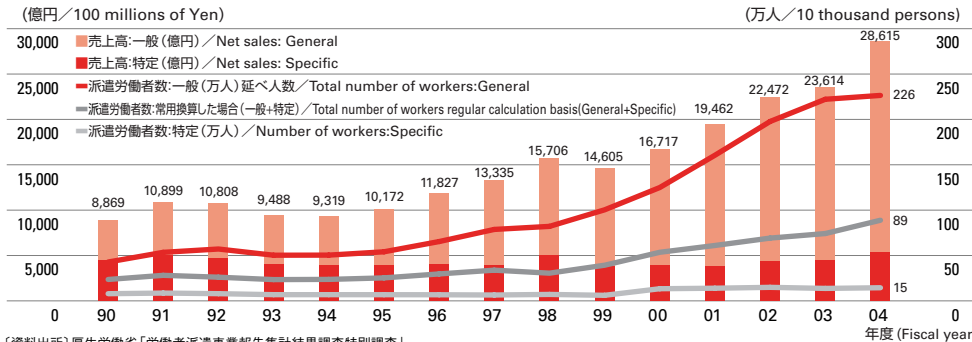
[資料出所] 総務省統計局「労働力調査特別調査」(2月調査)、「労働力調査(詳細結果)」(注)2001年までは「労働力調査特別調査」(2月調査)、2002年以降は「労働力調査(詳細結果)」による。
Source: "The Special Survey of the Labour Force Survey" (surveyed in February) and "Labour Force Survey Detailed Tabulation," Statistics Bureau, Ministry of Internal Affairs and Communications
Note: Figures for 1991-2001 are "The Special Survey of the Labour Force Survey" (surveyed in February), and figures for 2002-2005 are "Labour Force Survey Detailed Tabulation"

米国市場の状況 / Staffing Industry Market in the U.S.



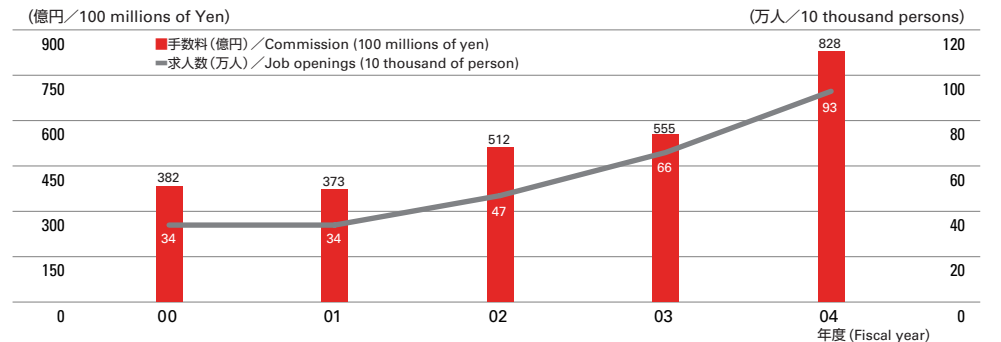
[資料出所] Staffing Industry Report-Vol. XVII, No.4 Feb.24, 2006

人材派遣市場データ / Staffing Industry Data



[資料出所] 厚生労働省「労働者派遣事業報告集計結果調査特別調査」
Source: White Paper on Temporary Staffing Business, Ministry of Health, Labour and Welfare

人材紹介市場のデータ / Placement and Recruiting Industry Data



[資料出所] 厚生労働省「平成16年度職業紹介事業の報告の集計結果」各データは専門的・技術的職業、管理的職業、事務的職業の合計値
Source: Report of Employment Business 2004, Ministry of Health, Labour and Welfare
Each figure represents the total amount of specific and technical occupations, management occupations and clerical occupations.

現在の派遣法規制 Current regulations under the Worker Dispatch Law

1. 派遣期間の制限

- ① 政令に定められた26業務は期間無制限
 - * 但し、同一派遣社員が3年を超えて従事する部署に正社員・アルバイト・パート社員の新規採用を行おうとする場合、派遣先は派遣社員に対して直接雇用を申し込まなければならない。
- ② 自由化業務は最長3年
 - * 但し派遣期間が1年を超える場合は、意見聴取の手続きを必要とする。
 - * この期間(3年)を超えると、派遣先は派遣社員に直接雇用を申し込まなければならない。
- ③ 製造業務は最長1年
 - * この期間(1年)を超えると、派遣先は派遣社員に直接雇用を申し込まなければならない。(但し2007年3月以降は最長3年)
- ④ 紹介予定派遣は最長6ヵ月
 - * 同一派遣社員を6ヵ月を超えて派遣することはできない。(厚生労働省「業務取扱要領」)

2. 派遣禁止業務

- 港湾運送業務
- 建設業務
- 警備業務
- 医療関係業務
(紹介予定派遣、社会福祉施設への派遣、産休・育休・介護休業者の代替派遣、へき地への医師の派遣は除く)
- 人事労務関係業務のうち、派遣先において団体交渉又は労働基準法に規定する協定の締結等のための労使協議の際に使用者側の直接当事者として行う業務
- 弁護士、外国法律事務所弁護士、司法書士、土地家屋調査士、公認会計士、税理士、弁理士、社会保険労務士、司法書士の業務(公認会計士、および弁理士の一部業務は除く)

参考

- 「政令26業務」一覧
- 1号:情報システム開発
 - 2号:機械設計
 - 3号:放送機器操作
 - 4号:放送番組等の制作
 - 5号:事務用機器操作
 - 6号:通訳、翻訳、速記
 - 7号:秘書
 - 8号:ファイリング
 - 9号:調査
 - 10号:財務
 - 11号:貿易
 - 12号:デモンストレーション
 - 13号:添乗
 - 14号:建築物清掃
 - 15号:建築設備運転等
 - 16号:受付・案内、駐車場管理等
 - 17号:研究開発
 - 18号:事業の実施体制の企画、立案
 - 19号:書籍等の制作・編集
 - 20号:広告デザイン
 - 21号:インテリアコーディネーター
 - 22号:アナウンサー
 - 23号:OAインストラクション
 - 24号:テレマーケティングの営業
 - 25号:セールスエンジニアの営業、金融商品の営業
 - 26号:放送番組等における大道具・小道具

1. Restrictions on the contract period for temporary staff

- 1) There are no restrictions on contract periods for temporary staff applicable to 26 job categories identified under government ordinance.
 - * However, employers must propose direct employment to the temporary staff when the company seeks to newly hire a full-time or part-time employee after the temporary staff has worked for the company.
- 2) Deregulated job type are restricted to a maximum of three years.
 - * However, in the event the temporary staffing period exceeds one year, hearing procedures are an essential requirement.
 - * Furthermore, employers must propose direct employment to all temporary staff, who by mutual agreement seek to renew their contract after a period of three years.
- 3) Manufacturing operations are restricted to a maximum of one year.
 - * Employers must, however, propose direct employment to all temporary staff, who by mutual agreement seek to renew their contract after a period of one year. (Maximum period of three years effective March 2007.)
- 4) Temporary to permanent employment is restricted to six months.
 - * A company cannot employ the same temporary worker for a period of more than six months. (Operating Guidelines by the Ministry of Health, Labour and Welfare)

2. Temporary Staffing — Prohibited Job Categories

- Port transport services
- Construction work
- Security services
- Medical-related services
(Excluding temporary to permanent employment, temporary staffing to social welfare facilities, alternative temporary staffing to cover maternity leave, child-care leave and nursing care leave, and temporary staffing of medical practitioners to remote rural areas)
- Operations relating to group negotiation or labor contract negotiation pursuant to the Labor Standards Law with employers as a part of personnel-related operations
- Operations undertaken by lawyers, international lawyers, judicial scriveners, registered land and building surveyors, certified public accountants, tax accountants, patent agents and certified social insurance labor consultants (excluding certain operations conducted by certified public accountants and patent agents)

Reference

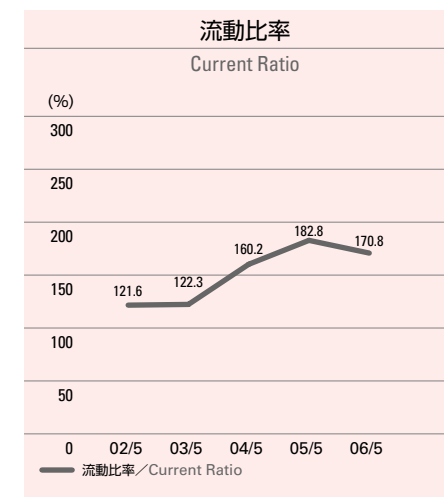
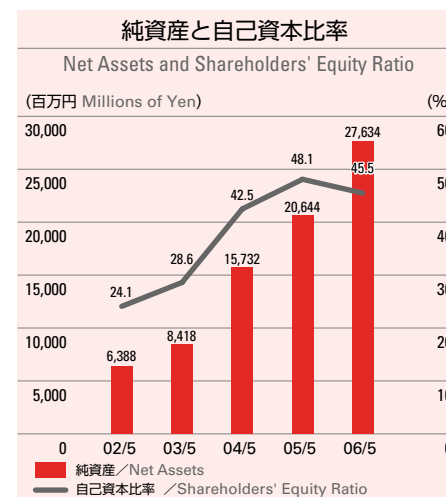
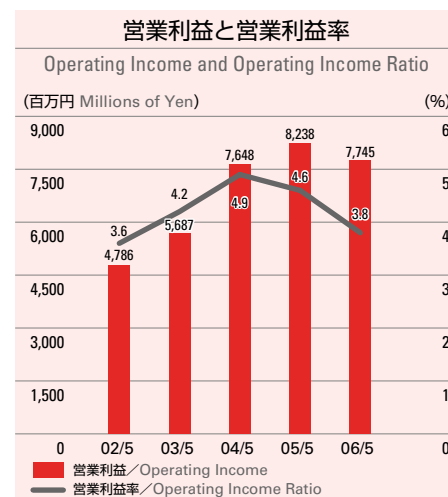
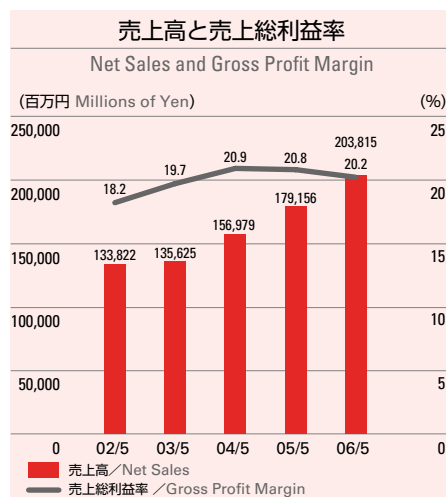
- List of 26 job categories under government ordinance
- 1. Information system development
 - 2. Machine engineering and design
 - 3. Broadcasting equipment operator
 - 4. Production of broadcasting programs
 - 5. Office equipment operator
 - 6. Interpreter, translator, stenographer
 - 7. Secretary
 - 8. Filing
 - 9. Research
 - 10. Finance
 - 11. Trade
 - 12. Demonstration
 - 13. Travel conductor
 - 14. Building maintenance and cleaning
 - 15. Building facility operator
 - 16. Reception, information services, parking facility management
 - 17. Research and development
 - 18. Office systems implementation planning and proposal
 - 19. Production and editing of printed material
 - 20. Advertising design
 - 21. Interior coordinator
 - 22. Announcer
 - 23. OA instruction
 - 24. Telemarketer
 - 25. Sales engineer marketing, Marketing of financial products
 - 26. Broadcasting program sets and props

規制緩和の流れ History of Deregulation

年	出来事
1986	労働者派遣法施行 人材派遣市場の健全な育成を目的に施行 ソフトウェア開発や秘書など適用対象業務 13 業務に 限定してスタート (同年3 業務追加、16 業務に)
1994	高齢者特例派遣事業スタート 60 歳以上の高齢者については、派遣対象業務が 原則自由化される
1995	派遣対象業務の拡大 インテリアコーディネーターや OA インストラクター など派遣適用対象業務が拡大 (計 26 業務に)
1997	職業紹介の規制緩和実施 { 職業紹介の取扱業務が従来の29職業から原則自由化
1999	職業安定法も改正され、民間職業紹介が幅広く認知 されるとともに、事業のルールが明確化される
1999	派遣対象業務の原則自由化 派遣対象業務が一部の禁止業務を除き原則自由化 (ネガティブリスト化) 営業職・販売職など「新職種」派遣期間を1年に限定 してスタート
2000	紹介予定派遣解禁 紹介予定派遣 (テンブ・ツー・パーム) が解禁
2002	雇用対策臨時特例法施行 中高年については「新職種」の派遣期間が特例措置とし て3年に延長
2003	派遣対象業務の拡大 医療業務の派遣が一部解禁
2004	派遣対象業務と派遣期間の拡大 製造業務の派遣が解禁 「新職種」の派遣期間の延長 (1年⇒3年) 紹介予定派遣の事前面接の解禁と派遣期間の拡大

Year	Major Event
1986	Worker Dispatch Law enacted Intent of the law is to provide for healthy growth in the temporary staffing market. Thirteen occupations, such as software development and secretarial work were covered initially, with three more added during the first year.
1994	Use of elderly as temporary staff begins Dispatch of workers over 60 years old liberalized in principle.
1995	Extension of the scope of temporary operations The law is extended to cover a total of 26 occupations, including interior coordinators and office equipment instructors.
1997	Deregulation of placement services { Regulations governing placement of 29 occupations is liberalized in principle. The Employment Security Law is revised, raising the awareness of placement services in a wide range of public companies, while also clarifying business rules.
1999	Revised Worker Dispatch Law enacted Temporary staffing occupations liberalized in principle (negative listing). “New types” of occupations such as sales and marketing positions liberalized but restricted to one year.
2000	Ban on temp-to-perm lifted
2002	Temporary Special Law for Employment Promotion enacted Special measure implemented extending temporary staffing period of middle-aged workers to three years for “new types” of occupations.
2003	Extension of the scope of temporary operations Ban on certain types of medical occupations lifted.
2004	Extension of the scope and term of temporary staffing operations Ban on certain types of manufacturing operations lifted. Dispatch period for “new types” of occupations extended from one to three years. Ban on pre-hire interviews for temp-to-perm positions lifted. Temporary staffing period extended.

主要財務指標(連結) Key Indicators (Consolidated)



主要経営指標 Key Indicators

経営指標	Key Indicators	2001/5	前期比 YOY	2002/5	前期比 YOY	2003/5	前期比 YOY	2004/5	前期比 YOY	2005/5	前期比 YOY	2006/5	前期比 YOY
売上高	Net Sales	108,031	—	133,822	23.9%	135,625	1.3%	156,979	15.7%	179,156	14.1%	203,815	13.8%
売上総利益率*1	Gross Profit Margin*1	20.8%	—	18.2%	-2.6pt	19.7%	1.5pt	20.9%	1.2pt	20.8%	-0.1pt	20.2%	-0.6pt
販売費及び一般管理費	Selling, General and Administrative Expenses	16,695	—	19,557	17.1%	21,058	7.7%	25,104	19.2%	28,992	15.5%	33,491	15.5%
売上高販管費比率	SGA Expenses Ratio	15.5%	—	14.6%	-0.9pt	15.5%	0.9pt	16.0%	0.5pt	16.2%	0.2pt	16.4%	0.2pt
営業利益	Operating Income	5,742	—	4,786	-16.6%	5,687	18.8%	7,648	34.5%	8,238	7.7%	7,745	-6.0%
営業利益率	Operating Income Ratio	5.3%	—	3.6%	-1.7pt	4.2%	0.6pt	4.9%	0.7pt	4.6%	-0.3pt	3.8%	-0.8pt
経常利益	Ordinary Income	5,464	—	4,222	-22.7%	5,373	27.3%	7,329	36.4%	8,289	13.1%	7,844	-5.4%
経常利益率	Ordinary Income Ratio	5.1%	—	3.2%	-1.9pt	4.0%	0.8pt	4.7%	0.7pt	4.6%	-0.1pt	3.8%	-0.8pt
当期純利益	Net Income	-6,849	—	1,974	—	2,027	2.7%	3,647	79.9%	4,363	19.6%	3,588	-17.8%
売上高当期純利益率	Return on Sales	-6.3%	—	1.5%	—	1.5%	0.0pt	2.3%	0.8pt	2.4%	0.1pt	1.8%	-0.6pt
総資産	Total Assets	28,849	—	26,526	-8.1%	29,425	10.9%	37,004	25.8%	42,884	15.9%	51,931	21.1%
純資産*2	Net Assets*2	3,004	—	6,388	112.6%	8,418	31.8%	15,732	86.9%	20,644	31.2%	27,634	33.9%
自己資本比率*3,4	Shareholders' Equity Ratio*3,4	10.4%	—	24.1%	13.7pt	28.6%	4.5pt	42.5%	13.9pt	48.1%	5.6pt	45.5%	-2.6pt
流動比率*5	Current Ratio*5	114.3%	—	121.6%	7.3pt	122.3%	0.7pt	160.2%	37.9pt	182.8%	22.6pt	170.8%	-12.0pt
従業員数*6	Number of Employees*6	1,371	—	1,537	12.1%	1,687	9.8%	1,979	17.3%	2,204	11.4%	2,608	18.3%

*1 売上総利益 / 売上高 × 100 Gross Profit / Net Sales × 100

*2 会計基準の変更に伴い、従来の株主資本を純資産とし2006年5月期は少数株主持分3,988百万円を含めた金額で表示しております。尚、普通株式に係る純資産額に相当する金額は、23,645百万円となっております。

In line with changes in accounting standards, total shareholders' equity is reported as net assets and includes an amount of ¥3,988 million representing minority interests from the fiscal year ended May 31, 2006. Under conventional standards, net assets applicable to common stock for the period under review was ¥23,645 million.

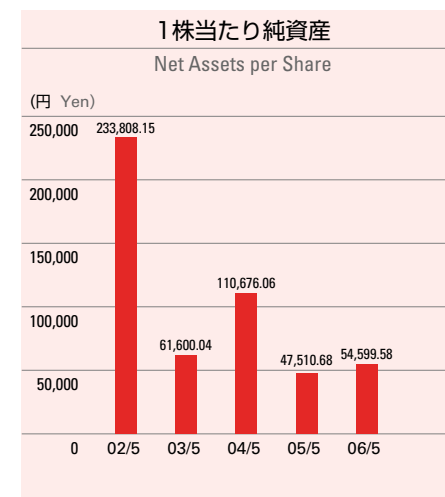
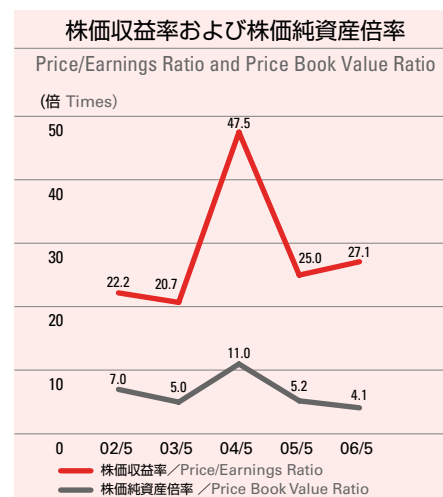
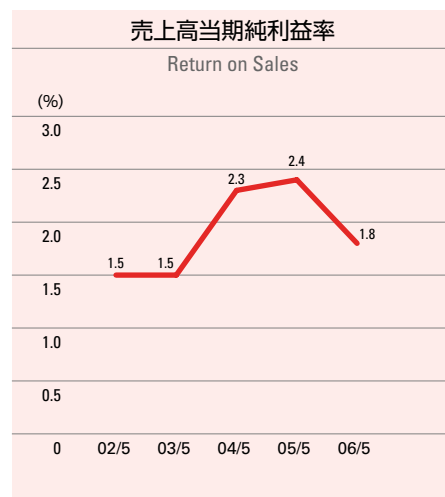
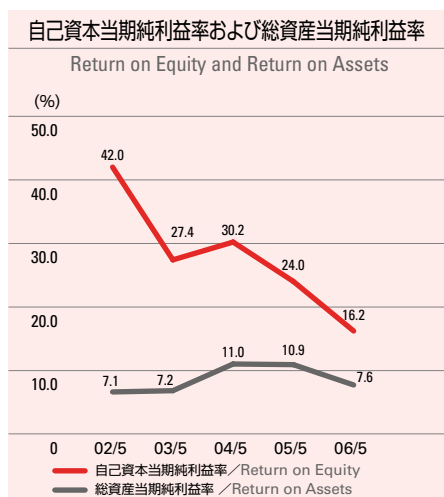
*3 普通株式に係る純資産 / 総資産 × 100 Net Assets applicable to common stock / Total Assets × 100

*4 会計基準の変更に伴い純資産の算出基準が変更されておりますが、2006年5月期も普通株式に係る純資産額に相当する金額より自己資本比率を算出してあります。

While the criteria for calculating net assets has changed in line with changes in accounting standards, Pasona has applied the conventional standard and utilized an amount equivalent to net assets applicable to common stock in the calculation of the shareholders' equity ratio.

*5 流動資産 / 流動負債 × 100 Current Assets / Current Liabilities × 100

*6 契約社員除く Does not include Contract Workers



収益性に関する経営指標 Profitability Indicators

経営指標	Key Indicators	2001/5 前期比 YOY	2002/5 前期比 YOY	2003/5 前期比 YOY	2004/5 前期比 YOY	2005/5 前期比 YOY	2006/5 前期比 YOY
売上高販管費比率	SGA Expenses Ratio	15.5%	14.6%	15.5%	16.0%	16.2%	16.4%
売上高当期純利益率	Return on Sales	-6.3%	1.5%	1.5%	2.3%	2.4%	1.8%
自己資本当期純利益率 *1,8,9	Return on Equity *1,8,9	—	42.0%	27.4%	30.2%	24.0%	16.2%
総資産当期純利益率 *2	Return on Assets *2	—	7.1%	7.2%	11.0%	10.9%	7.6%
1株当たり当期純利益 (損失) (円) *3,9	Net Income (Loss) per Share (Yen) *3,9	-325,044.94	73,738.60	14,813.83	25,713.38	9,933.92	8,292.17

*1 当期純利益 / 前・当期末純資産平均 × 100 Net Income / Average Net Assets × 100

*2 当期純利益 / 前・当期末総資産平均 × 100 Net Income / Average Total Assets × 100

*3 当期純利益 / 期中平均発行済株式総数 Net Income / Average Outstanding Shares

バリュエーションに関する経営指標 Valuation Indicators

経営指標	Key Indicators	2001/5	2002/5	2003/5	2004/5	2005/5	2006/5
1株当たり純資産 (BPS) (円) *4,8,9	Net Assets per Share (Yen) *4,8,9	114,147.33	233,808.15	61,600.04	110,676.06	47,510.68	54,599.58
1株当たり配当金 (円) *9	Cash Dividends per Share (Yen) *9	—	—	—	2,000	1,500	1,800
配当性向 (%) *5	Payout Ratio (%) *5	—	—	—	10.2	22.0	30.6
株価収益率 (PER) (倍) *6,9	Price/Earnings Ratio (Times) *6,9	—	22.2	20.7	47.5	25.0	27.1
株価純資産倍率 (PBR) (倍) *7,8,9	Price Book Value Ratio (Times) *7,8,9	—	7.0	5.0	11.0	5.2	4.1
1株当たり純資産成長率 (%) *8,9	BPS Growth Ratio (%) *8,9	—	104.8	-73.7	79.7	-57.1	14.9
フリーキャッシュ・フロー (百万円)	Free Cash Flows (Millions of yen)	-9,709	-2,438	3,228	3,153	1,592	2,553

*4 普通株式に係る純資産 / 期中平均発行済株式総数 Net Assets applicable to common stock / Average Outstanding Shares

*5 配当金 / 当期純利益 (単体) Cash Dividends / Net Income (Non-Consolidated)

*6 年度末株価 / 1株当たり当期純利益 × 100 Stock Price (Year-end) / Net Income × 100

*7 年度末株価 / 1株当たり純資産 × 100 Stock Price (Year-end) / BPS × 100

*8 会計基準の変更に伴い純資産額の算出基準が変更されておりますが、2006年5月期の1株当たり純資産、株価純資産倍率につきましては普通株式に係る純資産額に相当する金額で算出しております。

While the criteria for calculating net assets has changed in line with changes in accounting standards, Pasona has applied the conventional standard and utilized an amount equivalent to net assets applicable to common stock in the calculation for net assets per share and price book value ratio for the fiscal year ended May 31, 2006.

*9 2002年7月22日付で株式1株につき5株、2004年7月20日付で株式1株につき3株の株式分割をそれぞれ実施 The Company conducted five-for-one and three-for-one stock splits on July 22, 2002 and July 20, 2004, respectively.

連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets

(百万円/Millions of Yen)

	ASSETS	2001/5	2002/5	2003/5	2004/5	2005/5	2006/5
資産の部	ASSETS						
流動資産	Current assets:						
現金及び預金	Cash and deposits	¥ 8,541	¥ 4,854	¥ 5,591	¥ 10,149	¥ 11,745	¥ 14,284
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable —trade	10,664	11,836	13,561	16,078	17,997	21,022
有価証券	Marketable securities	432	462	462	462	461	461
たな卸資産	Inventories	122	124	204	193	333	348
繰延税金資産	Deferred tax assets	487	317	606	915	803	950
未収法人税等	Income tax receivable	—	13	10	87	1	5
その他	Other current assets	473	780	1,077	1,114	1,472	1,928
貸倒引当金	Less allowance for doubtful receivables	(49)	(64)	(83)	(79)	(69)	(72)
流動資産合計	Total current assets	20,672	18,324	21,431	28,921	32,745	38,928
固定資産	Fixed assets:						
有形固定資産	Property and equipment:						
建物	Buildings	630	666	736	1,039	1,851	2,023
土地	Land	907	655	656	656	656	793
その他	Other tangibles	46	95	159	276	555	746
有形固定資産合計	Total tangible fixed assets	1,584	1,417	1,551	1,972	3,063	3,563
無形固定資産	Intangible assets:						
ソフトウェア	Software	628	1,116	1,193	1,110	1,209	1,713
連結調整勘定	Goodwill	434	327	265	262	117	585
その他	Other intangibles	71	74	79	86	86	92
無形固定資産合計	Total intangible fixed assets	1,133	1,517	1,537	1,460	1,413	2,390
投資その他の資産	Investments and other assets:						
投資有価証券	Investment securities	517	756	784	751	972	1,523
長期貸付金	Long-term loans	—	135	97	133	66	165
繰延税金資産	Deferred tax assets	3,243	2,511	1,806	1,220	549	907
敷金及び保証金	Lease guarantee deposits	1,517	1,662	1,916	2,194	2,986	3,309
その他	Other investments	239	250	395	419	1,157	1,246
貸倒引当金	Less allowance for doubtful receivables	(59)	(49)	(95)	(69)	(70)	(103)
投資その他の資産合計	Total investments and other assets	5,458	5,266	4,905	4,651	5,662	7,048
固定資産合計	Total fixed assets	8,177	8,201	7,994	8,083	10,138	13,003
資産合計	Total assets	¥ 28,849	¥ 26,526	¥ 29,425	¥ 37,004	¥ 42,884	¥ 51,931
負債の部	LIABILITIES						
流動負債	Current liabilities:						
買掛金	Accounts payable—trade	¥ 512	¥ 281	¥ 640	¥ 723	¥ 721	¥ 1,039
短期借入金	Short-term loans payable	2,385	2,531	2,665	1,460	307	191
未払金	Accounts payable—other	1,129	1,114	1,565	1,829	2,169	2,467
未払費用	Accrued expenses	5,818	6,482	6,408	7,099	8,542	9,944
未払法人税等	Income taxes payable	2,132	124	1,664	1,856	1,414	2,626
未払消費税等	Consumption taxes payable	4,374	2,368	1,638	2,144	2,047	2,480
繰延税金負債	Deferred tax liabilities	0	—	—	—	—	—
賞与引当金	Reserve for bonus	836	867	958	1,107	1,183	1,279
役員賞与引当金	Reserve for directors' bonus	—	—	—	—	—	128
その他	Other current liabilities	893	1,296	1,983	1,835	1,529	2,631
流動負債合計	Total current liabilities	18,082	15,066	17,524	18,056	17,916	22,788
固定負債	Long-term liabilities:						
長期借入金	Long-term debt	6,777	3,105	1,065	—	—	—
長期未払金	Long-term payables—other	—	792	575	435	124	31
繰延税金負債	Deferred tax liabilities	0	—	5	5	5	99
退職給付引当金	Allowance for employees' severance retirement benefits	25	32	58	267	398	570
役員退職慰労引当金	Allowance for directors' retirement benefits	138	233	353	535	646	794
その他	Other long-term liabilities	3	2	7	12	12	12
固定負債合計	Total long-term liabilities	6,945	4,165	2,065	1,256	1,187	1,508
負債合計	Total liabilities	¥ 25,027	¥ 19,232	¥ 19,589	¥ 19,313	¥ 19,104	¥ 24,297
少数株主持分	MINORITY INTERESTS						
少数株主持分	Minority interests	817	906	1,417	1,958	3,135	—
資本の部	SHAREHOLDERS' EQUITY						
資本金	Common stock	5,425	6,062	6,062	7,911	8,285	—
資本準備金	Capital reserve	4,425	5,197	—	—	—	—
欠損金	Retained loss	6,847	4,873	—	—	—	—
資本剰余金	Capital surplus	—	—	5,197	7,046	7,420	—
利益剰余金	Retained earnings (loss)	—	—	(2,841)	796	4,821	—
その他有価証券評価差額金	Net unrealized holding gain on other securities	0	0	(0)	0	124	—
為替換算調整勘定	Foreign currency translation adjustment	—	—	—	(22)	(6)	—
資本合計	Total shareholders' equity	3,004	6,388	8,418	15,732	20,644	—
負債、少数株主持分及び資本合計	Total liabilities, minority interests and shareholders' equity	¥ 28,849	¥ 26,526	¥ 29,425	¥ 37,004	¥ 42,884	¥ —

連結貸借対照表および連結損益計算書 Consolidated Balance Sheets and Consolidated Statements of Income

連結貸借対照表 (つづき) Consolidated Balance Sheets (Continued)

(百万円/Millions of Yen)

		2001/5	2002/5	2003/5	2004/5	2005/5	2006/5
純資産の部	NET ASSETS						
株主資本	Shareholders' equity						
資本	Common stock	¥ —	¥ —	¥ —	¥ —	¥ —	¥ 8,322
資本剰余金	Capital surplus	—	—	—	—	—	7,457
利益剰余金	Retained earnings	—	—	—	—	—	7,664
株主資本合計	Total shareholders' equity	—	—	—	—	—	23,444
評価・換算差額等	Valuation and conversion						
その他有価証券評価差額金	Net unrealized holding gain on other securities	—	—	—	—	—	140
為替換算調整勘定	Foreign currency translation adjustment	—	—	—	—	—	61
評価・換算差額等合計	Total valuation and conversion	—	—	—	—	—	201
少数株主持分	Minority interests	—	—	—	—	—	3,988
純資産合計	Total net assets	—	—	—	—	—	27,634
負債・純資産合計	Total liabilities and net assets	¥ —	¥ —	¥ —	¥ —	¥ —	¥ 51,931

連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

(百万円/Millions of Yen)

		2001/5	2002/5	2003/5	2004/5	2005/5	2006/5
売上高	Net sales	¥ 108,031	¥ 133,822	¥ 135,625	¥ 156,979	¥ 179,156	¥ 203,815
売上原価	Cost of sales	85,592	109,478	108,879	124,226	141,925	162,578
売上総利益	Gross profit	22,438	24,343	26,746	32,753	37,231	41,236
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	16,695	19,557	21,058	25,104	28,992	33,491
営業利益	Operating income	5,742	4,786	5,687	7,648	8,238	7,745
営業外収益	Non-operating income:	140	68	150	109	178	217
受取利息	Interest income	4	2	2	10	20	21
持分法による投資利益	Investment gain on equity method	—	—	—	—	—	57
連結調整勘定償却額	Amortization of goodwill	80	—	—	—	—	—
国庫補助金収入	Subsidy from government	—	23	35	22	22	20
受取保険金	Insurance fund income	—	—	—	17	—	48
立退料	Termination fees receivable	—	—	—	21	—	—
消費税等免税益	Consumption tax and other tax exemption income	—	—	—	—	70	—
障害者雇用納付金還付	Refund of payments to disabled employees—tax	—	—	59	—	—	—
その他	Other income	54	42	53	36	65	69
営業外費用	Non-operating expenses:	418	632	464	428	128	118
支払利息	Interest expenses	357	191	118	85	20	18
持分法による投資損失	Investment loss on equity method	14	241	324	80	31	—
コミットメントライン手数料	Commitment line of credit commission	—	—	—	—	34	35
新株発行費償却	Amortization of new share issuance expenses	—	—	—	43	21	22
上場関連費用	IPO-related expenses	—	145	—	129	—	—
その他	Other expenses	46	54	20	89	19	42
経常利益	Ordinary income	5,464	4,222	5,373	7,329	8,289	7,844
特別利益	Extraordinary gains:	108	62	8	212	401	233
固定資産売却益	Gain on sales of fixed assets	—	0	1	43	—	—
投資有価証券売却益	Gain on sales of investment securities	18	—	—	8	—	6
持分変動によるみなし売却益	Constructive gain on change in equity	—	43	—	161	393	223
関係会社株式売却益	Gain on sales of investment in affiliated companies	89	18	6	—	—	3
貸倒引当金戻入益	Transfer to allowance for doubtful receivables	—	—	—	—	7	—
特別損失	Extraordinary loss:	13,561	64	401	388	447	662
固定資産除売却損	Loss on disposal of fixed assets	142	50	36	66	88	98
連結調整勘定償却額	Amortization of goodwill	4,205	—	328	—	—	561
投資有価証券評価損	Valuation loss of investment securities	2	6	0	13	—	2
投資有価証券売却損	Loss on sales of investment securities	—	1	—	2	0	—
関係会社株式売却損	Loss on sales of investment in affiliated companies	—	—	21	—	6	—
関係会社売却関連損	Loss relating to sales of affiliated companies	—	—	—	238	—	—
貸倒引当金繰入額	Provision for allowance for doubtful accounts	—	5	—	—	—	—
持分変動によるみなし売却損	Constructive loss on change in equity of an affiliate	—	—	14	—	—	—
営業権償却	Amortization of business rights	8,525	—	—	68	—	—
商標権償却	Amortization of trade mark	608	—	—	—	—	—
本社移転費用	Head office relocation expense	—	—	—	—	254	—
役員特別退職慰労金	Extraordinary retirement benefit payment to directors	—	—	—	—	97	—
その他	Other	77	—	—	—	—	—
税金等調整前当期純利益 (損失)	Income before income taxes and minority interests (loss)	(7,988)	4,220	4,980	7,154	8,243	7,415
法人税、住民税及び事業税	Income taxes—current	2,131	1,231	2,218	2,874	2,691	3,856
法人税等調整額	Income taxes—deferred	(3,411)	900	434	274	698	(473)
少数株主利益	Minority interests	140	114	300	357	490	444
当期純利益 (損失)	Net income (loss)	¥ (6,849)	¥ 1,974	¥ 2,027	¥ 3,647	¥ 4,363	¥ 3,588

連結剰余金計算書 Consolidated Statements of Retained Earnings

(百万円/Millions of Yen)

		2001/5	2002/5	2003/5	2004/5	2005/5
連結剰余金(欠損金)期首残高	Accumulated surplus (deficit) at the beginning of the period	¥ 5	¥ (6,847)	¥ —	¥ —	¥ —
欠損金増加高	Increase in accumulated deficit	—	—	—	—	—
役員賞与	Bonuses for directors	2	0	—	—	—
当期純利益(損失)	Net income (loss)	(6,849)	1,974	—	—	—
欠損金期末残高	Accumulated deficit at the end of the period	(6,847)	(4,873)	—	—	—
(資本剰余金の部)	CAPITAL SURPLUS					
資本剰余金期首残高	Capital surplus at the beginning of the period	—	—	—	5,197	7,046
資本準備金期首残高	Capital reserve at the beginning of the period	—	—	5,197	—	—
資本剰余金増加高	Increase in capital surplus:	—	—	—	1,849	373
増資による新株式の発行	Increase due to new share issuance	—	—	—	1,849	373
資本剰余金期末残高	Capital surplus at the end of the period	—	—	5,197	7,046	7,420
(利益剰余金の部)	RETAINED EARNINGS					
利益剰余金期首残高	Retained earnings at the beginning of the period	—	—	(4,873)	(2,841)	796
利益剰余金増加高	Increase in retained earnings:	—	—	2,034	3,647	4,363
当期純利益	Net income	—	—	2,027	3,647	4,363
合併に伴う増加高	Increase due to merger	—	—	7	—	—
利益剰余金減少高	Decrease in retained earnings:	—	—	2	9	339
配当金	Dividends	—	—	—	—	283
役員賞与	Bonuses for directors	—	—	2	3	55
連結子会社の増加に伴う減少高	Decrease due to the increase in consolidated subsidiaries	—	—	—	6	—
利益剰余金期末残高	Retained earnings at the end of the period	¥ —	¥ —	¥ (2,841)	¥ 796	¥ 4,821

連結株主資本等変動計算書 Consolidated Statements of Shareholders' Equity

(百万円/Millions of Yen)

		株主資本 Shareholders' Equity				評価換算差額等 Valuation and Conversions			少数株主持分 Minority Interests	純資産合計 Total Net Assets
		資本金 Common Stock	資本剰余金 Capital Surplus	利益剰余金 Retained Earnings	株主資本合計 Total Shareholders' Equity	その他有価証券 評価差額金 Net Unrealized Holding Gain on Other Securities	為替換算 調整勘定 Foreign Currency Translation Adjustment	評価・ 換算差額等合計 Total Valuation and Conversions		
2005年5月31日残高	Balance as of May 31, 2005	8,285	7,420	4,821	20,526	124	(6)	118	3,135	23,780
連結会計年度中の変動額	Movements during the Fiscal Year Ended May 31, 2006									
新株の発行	Issuance of New Shares	37	37	—	74	—	—	—	—	74
剰余金の配当	Distribution of Surplus	—	—	(648)	(648)	—	—	—	—	(648)
当期純利益	Net Income	—	—	3,588	3,588	—	—	—	—	3,588
役員賞与の支給額	Payment of Directors' Bonus	—	—	(92)	(92)	—	—	—	—	(92)
持分法適用会社の増加による減少	Decrease due to Increase in Affiliated Companies Accounted for by the Equity Method	—	—	(4)	(4)	—	—	—	—	(4)
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額(純額)	Net Change in Line Items other than Shareholders' Capital	—	—	—	—	15	67	83	852	936
連結会計年度中の変動額合計	Total due to Movements during the Fiscal Year Ended May 31, 2006	37	37	2,843	2,917	15	67	83	852	3,853
2006年5月31日残高	Balance as of May 31, 2006	8,322	7,457	7,664	23,444	140	61	201	3,988	27,634

連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

(百万円/Millions of Yen)

		2001/5	2002/5	2003/5	2004/5	2005/5	2006/5
営業活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from Operating Activities:						
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes	¥ (7,988)	¥ 4,220	¥ 4,980	¥ 7,154	¥ 8,243	¥ 7,415
減価償却費	Depreciation	154	213	380	557	682	939
営業権償却	Amortization of business rights	8,525	—	—	—	—	—
商標権償却	Amortization of trade mark	608	—	—	—	—	—
社債発行差額金償却額	Amortization of balance of issuance of bonds	1	—	—	—	—	—
その他償却費	Amortization of others	45	32	21	94	69	17
連結調整勘定償却額	Amortization of goodwill (excess of costs over assets acquired)	4,299	150	459	219	134	688
貸倒引当金の増加額()は減少額	Increase (decrease) in allowance for doubtful receivables	41	3	48	(44)	(7)	34
賞与引当金の増加額	Increase in reserve for bonus	123	30	37	122	75	83
役員賞与引当金の増加額	Increase in reserve for directors' bonus	—	—	—	—	—	128
退職給付引当金の増加額	Increase in allowance for employees' severance retirement benefits	1	6	17	191	129	169
役員退職慰労引当金の増加額	Increase in allowance for directors' retirement benefits	138	95	115	181	110	148
受取利息及び受取配当金	Interest and dividend income	(4)	(3)	(4)	(11)	(23)	(25)
支払利息	Interest expenses	357	191	118	85	20	18
為替差損()は差益	Foreign exchange loss (gain)	0	0	(0)	6	(4)	5
持分法による投資損失()は投資利益	Investment loss on equity method	14	241	324	80	31	(57)
持分変動によるみなし売却益	Constructive loss on change in equity (gain)	—	(43)	14	(161)	(393)	(223)
固定資産売却益	Gain on sale of fixed assets	—	(0)	(1)	(43)	—	—
固定資産除売却損	Loss on sale and disposal of fixed assets	142	50	36	66	88	98
本社移転に伴う固定資産除売却損	Loss on sale and disposal of fixed assets related to head office relocation	—	—	—	—	124	—
投資有価証券売却益	Gain on sale of investment securities	(18)	—	—	(8)	—	(6)
投資有価証券売却損	Loss on sale of investment securities	—	1	—	2	0	—
投資有価証券評価損	Valuation loss on investment securities	2	6	0	13	—	2
関係会社売却関連損	Loss relating to loss on sales of shares of affiliates	—	—	—	238	—	—
関係会社株式売却損()は売却益	Loss (gain) on sale of securities in affiliated companies	(89)	(18)	15	—	6	(3)
売上債権の増加額	Increase in accounts receivable—trade	(8,980)	(1,137)	(1,099)	(2,074)	(2,098)	(2,388)
たな卸資産の減少額()は増加額	Decrease (increase) in inventories	(79)	(2)	(78)	13	(107)	(11)
その他資産の減少額()は増加額	Decrease (increase) in other current assets	(283)	(209)	(146)	76	(294)	(343)
営業債務の増加額()は減少額	Increase (decrease) in accounts payable—trade	5,192	381	(206)	744	1,456	1,112
未払消費税等の増加額()は減少額	Increase (decrease) in consumption tax payable	4,743	(2,006)	(809)	482	(76)	385
その他負債の増加額()は減少額	Increase (decrease) in other current liabilities	673	193	939	(573)	377	1,416
役員賞与の支払額	Directors' bonuses paid	(4)	(0)	(4)	(7)	(61)	(107)
小計	Subtotal	¥ 7,616	¥ 2,397	¥ 5,161	¥ 7,405	¥ 8,486	¥ 9,495
利息及び配当金の受取額	Interest and dividends received	6	7	7	15	20	37
利息の支払額	Interest paid	(306)	(215)	(131)	(99)	(24)	(18)
法人税等の支払額	Income taxes paid	(106)	(3,253)	(721)	(2,761)	(3,182)	(2,618)
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash (used in) provided by operating activities	7,209	(1,063)	4,316	4,559	5,298	6,895
投資活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from Investing Activities:						
定期預金の増加額()は減少額	Increase (decrease) in time deposits	20	20	(0)	(51)	(414)	(36)
有形固定資産の取得による支出	Payments for purchases of fixed assets	(105)	(244)	(149)	(399)	(1,766)	(1,048)
有形固定資産の売却による収入	Proceeds from sale of fixed assets	27	333	3	81	15	3
無形固定資産の取得による支出	Payments for purchases of intangible assets	(1,375)	(661)	(357)	(369)	(483)	(933)
無形固定資産の売却による収入	Proceeds from sale of intangible assets	—	0	80	17	0	—
投資有価証券の取得による支出	Payments for purchases of investment securities	(369)	(480)	(208)	(104)	(108)	(177)
投資有価証券の売却による収入	Proceeds from sale of investment securities	223	38	42	56	68	22
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	Payments for acquisition of securities of subsidiaries	(2,503)	(37)	(194)	(360)	—	(858)
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	Proceeds from acquisition of securities of subsidiaries	—	—	—	—	—	6
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	Payments for sale of securities of subsidiaries	—	—	(4)	—	(136)	—
子会社株式の追加取得による支出	Payments for additional purchases of securities of subsidiaries	(90)	(23)	(72)	(46)	—	(761)
子会社株式の一部売却による収入	Proceeds from sale of certain securities of subsidiaries	106	—	—	—	—	27
貸付金の実行による支出	Payments for increase in loans receivable	(12)	(338)	(36)	(19)	(89)	(229)
貸付金の回収による収入	Proceeds from collection of loans receivable	282	208	34	23	178	104
営業譲受による支出	Payments for receipt of business rights	(12,986)	—	—	—	(17)	—
その他投資活動による収入	Proceeds from other investments	339	142	124	366	750	259
その他投資活動による支出	Payments for other investments	(476)	(333)	(349)	(602)	(1,703)	(720)
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash used in investing activities	(16,919)	(1,374)	(1,087)	(1,406)	(3,705)	(4,341)
財務活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from Financing Activities:						
短期借入金の減少額()は増加額	Decrease (increase) in short-term loans payable—trade	(60)	60	(200)	(516)	(87)	(122)
長期借入れによる収入	Proceeds from long-term debt	10,364	100	30	—	—	—
長期借入金の返済による支出	Repayment of long-term debt	(1,554)	(3,687)	(2,156)	(2,070)	(1,065)	—
ファイナンスリース取引による収入	Proceeds from financial lease	—	1,029	—	—	—	—
ファイナンスリース債務返済による支出	Repayment of financial lease	—	(91)	(213)	(233)	(226)	(213)
社債の発行による収入	Proceeds from issuance of bonds	148	—	—	—	—	—
社債の償還による支出	Repayment of redemption of bonds	(150)	—	—	—	—	—
株式の発行による収入	Proceeds from issuance of shares	8,816	1,393	—	3,698	746	74
少数株主の払込による収入	Proceeds from minority shareholder payments	—	—	—	—	112	125
少数株主の増資引受による払込額	Value of underwriting rights to minority shareholders due to public offering of subsidiaries	—	—	16	409	1,023	695
少数株主への株式の発行による収入	Proceeds from issuance of shares to minority shareholders	106	—	—	—	—	—
親会社による配当金の支払額	Payments for dividends by parent company	—	—	—	—	(283)	(645)
少数株主への配当金の支払額	Payments for dividends to minority shareholders	(2)	(1)	(2)	(27)	(44)	(78)
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash (used in) provided by financing activities	17,668	(1,197)	(2,525)	1,260	175	(164)
現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of Exchange Rate Changes on Cash and Cash Equivalents	0	(0)	0	(21)	9	63
現金及び現金同等物の増加額	Net (Decrease) Increase in Cash and Cash Equivalents	7,958	(3,636)	703	4,392	1,777	2,452
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and Cash Equivalents at Beginning of the Year	994	8,952	5,316	6,019	10,426	12,203
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents due to Change in Scope of Consolidation	—	—	—	13	—	—
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and Cash Equivalents at End of the Year	¥ 8,952	¥ 5,316	¥ 6,019	¥ 10,426	¥ 12,203	¥ 14,656

セグメント別業績推移 Segment Results

事業セグメント別業績推移 Segment Results Indicator

(百万円/Millions of Yen)

売上高	Net Sales	2001/5			2002/5			2003/5			2004/5			2005/5			2006/5		
		売上高 Sales	構成比 Share	前期比 YoY	売上高 Sales	構成比 Share	前期比 YoY	売上高 Sales	構成比 Share	前期比 YoY	売上高 Sales	構成比 Share	前期比 YoY	売上高 Sales	構成比 Share	前期比 YoY	売上高 Sales	構成比 Share	前期比 YoY
人材派遣・請負	Temporary Staffing/Contracting	102,876	95.2%	—	127,738	95.5%	24.2%	125,263	92.4%	-1.9%	143,409	91.4%	14.5%	164,360	91.8%	14.6%	185,584	91.1%	12.9%
人材紹介	Placement/Recruiting	362	0.3%	—	575	0.4%	58.8%	984	0.7%	71.1%	1,996	1.3%	102.8%	3,833	2.1%	92.0%	4,542	2.2%	18.5%
再就職支援	Outplacement	597	0.6%	—	920	0.7%	54.1%	3,299	2.4%	258.6%	3,133	2.0%	-5.0%	3,643	2.0%	16.3%	4,008	2.0%	10.0%
アウトソーシング	Outsourcing	2,150	2.0%	—	3,106	2.3%	44.5%	4,885	3.6%	57.3%	7,260	4.6%	48.6%	6,021	3.4%	-17.1%	8,219	4.0%	36.5%
その他	Other	2,042	1.9%	—	1,840	1.4%	-9.9%	1,515	1.1%	-17.7%	1,890	1.2%	24.8%	2,039	1.1%	7.9%	2,303	1.1%	12.9%
消去または全社	Elimination and Corporate	—	—	—	-359	-0.3%	—	-321	-0.2%	—	-709	-0.5%	—	-741	-0.4%	—	-842	-0.4%	—
合計	Total	108,031	—	—	133,822	100.0%	—	135,625	100.0%	1.3%	156,979	100.0%	15.7%	179,156	100.0%	14.1%	203,815	100.0%	13.8%

(百万円/Millions of Yen)

営業利益	Operating Income	2001/5				2002/5				2003/5				2004/5				2005/5				2006/5			
		営業利益 Operating Income	営業利益率 Operating Income Ratio	構成比 Share	前期比 YoY	営業利益 Operating Income	営業利益率 Operating Income Ratio	構成比 Share	前期比 YoY	営業利益 Operating Income	営業利益率 Operating Income Ratio	構成比 Share	前期比 YoY	営業利益 Operating Income	営業利益率 Operating Income Ratio	構成比 Share	前期比 YoY	営業利益 Operating Income	営業利益率 Operating Income Ratio	構成比 Share	前期比 YoY	営業利益 Operating Income	営業利益率 Operating Income Ratio	構成比 Share	前期比 YoY
人材派遣・請負	Temporary Staffing/Contracting,	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
／人材紹介	Placement/Recruiting	—	—	—	—	4,459	(3.5%)	93.2%	—	3,712	(2.9%)	65.3%	-16.8%	6,013	(4.1%)	78.6%	62.0%	6,710	(4.0%)	81.4%	11.6%	6,556	(3.4%)	84.6%	-2.3%
再就職支援	Outplacement	—	—	—	—	73	(7.9%)	1.5%	—	1,189	(36.0%)	20.9%	1,528.8%	745	(23.8%)	9.7%	-37.3%	856	(23.5%)	10.4%	14.9%	966	(24.1%)	12.5%	12.8%
アウトソーシング	Outsourcing	—	—	—	—	95	(3.1%)	2.0%	—	551	(11.3%)	9.7%	480.0%	700	(9.6%)	9.2%	27.0%	669	(11.1%)	8.1%	-4.4%	903	(11.0%)	11.7%	35.1%
その他	Other	—	—	—	—	145	(7.9%)	3.0%	—	216	(14.3%)	3.8%	49.0%	189	(10.0%)	2.5%	-12.5%	12	(0.6%)	0.2%	-93.7%	-699	(—)	-9.0%	—
消去または全社	Elimination and Corporate	—	—	—	—	12	(—)	0.3%	—	16	(—)	0.3%	33.3%	-0	(—)	0.0%	—	-9	(—)	-0.1%	—	17	(—)	0.2%	—
合計	Total	—	—	—	—	4,786	(3.6%)	100.0%	—	5,687	(4.2%)	100.0%	18.8%	7,648	(4.9%)	100.0%	34.5%	8,238	(4.6%)	100.0%	7.7%	7,745	(3.8%)	100.0%	-6.0%

(注) 2001年5月期は営業利益の事業セグメント情報を開示しておりません。 Note: Figures for operating income by segment were not disclosed in the fiscal year ended May 2001.

派遣職種別売上 Net Sales by Staffing Type

(百万円/Millions of Yen)

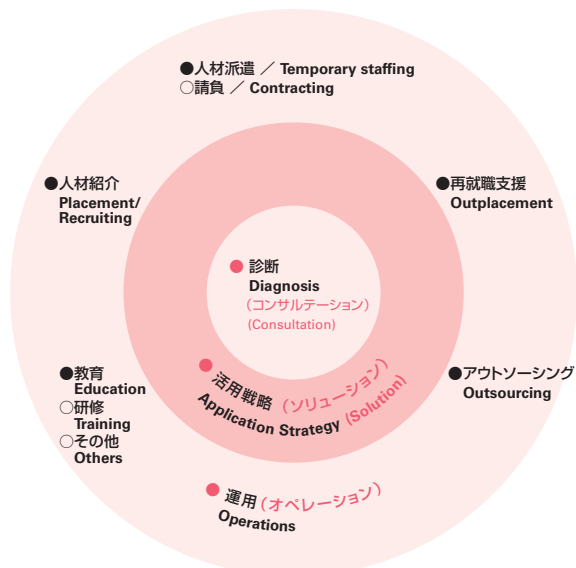
職種	Staffing Type	2001/5			2002/5			2003/5			2004/5			2005/5			2006/5		
		売上高 Sales	構成比 Share	前期比 YoY	売上高 Sales	構成比 Share	前期比 YoY	売上高 Sales	構成比 Share	前期比 YoY	売上高 Sales	構成比 Share	前期比 YoY	売上高 Sales	構成比 Share	前期比 YoY	売上高 Sales	構成比 Share	前期比 YoY
クラリカル	Clerical	60,438	58.7%	—	69,070	54.3%	14.3%	66,975	53.5%	-3.0%	73,881	51.6%	10.3%	85,142	51.9%	15.2%	100,629	54.3%	18.2%
テクニカル	Technical	20,542	20.0%	—	23,066	18.1%	12.3%	23,873	19.1%	3.5%	26,452	18.5%	10.8%	29,154	17.8%	10.2%	31,204	16.8%	7.0%
ITエンジニアリング	IT/Engineering	11,346	11.0%	—	18,785	14.8%	65.6%	16,549	13.2%	-11.9%	17,442	12.2%	5.4%	18,546	11.3%	6.3%	20,100	10.9%	8.4%
営業・販売職	Sales	—	—	—	—	—	—	—	—	—	11,254	7.9%	—	13,176	8.0%	17.1%	13,789	7.4%	4.7%
その他派遣・請負	Other	10,549	10.3%	—	16,253	12.8%	54.1%	17,487	14.0%	7.6%	13,896	9.7%	43.8%	17,830	10.9%	28.3%	19,292	10.4%	8.2%
派遣付随業務	Temporary staffing-related business	—	—	—	—	—	—	253	0.2%	—	250	0.2%	-1.2%	317	0.2%	26.8%	322	0.2%	1.6%
人材派遣・請負事業計	Total	102,876	100.0%	—	127,175	100.0%	23.6%	125,139	100.0%	-1.6%	143,178	100.0%	14.4%	164,169	100.0%	14.7%	185,339	100.0%	12.9%

地域別売上高 Net Sales by Region

(百万円/Millions of Yen)

地域	Region Type	2001/5			2002/5			2003/5			2004/5			2005/5			2006/5		
		売上高 Sales	構成比 Share	前期比 YoY	売上高 Sales	構成比 Share	前期比 YoY	売上高 Sales	構成比 Share	前期比 YoY	売上高 Sales	構成比 Share	前期比 YoY	売上高 Sales	構成比 Share	前期比 YoY	売上高 Sales	構成比 Share	前期比 YoY
北海道・東北	Hokkaido, Tohoku	3,330	3.1%	—	3,455	2.6%	3.8%	3,445	2.5%	-0.3%	3,750	2.4%	8.9%	4,675	2.6%	24.7%	4,800	2.4%	2.7%
関東(東京以外)	Kanto (except Tokyo)	13,044	12.1%	—	15,406	11.5%	18.1%	15,440	11.4%	0.2%	16,871	10.8%	9.3%	19,646	11.0%	16.4%	21,169	10.4%	7.8%
東京	Tokyo	54,839	50.7%	—	69,566	52.0%	26.9%	71,287	52.6%	2.5%	78,524	50.0%	10.2%	85,453	47.7%	8.8%	99,142	48.7%	16.0%
東海・北信越	Tokai, Hokushinetsu	11,521	10.7%	—	13,079	9.8%	13.5%	13,432	9.9%	2.7%	14,867	9.5%	10.7%	17,435	9.7%	17.3%	21,050	10.3%	20.7%
関西	Kansai	15,345	14.2%	—	20,615	15.4%	34.3%	22,109	16.3%	7.2%	29,380	18.7%	32.9%	33,868	18.9%	15.3%	37,138	18.2%	9.7%
中国・四国・九州	Chugoku, Shikoku, Kyushu	9,950	9.2%	—	11,698	8.7%	17.6%	9,909	7.3%	-15.3%	12,460	7.9%	25.7%	15,310	8.6%	22.9%	17,385	8.5%	13.6%
海外	Overseas	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1,125	0.7%	—	2,767	1.5%	146.0%	3,127	1.5%	13.0%
合計	Total	108,031	100.0%	—	133,822	100.0%	23.9%	135,625	100.0%	1.3%	156,979	100.0%	15.7%	179,156	100.0%	14.1%	203,815	100.0%	13.8%

フルラインサービス Full-Line Services



企業ごとに最適化した人材戦略のコンサルティングから、そのオペレーションまでをトータルに担うフルラインサービスを提供

Providing a Full-Line Support Service Encompassing an Optimal Human Resources Consulting Strategy for Each Company through Implementation and Operation

コンプライアンス Compliance

派遣スタッフ社会保険加入率

The Percentage of Temporary Staff Participating in Social Insurance



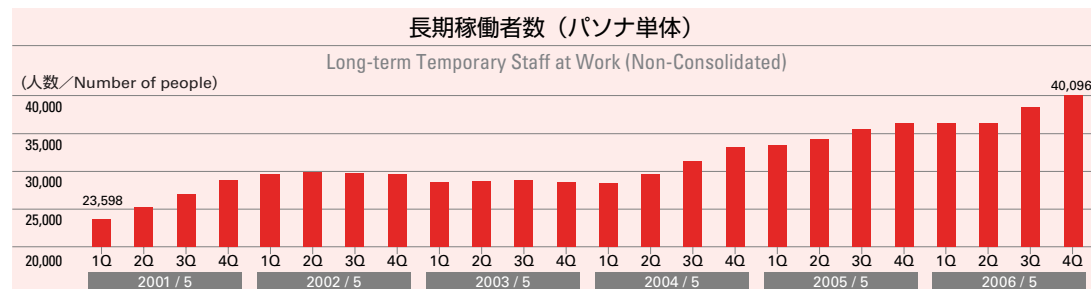
IS 98265

当社グループでは、業界の社会的信用の向上、派遣スタッフが安心して就労できる環境作りを目指して、コンプライアンスへの取り組みを積極的に行っています。

- 対象となる派遣スタッフの社会保険100%加入
- プライバシーマークの認証取得 (2003年8月22日付)
- ISMS (ISO27001 準拠) の認証登録 (2006年5月18日付・情報システム部および業務部を適用対象)
- 部門横断的に「コンプライアンス委員会」を設置

The Pasona Group actively pursues compliance initiatives with the aims of enhancing industry credibility within the general community and to create a secure workplace environment for temporary staff. In this context, the Pasona Group advances a variety of measures such as the following.

- Promote 100% temporary staff participation in the social insurance system
- Acquire Privacy Mark accreditation (Acquired on August 22, 2003)
- Acquire ISMS ISO 27001 accreditation (Acquired by the Information Systems Department and Business Divisions on May 18, 2006)
- Establish a cross-sectional Compliance Committee



長期稼働者数 (パソナ単体) Long-term Temporary Staff at Work (Non-Consolidated) (人数 / Number of people)

	2001 / 5				2002 / 5			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
稼働者数 (前年同期比)	23,598	25,207	26,966	28,819	29,553	29,884	29,708	29,581
Temporary Staff at Work (YOY)	(-)	(-)	(-)	(-)	(25.2%)	(18.6%)	(10.2%)	(2.6%)
	2003 / 5				2004 / 5			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
稼働者数 (前年同期比)	28,527	28,613	28,753	28,572	28,372	29,543	31,295	33,138
Temporary Staff at Work (YOY)	(-3.5%)	(-4.3%)	(-3.2%)	(-3.4%)	(-0.5%)	(3.2%)	(8.8%)	(16.0%)
	2005 / 5				2006 / 5			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
稼働者数 (前年同期比)	33,510	34,208	35,611	36,395	36,314	37,103	38,446	40,096
Temporary Staff at Work (YOY)	(18.1%)	(15.8%)	(13.8%)	(9.8%)	(8.4%)	(8.5%)	(8.0%)	(10.2%)

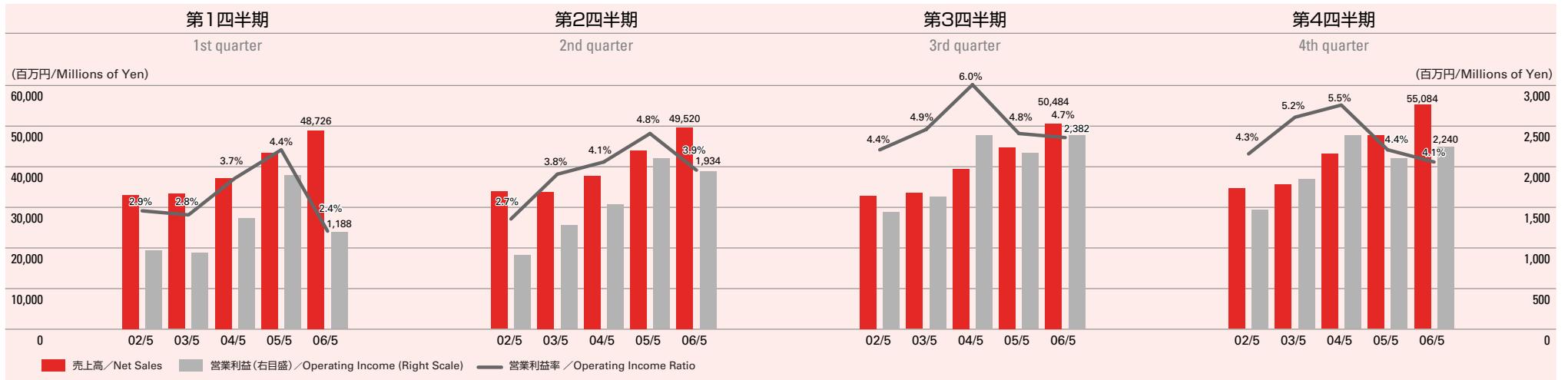
(注) 2006年5月期第4四半期に(株)ソシオを吸収合併 Socio Inc. was merged with Pasona Inc. during the fourth quarter of the fiscal year ended May 31, 2006.
稼働者数は長期(1ヶ月以上)契約 The number of temporary staff at work represents the number under long-term (more than one month) contracts.

月平均 / 受注・スタート・終了件数 (パソナ単体) Monthly Average Number of Orders, Contract Starts and Contract Completions (Non-Consolidated) (件 / Number)

	2001 / 5				2002 / 5			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
受注件数 (前年同期比)	4,239	4,739	5,159	5,953	4,808	4,765	3,895	4,517
Number of Orders (YOY)	(-)	(-)	(-)	(-)	(13.4%)	(0.5%)	(-24.1%)	(-24.1%)
スタート件数 (前年同期比)	2,400	2,884	2,746	3,489	2,862	2,944	2,234	2,688
Monthly Average Number of Contract Starts (YOY)	(-)	(-)	(-)	(-)	(19.3%)	(2.1%)	(-18.6%)	(-23.0%)
終了件数 (前年同期比)	2,137	2,180	2,164	3,453	2,736	2,611	2,305	3,271
Monthly Average Number of Contract Completions (YOY)	(-)	(-)	(-)	(-)	(28.0%)	(19.8%)	(6.5%)	(-5.3%)
	2003 / 5				2004 / 5			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
受注件数 (前年同期比)	3,934	3,918	3,838	4,571	4,158	4,979	5,042	6,257
Number of Orders (YOY)	(-18.2%)	(-17.8%)	(-1.4%)	(1.2%)	(5.7%)	(27.1%)	(31.4%)	(36.9%)
スタート件数 (前年同期比)	2,278	2,422	2,161	2,438	2,068	2,740	2,570	3,399
Monthly Average Number of Contract Starts (YOY)	(-20.4%)	(-17.7%)	(-3.3%)	(-9.3%)	(-9.2%)	(13.1%)	(18.9%)	(39.4%)
終了件数 (前年同期比)	2,374	2,334	2,397	3,890	3,022	2,236	2,517	3,600
Monthly Average Number of Contract Completions (YOY)	(-13.2%)	(-10.6%)	(4.0%)	(18.9%)	(27.3%)	(-4.2%)	(5.0%)	(-7.5%)
	2005 / 5				2006 / 5			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
受注件数 (前年同期比)	6,379	7,540	6,764	7,255	6,795	7,237	7,537	7,743
Number of Orders (YOY)	(53.4%)	(51.5%)	(34.2%)	(16.0%)	(6.5%)	(-4.0%)	(11.4%)	(6.7%)
スタート件数 (前年同期比)	2,663	3,216	2,801	3,232	2,639	2,965	2,674	3,269
Monthly Average Number of Contract Starts (YOY)	(28.8%)	(17.4%)	(9.0%)	(-4.9%)	(-0.9%)	(-7.8%)	(-4.5%)	(1.1%)
終了件数 (前年同期比)	3,013	2,885	3,080	3,736	2,576	2,606	2,558	3,541
Monthly Average Number of Contract Completions (YOY)	(-0.3%)	(29.0%)	(22.4%)	(3.8%)	(-14.5%)	(-9.7%)	(-16.9%)	(-5.2%)

(注) 月平均 / 受注・スタート・終了件数はいずれも長期(1ヶ月以上)契約

Note: Monthly / Average number of orders, contract starts and contract completions represent data applicable in each case to long-term (more than one month) contracts.



売上高 Net Sales

(百万円/Millions of Yen)

	第1四半期 1st quarter	第2四半期 2nd quarter	第3四半期 3rd quarter	第4四半期 4th quarter	通期 Full term
2001/5	—	—	—	—	108,031
2002/5	32,850	33,743	32,717	34,511	133,822
2003/5	33,168	33,653	33,363	35,439	135,625
2004/5	37,024	37,616	39,375	42,962	156,979
2005/5	43,227	43,789	44,619	47,520	179,156
2006/5	48,726	49,520	50,484	55,084	203,815
2005/5 VS 2006/5	12.7%	13.1%	13.1%	15.9%	13.8%

営業利益・営業利益率 Operating Income/Operating Income Ratio

(百万円/Millions of Yen)

	第1四半期 1st quarter	第2四半期 2nd quarter	第3四半期 3rd quarter	第4四半期 4th quarter	通期 Full term
2001/5	—	—	—	—	5,742
2002/5	967 (2.9%)	910 (2.7%)	1,440 (4.4%)	1,467 (4.3%)	4,786
2003/5	939 (2.8%)	1,272 (3.8%)	1,629 (4.9%)	1,845 (5.2%)	5,687
2004/5	1,362 (3.7%)	1,529 (4.1%)	2,380 (6.0%)	2,375 (5.5%)	7,648
2005/5	1,888 (4.4%)	2,093 (4.8%)	2,159 (4.8%)	2,096 (4.4%)	8,238
2006/5	1,188 (2.4%)	1,934 (3.9%)	2,382 (4.7%)	2,240 (4.1%)	7,745
2005/5 VS 2006/5	-37.1%	-7.6%	10.3%	6.8%	-6.0%

経常利益・経常利益率 Ordinary Income/Ordinary Income Ratio

(百万円/Millions of Yen)

	第1四半期 1st quarter	第2四半期 2nd quarter	第3四半期 3rd quarter	第4四半期 4th quarter	通期 Full term
2001/5	—	—	—	—	5,464
2002/5	886 (2.7%)	851 (2.5%)	1,113 (3.4%)	1,370 (4.0%)	4,222
2003/5	884 (2.7%)	1,201 (3.6%)	1,638 (4.9%)	1,648 (4.7%)	5,373
2004/5	1,348 (3.6%)	1,359 (3.6%)	2,280 (5.8%)	2,341 (5.4%)	7,329
2005/5	1,906 (4.4%)	2,083 (4.8%)	2,116 (4.7%)	2,183 (4.6%)	8,289
2006/5	1,207 (2.5%)	1,895 (3.8%)	2,381 (4.7%)	2,360 (4.3%)	7,844
2005/5 VS 2006/5	-36.7%	-9.0%	12.5%	8.1%	-5.4%

当期純利益・売上高当期純利益率 Net Income/Return on Sales

(百万円/Millions of Yen)

	第1四半期 1st quarter	第2四半期 2nd quarter	第3四半期 3rd quarter	第4四半期 4th quarter	通期 Full term
2001/5	—	—	—	—	-6,849
2002/5	290 (0.9%)	532 (1.6%)	476 (1.5%)	675 (2.0%)	1,974
2003/5	394 (1.2%)	537 (1.6%)	768 (2.3%)	326 (0.9%)	2,027
2004/5	642 (1.7%)	630 (1.7%)	1,110 (2.8%)	1,263 (2.9%)	3,647
2005/5	955 (2.2%)	1,364 (3.1%)	979 (2.2%)	1,065 (2.2%)	4,363
2006/5	543 (1.1%)	939 (1.9%)	1,113 (2.2%)	992 (1.8%)	3,588
2005/5 VS 2006/5	-43.1%	-31.2%	13.7%	-6.8%	-17.8%

単体貸借対照表 Non-Consolidated Balance Sheets

(百万円/Millions of Yen)

	ASSETS	2001/5	2002/5	2003/5	2004/5	2005/5	2006/5
資産の部	ASSETS						
流動資産	Current assets:						
現金及び預金	Cash and deposits	¥ 6,210	¥ 1,906	¥ 777	¥ 3,821	¥ 3,171	¥ 3,770
売掛金	Accounts receivable	8,915	9,918	10,531	11,672	12,439	14,457
有価証券	Marketable securities	0	0	—	—	—	—
貯蔵品	Stored goods	30	71	63	53	66	75
前払費用	Prepaid expenses	280	364	437	407	562	602
繰延税金資産	Deferred tax assets	394	261	412	743	550	668
関係会社短期貸付金	Short-term loans to affiliated companies	88	4	48	299	148	148
未収法人税等	Consumption taxes receivable	—	13	—	—	—	—
その他	Other current assets	24	186	225	191	323	377
貸倒引当金	Less allowance for doubtful receivables	(37)	(52)	(57)	(56)	(45)	(43)
流動資産合計	Total current assets	15,907	12,674	12,440	17,130	17,217	20,057
固定資産	Fixed assets:						
有形固定資産	Property and equipment :						
建物	Buildings	603	560	550	567	1,440	1,433
機械及び装置	Machinery and equipment	—	—	—	—	7	5
車両運搬具	Vehicles	1	0	0	0	0	0
工具器具備品	Tools, furniture and fixtures	28	33	29	46	292	271
土地	Land	907	655	655	655	655	653
建設仮勘定	Construction in progress	—	—	—	—	—	30
有形固定資産合計	Total property and equipment	1,540	1,250	1,236	1,270	2,395	2,393
無形固定資産	Intangible assets:						
ソフトウェア	Software	578	813	898	785	762	553
電話加入権	Telephone subscription rights	60	61	60	60	60	62
無形固定資産合計	Total intangible assets	639	874	959	846	823	616
投資その他の資産	Investments and other assets:						
投資有価証券	Investment securities	90	181	182	188	397	269
関係会社株式	Investments in subsidiaries and affiliates	6,529	6,882	7,327	8,432	9,378	10,184
長期貸付金	Long-term loans	—	24	—	—	—	—
関係会社長期貸付金	Long-term loans to affiliated companies	7	106	91	115	13	49
破産更生債権等	Bankruptcy and rehabilitation claims	—	18	19	25	28	57
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	4	7	7	3	97	123
繰延税金資産	Deferred tax assets	3,175	2,475	1,755	1,075	255	545
敷金及び保証金	Lease guarantee deposits	1,304	1,370	1,494	1,574	2,270	2,563
その他	Other investments	12	21	39	39	24	24
貸倒引当金	Less allowance for doubtful receivables	0	(24)	(26)	(32)	(35)	(65)
投資その他の資産合計	Total investments and other assets	11,123	11,063	10,891	11,422	12,429	13,753
固定資産合計	Total fixed assets	13,303	13,188	13,087	13,539	15,649	16,763
資産合計	Total assets	¥ 29,210	¥ 25,863	¥ 25,527	¥ 30,670	¥ 32,866	¥ 36,820
負債の部	LIABILITIES						
流動負債	Current liabilities:						
一年内返済予定の長期借入金	Current portion of long-term debt	¥ 2,070	¥ 2,070	¥ 2,070	¥ 1,035	¥ —	¥ —
関係会社短期借入金	Short-term debt of affiliated companies	—	—	500	—	—	—
未払金	Accounts payable - other	833	715	997	961	1,003	1,100
未払費用	Accrued expenses	5,517	5,823	5,107	5,345	6,176	7,005
未払法人税等	Income taxes payable	1,930	—	521	1,361	447	1,766
未払消費税等	Consumption taxes payable	4,159	2,151	1,200	1,670	1,478	1,725
前受金	Advance payments received	3	0	1	—	0	1
預り金	Deposits held	270	245	754	345	262	373
前受収益	Unearned income	1	2	0	0	0	0
賞与引当金	Reserve for bonus	711	728	692	784	815	831
役員賞与引当金	Reserve for directors' bonus	—	—	—	—	—	50
その他	Other	—	—	—	6	—	—
流動負債合計	Total current liabilities	15,497	11,736	11,847	11,511	10,185	12,853
固定負債	Long-term liabilities:						
長期借入金	Long-term debt	6,727	3,105	1,035	—	—	—
長期未払金	Long-term payables - other	—	538	393	235	92	—
退職給付引当金	Allowance for employees' severance retirement benefits	—	—	15	61	—	—
役員退職慰労引当金	Allowance for directors' retirement benefits	116	202	308	414	466	575
その他	Other long-term liabilities	3	—	8	40	169	181
固定負債合計	Total long-term liabilities	6,848	3,845	1,761	752	729	757
負債合計	Total liabilities	¥ 22,346	¥ 15,582	¥ 13,608	¥ 12,263	¥ 10,914	¥ 13,610
資本の部	SHAREHOLDERS' EQUITY						
資本金	Common stock	5,425	6,062	6,062	7,911	8,285	—
資本準備金	Capital reserve	4,425	5,197	—	—	—	—
欠損金	Retained loss	—	—	—	—	—	—
当期末処理損失	Unappropriated retained loss at the end of the period	2,985	979	—	—	—	—
欠損金合計	Total retained loss	2,985	979	—	—	—	—
資本剰余金	Capital surplus	—	—	5,197	3,449	3,823	—
資本準備金	Capital reserve	—	—	—	—	—	—
その他資本剰余金	Other capital surplus	—	—	—	—	—	—
資本金及び資本準備金減少差益	Difference between common stock and capital reserve	—	—	—	3,597	3,597	—
資本剰余金合計	Total capital surplus	—	—	5,197	7,046	7,420	—
利益剰余金	Retained earnings	—	—	—	—	—	—
当期末処分利益	Unappropriated retained earnings for the period	—	—	657	3,447	6,123	—
利益剰余金合計	Total retained earnings	—	—	657	3,447	6,123	—
その他有価証券評価差額金	Net unrealized holding gain on other securities	—	—	—	—	123	—
資本合計	Total shareholders' equity	6,864	10,280	11,918	18,406	21,952	—
負債・資本合計	Total liabilities and shareholders' equity	¥ 29,210	¥ 25,863	¥ 25,527	¥ 30,670	¥ 32,866	¥ —

単体貸借対照表および単体損益計算書 Non-Consolidated Balance Sheets and Non-Consolidated Statements of Income

単体貸借対照表 (つづき) Non-Consolidated Balance Sheets (Continued)

(百万円/Millions of Yen)

		2001/5	2002/5	2003/5	2004/5	2005/5	2006/5
純資産の部	NET ASSETS						
株主資本	Shareholders' equity						
資本	Common stock	¥ —	¥ —	¥ —	¥ —	¥ —	¥ 8,322
資本剰余金	Capital surplus	—	—	—	—	—	—
資本準備金	Capital reserve	—	—	—	—	—	3,860
その他資本剰余金	Other capital surplus	—	—	—	—	—	3,597
資本剰余金合計	Total capital surplus	—	—	—	—	—	7,457
利益剰余金	Retained earnings	—	—	—	—	—	—
その他利益剰余金	Other retained earnings	—	—	—	—	—	—
別途積立金	General reserve	—	—	—	—	—	4,500
繰越利益剰余金	Retained earnings brought forward	—	—	—	—	—	2,882
利益剰余金合計	Total retained earnings	—	—	—	—	—	7,382
株主資本合計	Total shareholders' equity	—	—	—	—	—	23,162
評価・換算差額等	Valuation and conversion	—	—	—	—	—	—
その他有価証券評価差額金	Net unrealized holding gain on other securities	—	—	—	—	—	47
評価・換算差額等合計	Total valuation and conversion	—	—	—	—	—	47
純資産合計	Total net assets	—	—	—	—	—	23,209
負債・純資産合計	Total liabilities and net assets	¥ —	¥ —	¥ —	¥ —	¥ —	¥ 36,820

単体損益計算書 Non-Consolidated Statements of Income

(百万円/Millions of Yen)

		2001/5	2002/5	2003/5	2004/5	2005/5	2006/5
売上高	Net sales	¥ 100,562	¥ 115,194	¥ 111,187	¥ 119,109	¥ 132,034	¥ 144,864
売上原価	Cost of sales	80,867	95,720	91,899	97,288	109,047	121,161
売上総利益	Gross profit	19,694	19,473	19,288	21,821	22,986	23,703
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses:	14,530	15,357	15,761	16,351	17,524	18,602
役員報酬	Directors' remuneration	369	366	338	356	402	449
役員賞与引当金繰入額	Transfer to reserve for directors' bonus	—	—	—	—	—	50
給与及び賞与	Salaries and bonuses	5,634	6,526	6,682	6,720	6,966	7,182
賞与引当金繰入額	Transfer to reserve for bonus	711	728	691	783	815	821
福利厚生費	Employee welfare benefit expenses	1,298	1,568	1,549	1,481	1,502	1,564
退職給付費用	Retirement benefit expenses	58	160	187	200	82	211
役員退職慰労引当金繰入額	Transfer to allowance for directors' retirement benefits	116	85	107	124	128	160
募集費	Recruitment expenses	984	945	1,109	1,185	1,170	1,095
業務委託費	Outsourcing expenses	631	816	869	1,111	1,177	1,399
広告宣伝費	Advertising and promotional expenses	493	128	182	183	194	199
通信費	Communication expenses	513	545	531	554	560	564
賃借料	Rent expenses	1,486	1,452	1,445	1,533	1,913	2,319
減価償却費	Depreciation	114	164	268	305	438	550
貸倒引当金繰入額	Transfer to allowance for doubtful receivables	37	34	16	22	—	33
貸倒損失	Bad debt expense	—	—	—	—	0	—
その他	Other	2,081	1,834	1,780	1,788	2,172	2,000
営業利益	Operating income	5,163	4,115	3,527	5,469	5,462	5,101
営業外収益	Non-operating income:	30	54	109	94	156	159
受取利息	Interest income	2	2	2	10	22	12
受取配当金	Dividends	6	16	8	42	93	128
印刷収入	Printing income	8	9	6	—	—	—
立退料	Termination fees receivable	—	—	—	21	—	—
障害者雇用納付金還付	Refund of payments to disabled employees—tax	—	—	59	—	—	—
営業譲渡益	Gain on business transfer	—	—	—	—	24	—
その他	Other	13	26	31	20	16	18
営業外費用	Non-operating expenses:	396	361	119	222	48	45
支払利息	Interest expenses	354	181	110	61	12	5
新株発行費	New share issuance expenses	34	16	—	—	—	—
新株発行費償却	Amortization of new share issuance expense	—	—	—	32	—	—
上場関連費用	IPO-related expenses	—	145	—	97	—	—
コミットメントライン手数料	Commitment line of credit commission	—	—	—	—	34	35
その他	Other	7	17	9	30	2	5
経常利益	Ordinary income	4,797	3,808	3,516	5,341	5,569	5,214
特別利益	Extraordinary gain:	—	7	3	—	10	—
関係会社株式売却益	Gain on sales of investments in subsidiaries and affiliates	—	7	1	—	8	—
固定資産売却益	Gain on sale of fixed assets	—	0	1	—	2	—
特別損失	Extraordinary loss:	9,405	35	330	395	399	694
固定資産売却損	Loss on disposal of fixed assets	140	21	21	45	35	40
営業権償却	Amortization of business rights	8,525	—	—	—	—	—
商標償却	Amortization of trade mark	608	—	—	—	—	—
貸倒引当金繰入額	Provision for allowance for doubtful accounts	—	5	—	—	—	—
関係会社売却関連損	Loss relating to sales of affiliated companies	—	—	—	350	—	—
関係会社株式売却損	Loss on sales of investment in affiliated companies	—	—	38	—	—	—
関係会社株式評価損	Valuation loss of investment in affiliated companies	—	—	269	—	102	653
投資有価証券売却損	Loss on sales of investment securities	15	1	—	—	—	—
投資有価証券評価損	Valuation loss of investment securities	—	6	—	—	—	—
役員特別退職慰労金	Extraordinary retirement benefit payment to directors	—	—	—	—	97	—
本社移転費用	Head office relocation expenses	—	—	—	—	164	—
その他	Other	115	—	—	—	—	—
税引前当期純利益()は税引前当期純損失	Income (loss) before income taxes	(4,607)	3,781	3,190	4,946	5,181	4,520
法人税、住民税及び事業税	Income taxes — current	1,948	942	983	1,807	1,247	2,323
法人税等調整額	Income taxes — deferred	(3,564)	832	568	349	925	(345)
当期純利益()は当期純損失	Net income (loss)	(2,991)	2,006	1,637	2,789	3,008	2,542
前期繰越利益()損失	Unappropriated retained earnings brought forward	5,575	(2,985)	(979)	657	3,114	—
当期未処分利益()は当期未処分損失	Unappropriated net income (loss) for the period	¥ (2,985)	¥ (979)	¥ 657	¥ 3,447	¥ 6,123	¥ —

利益処分計算書 Non-Consolidated Statements of Retained Earnings

(百万円/Millions of Yen)

		2001/5	2002/5	2003/5	2004/5	2005/5	2006/5
利益処分	APPROPRIATION OF RETAINED EARNINGS						
当期末処分利益(()は当期末処理損失)	Unappropriated net income (loss) for the period	¥ (2,985)	¥ (979)	¥ 657	¥ 3,447	¥ 6,123	¥ —
利益処分額(損失処理額)	Appropriation	—	—	—	333	5,223	—
配当金	Dividends	—	—	—	283	648	—
取締役賞与金	Directors' bonus	—	—	—	50	75	—
任意積立金	Appropriated retained earnings						
別途積立金	Special reserve	—	—	—	—	4,500	—
次期繰越利益(()は損失)	Retained earnings (loss) carried forward	¥ (2,985)	¥ (979)	¥ 657	¥ 3,114	¥ 899	¥ —

単体株主資本等変動計算書 Non-Consolidated Statements of Shareholders' Equity

(百万円/Millions of Yen)

		株主資本 Shareholders' Capital							株主資本合計 Total Shareholders' Capital	評価・換算差額等 Valuation and Conversion	純資産合計 Total Net Assets
		資本金 Common Stock	資本剰余金 Capital Surplus			利益剰余金 Retained Earnings					
			資本準備金 Capital Reserve	その他 資本剰余金 Other Capital Surplus	資本剰余金合計 Total Capital Surplus	その他利益剰余金 Other Retained Earnings		利益剰余金合計 Total Retained Earnings			
						別途積立金 General Reserve	繰越利益剰余金 Retained Earnings Brought Forward				
評価・換算差額等 Valuation and Conversion	その他 評価差額金 Net Unrealized Holding Gain on Other Securities										
2005年5月31日残高	Balance as of May 31, 2005	8,285	3,823	3,597	7,240	—	6,123	6,123	21,828	123	21,952
事業年度中の変動額	Movements during the Fiscal Year Ended May 31, 2006										
新株の発行	Issuance of New Shares	37	37	—	37	—	—	—	74	—	74
剰余金の配当	Distribution of Surplus	—	—	—	—	—	(648)	(648)	(648)	—	(648)
当期純利益	Net Income	—	—	—	—	—	2,542	2,542	2,542	—	2,542
役員賞与の支給額	Payment of Directors' Bonus	—	—	—	—	—	(75)	(75)	(75)	—	(75)
別途積立金の積立	Transfer to General Reserve	—	—	—	—	4,500	(4,500)	—	—	—	—
合併による抱合せ株式消却損	Loss on Retirement of Stock due to Merger	—	—	—	—	—	(559)	(559)	(559)	—	(559)
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	Net Change in Line Items other than Shareholders' Capital	—	—	—	—	—	—	—	—	(75)	(75)
事業年度中の変動額合計	Total due to Movements during the Fiscal Year Ended May 31, 2006	37	37	—	37	4,500	(3,240)	1,259	1,333	(75)	1,257
2006年5月31日残高	Balance as of May 31, 2006	8,322	3,860	3,597	7,457	4,500	2,882	7,382	23,162	47	23,209

年	月	
1989	9	東京都千代田区に障害者の雇用促進を目的として、株式会社テンポラリーサンライズを設立
1993	6	株式会社テンポラリーサンライズの商号を株式会社パソナサンライズに変更
2000	6	*旧株式会社パソナ(現株式会社南部エンタープライズ)より人材関連事業に関する営業を譲受け、商号を株式会社パソナに変更
	11	エヌエスパersonnelサービス株式会社(現株式会社パソナソーシング)の株式を追加取得し子会社化
2001	3	株式会社パソナテックの株式を追加取得し子会社化
	12	大阪証券取引所ナスダック・ジャパン市場に上場
	12	給与計算業務の受託・コンサルティング業務を行う株式会社ペイロール(現株式会社パソナ・エーディービー・ペイロール)の株式を取得し子会社化
2002	3	株式会社ファイナンシャル・ヒューマン・プラネット(現株式会社ファイナンシャルサン)の株式を追加取得し関連会社化
	3	米国Automatic Data Processing Inc. (ADP)が株式会社ペイロールに資本参加。商号を株式会社パソナ・エーディービー・ペイロールに変更し、関連会社化
	9	株式会社大阪東芝経営センターを新株式引き受けによって子会社化し、家電流通業界向け人材派遣を行う、株式会社パソナエンパワーに商号を変更
	10	Web人材派遣管理システム「e-staffing」の普及、業界標準化を目指し、テンプスタッフ株式会社、株式会社リクルートスタッフィングと共同出資して合弁事業を開始、株式会社イー・スタッフィングを関連会社化
	12	関西地域の主要企業との共同出資により、株式会社関西西雇用創出機構を設立し、関連会社化
2003	3	住友金属工業グループ傘下の派遣会社であった株式会社コン・ビ(現株式会社パソナスパークル)の株式を取得し、子会社化
	3	物流の請負、アウトソーシングを行う株式会社パソナロジコムを子会社として設立
	4	会社分割により新たに設立した完全子会社、株式会社パソナハートフルに社内総務業務に関わる部門の一部を承継
	6	試験運営業務のアウトソーシングを行う株式会社全国試験運営センターを設立し、関連会社化
	7	株式会社関東雇用創出機構を設立し、関連会社化
8	9	北米、英国、アジアなど海外で人材関連事業を営む会社の株式を取得し、11社を子会社化、1社を関連会社化
	10	人材紹介事業部門を株式会社パソナキャレントに営業譲渡
	10	東京証券取引所市場第一部に上場
2004	3	株式会社パソナテックが同社株式を日本証券業協会(ジャスダック)に店頭登録
	4	新卒・第二新卒の派遣・紹介事業を行う、株式会社パソナオンを子会社として設立
	9	株式会社パネフィット・ワンが同社株式を日本証券業協会(ジャスダック)に店頭登録
	9	国際間の人材紹介、人事コンサルティング事業を行う、株式会社パソナグローバルを子会社として設立
	10	技術者派遣を行う、株式会社パソナエンジニアリングを子会社として設立
	11	東京都千代田区大手町に本社を移転
	11	若年層向け求人サイト運営を行う株式会社パソナアイを子会社として設立
	11	保険販売員の派遣を行う株式会社パソナインシュアランスを子会社として設立
2005	2	東京都千代田区大手町(本社地下2階)に就農支援施設、「PASONA O2(パソナオーツー)」を開設
	3	競技生活を続けるスポーツ選手の就労支援事業を行う、株式会社パソナスポーツメイトを子会社として設立
	3	グループ営業を推進する、株式会社パソナレップパワーを子会社として設立
	4	団塊・シニア世代を対象に生活支援サービス、雇用創出事業を行う、株式会社NARPを子会社として設立
	6	ビジネス・スペシャリストを企業に紹介する、株式会社パソナフォーチュンを子会社として設立
	7	大手企業の人材派遣子会社と共同で、求人サイト運営と間接業務のシェアード化を行う株式会社HRパートナーズを子会社として設立
	9	人材管理及び会社経営管理コンサルティングを行う、Pasona Management Consultancy (Shenzhen)を子会社として設立
	10	英国の関連会社Cannon-Persona Recruitment Limited.の株式を追加取得し子会社化、同年12月に商号をPasona Europe Limitedに変更
	11	日本初となる紹介予定派遣の専門会社株式会社パソナテンプトゥーバームを子会社として設立

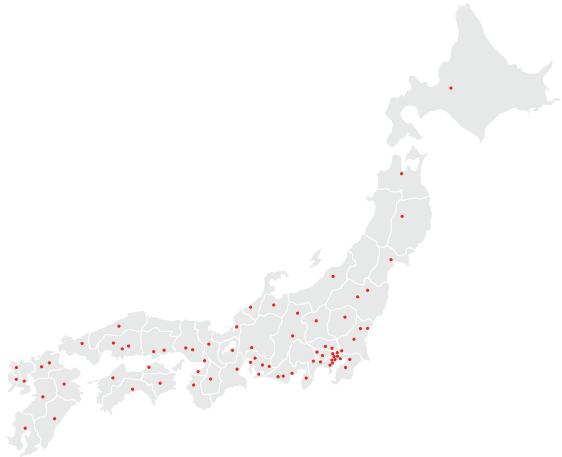
*旧株式会社パソナは、1976年2月に人材派遣事業を主目的に設立されております。 The former Pasona Inc. was established in February 1976 for the principal purpose of engaging in temporary staffing activities.

Year	Month	
1989	Sep.	Temporary Sunrise Inc. established in Chiyoda-ku, Tokyo, to promote the employment of people with disabilities.
1993	Jun.	Corporate name Temporary Sunrise Inc. changed to Pasona Sun Inc.
2000	Jun.	Operating rights relating to human resource-related activities obtained from the former Pasona Inc. (currently Nambu Enterprise Inc.). Corporate name changed to Pasona Inc.
	Nov.	NS Personnel Co., Ltd. (currently Pasona Sourcing Inc.) becomes a subsidiary company following the acquisition of additional shares.
2001	Mar.	Pasona Tech, Inc. becomes a subsidiary company following the acquisition of additional shares.
	Dec.	Pasona Inc. is listed on the Nasdaq Japan stock market (currently Nippon New Market - Hercules) of the Osaka Securities Exchange.
	Dec.	Payroll Inc., (currently Pasona ADP Payroll, Inc.), a company engaged in salary calculation outsourcing and consulting activities, becomes a subsidiary company following the acquisition of stock.
2002	Mar.	Financial Human Planet, Inc. (currently Financial Sun Inc.) becomes an affiliated company following the acquisition of additional shares.
	Mar.	Payroll Inc. and the American firm Automatic Data Processing Inc. form a capital tie-up. Company is renamed Pasona ADP Payroll, Inc. and becomes an affiliated company.
	Sep.	Osaka Toshiba Management Center Co., Ltd., a company engaged in temporary staffing and contracting activities targeting the electric home appliance distribution industry, becomes a subsidiary company following the assumption of new shares. Company is renamed Pasona Empower Inc.
	Oct.	e-Staffing Co., Ltd. becomes an affiliated company following its establishment as a joint investment between Tempstaff Co., Ltd. and Recruit Staffing Co., Ltd., reflecting growing acceptance of online temporary staffing management systems and efforts to establish an industry standard.
	Dec.	Kansai Employment Creation Organization Inc. established through joint funding from major firms in the Kansai region. Company is included in the Group's scope of consolidation as an affiliated company.
2003	Mar.	Stock of Con-Be, Inc. (currently Pasona Sparkle Inc.), a Sumitomo Metal Industries, Ltd. temporary staffing subsidiary acquired. Company is included in the Group's scope of consolidation as a subsidiary company.
	Mar.	Pasona Logicom Inc. established as a subsidiary company to engage in distribution contracting and outsourcing.
	Apr.	Pasona Heartful Inc. established as a wholly owned subsidiary following corporate spin-off. Company inherits certain internal departments engaged in general administration.
	Jun.	National Examination Center Inc. established as an affiliated company to offer outsourcing services concerning examinations.
	Jul.	Kantou Employment Creation Organization Inc. established as an affiliated company.
	Aug.-Sep.	The stock of 12 human resource-related companies located in North America, England, and Southeast Asia acquired. 11 companies are included in the Group's scope of consolidation as subsidiary companies and one as an affiliated company.
	Oct.	The Placement & Recruiting Division transferred to Pasona Carent Inc. (currently a consolidated subsidiary).
	Oct.	Pasona Inc. listed on the First Section of the Tokyo Stock Exchange.
2004	Mar.	Pasona Tech, Inc. (currently a consolidated subsidiary) stock registered over the counter with the Japan Securities Dealers Association (JSDA).
	Apr.	Pasona On Inc. established as a subsidiary company to engage in temporary staffing and placement and recruiting activities for new graduates and employees with limited experience in the workforce.
	Sep.	Benefit One Inc. stock registered over the counter with the Japan Securities Dealers Association (JSDA).
	Sep.	Pasona Global Inc. established as a subsidiary company to engage in international human resource placement and recruiting and consulting activities.
	Oct.	Pasona Engineering Inc. established as a subsidiary company to engage in temporary staffing activities specializing in electrical engineers.
	Nov.	Headquarters relocated to Otemachi Chiyoda Ward Tokyo.
	Nov.	Pasona ai Inc. established as a subsidiary company to operate and manage an online human resource recruiting site targeting the young age group.
	Nov.	Pasona Insurance Inc. established as a subsidiary company to engage in temporary staffing activities specializing in sales personnel for the life and accident insurance industry.
2005	Feb.	Pasona O2, an agricultural facility, established on the B2 level of the Company's headquarters in Otemachi Chiyoda Ward Tokyo to raise interest and support employment in the agricultural sector.
	Mar.	Pasona Sportsmate Inc. established as a subsidiary company to provide temporary staffing/recruiting and placement as well as training support to amateur athletes.
	Mar.	Pasona REP Power Inc. established as a subsidiary company to offer support and consulting services on sales for Pasona and the Pasona Group.
	Apr.	NARP Inc. established as a subsidiary company to offer lifestyle support services and create employment opportunities for the baby boomer and senior generations.
	Jun.	Pasona Fortune Inc. established as a subsidiary company to conduct platform business activities that bring together both companies and business specialists in various areas.
	Jul.	HR Partners Inc. established as a subsidiary company in collaboration with the in-house affiliates of leading large-scale corporations to operate and manage an online facility and facilitate recruiting and the sharing of information of indirect departments.
	Sep.	Pasona Management Consultancy (Shenzhen) established as a subsidiary company to engage in human resource management and provide business management consulting services.
	Oct.	U.K.-based affiliated company Cannon-Persona Recruitment Limited becomes a subsidiary company following the acquisition of additional shares. Corporate name changed to Pasona Europe Limited in December 2005.
	Nov.	Pasona Temp to Perm Inc. established as a subsidiary company, the first human resource company to specialize in temporary to permanent personnel services.

年	月	
2006	1	静岡県を地盤とする人材派遣会社の株式会社ソシオの株式を株式会社アルバイトタイムスより100%取得し、子会社化
	3	中国で日系企業を中心に人材サービスを行うPasona Human Resources (Shanghai) Co., Ltd.を子会社として設立
	3	株式会社ベネフィット・ワンが同社株式を東京証券取引所第二部に上場
	4	株式会社エディオンとの共同出資で、エディオングループの家電量販店への派遣業務を中心に行う株式会社パソナ eプロフェッショナルを子会社として設立
	4	株式会社ソシオの事業の一部を会社分割し、株式会社パソナが継承
	5	株式会社ソシオを簡易合併の手続きにより、株式会社パソナに吸収合併
	6	株式会社ホーム・コンピューティング・ネットワークの株式をスリープログループ株式会社へ譲渡し、非子会社化
	7	株式会社パソナアイの営業全部を株式会社パソナオンに譲渡し、若年層に特化したフルラインの人材サービスを行う、株式会社パソナユースに商号を変更

Year	Month	
2006	Jan.	Socio Inc., a temporary staffing company focusing on the Shizuoka area, becomes a subsidiary company following the acquisition of all shares held by Arbeit Times Co., Ltd.
	Mar.	Pasona Human Resources (Shanghai) Co., Ltd. established as a subsidiary company to provide placement and recruiting services to Japanese companies in China.
	Mar.	Benefit One Inc. listed on the Second Section of the Tokyo Stock Exchange.
	Apr.	Pasona e-Professional, Inc. established as a joint-venture company with EDION Corporation to provide temporary staffing services mainly to electric home appliance retail network of the EDION group. Pasona e-Professional, Inc. included in the Company's scope of consolidation as a subsidiary company.
	Apr.	Certain business activities of Socio Inc. spun-off and absorbed by Pasona Inc.
	May.	Socio Inc. merged with Pasona Inc. with Pasona Inc. as the surviving company.
	Jun.	Home Computing Network Inc. shares sold to ThreePro Group Inc. Company removed from the scope of consolidation as a subsidiary company.
	Jul.	Operations of Pasona ai Inc. transferred to Pasona On Inc. to facilitate the provision of full-line human resource service support focusing on the young age group. Corporate name changed to Pasona Youth Inc.

ネットワーク Network



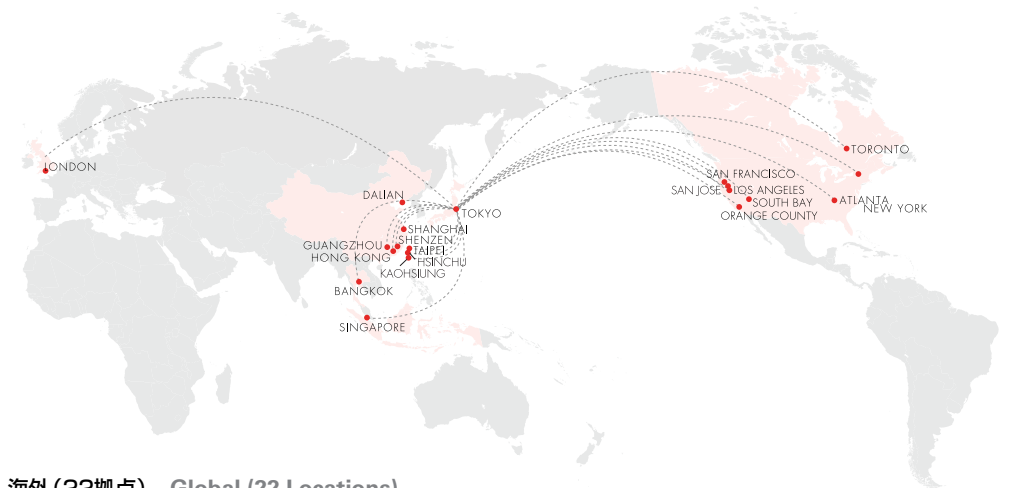
主要拠点 Principal Offices

東京 〒100-0004 東京都千代田区大手町2-1-1 大手町野村ビル
 名古屋 〒450-6034 名古屋市中村区名駅1-1-4 J R セントラルタワーズ
 大阪 〒530-0012 大阪市北区芝田1-1-4 阪急ターミナルビル

Tokyo Otemachi-Nomura Bldg. 2-1-1, Otemachi, Chiyoda-ku, Tokyo 100-0004
 Nagoya JR Central Towers, Meieki 1-1-4, Nagoya 450-6034
 Osaka Hankyu Terminal Bldg., Shibata 1-1-4, Osaka 530-0012

国内パソナネットワーク(77拠点) Domestic Branches (77 Locations)

札幌 青森 盛岡 仙台 福島 郡山 宇都宮 高崎 日立 水戸 つくば さいたま 川越 柏 千葉 船橋
 新横浜 川崎 横浜 厚木 藤沢 千代田 新宿 銀座 上野 錦糸町 渋谷 池袋 品川 立川 沼津 静岡
 浜松 掛川 豊橋 岡崎 名古屋 栄 豊田 半田 新潟 長野 松本 岐阜 四日市 富山 金沢 福井
 大阪 滋賀 京都 奈良 和歌山 難波 神戸 姫路 松江 岡山 倉敷 福山 尾道 三原 広島 山口
 高松 徳島 松山 高知 北九州 福岡 長崎 佐世保 諫早 熊本 大分 宮崎 鹿児島 (JV含む)



海外(22拠点) Global (22 Locations)

Pasona NA
 New York Atlanta Los Angeles
 South Bay Orange County
 San Jose San Francisco
 Pasona Canada
 Toronto
 Pasona Europe
 London
 Pelham Search Pacific
 Hong Kong

Pelham International
 London
 Pasona Education
 Hong Kong
 Pasona Asia
 Hong Kong
 Pasona Taiwan
 Taipei Hsinchu Kaohsiung
 MGR Search and Selection
 Taipei

Pasona Employment Agency (Thailand)
 Bangkok
 Pasona Singapore
 Singapore
 Pasona Management Consultancy (Shenzhen)
 Shenzhen
 Pasona Human Resources (Shanghai)
 Shanghai Guangzhou

Sapporo Aomori Morioka Sendai Fukushima Koriyama Utsunomiya Takasaki Hitachi Mito Tsukuba Saitama
 Kawagoe Kashiwa Chiba Funabashi Shinyokohama Kawasaki Yokohama Atsugi Fujisawa Chiyoda Shinjuku
 Ginza Ueno Kinshicho Shibuya Ikebukuro Shinagawa Tachikawa Numazu Shizuoka Hamamatsu Kakegawa
 Toyohashi Okazaki Nagoya Sakae Toyota Handa Niigata Nagano Matsumoto Gifu Yokkaichi Toyama Kanazawa
 Fukui Osaka Shiga Kyoto Nara Wakayama Namba Kobe Himeji Matsue Okayama Kurashiki Fukuyama Onomichi
 Mihara Hiroshima Yamaguchi Takamatsu Tokushima Matsuyama Kochi Kitakyushu Fukuoka Nagasaki Sasebo
 Isahaya Kumamoto Oita Miyazaki Kagoshima (Including JV)

グループ会社一覧 Group Companies

社名	資本金(百万円)	議決権の 所有割合(%)	事業内容	本社	URL
人材派遣・請負、人材紹介					
株式会社パソナテック	551	60.87	IT分野に特化した人材派遣・請負、人材紹介事業	東京	www.pasonatech.co.jp
株式会社パソナキャレント	150	100.00	キャリア層の人材紹介事業	東京	www.pasona-carent.co.jp
株式会社パソナエンジニアリング	100	100.00	機械・電気・電子系設計技術者の特定派遣事業	東京	www.pasona-eng.co.jp
株式会社パソナインシュアランス	75	60.00	生命保険・損害保険関連の人材派遣・請負、人材紹介事業	東京	www.pasona-ins.co.jp
株式会社パソナ京都	72	40.00	地域に密着した人材派遣・請負、人材紹介事業	京都	www.pasona-kyoto.co.jp
株式会社パソナユース	65	100.00	若手人材に特化した人材派遣、人材紹介、求人webサイト運営	東京	www.pasona-youth.co.jp
株式会社パソナテンプトパーム	60	100.00	キャリア層および新卒・第二新卒の紹介予定派遣	東京	www.pasona-ttp.co.jp
株式会社パソナエンパワー	55	57.14	家電流通関連の人材派遣・請負、人材紹介	東京	www.pasona-emp.co.jp
株式会社パソナグローバル	50	100.00	グローバル人材の人材派遣、人材紹介および採用コンサルティング	東京	www.pasona-global.com
株式会社パソナeプロフェッショナル	50	51.00	家電量販店に特化した販売員の人材派遣・請負	大阪	www.pasona-epro.co.jp
株式会社パソナ岡山	30	70.00	地域に密着した人材派遣・請負、人材紹介	岡山	www.pasona-okayama.co.jp
株式会社パソナスパークル	30	90.00	製造・介護分野への人材派遣・請負、人材紹介	大阪	www.pasona-spkl.co.jp
株式会社パソナススポーツメイト	25	100.00	アマチュアスポーツ選手の人材派遣・人材紹介、就労支援	東京	www.pasona-sportsmate.co.jp
株式会社パソナソーシング	20	100.00	長期就労を中心とした人材派遣・請負、人材紹介	東京	www.pasona-src.co.jp
株式会社パソナロジコム	10	100.00	運送機能を含む物流請負	神戸	www.pasona-logi.com
株式会社パソナフォーチュン	50	83.00	人材紹介、ビジネスベジャリストの支援	東京	www.pasona-fortune.co.jp
株式会社パソナ中九州	100	49.00	地域に密着した人材派遣・請負、人材紹介	熊本	www.pasona-kyusyu.co.jp
株式会社パソナ長崎	70	46.43	地域に密着した人材派遣・請負、人材紹介	長崎	www.pasona-nagasaki.com
株式会社ファイナンシャルサン	150	50.00	金融・証券関連の人材派遣・請負、人材紹介	東京	www.f-sun.co.jp
Pasona N.A. Inc.	654千米ドル	100.00	人材派遣、人材紹介、アウトソーシング	ニューヨーク	www.pasona.com
Pasona Taiwan Co., Ltd.	12,000千新台幣ドル	100.00	人材派遣、人材紹介	台北	www.pasona.com.tw
Pasona Singapore Pte. Ltd.	500千シンガポールドル	100.00	人材派遣、人材紹介	シンガポール	www.pasona.com.sg
Pasona Canada, Inc.	300千カナダドル	100.00	人材派遣、人材紹介	オンタリオ	www.pasona.com
MGR Search and Selection Co., Ltd.	7,000千新台幣ドル	67.00*1	人材紹介	台北	www.mgr.com.tw
Pasona Employment Agency (Thailand) Co., Ltd.	8,000千タイバーツ	49.00	人材派遣、人材紹介	バンコク	www.pasona.co.th
Pelham Search Pacific Limited	1,520千香港ドル	100.00	エグゼクティブサーチ	香港	www.pelhaminternational.com
Pasona Europe Limited	40千英ポンド	100.00	人材派遣、人材紹介、ヘッドハンティング	ロンドン	www.pasona-eu.com
Pasona Asia Co., Limited	320千香港ドル	100.00	人材派遣、人材紹介	香港	www.pasona.com.hk
Pelham International Limited	1千英ポンド	100.00	エグゼクティブサーチ	ロンドン	www.pelhaminternational.com
Pasona Human Resource (Shanghai) Co., Ltd.	125千米ドル	70.00	人材紹介、コンサルティング	上海	www.pasona-global.com
再就職支援					
株式会社パソナキャリアアセット	249	80.99	再就職支援	東京	www.pasona-ca.co.jp
アウトソーシング					
株式会社ベネフィット・ワン	1,383	55.33	福利厚生者のアウトソーシング	東京	www.benefit-one.co.jp
株式会社ベネフィット・ワン・パートナーズ	50	100.00*2	福利厚生アウトソーシングサービスを活用したカスタマーロイヤリティプログラム事業	東京	—
株式会社パソナ・エーディーピー・ペイロール	997	48.63	給与計算業務のアウトソーシング	東京	www.payroll.co.jp
株式会社全国試験運営センター	75	20.00	各種試験運営全般の請負事業	東京	www.nexa.co.jp
その他事業					
株式会社NARP	100	48.00	シニア向け福利厚生会員事業	東京	www.narp.jp
株式会社HRパートナーズ	80	47.50	求人ポータルサイトの運営	東京	www.hrpartners.co.jp
株式会社パソナレップパワー	25	100.00	パソナグループの販売支援および営業・販売コンサルティング	東京	www.pasona-rep.co.jp
株式会社パソナフォスター	10	100.00	ベビーシッターの養成と保育施設の運営	東京	www.pasonafoster.co.jp
株式会社パソナハートフル	10	100.00	総務業務の受託、障害者雇用に関するコンサルティング	東京	www.pasona.co.jp/heartful
株式会社イー・スタッフニング	330	33.33	Web人材派遣一括管理システム「e-staffing」を提供	東京	www.e-staffing.co.jp
株式会社関西雇用創出機構	140	35.71	人材ブリッジバンク事業	大阪	www.kansai-kikou.co.jp
株式会社関東雇用創出機構	200	33.50	人材ブリッジバンク事業	東京	www.kantou-kikou.co.jp
Pasona Management Consultancy(Shenzhen) Co., Ltd.	100千香港ドル	100.00*3	人事管理及び会社経営管理コンサルティング	深圳	www.pasona.com.hk
Pasona Education Co., Limited	1,500千香港ドル	100.00	語学教育	香港	www.pasona.edu.hk

*1.議決権の所有割合は、Pasona Taiwan Co., Ltd.が所有する議決権の割合です。

*2.議決権の所有割合は、株式会社ベネフィット・ワンが所有する議決権の割合です。

*3.議決権の所有割合は、Pasona Asia Co., Ltd.が所有する議決権の割合です。

Name	Capital (Millions of yen unless otherwise stated)	Ratio of voting rights (%)	Main Business	Head Office	URL
Temporary staffing/Contracting and Placement/Recruiting					
Pasona Tech, Inc.	551	60.87	Temporary staffing/Contracting and Placement/Recruiting activities focusing on the IT field	Tokyo	www.pasonatech.co.jp
Pasona Carent, Inc.	150	100.00	Placement and recruiting of career personnel	Tokyo	www.pasona-carent.co.jp
Pasona Engineering Inc.	100	100.00	Temporary staffing activities specializing in mechanical, electric and electronic engineers	Tokyo	www.pasona-eng.co.jp
Pasona Insurance Inc.	75	60.00	Temporary staffing/Contracting and Placement/Recruiting activities focusing on life and casualty insurance-related fields	Tokyo	www.pasona-ins.co.jp
Pasona Kyoto Inc.	72	40.00	Temporary staffing/Contracting and Placement/Recruiting activities focusing on the local community	Kyoto	www.pasona-kyoto.co.jp
Pasona Youth Inc.	65	100.00	Temporary staffing/Contracting activities focusing on the young age group, Management of online human resource recruiting site	Tokyo	www.pasona-youth.co.jp
Pasona Temp to Perm, Inc.	60	100.00	Temporary to permanent employment support activities catering to new graduates, employees with limited work experience and career personnel	Tokyo	www.pasona-ttp.co.jp
Pasona Empower Inc.	55	57.14	Temporary staffing/Contracting and Placement/Recruiting activities focusing on electric home appliance distribution-related fields	Tokyo	www.pasona-emp.co.jp
Pasona Global Inc.	50	100.00	Temporary staffing, placement and employment consulting for human resources on a global scale (Japan domestic and cross-border basis)	Tokyo	www.pasona-global.com
Pasona e-Professional, Inc.	50	51.00	Temporary staffing/Contracting activities specializing in sales staff for the electric home appliance retail industry	Osaka	www.pasona-epro.co.jp
Pasona Okayama Inc.	30	70.00	Temporary staffing/Contracting and Placement/Recruiting activities focusing on the local community	Okayama	www.pasona-okayama.co.jp
Pasona Sparkle Inc.	30	90.00	Temporary staffing/Contracting and Placement/Recruiting activities focusing on the manufacturing and nursing care fields	Osaka	www.pasona-spk.co.jp
Pasona Sportsmate Inc.	25	100.00	Temporary staffing/Contracting and Placement/Recruiting employment support focusing on amateur athletes	Tokyo	www.pasona-sportsmate.co.jp
Pasona Sourcing Inc.	20	100.00	Temporary staffing/Contracting and Placement/Recruiting activities focusing on long-term employment	Tokyo	www.pasona-src.co.jp
Pasona Logicom Inc.	10	100.00	Contracting services for the logistics and transportation industries	Kobe	www.pasona-logi.com
Pasona Fortune Inc.	50	83.00	Placement/Recruiting activities and business specialist support	Tokyo	www.pasona-fortune.co.jp
Pasona Nakakyusyu Inc.	100	49.00	Temporary staffing/Contracting and Placement/Recruiting activities focusing on the local community	Kumamoto	www.pasona-kyusyu.co.jp
Pasona Nagasaki Inc.	70	46.43	Temporary staffing/Contracting and Placement/Recruiting activities focusing on the local community	Nagasaki	www.pasona-nagasaki.com
Financial Sun Inc.	150	50.00	Temporary staffing/Contracting and Placement/Recruiting activities focusing on the finance and securities sectors	Tokyo	www.f-sun.co.jp
Pasona N.A. Inc.	654 thousand U.S. Dollars	100.00	Temporary staffing and Placement/Recruiting activities, outsourcing	New York	www.pasona.com
Pasona Taiwan Co., Ltd.	12,000 thousand New Taiwan Dollars	100.00	Temporary staffing and Placement/Recruiting activities	Taipei	www.pasona.com.tw
Pasona Singapore Pte. Ltd.	500 thousand Singapore Dollars	100.00	Temporary staffing and Placement/Recruiting activities	Singapore	www.pasona.com.sg
Pasona Canada, Inc.	300 thousand Canadian Dollars	100.00	Temporary staffing and Placement/Recruiting activities	Ontario	www.pasona.com
MGR Search and Selection Co., Ltd.	7,000 thousand New Taiwan Dollars	67.00*1	Placement/Recruiting activities	Taipei	www.mgr.com.tw
Pasona Employment Agency (Thailand) Co., Ltd.	8,000 thousand Thai Bahts	49.00	Temporary staffing and Placement/Recruiting activities	Bangkok	www.pasona.co.th
Pelham Search Pacific Limited	1,520 thousand Hong Kong Dollars	100.00	Placement and recruiting services for executive personnel	Hong Kong	www.pelhaminternational.com
Pasona Europe Limited	40 thousand Pounds Sterling	100.00	Temporary staffing and Placement/Recruiting activities, Headhunting	London	www.pasona-eu.com
Pasona Asia Co., Limited	320 thousand Hong Kong Dollars	100.00	Temporary staffing and Placement/Recruiting activities	Hong Kong	www.pasona.com.hk
Pelham International Limited	1 thousand Pound Sterling	100.00	Placement and recruiting services for executive personnel	London	www.pelhaminternational.com
Pasona Human Resource (Shanghai)Co., Ltd.	125 thousand U.S. Dollars	70.00	Placement/Recruiting activities and consulting	Shanghai	www.pasona-global.com
Outplacement					
Pasona career assets Inc.	249	80.99	Outplacement	Tokyo	www.pasona-ca.co.jp
Outsourcing					
Benefit One Inc.	1,383	55.33	Welfare benefit program outsourcing services	Tokyo	www.benefit-one.co.jp
Benefit One Partners Inc.	50	100.00*2	Customer loyalty program business utilizing welfare benefit program outsourcing services	Tokyo	—
Pasona ADP Payroll, Inc.	997	48.63	Payroll calculation outsourcing services	Tokyo	www.payroll.co.jp
National Examination Center Inc.	75	20.00	Contracting business for the management of a variety of examinations	Tokyo	www.nexa.co.jp
Other					
NARP Inc.	100	48.00	Welfare benefit membership business targeting the senior demographic	Tokyo	www.narp.jp
HR Partners Inc.	80	47.50	Management of human resource recruiting portals	Tokyo	www.hrpartners.co.jp
Pasona REP Power Inc.	25	100.00	Pasona Group sales support and sales and marketing consulting	Tokyo	www.pasona-rep.co.jp
Pasona Foster Inc.	10	100.00	Child care training and child care facility management	Tokyo	www.pasonafoster.co.jp
Pasona Heartful Inc.	10	100.00	Administrative function outsourcing service, employment and consulting support for people with disabilities	Tokyo	www.pasona.co.jp/heartful
e-Staffing Co., Ltd.	330	33.33	Comprehensive management system and service for online temporary staffing and contracting (e-staffing)	Tokyo	www.e-staffing.co.jp
Kansai Employment Creation Organization Inc.	140	35.71	Human resource bridge bank service	Osaka	www.kansai-kikou.co.jp
Kantou Employment Creation Organization Inc.	200	33.50	Human resource bridge bank service	Tokyo	www.kantou-kikou.co.jp
Pasona Management Consultancy (Shenzhen) Co., Ltd.	100 thousand Hong Kong Dollars	100.00*3	Human resource and business management consulting	Shenzhen	www.pasona.com.hk
Pasona Education Co., Limited	1,500 thousand Hong Kong Dollars	100.00	Language education	Hong Kong	www.pasona.edu.hk

*1.Ratio of voting rights held by Pasona Taiwan Co., Ltd.

*2.Ratio of voting rights held by Benefit One Inc.

*3.Ratio of voting rights held by Pasona Asia Co., Limited

■ 会社概要 (2006年5月31日現在)

社名 株式会社パナソニック (4332)
本社所在地 〒100-0004
 東京都千代田区大手町2-1-1 大手町野村ビル
 TEL 03-6734-1100 (代)
設立 1989年9月27日 (創立 1976年2月)
資本金 83億22百万円
代表者 南部 靖之
事業内容 人材派遣・請負事業 人材紹介事業 再就職支援事業
 アウトソーシング事業 その他事業 (教育、研修 他)
従業員数 2,608名 (連結) ※契約社員含まず
グループ会社 連結 41社 持分 9社
ホームページ www.pasona.co.jp

■ Pasona (As of May 31, 2006)

Corporate Name Pasona Inc. (4332)
Headquarters Otemachi-Nomura Bldg. 2-1-1,
 Otemachi, Chiyoda-ku, Tokyo 100-0004
 Phone 03-6734-1100
Establishment September 27, 1989 (Founded February 1976)
Paid-in Capital 8,322 billion yen
Representative Yasuyuki Nambu
Business Activities Temporary staffing/Contracting Placement/
 Recruiting Outplacement Outsourcing Other
Number of Employees Consolidated 2,608
 (Does not include Contract Workers)
Group Companies Subsidiaries 41, Affiliates 9
URL www.pasona.co.jp

■ 上場グループ会社概要 (2006年3月31日現在)

社名 株式会社パソナテック (2396)
本社所在地 〒150-0043
 東京都渋谷区道玄坂1-12-1 渋谷マークシティ西2F
設立 1990年3月26日 (事業開始日 1998年8月1日)
資本金 5億5,150万円
代表者 森本 宏一
事業内容 IT/インターネット分野における下記の事業
 人材派遣・請負事業 人材紹介事業
 アウトソーシングサービス
従業員数 102名
売上高 9,712百万円 (2006年3月期)
ホームページ www.pasona-tech.co.jp

■ Listed Group Companies (As of March 31, 2006)

Corporate Data Pasona Tech, Inc. (2396)
Headquarters Shibuya Markcity West 17F, 1-12-1,
 Dogenzaka, Shibuya-ku, Tokyo 150-0043
Establishment March 26, 1990 (Start-up August 1, 1998)
Paid-in Capital 551.5 million yen
Representative Kouichi Morimoto
Business Activities IT/Internet Business Areas:
 Temporary Human Resource Service
 Placement Service Outsourcing Service
Number of Employees 102
Sales 9,712 million yen (FY ended March 31, 2006)
URL www.pasona-tech.co.jp

社名 株式会社ベネフィット・ワン (2412)
本社所在地 〒150-0002
 東京都渋谷区渋谷3-12-18 渋谷南東急ビル
設立 1996年3月15日
資本金 13億7,638万円
代表者 白石 徳生
事業内容 福利厚生アウトソーシング業務
従業員数 148名 (連結)
売上高 8,223百万円 (連結・2006年3月期)
ホームページ www.benefit-one.co.jp

Corporate Data Benefit One Inc. (2412)
Headquarters Shibuya Minami Toukyu Building, 3-12-18,
 Shibuya, Shibuya-ku, Tokyo 150-0002
Establishment March 15, 1996
Paid-in Capital 1,376.3 million yen
Representative Norio Shiraiishi
Business Activities Welfare benefit agency services
Number of Employees Consolidated 148
Sales 8,223 million yen (FY ended March 31, 2006)
URL www.benefit-one.co.jp

		2002/5	2003/5	2004/5	2005/5	2006/5
期末株価 (円)*	Stock Price at Year-End (Yen)*	327,000	307,000	407,000	248,000	225,000
期中最高値 (円)	Average Stock Price (High)(Yen)	1,950,000	356,000	1,570,000	426,000	372,000
期中最低値 (円)	Average Stock Price (Low)(Yen)	302,000	156,000	282,000	242,000	207,000
発行済み株式総数	Number of Shares Outstanding	136,610	136,610	424,875	432,560	433,080
時価総額 (百万円)	Market Capitalization (Millions of Yen)	44,671	41,939	172,924	107,274	97,443

*分割調整後株価 Stock Price before stock split adjustment

2002年7月22日
 普通株式1株につき5株の割合で分割したため、発行済株式総数が109,288株増加しております。
 2003年10月28日
 有償一般募集 発行価格 778,910円 引受価額 738,760円
 資本組入額 369,380円
 2004年4月1日～5月31日
 新株引受権の権利行使により増加しております。
 2004年7月20日
 普通株式1株につき3株の割合で分割したため、発行済株式総数が283,250株増加しております。
 2004年6月1日～2005年5月31日
 新株引受権および新株予約権の権利行使により増加しております。
 なお、2005年6月1日から2005年7月31日までの間に新株予約権の権利行使により、発行済株式総数が45株増加しております。
 2005年6月1日～2006年5月31日
 新株引受権および新株予約権の権利行使により増加しております。

July 22, 2002
 The number of shares issued and outstanding increased by 109,288 shares due to a one-to-five stock split.
 October 28, 2003
 Initial public offering (Issue price: ¥778,910; underwriting price: ¥738,760; amount credited to common stock ¥369,380)
 April 1, 2004-May 31, 2004
 The number of shares issued and outstanding increased due to stock subscription rights executed.
 July 20, 2004
 The number of shares issued and outstanding increased by 283,250 shares due to a three-for-one common share stock split.
 June 1, 2004-May 31, 2005
 The number of shares issued and outstanding increased. Due to stock subscription rights executed from June 1, 2005 to July 31, 2005, the number of shares issued and outstanding increased 45 shares.
 June 1, 2005-May 31, 2006
 The number of shares issued and outstanding increased.

株価の推移 Stock Price



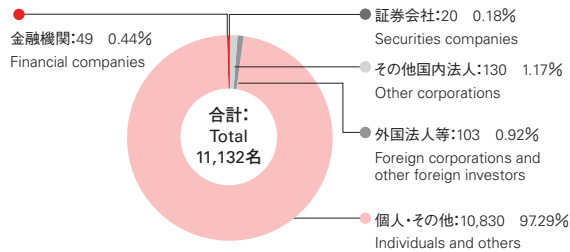
株式情報 (2006年5月31日現在)

決算期	毎年5月31日
株式売買の単位	1株
上場証券取引所	東京証券取引所 市場第一部 (証券コード:4332) 大阪証券取引所 ヘラクレス
株主数	11,132名
大株主	
南部靖之	147,632株 (34.09%)
株式会社日興コーディアルグループ	67,971株 (15.69%)
株式会社ナンブファイナンス	30,000株 (6.93%)
ステートストリートバンクアンドトラストカンパニー	10,997株 (2.54%)
大和生命保険株式会社	9,918株 (2.29%)
モルガンスタンレーアンドカンパニーインク	9,080株 (2.10%)
南部栄三郎	9,000株 (2.08%)
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口)	8,490株 (1.96%)
資産管理サービス信託銀行株式会社 (信託B口)	6,183株 (1.43%)
株式会社南部エンタープライズ	5,688株 (1.31%)

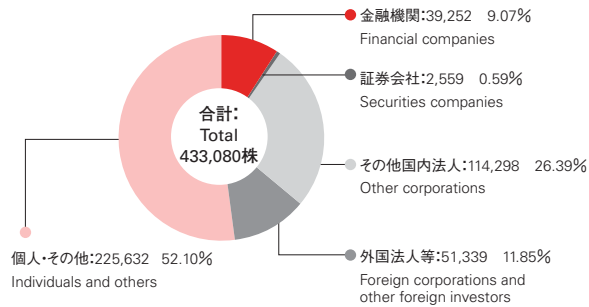
Stock Information (As of May 31, 2006)

Fiscal Year Ended	May 31
Stock Transaction Unit	The Company's stock is traded in units of one share
Stock Listings	Tokyo Stock Exchange, First Section (Securities code: 4332) Osaka Securities Exchange
Number of Shareholders	11,132
Principal Stockholders	
Yasuyuki Nambu	147,632 shares (34.09%)
Nikko Cordial Corporation	67,971 shares (15.69%)
Nambu Finance Inc.	30,000 shares (6.93%)
State Street Bank and Trust Company	10,997 shares (2.54%)
Yamato Life Insurance Co.	9,918 shares (2.29%)
Morgan Stanley & Company Inc.	9,080 shares (2.10%)
Eizaburo Nambu	9,000 shares (2.08%)
Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust Account)	8,490 shares (1.96%)
Trust & Custody Services Bank, Ltd. (Trust Account B)	6,183 shares (1.43%)
Nambu Enterprise Inc.	5,688 shares (1.31%)

所有者別株主数 Breakdown of Shareholders by Type



所有者別株式数 Breakdown of Shareholders by Number of Shareholders Held



*証券保管振替機構名義の株式については、「その他法人」に含んで記載しています。 Shares held by Japan Securities Depository Center, Inc. are included in "other corporations."

地域別株主数分布状況 Breakdown of Shareholders by Region

Region	Count	Percentage
北海道 (Hokkaido)	126	1.13%
東北 (Tohoku)	229	2.07%
関東 (Kanto)	4,869	43.74%
中部 (Chubu)	1,792	16.10%
近畿 (Kinki)	2,771	24.89%
中国 (Chugoku)	477	4.28%
四国 (Shikoku)	257	2.30%
九州 (Kyusyu)	515	4.63%
外国 (Overseas)	95	0.85%
保管振替機構名義株式 (Japan Securities Depository Center, Inc.)	1	0.01%

所有者別株式数 Breakdown of Shareholders by Number of Shareholders Held

	2002/5	2003/5	2004/5	2005/5	2006/5
金融機関 (Financial companies)	1,038 (3.80%)	9,250 (6.78%)	20,927 (14.78%)	68,091 (15.74%)	39,252 (9.07%)
証券会社 (Securities companies)	82 (0.30%)	96 (0.07%)	1,588 (1.12%)	5,894 (1.36%)	2,559 (0.59%)
その他国内法人 (Other corporations)	5,487 (20.08%)	38,407 (28.11%)	36,452 (25.74%)	114,878 (26.56%)	114,298 (26.39%)
外国法人等 (Foreign corporations and other foreign investors)	1,722 (6.30%)	10,222 (7.48%)	4,625 (3.26%)	10,738 (2.48%)	51,339 (11.85%)
個人・その他 (Individuals and others)	18,993 (69.52%)	78,635 (57.56%)	78,033 (55.10%)	232,959 (53.86%)	225,632 (52.10%)
合計 (Total)	27,322 (100%)	136,610 (100%)	141,625 (100%)	432,560 (100%)	433,080 (100%)
株主数 (Number of Shareholders)	1,304	1,393	6,846	11,503	11,132

(注) 2002年7月22日付で株式1株につき5株、2004年7月20日付で株式1株につき3株の株式分割をそれぞれ実施 The Company conducted five-for-one and three-for-one stock splits on July 22, 2002 and July 20, 2004, respectively.

株主メモ Shareholders' Information

証券コード(4332)
Securities Code: 4332

決算期 毎年5月31日
Fiscal Year-End May 31

定時株主総会 毎年8月
Annual General Meeting August

基準日 定時株主総会 毎年5月31日
Record Date Annual General Meeting May 31(Annually)
(The Company will announce other dates as and when required)

株式売買の単位 1株
Share Trading Unit 1 share

公告の方法 日本経済新聞に掲載する。貸借対照表および損益計算書に係る情報は、以下のインターネットホームページアドレスにおいて提供する。
http://www.pasona.co.jp/ir/kessan.html

Notification Method: The Nihon Keizai Shimbun. Information in connection with the Company's balance sheets and statements of income, as prescribed under the Law for Special Provisions for the Commercial Code Concerning Audits, etc., of Kabushiki-Kaisha (Joint Stock Companies), is provided on Pasona's Website. Homepage address: http://www.pasona.co.jp/ir/kessan.html

上場証券取引所 東京証券取引所 市場第一部
大阪証券取引所 ヘラクレス
Stock Exchange Listing First Section, Tokyo Stock Exchange
Hercules Nippon New Market, Osaka Securities Exchange

株主名簿管理人 東京都中央区八重洲一丁目2番1号
みずほ信託銀行株式会社
Stock Transfer Agent 1-2-1 Yaesu, Chuo-ku, Tokyo
Mizuho Trust & Banking Co., Ltd.

同事務取扱場所 東京都中央区八重洲一丁目2番1号
みずほ信託銀行株式会社 本店証券代行部

Stock Handling Office Head Office Securities Agent Department 1-2-1 Yaesu, Chuo-ku, Tokyo
Mizuho Trust & Banking Co., Ltd.

(郵便物送付先) 〒135-8722 東京都江東区佐賀一丁目17番7号
みずほ信託銀行株式会社 証券代行部

(Mailing Address) Securities Agent Department 1-17-7 Saga, Koto-ku, Tokyo 135-8722
Mizuho Trust & Banking Co., Ltd.

(電話照会先) TEL 0120-288-324 (フリーダイヤル)
(Telephone) +81-3-5213-5213

同取次所 みずほ信託銀行株式会社 全国各支店
みずほインベスターズ証券株式会社
本店および全国各支店

Notifying Agent All domestic branches of the Mizuho Trust & Banking Co., Ltd.
Head office and all domestic branches of Mizuho Investors Securities Co., Ltd.

IRカレンダー IR Calendar

2006 Apr.

May.

Jun.

Jul. 7月21日 決算発表
July 21 Earnings announcement for the fiscal year ended May 31, 2006

Aug. 8月24日 第18期 定時株主総会
August 24 Annual General Meeting of Shareholders

Sep. 9月 第1四半期決算発表(予定)
End of September Earnings announcement for the 1st quarter of the fiscal year ending May 31, 2007 (planned)

Oct.

Nov.

Dec.

2007 Jan. 1月 中間決算発表(予定)
End of January Earnings announcement for the interim period of the fiscal year ending May 31, 2007 (planned)

Feb.

Mar. 3月 第3四半期決算発表(予定)
End of March Earnings announcement for the 3rd quarter of the fiscal year ending May 31, 2007 (planned)



株式会社 パソナ

〒100-0004
東京都千代田区大手町2-1-1
大手町野村ビル
TEL 03-6734-1100 (代)
www.pasona.co.jp

IR室
e-mail:ir@pasona.co.jp
www.pasona.co.jp/ir

Pasona Inc.

Headquarters:
Otemachi-Nomura Bldg.
2-1-1, Otemachi, Chiyoda-ku, Tokyo 100-0004, Japan
Phone: +81-3-6734-1110
www.pasona.co.jp

Investor Relations Department
e-mail:ir@pasona.co.jp
www.pasona.co.jp/ir/e



当紙配合率100%再生紙を使用しています