

2007

INVESTOR'S GUIDE

目次

Contents

- 1..... ビジネスモデル
Business Model
- 2..... 労働力人口推移
Population by Labour Force Status
- 3..... 正規・非正規雇用者数
The Number of Regular and Non-Regular Staff
- 4..... 完全失業率・有効求人倍率
Unemployment Rate and Active Opening Ratio
- 5..... 人材サービス市場
Human Resource Service Market
- 6..... 労働者派遣法
Worker Dispatch Law
- 7..... 主要財務指標 (連結)
Key Indicators (Consolidated)
- 9..... 連結貸借対照表
Consolidated Balance Sheets
- 11..... 連結損益計算書
Consolidated Statements of Income
- 12..... 連結キャッシュ・フロー計算書
Consolidated Statements of Cash Flows
- 14.... セグメント別業績推移
Segment Results
- 15.... 人材派遣の営業計数
Temporary Staffing/Contracting Market Data
- 16.... 四半期業績
Quarterly Results
- 17.... 単体貸借対照表
Non-Consolidated Balance Sheets
- 19.... 単体損益計算書
Non-Consolidated Statements of Income
- 20.... 沿革
History
- 22.... ネットワーク
Network
- 23.... 主なグループ会社
Major Group Companies
- 25.... 会社情報及び株式情報
Corporate Information / Stock Information



PASONA
インベスターズガイド

ビジネスモデル Business Model

人材派遣・請負

「労働者派遣法」に基づき、厚生労働大臣の許可を受け、派遣スタッフを募集・登録し、企業へ派遣する「一般労働者派遣」を行っています。派遣スタッフは当社と期間を定めて雇用契約を結び、派遣先企業の指揮命令のもと、業務に従事します。派遣先企業から労働時間単位または月単位で派遣料金を徴収して売上計上し、派遣スタッフに支払う給与や社会保険、有給休暇などの法定福利厚生費などを売上原価に計上しています。

主なグループ会社/パナソニック パソナテック パソナスパークル パソナソーシング パソナユース

人材紹介

「職業安定法」に基づき、転職希望者を募集、登録すると同時に、企業の求人情報を収集し相互のニーズをマッチングさせる有料職業紹介事業を行っています。転職希望者に対してはキャリアコンサルティングや適職診断を実施し、最適な求人案件を無料で紹介。求人企業には、人材を紹介し採用時に紹介料を徴収、売上計上しています。

主なグループ会社/パソナキャリア パソナグローバル パソナテンブトゥーパーム 海外グループ各社

再就職支援

早期退職制度、セカンドキャリア支援制度による退職者や退職予定者に対し、再就職が決定するまでの間、求人企業の開拓やキャリアカウンセリング、教育、研修などのサポート業務を実施しています。顧客企業からコンサルティング報酬として対価を受け、求人企業に対しては、無料で人材を紹介しています。

主なグループ会社/パソナキャリア

アウトソーシング

企業の福利厚生（保養所、スポーツクラブ、人間ドックなど）業務、給与計算業務、試験運営業務等のアウトソーシング事業を行っています。福利厚生のアウトソーシング事業では、会員企業から入金および会員数に応じた月会費を収受し、個人会員がサービスを利用する際には一定の補助金を支給しています。サービス提供者である各施設への送客手数料、サービスメニューを記載したガイドブックへの掲載手数料も徴収、会費と合わせて売上計上しています。

主なグループ会社/ベネフィット・ワン パソナ・エーディービー・ペイロール 全国試験運営センター

その他事業

保育事業、介護関連事業、語学研修事業等を行っています。

主なグループ会社/パソナフォスター NARP

Temporary Staffing / Contracting

Operating within the scope of the Worker Dispatch Law, licensed by the Ministry of Health, Labour and Welfare, Pasona Inc. engages in temporary staffing activities. Business includes the recruiting, registration and dispatch of temporary staff to client companies. Temporary staffing payments are collected from client firms calculated on either an hourly or a monthly basis and recorded by the Company as sales. Salaries paid by Pasona to temporary staff including social insurance, paid leave and welfare expenses are reported as cost of sales.

Principal Group companies Pasona Inc., Pasona Tech, Inc., Pasona Sparkle Inc., Pasona Sourcing Inc. Pasona Youth Inc.

Placement / Recruiting

Regulated by the Employment Security Law, Pasona is engaged in the recruitment and registration of personnel seeking a career change. In addition, the Company collects information relating to the personnel needs of companies and provides a fee-based service that endeavors to match employer and employee demands. Pasona also formulates optimal career counseling free of charge for those seeking new employment. In the event a client firm employs personnel through Pasona's placement and recruiting services, a placement fee is charged and recorded as sales.

Principal Group companies Pasona Career Inc., Pasona Global Inc., Pasona Temptoperm, Inc., overseas group companies

Outplacement

Pasona provides support to retirees, as well as those considering retirement of both the early retirement and second career support systems, across a wide variety of areas. In its outplacement business, the Company cultivates client firms and provides career counseling, education and training to assist job seekers. Pasona receives a consulting fee from the client firm for its service. The introduction of personnel to client firms is free of charge.

Principal Group company Pasona Career Inc.

Outsourcing

Through its outsourcing business, Pasona provides a variety of welfare benefit programs. At the same time, the Company undertakes salary calculation and examination management on an agency basis. In the outsourcing of welfare benefit programs, Pasona receives an enrollment fee from client firms and a monthly fee. A fixed subsidy is also paid for services used by individual members. In addition, the Company collects a commission in connection with the publication of a guidebook outlining fees paid to service providers and facility service menus. These publication commissions are recorded as sales.

Principal Group companies Benefit One Inc., Pasona ADP Payroll, Inc., National Examination Center Inc.

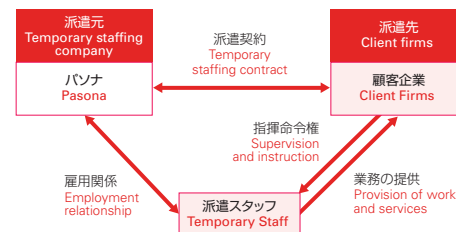
Other

In addition to the aforementioned businesses, Pasona is engaged in childcare, nursing care, language education and training and other activities.

Principal Group companies Pasona Foster Inc., Pasona Youth Inc. NARP Inc.

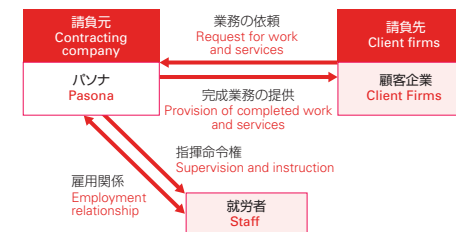
【人材派遣のしくみ】

Temporary Staffing Business Structure



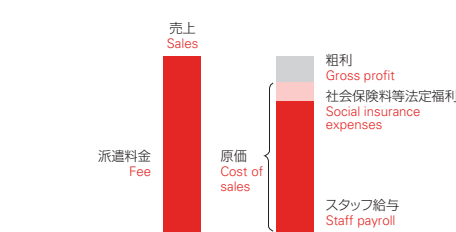
【請負のしくみ】

Contracting Business Structure



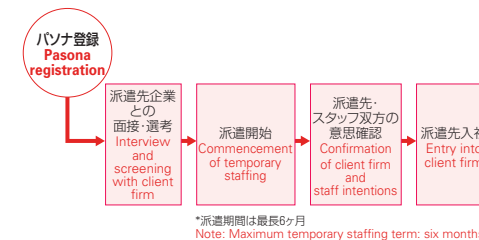
【人材派遣の収益モデル】

Temporary Staffing Earnings Model



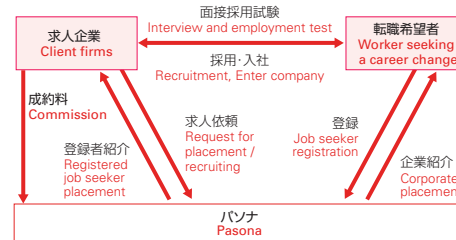
【紹介予定派遣のしくみ】

Temp to Perm Business Structure



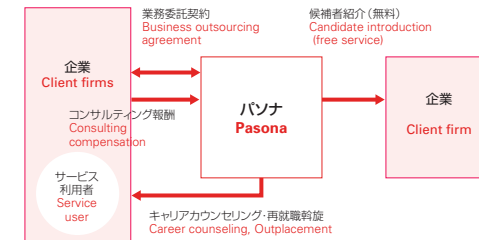
【人材紹介のしくみ】

Placement / Recruiting Business Structure



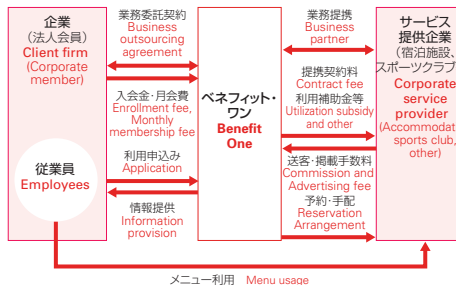
【再就職支援のしくみ】

Outplacement Business Structure



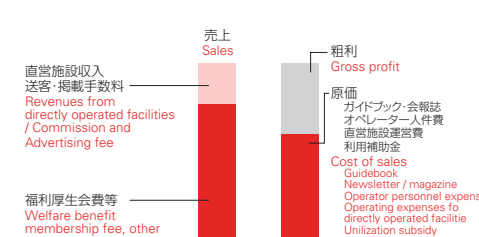
【アウトソーシング(福利厚生)のしくみ】

Outsourcing Business (Welfare Benefit) Structure



【アウトソーシング(福利厚生)の収益モデル】

Outsourcing Business (Welfare Benefits) Earnings Model



労働力人口推移 Population by Labour Force Status

	男女計 Total							男 Males							女 Females						
	15歳以上人口 Population of over fifteens	労働力人口 Population of the labour force		非労働力人口 Population not in the labour force	労働力人口比率 (%) Labour force participation rate	15歳以上人口 Population of over fifteens	労働力人口 Population of the labour force		非労働力人口 Population not in the labour force	労働力人口比率 (%) Labour force participation rate	15歳以上人口 Population of over fifteens	労働力人口 Population of the labour force		非労働力人口 Population not in the labour force	労働力人口比率 (%) Labour force participation rate						
		総数 Total	就業者 Labour force employed				完全失業者 Labour force unemployed	総数 Total				就業者 Labour force employed	完全失業者 Labour force unemployed			総数 Total	就業者 Labour force employed	完全失業者 Labour force unemployed			
1989	9,974	6,270	6,128	4,679	142	3,655	62.9	4,854	3,737	3,654	2,929	83	1,091	77.0	5,120	2,533	2,474	1,749	59	2,564	49.5
1990	10,089	6,384	6,249	4,835	134	3,657	63.3	4,911	3,791	3,713	3,001	77	1,095	77.2	5,178	2,593	2,536	1,834	57	2,562	50.1
1991	10,199	6,505	6,369	5,002	136	3,649	63.8	4,965	3,854	3,776	3,084	78	1,088	77.6	5,233	2,651	2,592	1,918	59	2,561	50.7
1992	10,283	6,578	6,436	5,119	142	3,679	64.0	5,002	3,899	3,817	3,145	82	1,090	77.9	5,281	2,679	2,619	1,974	60	2,590	50.7
1993	10,370	6,615	6,450	5,202	166	3,740	63.8	5,044	3,935	3,840	3,193	95	1,101	78.0	5,326	2,681	2,610	2,009	71	2,639	50.3
1994	10,444	6,645	6,453	5,236	192	3,791	63.6	5,078	3,951	3,839	3,202	112	1,122	77.8	5,366	2,694	2,614	2,034	80	2,669	50.2
1995	10,510	6,666	6,457	5,263	210	3,836	63.4	5,108	3,966	3,843	3,215	123	1,139	77.6	5,402	2,701	2,614	2,048	87	2,698	50.0
1996	10,571	6,711	6,486	5,322	225	3,852	63.5	5,136	3,992	3,858	3,238	134	1,140	77.7	5,435	2,719	2,627	2,084	91	2,712	50.0
1997	10,661	6,787	6,557	5,391	230	3,863	63.7	5,180	4,027	3,892	3,264	135	1,147	77.7	5,481	2,760	2,665	2,127	95	2,716	50.4
1998	10,728	6,793	6,514	5,368	279	3,924	63.3	5,209	4,026	3,858	3,243	168	1,177	77.3	5,519	2,767	2,656	2,124	111	2,747	50.1
1999	10,783	6,779	6,462	5,331	317	3,989	62.9	5,232	4,024	3,831	3,215	194	1,199	76.9	5,552	2,755	2,632	2,116	123	2,790	49.6
2000	10,836	6,766	6,446	5,356	320	4,057	62.4	5,253	4,014	3,817	3,216	196	1,233	76.4	5,583	2,753	2,629	2,140	123	2,824	49.3
2001	10,886	6,752	6,412	5,369	340	4,125	62.0	5,273	3,992	3,783	3,201	209	1,277	75.7	5,613	2,760	2,629	2,168	131	2,848	49.2
2002	10,927	6,689	6,330	5,331	359	4,229	61.2	5,294	3,956	3,736	3,170	219	1,333	74.7	5,632	2,733	2,594	2,161	140	2,895	48.5
2003	10,962	6,666	6,316	5,335	350	4,285	60.8	5,308	3,934	3,719	3,158	215	1,369	74.1	5,654	2,732	2,597	2,177	135	2,916	48.3
2004	10,990	6,642	6,329	5,355	313	4,336	60.4	5,318	3,905	3,713	3,152	192	1,406	73.4	5,672	2,737	2,616	2,203	121	2,930	48.3
2005	11,007	6,650	6,356	5,393	294	4,346	60.4	5,323	3,901	3,723	3,164	178	1,416	73.3	5,684	2,750	2,633	2,229	116	2,929	48.4
2006	11,020	6,657	6,382	5,472	275	4,355	60.4	5,327	3,898	3,730	3,671	168	1,425	73.2	5,693	2,759	2,652	2,603	107	2,930	48.5

労働力人口 15歳以上人口のうち、就業者と完全失業者を合わせたもの
 就業者 従業者と休業者を合わせたもの

従業者：調査期間中に賃金、給料、諸手当、内職収入などの収入を伴う仕事を1時間以上したもの。家族従業者の割合は無給であっても仕事をしたとする。

休業者：仕事をもちながら、調査週間に少しも仕事をしなかった者のうち、

1) 雇用者で給料、賃金の支払いを受けている者または受けることになっている者

2) 自営業主で、自分の経営する事業を持ったままで、その仕事を休み始めてから30日にならない者。

なお、家族従業者で調査期間中に少しも仕事をしなかった者は休業に含めず、完全失業者又は非労働力人口のいずれかとしている。

雇用者 会社、団体、官公庁または自営業主や家庭に雇われて、給料、賃金を得ている者及び会社、団体の役員

完全失業者 次の3つの条件を満たす者

1) 仕事がなく調査期間中に少しも仕事をしなかった（就業者ではない）2) 仕事があればすぐに就くことができる 3) 調査期間中に仕事を探す活動や事業を始める準備をしていた（過去の求職活動の結果を持っていない場合も含む）

非労働力人口 15歳以上人口で就業者、完全失業者のいずれにもあてはまらない者

労働力人口比率 15歳以上人口に占める労働力人口の割合＝（労働力人口÷15歳以上人口）×100

Labor Force Sum of the employed and the unemployed over the age of 15

Labor Force Employed Sum of employed persons at work and employed persons not at work:

Employed persons at work: Persons engaged in work equivalent to more than one hours wage, salary, allowance or additional income during the survey weeks. The ratio of family workers shall be deemed to have worked despite the lack of compensation.

Employed persons not at work: Of those persons in employment, who did not work during the survey weeks (1) persons, who received or were deemed to have received a salary or wages from an employer, and (2) the self-employed, who have taken time off for a period not exceeding 30 consecutive days. Family workers, who did not work during the survey period are not included in this category. This segment is included in either the unemployed or population not in the labor force.

Employees Persons who work for wages or salary as employees of companies, private stores, organizations, public corporations, government, public offices, etc.

Labor Force Unemployed Persons that fulfill the following three criteria:

(1) Without work and did not work during the survey period (unemployed), (2) able to commence work immediately should work become available, and (3) undertook activities to gain employment during the survey period or are preparing to commence work (includes persons awaiting results of previous efforts to gain employment).

Population not in the

Labor Force Persons that cannot be categorized as employed over the age of 15 and labor force unemployed.

Percentage of the Labor

Force in the Population Percentage of the labor force to the population over the age of 15 = (The labor force ÷ The Population over the age of 15) x 100

出典：総務省「労働力調査」

Source: "Labour Force Survey" Statistics Bureau, Ministry of International Affairs and Communications

正規・非正規雇用者数 The Number of Regular and Non-Regular Staff

全産業 All industries	雇用者 Employees	役員を除く 雇用者総数 Employees other than executive of company or corporation		非正規の職員・従業員 Non-regular staffs									「役員を除く雇用者」に占める割合 (%) Proportion of regular staff and non-regular staff in employees other than executive of company or corporation							
		正規の職員 ・従業員 Regular staffs	非正規の職員 ・従業員 Non-regular staffs	パート・ アルバイト workers and temporary workers	パート Part-time workers	アルバイト Temporary workers	派遣社員 契約社員 workers and contract employees	派遣社員 Dispatched workers	契約社員・嘱託 Contract employees or entrusted employees	その他 Other	正規の職員 ・従業員 Regular staffs	非正規の職員 ・従業員 Non-regular staffs	パート・ アルバイト workers and temporary workers	パート Part-time workers	アルバイト Temporary workers	派遣社員 契約社員 workers and contract employees	派遣社員 Dispatched workers	契約社員・嘱託 Contract employees or entrusted employees		
																			正規の職員 ・従業員 Regular staffs	非正規の職員 ・従業員 Non-regular staffs
男女 Total	1990年2月 Feb. 1990	4,690	4,369	3,488	881	710	506	204	171	79.8	20.2	20.4	14.5	5.8	3.9
	1995年2月 Feb. 1995	5,169	4,780	3,779	1,001	825	563	262	176	79.1	20.9	21.8	14.9	6.9	3.7
	2000年2月 Feb. 2000	5,267	4,903	3,630	1,273	1,078	719	359	195	33	161	...	74.0	26.0	22.0	14.7	7.3	4.0	0.7	3.3
	2001年2月 Feb. 2001	5,342	4,999	3,640	1,360	1,152	769	382	208	45	163	...	72.8	27.2	23.0	15.4	7.6	4.2	0.9	3.3
	2002年平均 2002 Average	5,337	4,940	3,489	1,451	1,053	718	336	398	43	230	125	70.6	29.4	21.3	14.5	6.8	8.1	0.9	4.7
	2003年平均 2003 Average	5,343	4,948	3,444	1,504	1,089	748	342	415	50	236	129	69.6	30.4	22.0	15.1	6.9	8.4	1.0	4.8
	2004年平均 2004 Average	5,372	4,975	3,410	1,564	1,096	763	333	468	85	255	128	68.6	31.4	22.0	15.3	6.7	9.4	1.7	5.1
	2005年平均 2005 Average	5,407	5,007	3,374	1,633	1,120	780	340	513	106	278	129	67.4	32.6	22.4	15.6	6.8	10.2	2.1	5.6
	2006年平均 2006 Average	5,481	5,088	3,411	1,677	1,125	792	333	552	128	283	141	67.0	33.0	22.1	15.6	6.5	10.8	2.5	5.6
	男 Males	1990年2月 Feb. 1990	2,925	2,674	2,438	235	126	26	100	109	91.2	8.8	5.2	1.1	4.1	4.1	...
1995年2月 Feb. 1995		3,176	2,876	2,620	256	150	28	122	106	91.1	8.9	5.7	1.1	4.7	3.7
2000年2月 Feb. 2000		3,180	2,892	2,553	338	232	56	176	106	9	98	...	88.3	11.7	8.0	1.9	6.1	3.7	0.3	3.4
2001年2月 Feb. 2001		3,192	2,923	2,557	366	261	63	198	105	11	94	...	87.5	12.5	8.9	2.2	6.8	3.6	0.4	3.2
2002年平均 2002 Average		3,165	2,867	2,437	431	229	63	166	202	10	122	70	85.0	15.0	8.0	2.2	5.8	7.0	0.3	4.3
2003年平均 2003 Average		3,152	2,853	2,410	444	235	63	171	209	13	125	71	84.5	15.6	8.2	2.2	6.0	7.3	0.5	4.4
2004年平均 2004 Average		3,152	2,851	2,385	466	236	70	166	230	28	136	66	83.7	16.3	8.3	2.5	5.8	8.1	1.0	4.8
2005年平均 2005 Average		3,164	2,864	2,357	507	247	77	171	260	42	149	69	82.3	17.7	8.6	2.7	6.0	9.1	1.5	5.2
2006年平均 2006 Average		3,191	2,894	2,375	517	247	79	168	270	49	150	71	82.1	17.9	8.5	2.7	5.8	9.3	1.7	5.2
女 Females		1990年2月 Feb. 1990	1,765	1,695	1,050	646	584	480	104	62	61.9	38.1	55.6	45.7	9.9	3.7	...
	1995年2月 Feb. 1995	1,994	1,904	1,159	745	675	535	140	70	60.9	39.1	58.2	46.2	12.1	3.7
	2000年2月 Feb. 2000	2,087	2,011	1,077	934	846	663	183	88	25	64	...	53.6	46.4	42.1	33.0	9.1	4.4	1.2	3.2
	2001年2月 Feb. 2001	2,150	2,076	1,083	994	891	706	185	103	34	69	...	52.1	47.9	42.9	34.0	8.9	5.0	1.6	3.3
	2002年平均 2002 Average	2,172	2,073	1,052	1,021	825	655	170	196	33	108	55	50.7	49.3	39.8	31.6	8.2	9.5	1.6	5.2
	2003年平均 2003 Average	2,191	2,095	1,034	1,061	855	685	170	206	37	111	58	49.4	50.6	40.8	32.7	8.1	9.8	1.8	5.3
	2004年平均 2004 Average	2,220	2,124	1,025	1,098	860	693	166	238	57	119	62	48.3	51.7	40.5	32.6	7.8	11.2	2.7	5.6
	2005年平均 2005 Average	2,243	2,143	1,018	1,125	872	703	169	253	63	130	60	47.5	52.5	40.7	32.8	7.9	11.8	2.9	6.1
	2006年平均 2006 Average	2,290	2,194	1,036	1,159	878	713	165	281	78	133	70	47.2	52.8	40.0	32.5	7.5	12.8	3.6	6.1

出典：総務省「労働力調査」

1990年、1995年、2000年、2001年の「契約社員・嘱託」については、従業員・割合ともに「その他」区分の値も含む。

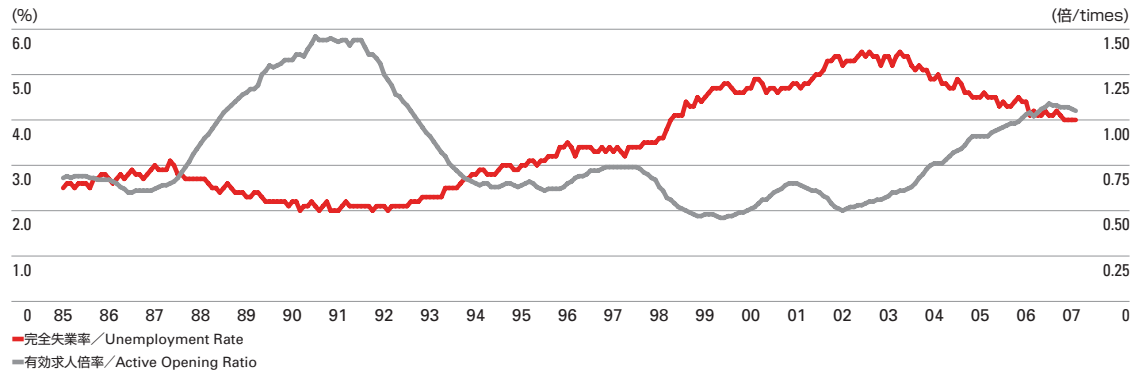
Source: "Labour Force Survey" Statistics Bureau, Ministry of International Affairs and Communications

Figures for "Contract employees or entrusted employees" in 1990, 1995, 2000 and 2001 include figures of "Other" for the number of staffs and proportion of non-regular staff.

完全失業率・有効求人倍率 Unemployment Rate and Active Opening Ratio

地域別 By Region

完全失業率/有効求人倍率 Unemployment Rate/Active Opening Ratio



	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991	1992	1993	1994	1995
完全失業率 (%) Unemployment Rate	2.6	2.8	2.8	2.5	2.3	2.1	2.1	2.2	2.5	2.9	3.2
有効求人倍率 (倍) Active Opening Ratio	0.68	0.62	0.70	1.01	1.25	1.40	1.40	1.08	0.76	0.64	0.63
	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
完全失業率 (%) Unemployment Rate	3.4	3.4	4.1	4.7	4.7	5.0	5.4	5.3	4.7	4.4	4.1
有効求人倍率 (倍) Active Opening Ratio	0.70	0.72	0.53	0.48	0.59	0.59	0.54	0.64	0.83	0.95	1.06

北海道：北海道
 東北：青森、岩手、宮城、秋田、山形、福島
 南関東：埼玉、千葉、東京、神奈川
 北関東：茨城、栃木、群馬、山梨、長野
 北陸：新潟、富山、石川、福井

東海：岐阜、静岡、愛知、三重
 近畿：滋賀、京都、大阪、兵庫、奈良、和歌山
 中国：鳥取、島根、岡山、広島、山口
 四国：徳島、香川、愛媛、高知
 九州：福岡、佐賀、長崎、熊本、大分、宮崎、鹿児島、沖縄

出典：総務省「労働力調査」、厚生労働省「一般職業紹介状況」

Hokkaido: Hokkaido
 Tohoku: Aomori, Iwate, Miyagi, Akita, Yamagata, Fukushima
 Minami Kanto: Saitama, Chiba, Tokyo, Kanagawa
 Kita Kanto: Koshin, Ibaraki, Tochigi, Gunma, Yamanashi, Nagano
 Hokuriku: Niigata, Toyama, Ishikawa, Fukui
 Tokai: Gifu, Shizuoka, Aichi, Mie
 Kinki: Shiga, Kyoto, Osaka, Hyogo, Nara, Wakayama
 Chugoku: Tottori, Shimane, Okayama, Hiroshima, Yamaguchi
 Shikoku: Tokushima, Kagawa, Ehime, Kochi
 Kyushu: Fukuoka, Saga, Nagasaki, Kumamoto, Oita, Miyazaki, Kagoshima, Okinawa

Source: "Labour Force Survey" Statistics Bureau, Ministry of International Affairs and Communications
 Status of general employment, Ministry of Health, Labour and Welfare

(失業率:%、有効求人倍率:倍) (Unemployment rate: %, Active operating ratio: times)

	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	
全国 Nationwide	完全失業率 Unemployment rate	3.4	3.4	4.1	4.7	4.7	5.0	5.4	5.3	4.7	4.4	4.1
	有効求人倍率 Active opening ratio	0.70	0.72	0.53	0.48	0.59	0.59	0.54	0.64	0.83	0.95	1.06
北海道 Hokkaido	完全失業率 Unemployment rate	3.8	3.8	4.9	4.9	5.5	5.9	6.0	6.7	5.7	5.3	5.4
	有効求人倍率 Active opening ratio	0.58	0.54	0.44	0.44	0.46	0.48	0.47	0.49	0.54	0.57	0.59
東北 Tohoku	完全失業率 Unemployment rate	3.0	2.9	3.9	4.2	4.4	5.0	5.9	5.6	5.4	5.0	4.8
	有効求人倍率 Active opening ratio	0.76	0.80	0.54	0.48	0.59	0.49	0.44	0.54	0.64	0.68	0.77
南関東 Minamikanto	完全失業率 Unemployment rate	3.7	3.8	4.5	5.1	4.8	4.9	5.4	5.1	4.6	4.3	4.0
	有効求人倍率 Active opening ratio	0.56	0.58	0.45	0.41	0.55	0.63	0.56	0.67	0.91	1.11	1.25
北関東・甲信 Kitakanto Kosin	完全失業率 Unemployment rate	2.4	2.5	3.0	3.6	3.8	4.1	4.4	4.6	4.1	3.7	3.5
	有効求人倍率 Active opening ratio	0.96	1.02	0.75	0.68	0.86	0.79	0.64	0.78	1.02	1.09	1.19
北陸 Hokuriku	完全失業率 Unemployment rate	2.3	2.6	2.9	3.5	3.6	3.9	4.0	4.0	3.7	3.3	3.4
	有効求人倍率 Active opening ratio	1.09	1.08	0.68	0.59	0.70	0.64	0.58	0.69	0.87	1.06	1.22
東海 Tokai	完全失業率 Unemployment rate	2.8	2.7	3.3	3.9	3.7	4.1	4.1	4.0	3.5	3.2	3.0
	有効求人倍率 Active opening ratio	0.87	0.96	0.70	0.61	0.77	0.80	0.74	0.90	1.22	1.41	1.56
近畿 Kinki	完全失業率 Unemployment rate	4.1	4.0	4.9	5.6	5.9	6.3	6.7	6.6	5.6	5.2	5.0
	有効求人倍率 Active opening ratio	0.60	0.60	0.42	0.38	0.48	0.49	0.45	0.57	0.78	0.92	1.08
中国 Chugoku	完全失業率 Unemployment rate	2.9	2.7	3.4	3.9	3.9	4.2	4.3	4.3	3.8	3.5	3.5
	有効求人倍率 Active opening ratio	0.99	1.02	0.75	0.64	0.72	0.70	0.66	0.78	0.96	1.10	1.19
四国 Sikoku	完全失業率 Unemployment rate	3.2	3.2	3.7	4.1	4.1	5.1	5.2	4.8	4.9	4.3	3.9
	有効求人倍率 Active opening ratio	0.87	0.88	0.68	0.62	0.66	0.65	0.61	0.66	0.78	0.84	0.89
九州 Kyushu	完全失業率 Unemployment rate	3.7	3.8	4.6	5.0	5.4	5.6	6.1	5.9	5.5	5.3	5.0
	有効求人倍率 Active opening ratio	0.58	0.57	0.43	0.40	0.46	0.45	0.41	0.49	0.59	0.67	0.73

人材サービス市場 Human Resource Service Market

【米国】人材サービス市場 United States : Human Resource Service Market

(単位:億ドル/100 millions of dollars)

	2001 (E)	2002 (E)	2003 (E)	2004 (E)	2005 (E)	2006 (E)
人材派遣 Temporary staffing	781	741	733	818	894	953
人材紹介 Placement and recruiting	166	127	117	144	181	228
PEO/人材管理代行/従業員リース PEO/Employee lease	72	82	74	80	87	94
再就職支援 Outplacement	13	14	13	11	10	10
合計 Total	1,033	964	937	1,053	1,171	1,286

(E)=推定 Estimate, (P)=予測・見込み Projection
 (備考1) 2005年2月発表時に、国勢調査結果を反映して2001年数値に遡って市場規模が改訂されたため、それ以前の数値と連続性はなくなった。
 (備考2) 2004-2008年のPEO成長率の推定は、小規模事業者も網羅された新手法による。
 Note 1: At the time of announcement in February 2005, market scale data was retrospectively revised dating back to 2001 to incorporate the results of the national census. Accordingly, there is no continuity with data prior to 2001.
 Note 2: PEO growth rate estimates are calculated utilizing a new method that includes small-scale enterprises.
 出典: 「Staffing Industry Report - Vol.XVIII, No.4 Feb. 28, 2007」

【米国】人材派遣市場 United States : Temporary Staffing Market

(単位:億ドル/100 millions of dollars)

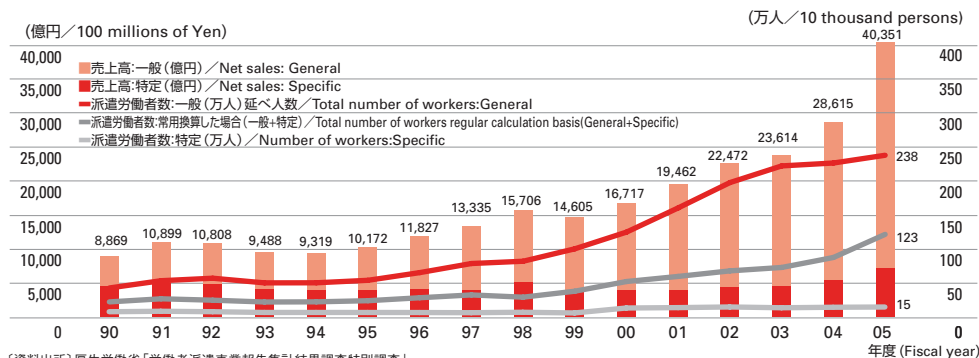
派遣事業 Temporary staffing		2000 (E)	2001 (E)	2002 (E)	2003 (E)	2004 (E)	2005 (E)	2006 (E)	2007 (P)	2008 (P)	構成比 Share (2005)	構成比 Share (2006)
		総計 Total	848	781	741	733	818	894	953	1,002	1,060	(76.3%)
オフィス事務 Clerical	214	198	188	150	156	168	171	174	177	(14.3%)	(13.3%)	
製造・工業 Manufacturing	178	153	153	198	243	260	269	264	264	(22.2%)	(20.9%)	
IT系 IT	220	187	148	143	158	174	194	219	242	(14.9%)	(15.1%)	
医療関連 Medical	72	89	111	102	98	100	106	114	123	(8.5%)	(8.2%)	
会計・財務 Account and finance	91	80	53	54	66	81	89	98	108	(6.9%)	(6.9%)	
技術系 Engineering	50	50	47	46	51	59	65	72	79	(5.0%)	(5.1%)	
法務 Legal	8	8	9	10	11	13	15	17	19	(1.1%)	(1.2%)	
その他 Other	15	16	32	32	35	39	42	45	48	(3.3%)	(3.3%)	

人材派遣市場データ Staffing Industry Data

	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
売上高:一般 (億円) Net sales: General (100 millions of yen)	4,371	5,910	6,105	5,433	5,449	6,269	7,751	9,368	10,704	10,821	12,847	15,606	18,101	19,136	23,280	33,263
前期比 YOY	—	35.2%	3.3%	-11.0%	0.3%	15.0%	23.6%	20.9%	14.3%	1.1%	18.7%	21.5%	16.0%	5.7%	21.7%	42.9%
売上高:特定 (億円) Net sales: Specific (100 millions of yen)	4,498	4,989	4,703	4,055	3,870	3,903	4,076	3,967	5,002	3,784	3,870	3,856	4,371	4,478	5,335	7,088
前期比 YOY	—	10.9%	-5.7%	-13.8%	-4.6%	0.9%	4.4%	-2.7%	26.1%	-24.4%	2.3%	-0.4%	13.4%	2.4%	19.1%	32.9%
売上高合計 (億円) Net sales (100 millions of yen)	8,869	10,899	10,808	9,488	9,319	10,172	11,827	13,335	15,706	14,605	16,717	19,462	22,472	23,614	28,615	40,351
前期比 YOY	—	22.9%	-0.8%	-12.2%	-1.8%	9.2%	16.3%	12.8%	17.8%	-7.0%	14.5%	16.4%	15.5%	5.1%	21.2%	41.0%
派遣労働者数:一般 (人) 延べ人数 Total number of workers: General (Persons)	429,702	536,587	573,158	504,752	505,883	542,425	655,307	789,002	822,520	1,005,000	1,250,913	1,606,802	1,978,873	2,223,493	2,266,040	2,389,764
前期比 YOY	—	24.9%	6.8%	-11.9%	0.2%	7.2%	20.8%	20.4%	4.2%	22.2%	24.5%	28.5%	23.2%	12.4%	1.9%	5.5%
派遣労働者数:常用換算した場合 (一般+特定) (人) Total number of workers regular calculation basis (General+Specific) (Persons)	237,365	283,143	262,562	235,980	238,300	254,957	298,530	340,059	306,914	394,502	537,063	612,096	693,418	743,640	890,234	1,238,832
前期比 YOY	—	19.3%	-7.3%	-10.1%	1.0%	7.0%	17.1%	13.9%	-9.7%	28.5%	36.1%	14.0%	13.3%	7.2%	19.7%	39.2%
派遣労働者数:特定 (人) Number of workers: Specific (Persons)	80,565	87,613	80,909	69,934	69,996	69,630	68,941	66,328	72,754	62,859	135,451	141,111	150,781	138,887	146,387	156,850
前期比 YOY	—	8.7%	-7.7%	-13.6%	0.1%	-0.5%	-1.0%	-3.8%	9.7%	-13.6%	115.5%	4.2%	6.8%	-7.9%	5.4%	7.1%

(資料出所) 厚生労働省「労働者派遣事業の事業報告集計結果」
 Source: Report on temporary staffing services issued by the Ministry of Health, Labour and Welfare of Japan.

人材派遣市場データ(グラフ) Staffing Industry Data (Graph)



人材紹介市場データ Placement and Recruiting Industry Data

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	年度 (Fiscal Year)
売上高 (億円) Net sales (100 millions of yen)	417	385	524	570	837	1,221	

出典: 厚生労働省「職業紹介事業報告」"専門的・技術的職業" "管理的職業" "事務的職業" の合計
 Source: Total for specialist, technical, administrative and clerical work-Report on employment placement issued by the Ministry of Health, Labour and Welfare of Japan.

再就職支援市場データ Outplacement Industry Data

	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	年度 (Fiscal Year)
売上高 (億円) Net sales (100 millions of yen)	28	38	73	146	160	220	320	370	300	214	

出典: 日本人材紹介事業協会 再就職支援協議会「再就職支援事業市場調査」
 Source: Survey on the reemployment support business market issued by the Japan Executive Search, and Recruitment Association and the Outplacement Council.

現在の派遣法規制 Current regulations under the Worker Dispatch Law

1. 派遣期間の制限

- ① 政令に定められた26業務は期間無制限
 - * 但し、同一派遣社員が3年を超えて従事する部署に正社員・アルバイト・パート社員の新規採用を行おうとする場合、派遣先は派遣社員に対して直接雇用を申し込まなければならない。
- ② 自由化業務および製造業務最長3年
 - * 但し派遣期間が1年を超える場合は、意見聴取の手続きを必要とする。
 - * この期間(3年)を超えると、派遣先は派遣社員に直接雇用を申し込まなければならない。
- ③ 紹介予定派遣は最長6ヵ月
 - * 同一派遣社員を6ヵ月を超えて派遣することはできない。(厚生労働省「業務取扱要領」)

2. 派遣禁止業務

- 港湾運送業務
- 建設業務
- 警備業務
- 医療関係業務
(紹介予定派遣、社会福祉施設への派遣、産休・育休・介護休業者の代替派遣、へき地への医師の派遣は除く)
- 人事労務関係業務のうち、派遣先において団体交渉又は労働基準法に規定する協定の締結等のための労使協議の際に使用者側の直接当事者として行う業務
- 弁護士、外国法律事務弁護士、司法書士、土地家屋調査士、公認会計士、税理士、弁理士、社会保険労務士の業務(公認会計士、弁理士、行政書士、税理士、および社会保険労務士の一部業務は除く)

参考

- 「政令26業務」一覧
- 1号:情報システム開発
 - 2号:機械設計
 - 3号:放送機器操作
 - 4号:放送番組等の制作
 - 5号:事務用機器操作
 - 6号:通訳、翻訳、速記
 - 7号:秘書
 - 8号:ファイリング
 - 9号:調査
 - 10号:財務
 - 11号:貿易
 - 12号:デモンストレーション
 - 13号:添乗
 - 14号:建築物清掃
 - 15号:建築設備運転等
 - 16号:受付・案内、駐車場管理等
 - 17号:研究開発
 - 18号:事業の実施体制の企画、立案
 - 19号:書籍等の制作・編集
 - 20号:広告デザイン
 - 21号:インテリアコーディネーター
 - 22号:アナウンサー
 - 23号:OAインストラクション
 - 24号:テレマーケティングの営業
 - 25号:セールスエンジニアの営業、金融商品の営業
 - 26号:放送番組等における大道員・小道具

1. Restrictions on the contract period for temporary staff

- 1) There are no restrictions on contract periods for temporary staff applicable to 26 job categories identified under government ordinance.
 - * However, employers must propose direct employment to the temporary staff when the company seeks to newly hire a full-time or part-time employee after the temporary staff has worked for the company for more than three years.
- 2) Types of deregulated and manufacturing operations are restricted to a maximum of three years.
 - * However, in the event the temporary staffing period exceeds one year, hearing procedures are an essential requirement.
 - * Furthermore, employers must propose direct employment to all temporary staff, who by mutual agreement seek to renew their contract after a period of three years.
- 3) Temporary to permanent employment is restricted to six months.
 - * A company cannot employ the same temporary worker for a period of more than six months. (Operating Guidelines by the Ministry of Health, Labour and Welfare)

2. Temporary Staffing — Prohibited Job Categories

- Port transport services
- Construction work
- Security services
- Medical-related services
(Excluding temporary to permanent employment, temporary staffing to social welfare facilities, alternative temporary staffing to cover maternity leave, child-care leave and nursing care leave, and temporary staffing of medical practitioners to remote rural areas)
- Operations relating to group negotiation or labor contract negotiation pursuant to the Labor Standards Law with employers as a part of personnel-related operations
- Operations undertaken by lawyers, international lawyers, judicial scriveners, registered land and building surveyors, certified public accountants, tax accountants, patent agents and certified social insurance labor consultants (excluding certain operations conducted by certified public accountants, patent agents, administrative scriveners, tax accountants and certified social insurance labor consultants)

Reference

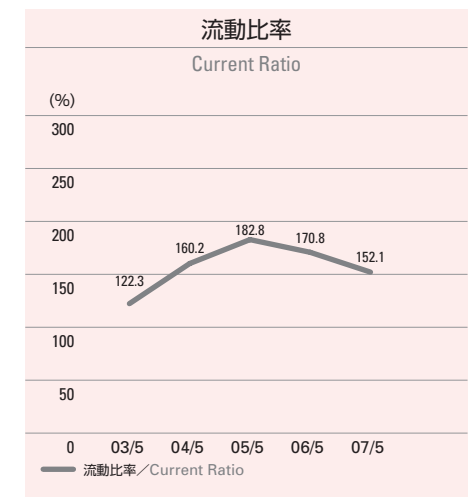
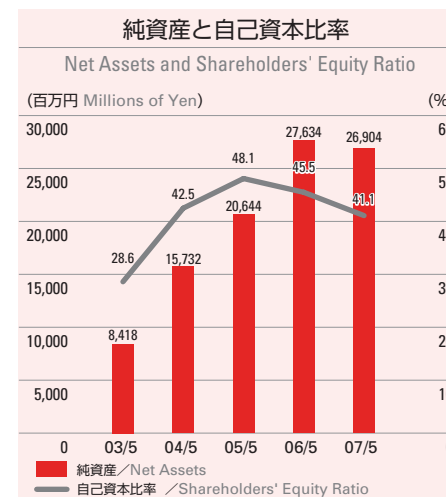
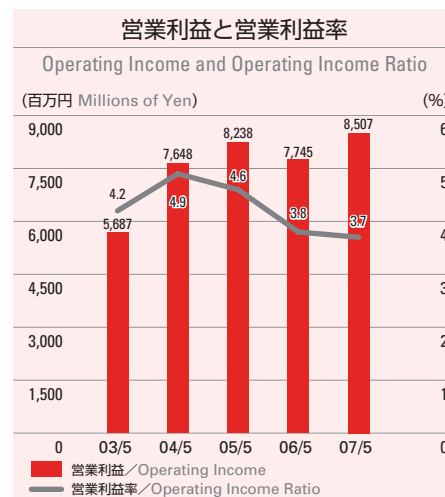
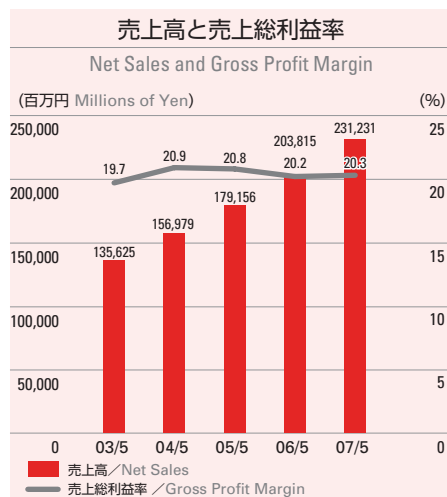
- List of 26 job categories under government ordinance
1. Information system development
 2. Machine engineering and design
 3. Broadcasting equipment operator
 4. Production of broadcasting programs
 5. Office equipment operator
 6. Interpreter, translator, stenographer
 7. Secretary
 8. Filing
 9. Research
 10. Finance
 11. Trade
 12. Demonstration
 13. Travel conductor
 14. Building maintenance and cleaning
 15. Building facility operator
 16. Reception, information services, parking facility management
 17. Research and development
 18. Office systems implementation planning and proposal
 19. Production and editing of printed material
 20. Advertising design
 21. Interior coordinator
 22. Announcer
 23. OA instruction
 24. Telemarketer
 25. Sales engineer marketing, Marketing of financial products
 26. Broadcasting program sets and props

規制緩和の流れ History of Deregulation

年	出来事
1986	労働者派遣法施行 人材派遣市場の健全な育成を目的に施行 ソフトウェア開発や秘書など適用対象業務 13 業務に限定してスタート (同年 3 業務追加、16 業務に)
1994	高齢者特例派遣事業スタート 60 歳以上の高齢者については、派遣対象業務が原則自由化される
1996	派遣対象業務の拡大 インテリアコーディネーターや OA インストラクターなど派遣適用対象業務が拡大 (計 26 業務に)
1997	職業紹介の規制緩和実施 { 職業紹介の取扱業務が従来の29職業から原則自由化
1999	職業安定法も改正され、民間職業紹介が幅広く認知されるとともに、事業のルールが明確化される
1999	派遣対象業務の原則自由化 派遣対象業務が一部の禁止業務を除き原則自由化(ネガティブリスト化) 営業職・販売職など「新職種」派遣期間を1年に限定してスタート
2000	紹介予定派遣解禁 紹介予定派遣(テンプ・ツー・パーム)が解禁
2002	雇用対策臨時特例法施行 中高年については「新職種」の派遣期間が特例措置として3年に延長
2003	派遣対象業務の拡大 医療業務の派遣が一部解禁
2004	派遣対象業務と派遣期間の拡大 製造業務の派遣が解禁 「新職種」の派遣期間の延長(1年⇒3年) 紹介予定派遣の事前面接の解禁と派遣期間の拡大

Year	Major Event
1986	Worker Dispatch Law enacted Intent of the law is to provide for healthy growth in the temporary staffing market. Thirteen occupations, such as software development and secretarial work were covered initially, with three more added during the first year.
1994	Use of elderly as temporary staff begins Dispatch of workers over 60 years old liberalized in principle.
1996	Extension of the scope of temporary operations The law is extended to cover a total of 26 occupations, including interior coordinators and office equipment instructors.
1997	Deregulation of placement services { Regulations governing placement of 29 occupations is liberalized in principle. The Employment Security Law is revised, raising the awareness of placement services in a wide range of public companies, while also clarifying business rules.
1999	Revised Worker Dispatch Law enacted Temporary staffing occupations liberalized in principle (negative listing). “New types” of occupations such as sales and marketing positions liberalized but restricted to one year.
2000	Ban on temp-to-perm lifted
2002	Temporary Special Law for Employment Promotion enacted Special measure implemented extending temporary staffing period of middle-aged workers to three years for “new types” of occupations.
2003	Extension of the scope of temporary operations Ban on certain types of medical occupations lifted.
2004	Extension of the scope and term of temporary staffing operations Ban on certain types of manufacturing operations lifted. Dispatch period for “new types” of occupations extended from one to three years. Ban on pre-hire interviews for temp-to-perm positions lifted. Temporary staffing period extended.

主要財務指標(連結) Key Indicators (Consolidated)



主要経営指標 Key Indicators

(百万円/Millions of Yen)

経営指標	Key Indicators	2001/5	前期比 YOY	2002/5	前期比 YOY	2003/5	前期比 YOY	2004/5	前期比 YOY	2005/5	前期比 YOY	2006/5	前期比 YOY	2007/5	前期比 YOY
売上高	Net Sales	108,031	—	133,822	23.9%	135,625	1.3%	156,979	15.7%	179,156	14.1%	203,815	13.8%	231,231	13.5%
売上総利益率*1	Gross Profit Margin*1	20.8%	—	18.2%	-2.6pt	19.7%	1.5pt	20.9%	1.2pt	20.8%	-0.1pt	20.2%	-0.6pt	20.3%	0.1pt
販売費及び一般管理費	Selling, General and Administrative Expenses	16,695	—	19,557	17.1%	21,058	7.7%	25,104	19.2%	28,992	15.5%	33,491	15.5%	38,542	15.1%
売上高販管費比率	SGA Expenses Ratio	15.5%	—	14.6%	-0.9pt	15.5%	0.9pt	16.0%	0.5pt	16.2%	0.2pt	16.4%	0.2pt	16.6%	0.2pt
営業利益	Operating Income	5,742	—	4,786	-16.6%	5,687	18.8%	7,648	34.5%	8,238	7.7%	7,745	-6.0%	8,507	9.8%
営業利益率	Operating Income Ratio	5.3%	—	3.6%	-1.7pt	4.2%	0.6pt	4.9%	0.7pt	4.6%	-0.3pt	3.8%	-0.8pt	3.7%	-0.1pt
経常利益	Ordinary Income	5,464	—	4,222	-22.7%	5,373	27.3%	7,329	36.4%	8,289	13.1%	7,844	-5.4%	8,807	12.3%
経常利益率	Ordinary Income Ratio	5.1%	—	3.2%	-1.9pt	4.0%	0.8pt	4.7%	0.7pt	4.6%	-0.1pt	3.8%	-0.8pt	3.8%	0.0pt
当期純利益	Net Income	-6,849	—	1,974	—	2,027	2.7%	3,647	79.9%	4,363	19.6%	3,588	-17.8%	4,198	17.0%
売上高当期純利益率	Return on Sales	-6.3%	—	1.5%	—	1.5%	0.0pt	2.3%	0.8pt	2.4%	0.1pt	1.8%	-0.6pt	1.8%	0.1pt
総資産	Total Assets	28,849	—	26,526	-8.1%	29,425	10.9%	37,004	25.8%	42,884	15.9%	51,931	21.1%	54,425	4.8%
純資産*2	Net Assets*2	3,004	—	6,388	112.6%	8,418	31.8%	15,732	86.9%	20,644	31.2%	27,634	33.9%	26,904	-2.6%
自己資本比率*3,4	Shareholders' Equity Ratio*3,4	10.4%	—	24.1%	13.7pt	28.6%	4.5pt	42.5%	13.9pt	48.1%	5.6pt	45.5%	-2.6pt	41.1%	-4.4pt
流動比率*5	Current Ratio*5	114.3%	—	121.6%	7.3pt	122.3%	0.7pt	160.2%	37.9pt	182.8%	22.6pt	170.8%	-12.0pt	152.1%	-18.7pt
従業員数*6	Number of Employees*6	1,371	—	1,537	12.1%	1,687	9.8%	1,979	17.3%	2,204	11.4%	2,608	18.3%	3,126	19.9%

*1 売上総利益率 / 売上高 × 100 Gross Profit / Net Sales × 100

*2 会計基準の変更に伴い、従来の株主資本を純資産とし2006年5月期は少数株主持分3,988百万円を含めた金額で表示しております。尚、普通株式に係る純資産額に相当する金額は、23,645百万円となっております。

In line with changes in accounting standards, total shareholders' equity is reported as net assets and includes an amount of ¥3,988 million representing minority interests from the fiscal year ended May 31, 2006. Under conventional standards, net assets applicable to common stock for the period under review was ¥23,645 million.

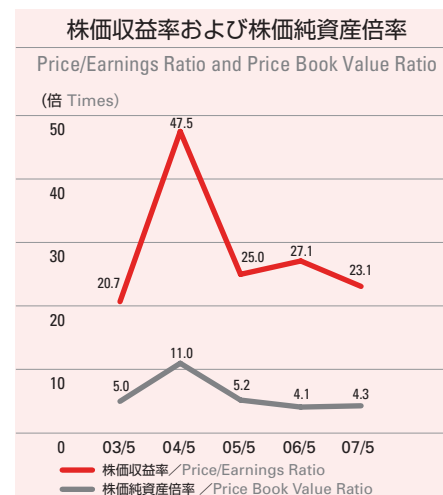
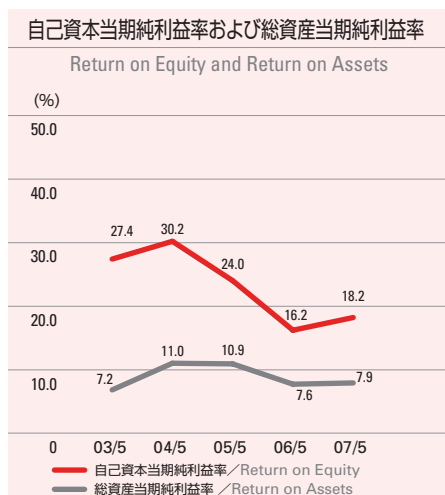
*3 普通株式に係る純資産 / 総資産 × 100 Net Assets applicable to common stock / Total Assets × 100

*4 会計基準の変更に伴い純資産の算出基準が変更されておりますが、2006年5月期も普通株式に係る純資産額に相当する金額より自己資本比率を算出してしております。

While the criteria for calculating net assets has changed in line with changes in accounting standards, Pasona has applied the conventional standard and utilized an amount equivalent to net assets applicable to common stock in the calculation of the shareholders' equity ratio.

*5 流動資産 / 流動負債 × 100 Current Assets / Current Liabilities × 100

*6 契約社員除く Does not include Contract Workers



収益性に関する経営指標 Profitability Indicators

経営指標	Key Indicators	2001/5	前期比 YOY	2002/5	前期比 YOY	2003/5	前期比 YOY	2004/5	前期比 YOY	2005/5	前期比 YOY	2006/5	前期比 YOY	2007/5	前期比 YOY
売上高販管費比率	SGA Expenses Ratio	15.5%	—	14.6%	-0.9pt	15.5%	0.9pt	16.0%	0.5pt	16.2%	0.2pt	16.4%	0.2pt	16.6%	0.2pt
売上高当期純利益率	Return on Sales	-6.3%	—	1.5%	—	1.5%	0.0pt	2.3%	0.8pt	2.4%	0.1pt	1.8%	-0.6pt	1.8%	0.1pt
自己資本当期純利益率*1,8,9	Return on Equity*1,8,9	—	—	42.0%	—	27.4%	-14.6pt	30.2%	2.8pt	24.0%	-6.2pt	16.2%	-7.8pt	18.2%	2.0pt
総資産当期純利益率*2	Return on Assets*2	—	—	7.1%	—	7.2%	-0.1pt	11.0%	3.8pt	10.9%	-0.1pt	7.6%	-3.3pt	7.9%	0.3pt
1株当たり当期純利益(損失)(円)*3,9	Net Income (Loss) per Share (Yen)*3,9	-325,044.94	—	73,738.60	—	14,813.83	-79.9%	25,713.38	73.6%	9,933.92	-61.4%	8,292.17	-16.5%	10,003.68	20.6%

*1 当期純利益/前・当期末純資産平均×100 Net Income / Average Net Assets×100
 *2 当期純利益/前・当期末総資産平均×100 Net Income / Average Total Assets×100
 *3 当期純利益/期中平均発行済株式総数 Net Income / Average Outstanding Shares

バリュエーションに関する経営指標 Valuation Indicators

経営指標	Key Indicators	2001/5	2002/5	2003/5	2004/5	2005/5	2006/5	2007/5
1株当たり純資産(BPS)(円)*4,8,9	Net Assets per Share (Yen)*4,8,9	114,147.33	233,808.15	61,600.04	110,676.06	47,510.68	54,599.58	53,759.81
1株当たり配当金(円)*9	Cash Dividends per Share (Yen)*9	—	—	—	2,000	1,500	1,800	2,000
配当性向(%)*5	Payout Ratio (%)*5	—	—	—	10.2	22.0	30.6	20.0
株価収益率(PER)(倍)*6,9	Price/Earnings Ratio (Times)*6,9	—	22.2	20.7	47.5	25.0	27.1	23.1
株価純資産倍率(PBR)(倍)*7,8,9	Price Book Value Ratio (Times)*7,8,9	—	7.0	5.0	11.0	5.2	4.1	4.3
1株当たり純資産成長率(%)*8,9	BPS Growth Ratio (%)*8,9	—	104.8	-73.7	79.7	-57.1	14.9	-1.5
フリーキャッシュ・フロー(百万円)	Free Cash Flows (Millions of yen)	-9,709	-2,438	3,228	3,153	1,592	2,553	2,671

*4 普通株式に係る純資産/期中平均発行済株式総数 Net Assets applicable to common stock / Average Outstanding Shares
 *5 配当金/当期純利益(単体) Cash Dividends / Net Income (Non-Consolidated)
 *6 年度末株価/1株当たり当期純利益×100 Stock Price (Year-end) / Net Income×100
 *7 年度末株価/1株当たり純資産×100 Stock Price (Year-end) / BPS×100

*8 会計基準の変更に伴い純資産額の算出基準が変更されておりますが、2006年5月期の1株当たり純資産、株価純資産倍率につきましては普通株式に係る純資産額に相当する金額で算出しております。
 While the criteria for calculating net assets has changed in line with changes in accounting standards, Pasona has applied the conventional standard and utilized an amount equivalent to net assets applicable to common stock in the calculation for net assets per share and price book value ratio for the fiscal year ended May 31, 2006.
 *9 2002年7月22日付で株式1株につき5株、2004年7月20日付で株式1株につき3株の株式分割をそれぞれ実施 The Company conducted five-for-one and three-for-one stock splits on July 22, 2002 and July 20, 2004, respectively.

連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets

(百万円/Millions of Yen)

資産の部	ASSETS	2001/5	2002/5	2003/5	2004/5	2005/5	2006/5	2007/5
流動資産	Current assets:							
現金及び預金	Cash and deposits	¥ 8,541	¥ 4,854	¥ 5,591	¥ 10,149	¥ 11,745	¥ 14,284	¥ 11,470
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable —trade	10,664	11,836	13,561	16,078	17,997	21,022	23,667
有価証券	Marketable securities	432	462	462	462	461	461	361
たな卸資産	Inventories	122	124	204	193	333	348	320
繰延税金資産	Deferred tax assets	487	317	606	915	803	950	1,106
未収法人税等	Income tax receivable	—	13	10	87	1	5	5
その他	Other current assets	473	780	1,077	1,114	1,472	1,928	2,240
貸倒引当金	Less allowance for doubtful receivables	(49)	(64)	(83)	(79)	(69)	(72)	(87)
流動資産合計	Total current assets	20,672	18,324	21,431	28,921	32,745	38,928	39,086
固定資産	Fixed assets:							
有形固定資産	Property and equipment:							
建物	Buildings	630	666	736	1,039	1,851	2,023	2,531
土地	Land	907	655	656	656	656	793	793
その他	Other tangibles	46	95	159	276	555	746	1,060
有形固定資産合計	Total tangible fixed assets	1,584	1,417	1,551	1,972	3,063	3,563	4,384
無形固定資産	Intangible assets:							
ソフトウェア	Software	628	1,116	1,193	1,110	1,209	1,713	1,799
連結調整勘定	Consolidation adjustment account	434	327	265	262	117	585	—
のれん	Goodwill	—	—	—	—	—	—	765
その他	Other intangibles	71	74	79	86	86	92	82
無形固定資産合計	Total intangible fixed assets	1,133	1,517	1,537	1,460	1,413	2,390	2,647
投資その他の資産	Investments and other assets:							
投資有価証券	Investment securities	517	756	784	751	972	1,523	1,846
長期貸付金	Long-term loans	—	135	97	133	66	165	187
繰延税金資産	Deferred tax assets	3,243	2,511	1,806	1,220	549	907	787
敷金及び保証金	Lease guarantee deposits	1,517	1,662	1,916	2,194	2,986	3,309	4,073
その他	Other investments	239	250	395	419	1,157	1,246	1,503
貸倒引当金	Less allowance for doubtful receivables	(59)	(49)	(95)	(69)	(70)	(103)	(92)
投資その他の資産合計	Total investments and other assets	5,458	5,266	4,905	4,651	5,662	7,048	8,306
固定資産合計	Total fixed assets	8,177	8,201	7,994	8,083	10,138	13,003	15,338
資産合計	Total assets	¥ 28,849	¥ 26,526	¥ 29,425	¥ 37,004	¥ 42,884	¥ 51,931	¥ 54,425

連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets

(百万円/Millions of Yen)

負債の部	LIABILITIES	2001/5	2002/5	2003/5	2004/5	2005/5	2006/5	2007/5
流動負債	Current liabilities:							
買掛金	Accounts payable—trade	¥ 512	¥ 281	¥ 640	¥ 723	¥ 721	¥ 1,039	¥ 1,387
短期借入金	Short-term loans payable	2,385	2,531	2,665	1,460	307	191	111
未払金	Accounts payable—other	1,129	1,114	1,565	1,829	2,169	2,467	3,122
未払費用	Accrued expenses	5,818	6,482	6,408	7,099	8,542	9,944	11,300
未払法人税等	Income taxes payable	2,132	124	1,664	1,856	1,414	2,626	2,169
未払消費税等	Consumption taxes payable	4,374	2,368	1,638	2,144	2,047	2,480	2,665
繰延税金負債	Deferred tax liabilities	0	—	—	—	—	—	—
賞与引当金	Reserve for bonus	836	867	958	1,107	1,183	1,279	1,594
役員賞与引当金	Reserve for directors' bonus	—	—	—	—	—	128	19
その他	Other current liabilities	893	1,296	1,983	1,835	1,529	2,631	3,331
流動負債合計	Total current liabilities	18,082	15,066	17,524	18,056	17,916	22,788	25,704
固定負債	Long-term liabilities:							
長期借入金	Long-term debt	6,777	3,105	1,065	—	—	—	9
長期未払金	Long-term payables—other	—	792	575	435	124	31	57
繰延税金負債	Deferred tax liabilities	0	—	5	5	5	99	45
退職給付引当金	Allowance for employees' severance retirement benefits	25	32	58	267	398	570	706
役員退職慰労引当金	Allowance for directors' retirement benefits	138	233	353	535	646	794	972
その他	Other long-term liabilities	3	2	7	12	12	12	24
固定負債合計	Total long-term liabilities	6,945	4,165	2,065	1,256	1,187	1,508	1,816
負債合計	Total liabilities	¥ 25,027	¥ 19,232	¥ 19,589	¥ 19,313	¥ 19,104	¥ 24,297	¥ 27,520
少数株主持分	MINORITY INTERESTS							
少数株主持分	Minority interests	817	906	1,417	1,958	3,135	—	—
資本の部	SHAREHOLDERS' EQUITY							
資本金	Common stock	5,425	6,062	6,062	7,911	8,285	—	—
資本準備金	Capital reserve	4,425	5,197	—	—	—	—	—
欠損金	Retained loss	6,847	4,873	—	—	—	—	—
資本剰余金	Capital surplus	—	—	5,197	7,046	7,420	—	—
利益剰余金	Retained earnings (loss)	—	—	(2,841)	796	4,821	—	—
その他有価証券評価差額金	Net unrealized holding gain on other securities	0	0	(0)	0	124	—	—
為替換算調整勘定	Foreign currency translation adjustment	—	—	—	(22)	(6)	—	—
資本合計	Total shareholders' equity	3,004	6,388	8,418	15,732	20,644	—	—
負債、少数株主持分及び資本合計	Total liabilities, minority interests and shareholders' equity	¥ 28,849	¥ 26,526	¥ 29,425	¥ 37,004	¥ 42,884	¥ —	¥ —
純資産の部	NET ASSETS							
株主資本	Shareholders' equity							
資本金	Common stock	¥ —	¥ —	¥ —	¥ —	¥ —	¥ 8,322	¥ 8,358
資本剰余金	Capital surplus	—	—	—	—	—	7,457	7,493
利益剰余金	Retained earnings	—	—	—	—	—	7,664	10,636
自己株式	Treasury stock	—	—	—	—	—	—	(4,287)
株主資本合計	Total shareholders' equity	—	—	—	—	—	23,444	22,200
評価・換算差額等	Valuation and conversion							
その他有価証券評価差額金	Net unrealized holding gain on other securities	—	—	—	—	—	140	96
為替換算調整勘定	Foreign currency translation adjustment	—	—	—	—	—	61	79
評価・換算差額等合計	Total valuation and conversion	—	—	—	—	—	201	175
少数株主持分	Minority interests	—	—	—	—	—	3,988	4,528
純資産合計	Total net assets	—	—	—	—	—	27,634	26,904
負債・純資産合計	Total liabilities and net assets	¥ —	¥ —	¥ —	¥ —	¥ —	¥ 51,931	¥ 54,425

連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

(百万円/Millions of Yen)

		2001/5	2002/5	2003/5	2004/5	2005/5	2006/5	2007/5
売上高	Net sales	¥ 108,031	¥ 133,822	¥ 135,625	¥ 156,979	¥ 179,156	¥ 203,815	¥ 231,231
売上原価	Cost of sales	85,592	109,478	108,879	124,226	141,925	162,578	184,181
売上総利益	Gross profit	22,438	24,343	26,746	32,753	37,231	41,236	47,050
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	16,695	19,557	21,058	25,104	28,992	33,491	38,542
営業利益	Operating income	5,742	4,786	5,687	7,648	8,238	7,745	8,507
営業外収益	Non-operating income:	140	68	150	109	178	217	410
受取利息	Interest income	4	2	2	10	20	21	46
持分法による投資利益	Investment gain on equity method	—	—	—	—	—	57	144
連結調整勘定償却額	Amortization of goodwill	80	—	—	—	—	—	—
補助金収入	Subsidy	—	23	35	22	22	20	64
受取保険金	Insurance fund income	—	—	—	17	—	48	—
立退料	Termination fees receivable	—	—	—	21	—	—	—
消費税等免税益	Consumption tax and other tax exemption income	—	—	—	—	70	—	43
障害者雇用納付金還付	Refund of payments to disabled employees—tax	—	—	59	—	—	—	—
その他	Other income	54	42	53	36	65	69	111
営業外費用	Non-operating expenses:	418	632	464	428	128	118	110
支払利息	Interest expenses	357	191	118	85	20	18	36
持分法による投資損失	Investment loss on equity method	14	241	324	80	31	—	—
コミットメントライン手数料	Commitment line of credit commission	—	—	—	—	34	35	39
新株発行費償却	Amortization of new share issuance expenses	—	—	—	43	21	22	—
上場関連費用	IPO-related expenses	—	145	—	129	—	—	—
その他	Other expenses	46	54	20	89	19	42	34
経常利益	Ordinary income	5,464	4,222	5,373	7,329	8,289	7,844	8,807
特別利益	Extraordinary gains:	108	62	8	212	401	233	249
固定資産売却益	Gain on sales of fixed assets	—	0	1	43	—	—	—
投資有価証券売却益	Gain on sales of investment securities	18	—	—	8	—	6	43
持分変動によるみなし売却益	Constructive gain on change in equity	—	43	—	161	393	223	—
関係会社株式売却益	Gain on sales of investment in affiliated companies	89	18	6	—	—	3	205
貸倒引当金戻入益	Transfer to allowance for doubtful receivables	—	—	—	—	7	—	—
特別損失	Extraordinary loss:	13,561	64	401	388	447	662	335
固定資産除売却損	Loss on disposal of fixed assets	142	50	36	66	88	98	60
減損損失	Impairment loss	—	—	—	—	—	—	155
投資有価証券評価損	Valuation loss of investment securities	2	6	0	13	—	2	48
投資有価証券売却損	Loss on sales of investment securities	—	1	—	2	0	—	—
関係会社株式売却損	Loss on sales of investment in affiliated companies	—	—	21	—	6	—	25
会員権評価損	Valuation loss on membership right	—	—	—	—	—	—	8
関係会社売却関連損	Loss relating to sales of affiliated companies	—	—	—	238	—	—	—
貸倒引当金繰入額	Provision for allowance for doubtful accounts	—	5	—	—	—	—	—
持分変動によるみなし売却損	Constructive loss on change in equity of an affiliate	—	—	14	—	—	—	22
合併に伴う連結調整勘定償却額	Amortization of goodwill due to merger	4,205	—	328	—	—	561	—
投資損失引当金繰入額	Transfer to allowance for investment loss	—	—	—	—	—	—	14
営業権償却	Amortization of business rights	8,525	—	—	68	—	—	—
商標権償却	Amortization of trade mark	608	—	—	—	—	—	—
本社移転費用	Head office relocation expense	—	—	—	—	254	—	—
役員特別退職慰労金	Extraordinary retirement benefit payment to directors	—	—	—	—	97	—	—
その他	Other	77	—	—	—	—	—	—
税金等調整前当期純利益(損失)	Income before income taxes and minority interests (loss)	(7,988)	4,220	4,980	7,154	8,243	7,415	8,720
法人税、住民税及び事業税	Income taxes—current	2,131	1,231	2,218	2,874	2,691	3,856	4,073
法人税等調整額	Income taxes—deferred	(3,411)	900	434	274	698	(473)	(51)
少数株主利益	Minority interests	140	114	300	357	490	444	500
当期純利益(損失)	Net income (loss)	¥ (6,849)	¥ 1,974	¥ 2,027	¥ 3,647	¥ 4,363	¥ 3,588	¥ 4,198

連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

(百万円/Millions of Yen)

		2001/5	2002/5	2003/5	2004/5	2005/5	2006/5	2007/5
営業活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from Operating Activities:							
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes	¥ (7,988)	¥ 4,220	¥ 4,980	¥ 7,154	¥ 8,243	¥ 7,415	¥ 8,720
減価償却費	Depreciation	154	213	380	557	682	939	1,071
減損損失	Impairment loss	—	—	—	—	—	—	155
営業権償却	Amortization of business rights	8,525	—	—	—	—	—	—
商標権償却	Amortization of trade mark	608	—	—	—	—	—	—
社債発行差額金償却額	Amortization of balance of issuance of bonds	1	—	—	—	—	—	—
その他償却費	Amortization of others	45	32	21	94	69	17	16
連結調整勘定償却額	Amortization of consolidation adjustment account (excess of costs over assets acquired)	4,299	150	459	219	134	688	—
のれん償却額	Amortization of goodwill	—	—	—	—	—	—	276
貸倒引当金の増加額(()は減少額)	Increase (decrease) in allowance for doubtful receivables	41	3	48	(44)	(7)	34	26
賞与引当金の増加額	Increase in reserve for bonus	123	30	37	122	75	83	323
役員賞与引当金の増加額(()は減少額)	Increase (decrease) in reserve for directors' bonus	—	—	—	—	—	128	(111)
退職給付引当金の増加額	Increase in allowance for employees' severance retirement benefits	1	6	17	191	129	169	136
役員退職慰労引当金の増加額	Increase in allowance for directors' retirement benefits	138	95	115	181	110	148	177
受取利息及び受取配当金	Interest and dividend income	(4)	(3)	(4)	(11)	(23)	(25)	(49)
支払利息	Interest expenses	357	191	118	85	20	18	36
為替差損(()は差益)	Foreign exchange loss (gain)	0	0	(0)	6	(4)	5	(15)
持分法による投資損失(()は投資利益)	Investment loss on equity method	14	241	324	80	31	(57)	(144)
持分変動によるみなし売却損(()は売却益)	Constructive loss on change in equity (gain)	—	(43)	14	(161)	(393)	(223)	22
固定資産売却益	Gain on sale of fixed assets	—	(0)	(1)	(43)	—	—	—
固定資産除売却損	Loss on sale and disposal of fixed assets	142	50	36	66	88	98	60
本社移転に伴う固定資産除売却損	Loss on sale and disposal of fixed assets related to head office relocation	—	—	—	—	124	—	—
投資有価証券売却益	Gain on sale of investment securities	(18)	—	—	(8)	—	(6)	(43)
投資有価証券売却損	Loss on sale of investment securities	—	1	—	2	0	—	—
投資有価証券評価損	Valuation loss on investment securities	2	6	0	13	—	2	48
関係会社売却関連損	Loss relating to loss on sales of shares of affiliates	—	—	—	238	—	—	—
関連会社株式売却益	Gain on sale of securities in affiliated companies	(89)	(18)	—	—	—	(3)	(205)
関連会社株式売却損	Loss on sale of securities in affiliated companies	—	—	15	—	6	—	25
売上債権の増加額	Increase in accounts receivable—trade	(8,980)	(1,137)	(1,099)	(2,074)	(2,098)	(2,388)	(2,712)
たな卸資産の減少額(()は増加額)	Decrease (increase) in inventories	(79)	(2)	(78)	13	(107)	(11)	14
その他資産の減少額(()は増加額)	Decrease (increase) in other current assets	(283)	(209)	(146)	76	(294)	(343)	(587)
営業債務の増加額(()は減少額)	Increase (decrease) in accounts payable—trade	5,192	381	(206)	744	1,456	1,112	1,395
未払消費税等の増加額(()は減少額)	Increase (decrease) in consumption tax payable	4,743	(2,006)	(809)	482	(76)	385	242
その他負債の増加額(()は減少額)	Increase (decrease) in other current liabilities	673	193	939	(573)	377	1,416	1,507
役員賞与の支払額	Directors' bonuses paid	(4)	(0)	(4)	(7)	(61)	(107)	(4)
その他	Other	—	—	—	—	—	—	12
小計	Subtotal	7,616	2,397	5,161	7,405	8,486	9,495	10,397
利息及び配当金の受取額	Interest and dividends received	6	7	7	15	20	37	54
利息の支払額	Interest paid	(306)	(215)	(131)	(99)	(24)	(18)	(35)
法人税等の支払額	Income taxes paid	(106)	(3,253)	(721)	(2,761)	(3,182)	(2,618)	(4,518)
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash (used in) provided by operating activities	¥ 7,209	¥ (1,063)	¥ 4,316	¥ 4,559	¥ 5,298	¥ 6,895	¥ 5,897

連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

(百万円/Millions of Yen)

		2001/5	2002/5	2003/5	2004/5	2005/5	2006/5	2007/5
投資活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from Investing Activities:							
定期預金の増加額(()は減少額)	Increase (decrease) in time deposits	¥ 20	¥ 20	¥ (0)	¥ (51)	¥ (414)	¥ (36)	¥ (52)
有形固定資産の取得による支出	Payments for purchases of fixed assets	(105)	(244)	(149)	(399)	(1,766)	(1,048)	(1,020)
有形固定資産の売却による収入	Proceeds from sale of fixed assets	27	333	3	81	15	3	—
無形固定資産の取得による支出	Payments for purchases of intangible assets	(1,375)	(661)	(357)	(369)	(483)	(933)	(673)
無形固定資産の売却による収入	Proceeds from sale of intangible assets	—	0	80	17	0	—	0
投資有価証券の取得による支出	Payments for purchases of investment securities	(369)	(480)	(208)	(104)	(108)	(177)	(514)
投資有価証券の売却による収入	Proceeds from sale of investment securities	223	38	42	56	68	22	2
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	Payments for acquisition of securities of subsidiaries due to change in consolidated subsidiaries	(2,503)	(37)	(194)	(360)	—	(858)	(44)
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	Proceeds from acquisition of securities of subsidiaries due to change in consolidated subsidiaries	—	—	—	—	—	6	—
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	Payments for sale of securities of subsidiaries due to change in consolidated subsidiaries	—	—	(4)	—	(136)	—	(91)
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	Proceeds from sale of securities of subsidiaries due to change in consolidated subsidiaries	—	—	—	—	—	—	3
子会社株式の追加取得による支出	Payments for additional purchases of securities of subsidiaries	(90)	(23)	(72)	(46)	—	(761)	(29)
子会社株式の一部売却による収入	Proceeds from sale of certain of securities of subsidiaries	106	—	—	—	—	27	278
貸付金の実行による支出	Payments for increase in loans receivable	(12)	(338)	(36)	(19)	(89)	(229)	(116)
貸付金の回収による収入	Proceeds from collection of loans receivable	282	208	34	23	178	104	239
事業譲受による支出	Payments for receipt of business rights	(12,986)	—	—	—	(17)	—	(363)
その他投資活動による収入	Proceeds from other investments	339	142	124	366	750	259	242
その他投資活動による支出	Payments for other investments	(476)	(333)	(349)	(602)	(1,703)	(720)	(1,086)
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash used in investing activities	(16,919)	(1,374)	(1,087)	(1,406)	(3,705)	(4,341)	(3,226)
財務活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from Financing Activities:							
短期借入金の減少額(()は増加額)	Decrease (increase) in short-term loans payable—trade	(60)	60	(200)	(516)	(87)	(122)	(87)
長期借入れによる収入	Proceeds from long-term debt	10,364	100	30	—	—	—	—
長期借入金の返済による支出	Repayment of long-term debt	(1,554)	(3,687)	(2,156)	(2,070)	(1,065)	—	(1)
ファイナンスリース取引による収入	Proceeds from financial lease	—	1,029	—	—	—	—	—
ファイナンスリース債務返済による支出	Repayment of financial lease	—	(91)	(213)	(233)	(226)	(213)	(135)
社債の発行による収入	Proceeds from issuance of bonds	148	—	—	—	—	—	—
社債の償還による支出	Repayment of redemption of bonds	(150)	—	—	—	—	—	—
株式の発行による収入	Proceeds from issuance of shares	8,816	1,393	—	3,698	746	74	71
少数株主の払込による収入	Proceeds from minority shareholder payments	—	—	—	—	112	125	82
少数株主の増資引受による払込額	Value of underwriting rights to minority shareholders due to public offering of subsidiaries	—	—	16	409	1,023	695	57
自己株式の取得による支出	Payments for purchase of treasury stock	—	—	—	—	—	—	(4,287)
少数株主への株式の発行による収入	Proceeds from issuance of shares to minority shareholders	106	—	—	—	—	—	—
親会社による配当金の支払額	Payments for dividends by parent company	—	—	—	—	(283)	(645)	(1,190)
少数株主への配当金の支払額	Payments for dividends to minority shareholders	(2)	(1)	(2)	(27)	(44)	(78)	(116)
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash (used in) provided by financing activities	17,668	(1,197)	(2,525)	1,260	175	(164)	(5,607)
現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of Exchange Rate Changes on Cash and Cash Equivalents	0	(0)	0	(21)	9	63	29
現金及び現金同等物の増加額(()は減少額)	Net (decrease) Increase in Cash and Cash Equivalents	7,958	(3,636)	703	4,392	1,777	2,452	(2,905)
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and Cash Equivalents at Beginning of the Year	994	8,952	5,316	6,019	10,426	12,203	14,656
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	Increase (decrease) in Cash and Cash Equivalents due to Change in Scope of Consolidation	—	—	—	13	—	—	—
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and Cash Equivalents at End of the Year	¥ 8,952	¥ 5,316	¥ 6,019	¥ 10,426	¥ 12,203	¥ 14,656	¥ 11,750

セグメント別業績推移 Segment Results

事業セグメント別業績推移 Segment Results Indicator

(百万円/Millions of Yen)

売上高	Net Sales	2002/5			2003/5			2004/5			2005/5			2006/5			2007/5		
		売上高 Sales	構成比 Share	前期比 YoY	売上高 Sales	構成比 Share	前期比 YoY	売上高 Sales	構成比 Share	前期比 YoY	売上高 Sales	構成比 Share	前期比 YoY	売上高 Sales	構成比 Share	前期比 YoY	売上高 Sales	構成比 Share	前期比 YoY
人材派遣・請負	Temporary Staffing/Contracting	127,738	95.5%	24.2%	125,263	92.4%	-1.9%	143,409	91.4%	14.5%	164,360	91.8%	14.6%	185,584	91.1%	12.9%	208,952	90.3%	12.6%
人材紹介	Placement/Recruiting	575	0.4%	58.8%	984	0.7%	71.1%	1,996	1.3%	102.8%	3,833	2.1%	92.0%	4,542	2.2%	18.5%	6,645	2.9%	46.3%
再就職支援	Outplacement	920	0.7%	54.1%	3,299	2.4%	258.6%	3,133	2.0%	-5.0%	3,643	2.0%	16.3%	4,008	2.0%	10.0%	4,408	1.9%	10.0%
アウトソーシング	Outsourcing	3,106	2.3%	44.5%	4,885	3.6%	57.3%	7,260	4.6%	48.6%	6,021	3.4%	-17.1%	8,219	4.0%	36.5%	10,226	4.4%	24.4%
その他	Other	1,840	1.4%	-9.9%	1,515	1.1%	-17.7%	1,890	1.2%	24.8%	2,039	1.1%	7.9%	2,303	1.1%	12.9%	1,975	0.9%	-14.3%
消去または全社	Elimination and Corporate	-359	-0.3%	—	-321	-0.2%	—	-709	-0.5%	—	-741	-0.4%	—	-842	-0.4%	—	-976	-0.4%	—
合計	Total	133,822	100.0%	—	135,625	100.0%	1.3%	156,979	100.0%	15.7%	179,156	100.0%	14.1%	203,815	100.0%	13.8%	231,231	100.0%	13.5%

(百万円/Millions of Yen)

営業利益	Operating Income	2002/5				2003/5				2004/5				2005/5				2006/5				2007/5			
		営業利益 Operating Income	営業利益率 Operating Income Ratio	構成比 Share	前期比 YoY	営業利益 Operating Income	営業利益率 Operating Income Ratio	構成比 Share	前期比 YoY	営業利益 Operating Income	営業利益率 Operating Income Ratio	構成比 Share	前期比 YoY	営業利益 Operating Income	営業利益率 Operating Income Ratio	構成比 Share	前期比 YoY	営業利益 Operating Income	営業利益率 Operating Income Ratio	構成比 Share	前期比 YoY	営業利益 Operating Income	営業利益率 Operating Income Ratio	構成比 Share	前期比 YoY
人材派遣・請負	Temporary Staffing/Contracting,																								
／人材紹介	Placement/Recruiting	4,459	(3.5%)	93.2%	—	3,712	(2.9%)	65.3%	-16.8%	6,013	(4.1%)	78.6%	62.0%	6,710	(4.0%)	81.4%	11.6%	6,556	(3.4%)	84.6%	-2.3%	6,964	(3.2%)	81.9%	6.2%
再就職支援	Outplacement	73	(7.9%)	1.5%	—	1,189	(36.0%)	20.9%	1,528.8%	745	(23.8%)	9.7%	-37.3%	856	(23.5%)	10.4%	14.9%	966	(24.1%)	12.5%	12.8%	1,758	(17.2%)	8.9%	-21.5%
アウトソーシング	Outsourcing	95	(3.1%)	2.0%	—	551	(11.3%)	9.7%	480.0%	700	(9.6%)	9.2%	27.0%	669	(11.1%)	8.1%	-4.4%	903	(11.0%)	11.7%	35.1%	1,174	(11.5%)	13.8%	30.0%
その他	Other	145	(7.9%)	3.0%	—	216	(14.3%)	3.8%	49.0%	189	(10.0%)	2.5%	-12.5%	12	(0.6%)	0.2%	-93.7%	-699	(—)	-9.0%	—	-396	(—)	-4.7%	—
消去または全社	Elimination and Corporate	12	(—)	0.3%	—	16	(—)	0.3%	33.3%	-0	(—)	0.0%	—	-9	(—)	-0.1%	—	17	(—)	0.2%	—	6	(—)	0.1%	-66.1%
合計	Total	4,786	(3.6%)	100.0%	—	5,687	(4.2%)	100.0%	18.8%	7,648	(4.9%)	100.0%	34.5%	8,238	(4.6%)	100.0%	7.7%	7,745	(3.8%)	100.0%	-6.0%	8,507	(3.7%)	100.0%	9.8%

(注) 2001年5月期は営業利益の事業セグメント情報を開示しておりません。Note: Figures for operating income by segment were not disclosed in the fiscal year ended May 2001.

派遣職種別売上 Net Sales by Staffing Type

(百万円/Millions of Yen)

職種	Staffing Type	2002/5			2003/5			2004/5			2005/5			2006/5			2007/5		
		売上高 Sales	構成比 Share	前期比 YoY	売上高 Sales	構成比 Share	前期比 YoY	売上高 Sales	構成比 Share	前期比 YoY	売上高 Sales	構成比 Share	前期比 YoY	売上高 Sales	構成比 Share	前期比 YoY	売上高 Sales	構成比 Share	前期比 YoY
クラリカル	Clerical	69,070	54.3%	14.3%	66,975	53.5%	-3.0%	73,881	51.6%	10.3%	85,142	51.9%	15.2%	100,629	54.3%	18.2%	114,418	54.8%	13.7%
テクニカル	Technical	23,066	18.1%	12.3%	23,873	19.1%	3.5%	26,452	18.5%	10.8%	29,154	17.8%	10.2%	31,204	16.8%	7.0%	34,050	16.3%	9.1%
ITエンジニアリング	IT/Engineering	18,785	14.8%	65.6%	16,549	13.2%	-11.9%	17,442	12.2%	5.4%	18,546	11.3%	6.3%	20,100	10.9%	8.4%	21,143	10.1%	5.2%
営業・販売職	Sales							11,254	7.9%		13,176	8.0%	17.1%	13,789	7.4%	4.7%	17,367	8.3%	25.9%
その他派遣・請負	Other	16,253	12.8%	54.1%	17,487	14.0%	7.6%	13,896	9.7%	43.8%	17,830	10.9%	28.3%	19,292	10.4%	8.2%	21,469	10.4%	11.3%
派遣付随業務	Temporary staffing-related business	—	—	—	253	0.2%	—	250	0.2%	-1.2%	317	0.2%	26.8%	322	0.2%	1.6%	281	0.1%	-12.9%
人材派遣・請負事業計	Total	127,175	100.0%	23.6%	125,139	100.0%	-1.6%	143,178	100.0%	14.4%	164,169	100.0%	14.7%	185,339	100.0%	12.9%	208,730	100.0%	12.6%

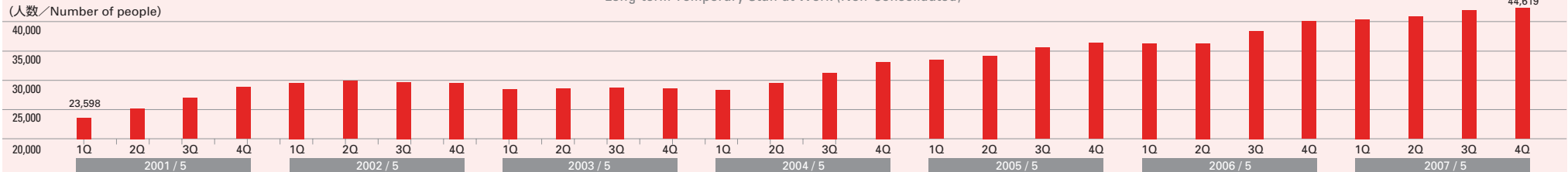
地域別売上高 Net Sales by Region

(百万円/Millions of Yen)

地域	Region Type	2002/5			2003/5			2004/5			2005/5			2006/5			2007/5		
		売上高 Sales	構成比 Share	前期比 YoY	売上高 Sales	構成比 Share	前期比 YoY	売上高 Sales	構成比 Share	前期比 YoY	売上高 Sales	構成比 Share	前期比 YoY	売上高 Sales	構成比 Share	前期比 YoY	売上高 Sales	構成比 Share	前期比 YoY
北海道・東北	Hokkaido, Tohoku	3,455	2.6%	3.8%	3,445	2.5%	-0.3%	3,750	2.4%	8.9%	4,675	2.6%	24.7%	4,800	2.4%	2.7%	5,147	2.2%	7.2%
関東(東京以外)	Kanto (except Tokyo)	15,406	11.5%	18.1%	15,440	11.4%	0.2%	16,871	10.8%	9.3%	19,646	11.0%	16.4%	21,169	10.4%	7.8%	23,479	10.2%	10.9%
東京	Tokyo	69,566	52.0%	26.9%	71,287	52.6%	2.5%	78,524	50.0%	10.2%	85,453	47.7%	8.8%	99,142	48.7%	16.0%	110,805	47.9%	11.8%
東海・北信越	Tokai, Hokushinetsu	13,079	9.8%	13.5%	13,432	9.9%	2.7%	14,867	9.5%	10.7%	17,435	9.7%	17.3%	21,050	10.3%	20.7%	27,165	11.8%	29.0%
関西	Kansai	20,615	15.4%	34.3%	22,109	16.3%	7.2%	29,380	18.7%	32.9%	33,868	18.9%	15.3%	37,138	18.2%	9.7%	38,706	16.7%	4.2%
中国・四国・九州	Chugoku, Shikoku, Kyushu	11,698	8.7%	17.6%	9,909	7.3%	-15.3%	12,460	7.9%	25.7%	15,310	8.6%	22.9%	17,385	8.5%	13.6%	21,513	9.3%	23.7%
海外	Overseas	—	—	—	—	—	—	1,125	0.7%	—	2,767	1.5%	146.0%	3,127	1.5%	13.0%	4,414	1.9%	41.1%
合計	Total	133,822	100.0%	23.9%	135,625	100.0%	1.3%	156,979	100.0%	15.7%	179,156	100.0%	14.1%	203,815	100.0%	13.8%	231,231	100.0%	13.5%

長期稼働者数 (パソナ単体)

Long-term Temporary Staff at Work (Non-Consolidated)



長期稼働者数 (パソナ単体) Long-term Temporary Staff at Work (Non-Consolidated) (人数/Number of people)

		2001 / 5				2002 / 5				2003 / 5			
		1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
稼働者数 (前年同期比)	Temporary Staff at Work (YOY)	23,598	25,207	26,966	28,819	29,553	29,884	29,708	29,581	28,527	28,613	28,753	28,572
		(—)	(—)	(—)	(—)	(25.2%)	(18.6%)	(10.2%)	(2.6%)	(-3.5%)	(-4.3%)	(-3.2%)	(-3.4%)
		2004 / 5				2005 / 5				2006 / 5			
		1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
稼働者数 (前年同期比)	Temporary Staff at Work (YOY)	28,372	29,543	31,295	33,138	33,510	34,208	35,611	36,395	36,314	37,103	38,446	40,096
		(-0.5%)	(3.2%)	(8.8%)	(16.0%)	(18.1%)	(15.8%)	(13.8%)	(9.8%)	(8.4%)	(8.5%)	(8.0%)	(10.2%)
		2007 / 5											
		1Q	2Q	3Q	4Q								
稼働者数 (前年同期比)	Temporary Staff at Work (YOY)	40,745	41,676	43,832	44,619								
		(12.2%)	(12.3%)	(14.0%)	(11.3%)								

(注1) 2006年5月期第4四半期に(株)ソシオを吸収合併 Socio Inc. was merged with Pasona Inc. during the fourth quarter of the fiscal year ended May 31, 2006.

稼働者数は長期(1ヶ月以上)契約 The number of temporary staff at work represents the number under long-term (more than one month) contracts.

(注2) 一部の大型案件を除く(特殊要因の影響が大きく、傾向を説明することが難しいため) Does not include certain large-scale projects. (Impact of special factors is too large to explain the trend.)

月平均 / 受注・スタート・終了件数 (パソナ単体)
Monthly Average Number of Orders, Contract Starts and Contract Completions (Non-Consolidated) (件/Number)

		2001 / 5				2002 / 5				2003 / 5			
		1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
受注件数 (前年同期比)	Number of Orders (YOY)	4,239	4,739	5,159	5,953	4,808	4,765	3,895	4,517	3,934	3,918	3,838	4,571
		(—)	(—)	(—)	(—)	(13.4%)	(0.5%)	(-24.5%)	(-24.1%)	(-18.2%)	(-17.8%)	(-1.4%)	(1.2%)
スタート件数 (前年同期比)	Monthly Average Number of Contract Starts (YOY)	2,400	2,884	2,746	3,489	2,862	2,944	2,234	2,688	2,278	2,422	2,161	2,438
		(—)	(—)	(—)	(—)	(19.3%)	(2.1%)	(-18.6%)	(-23.0%)	(-20.4%)	(-17.7%)	(-3.3%)	(-9.3%)
終了件数 (前年同期比)	Monthly Average Number of Contract Completions (YOY)	2,137	2,180	2,164	3,453	2,736	2,611	2,305	3,271	2,374	2,334	2,397	3,890
		(—)	(—)	(—)	(—)	(28.0%)	(19.8%)	(6.5%)	(-5.3%)	(-13.2%)	(-10.6%)	(4.0%)	(18.9%)
		2004 / 5				2005 / 5				2006 / 5			
		1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
受注件数 (前年同期比)	Number of Orders (YOY)	4,158	4,979	5,042	6,257	6,379	7,540	6,764	7,255	6,795	7,237	7,537	7,743
		(5.7%)	(27.1%)	(31.4%)	(36.9%)	(53.4%)	(51.5%)	(34.2%)	(16.0%)	(6.5%)	(-4.0%)	(11.4%)	(6.7%)
スタート件数 (前年同期比)	Monthly Average Number of Contract Starts (YOY)	2,068	2,740	2,570	3,399	2,663	3,216	2,801	3,232	2,639	2,965	2,674	3,269
		(-9.2%)	(13.1%)	(18.9%)	(39.4%)	(28.8%)	(17.4%)	(9.0%)	(-4.9%)	(-0.9%)	(-7.8%)	(-4.5%)	(1.1%)
終了件数 (前年同期比)	Monthly Average Number of Contract Completions (YOY)	3,022	2,236	2,517	3,600	3,013	2,885	3,080	3,736	2,576	2,606	2,558	3,541
		(27.3%)	(-4.2%)	(5.0%)	(-7.5%)	(-0.3%)	(29.0%)	(22.4%)	(3.8%)	(-14.5%)	(-9.7%)	(-16.9%)	(-5.2%)
		2007 / 5											
		1Q	2Q	3Q	4Q								
受注件数 (前年同期比)	Number of Orders (YOY)	7,409	8,053	8,519	8,145								
		(9.0%)	(11.3%)	(10.0%)	(0.6%)								
スタート件数 (前年同期比)	Monthly Average Number of Contract Starts (YOY)	2,744	3,250	3,270	3,823								
		(4.0%)	(9.6%)	(22.3%)	(2.0%)								
終了件数 (前年同期比)	Monthly Average Number of Contract Completions (YOY)	2,860	2,803	2,894	4,580								
		(11.1%)	(7.6%)	(13.1%)	(28.0%)								

(注) 月平均 / 受注・スタート・終了件数はいずれも長期(1ヶ月以上)契約

Note: Monthly / Average number of orders, contract starts and contract completions represent data applicable in each case to long-term (more than one month) contracts.

四半期業績 Quarterly Results

連結決算推移 (四半期) Consolidated Results (Quarterly)

(百万円/Millions of Yen)

決算年月		2003/5				2004/5				2005/5				2006/5				2007/5			
		1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
売上高	Net Sales	33,168	33,653	33,363	35,439	37,024	37,616	39,375	42,962	43,227	43,789	44,619	47,520	48,726	49,520	50,484	55,084	56,444	56,757	57,498	60,531
売上総利益	Gross Profit	6,013	6,585	6,781	7,366	7,354	7,628	8,516	9,253	8,748	9,139	9,469	9,873	9,438	9,975	10,614	11,208	11,308	11,660	11,897	12,182
営業利益	Operating Income	939	1,272	1,629	1,845	1,362	1,529	2,380	2,375	1,888	2,093	2,159	2,096	1,188	1,934	2,382	2,240	2,277	2,037	2,330	1,862
経常利益	Ordinary Income	884	1,201	1,638	1,648	1,348	1,359	2,280	2,341	1,906	2,083	2,116	2,183	1,207	1,895	2,381	2,360	2,377	2,014	2,367	2,047
税引前利益	Income before Income Taxes	876	1,177	1,645	1,281	1,342	1,289	2,304	2,218	1,767	2,245	2,056	2,173	1,153	1,885	2,377	1,999	2,351	1,923	2,338	2,107
当期利益	Net Income	394	537	768	326	642	630	1,110	1,263	955	1,364	979	1,065	543	939	1,113	992	1,125	947	1,050	1,074
伸び率	YoY																				
売上高	Net Sales	1.0%	-0.3%	2.0%	2.7%	11.6%	11.8%	18.0%	21.2%	16.8%	16.4%	13.3%	10.6%	12.7%	13.1%	13.1%	15.9%	15.8%	14.6%	13.9%	9.9%
売上総利益	Gross Profit	2.3%	13.0%	7.7%	16.1%	22.3%	15.8%	25.6%	25.6%	19.0%	19.8%	11.2%	6.7%	7.9%	9.1%	12.1%	13.5%	19.8%	16.9%	12.1%	8.7%
営業利益	Operating Income	-3.0%	39.8%	13.1%	25.8%	45.1%	20.2%	46.1%	28.7%	38.6%	36.9%	-9.3%	-11.7%	-37.1%	-7.6%	10.3%	6.8%	91.6%	5.3%	-2.2%	-16.9%
経常利益	Ordinary Income	-0.2%	41.1%	47.1%	20.3%	52.4%	13.1%	39.2%	42.0%	41.4%	53.3%	-7.2%	-6.8%	-36.7%	-9.0%	12.5%	8.1%	96.9%	6.2%	-0.6%	-13.2%
税引前利益	Income before Income Taxes	0.8%	38.6%	49.8%	-8.7%	53.2%	9.5%	40.1%	73.0%	31.6%	74.2%	-10.8%	-2.0%	-34.8%	-16.0%	15.6%	-8.0%	103.9%	2.0%	-1.6%	5.4%
当期利益	Net Income	36.1%	0.9%	61.4%	-51.7%	62.6%	17.4%	44.5%	287.2%	48.7%	116.4%	-11.8%	-15.7%	-43.1%	-31.1%	13.7%	-6.8%	107.1%	0.9%	-5.7%	8.3%

連結セグメント情報 (四半期) Consolidated Segment Information (Quarterly)

(百万円/Millions of Yen)

決算年月		2003/5				2004/5				2005/5				2006/5				2007/5			
		1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
売上高	Sales																				
人材派遣・請負事業	Temporary staffing/Contracting	30,659	31,111	30,800	32,692	33,813	34,456	35,709	39,430	39,721	40,049	40,920	43,668	44,432	45,178	45,699	50,273	50,723	51,213	52,167	54,847
人材紹介事業	Placement/Recruiting	200	200	235	347	353	253	575	813	966	985	758	1,122	1,063	999	1,149	1,329	1,704	1,516	1,529	1,895
再就職支援事業	Outplacement	726	872	831	869	743	766	815	808	870	1,015	966	790	890	1,007	1,079	1,031	1,328	1,260	937	882
アウトソーシング事業	Outsourcing	1,240	1,165	1,194	1,284	1,845	1,894	1,912	1,607	1,335	1,418	1,633	1,634	2,033	2,030	2,086	2,068	2,415	2,502	2,596	2,711
その他の事業	Other	419	379	381	334	465	406	524	494	507	498	506	527	519	505	670	608	496	495	514	468
消去又は全社	Eliminations and Corporate	(77)	(77)	(79)	(89)	(196)	(160)	(160)	(191)	(174)	(177)	(166)	(223)	(212)	(201)	(226)	(225)	(231)	(246)	(272)	
連結合計	Consolidated	33,168	33,653	33,363	35,439	37,024	37,616	39,375	42,962	43,227	43,789	44,619	47,520	48,726	49,520	50,484	55,084	56,444	56,757	57,498	60,531
伸び率	YoY																				
人材派遣・請負事業	Temporary staffing/Contracting	-2.3%	-3.9%	-1.2%	-0.4%	10.3%	10.8%	15.9%	20.6%	17.5%	16.2%	14.6%	10.7%	11.9%	12.8%	11.7%	15.1%	14.2%	13.4%	14.2%	9.1%
人材紹介事業	Placement/Recruiting	37.5%	81.4%	77.5%	86.2%	76.3%	26.3%	144.8%	133.8%	173.6%	288.0%	31.9%	38.0%	10.0%	1.4%	51.5%	18.4%	60.2%	51.8%	33.0%	42.6%
再就職支援事業	Outplacement	285.4%	479.3%	332.3%	123.4%	2.4%	-12.2%	-2.0%	-6.9%	17.1%	32.5%	18.6%	-2.2%	2.4%	-0.7%	11.6%	30.4%	49.2%	25.0%	-13.2%	-14.5%
アウトソーシング事業	Outsourcing	80.1%	53.6%	40.6%	58.7%	48.7%	62.5%	60.2%	25.1%	-27.6%	-25.1%	-14.6%	1.7%	52.3%	43.2%	27.8%	26.5%	18.8%	23.2%	24.4%	31.1%
その他の事業	Other	-19.9%	-16.2%	-15.3%	-19.1%	10.9%	7.2%	37.4%	47.8%	9.2%	22.4%	-3.5%	6.7%	2.2%	1.4%	32.5%	15.3%	-4.3%	-1.9%	-23.3%	-23.0%
連結合計	Consolidated	1.0%	-0.3%	2.0%	2.7%	11.6%	11.8%	18.0%	21.2%	16.8%	16.4%	13.3%	10.6%	12.7%	13.1%	13.1%	15.9%	15.8%	14.6%	13.9%	9.9%
決算年月		2003/5				2004/5				2005/5				2006/5				2007/5			
		1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
営業利益	Operating Income																				
人材派遣・請負、人材紹介事業	Temporary staffing/Contracting, Placement/Recruiting	574	719	991	1,426	1,177	1,103	1,743	1,989	1,721	1,678	1,515	1,795	1,248	1,582	1,802	1,922	2,076	1,411	1,841	1,635
再就職支援事業	Outplacement	308	395	311	174	164	177	222	180	226	326	268	35	211	275	294	185	451	350	40	(83)
アウトソーシング事業	Outsourcing	(45)	107	261	228	(42)	214	352	177	(114)	76	329	377	(154)	264	440	351	(119)	340	577	375
その他の事業	Other	92	45	62	17	73	31	59	24	53	9	35	(85)	(86)	(215)	(158)	(238)	(134)	(62)	(133)	(65)
消去又は全社	Eliminations and Corporate	10	4	3	0	(10)	3	3	3	3	2	11	(26)	(31)	27	2	19	3	(2)	4	1
連結合計	Consolidated	939	1,272	1,629	1,845	1,362	1,529	2,380	2,375	1,888	2,093	2,159	2,096	1,188	1,934	2,382	2,240	2,277	2,037	2,330	1,862
伸び率	YoY																				
人材派遣・請負、人材紹介事業	Temporary staffing/Contracting, Placement/Recruiting	—	—	—	—	105.0%	53.2%	75.7%	39.5%	46.2%	52.1%	-13.1%	-9.7%	-27.4%	-5.7%	19.0%	7.1%	66.2%	-10.8%	2.2%	-14.9%
再就職支援事業	Outplacement	—	—	—	—	-46.8%	-55.1%	-28.4%	3.3%	37.8%	83.7%	20.5%	-80.4%	-6.5%	-15.6%	9.5%	425.9%	113.5%	27.3%	-86.3%	—
アウトソーシング事業	Outsourcing	—	—	—	—	—	100.0%	34.6%	-22.3%	—	-64.1%	-6.5%	113.0%	—	244.9%	33.9%	-6.9%	—	28.5%	31.1%	6.7%
その他の事業	Other	—	—	—	—	-19.9%	-31.1%	-4.4%	42.1%	-27.9%	-71.0%	-40.6%	—	—	—	—	—	—	—	—	—
連結合計	Consolidated	-3.0%	39.8%	13.1%	25.8%	45.1%	20.2%	46.1%	28.7%	38.6%	36.9%	-9.3%	-11.7%	-37.1%	-7.6%	10.3%	6.8%	91.6%	5.3%	-2.2%	-16.9%

単体貸借対照表 Non-Consolidated Balance Sheets

(百万円/Millions of Yen)

資産の部	ASSETS	2001/5	2002/5	2003/5	2004/5	2005/5	2006/5	2007/5
流動資産	Current assets:							
現金及び預金	Cash and deposits	¥ 6,210	¥ 1,906	¥ 777	¥ 3,821	¥ 3,171	¥ 3,770	¥ 703
売掛金	Accounts receivable	8,915	9,918	10,531	11,672	12,439	14,457	15,954
有価証券	Marketable securities	0	0	—	—	—	—	—
貯蔵品	Stored goods	30	71	63	53	66	75	68
前払費用	Prepaid expenses	280	364	437	407	562	602	686
繰延税金資産	Deferred tax assets	394	261	412	743	550	668	714
関係会社短期貸付金	Short-term loans to affiliated companies	88	4	48	299	148	148	134
未収法人税等	Consumption taxes receivable	—	13	—	—	—	—	—
その他	Other current assets	24	186	225	191	323	377	438
貸倒引当金	Less allowance for doubtful receivables	(37)	(52)	(57)	(56)	(45)	(43)	(51)
流動資産合計	Total current assets	15,907	12,674	12,440	17,130	17,217	20,057	18,649
固定資産	Fixed assets:							
有形固定資産	Property and equipment :							
建物	Buildings	603	560	550	567	1,440	1,433	1,910
構築物	Structures	—	—	—	—	—	—	2
機械及び装置	Machinery and equipment	—	—	—	—	7	5	4
車両運搬具	Vehicles	1	0	0	0	0	0	0
工具器具備品	Tools, furniture and fixtures	28	33	29	46	292	271	323
土地	Land	907	655	655	655	655	653	653
建設仮勘定	Construction in progress	—	—	—	—	—	30	2
有形固定資産合計	Total property and equipment	1,540	1,250	1,236	1,270	2,395	2,393	2,896
無形固定資産	Intangible assets:							
のれん	Goodwill	—	—	—	—	—	—	14
ソフトウェア	Software	578	813	898	785	762	553	567
電話加入権	Telephone subscription rights	60	61	60	60	60	62	62
無形固定資産合計	Total intangible assets	639	874	959	846	823	616	645
投資その他の資産	Investments and other assets:							
投資有価証券	Investment securities	90	181	182	188	397	269	389
関係会社株式	Investments in subsidiaries and affiliates	6,529	6,882	7,327	8,432	9,378	10,184	7,398
長期貸付金	Long-term loans	—	24	—	—	—	—	—
関係会社長期貸付金	Long-term loans to affiliated companies	7	106	91	115	13	49	136
破産更生債権等	Bankruptcy and rehabilitation claims	—	18	19	25	28	57	64
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	4	7	7	3	97	123	297
繰延税金資産	Deferred tax assets	3,175	2,475	1,755	1,075	255	545	366
敷金及び保証金	Lease guarantee deposits	1,304	1,370	1,494	1,574	2,270	2,563	3,167
その他	Other investments	12	21	39	39	24	24	10
貸倒引当金	Less allowance for doubtful receivables	0	(24)	(26)	(32)	(35)	(65)	(83)
投資その他の資産合計	Total investments and other assets	11,123	11,063	10,891	11,422	12,429	13,753	11,747
固定資産合計	Total fixed assets	¥ 13,303	¥ 13,188	¥ 13,087	¥ 13,539	¥ 15,649	¥ 16,763	¥ 15,290
資産合計	Total assets	29,210	25,863	25,527	30,670	32,866	36,820	33,939

単体貸借対照表 Non-Consolidated Balance Sheets

(百万円/Millions of Yen)

負債の部	LIABILITIES	2001/5	2002/5	2003/5	2004/5	2005/5	2006/5	2007/5
流動負債	Current liabilities:							
一年内返済予定の長期借入金	Current portion of long-term debt	¥ 2,070	¥ 2,070	¥ 2,070	¥ 1,035	¥ —	¥ —	¥ —
関係会社短期借入金	Short-term debt of affiliated companies	—	—	500	—	—	—	1,500
未払金	Accounts payable - other	833	715	997	961	1,003	1,100	1,647
未払費用	Accrued expenses	5,517	5,823	5,107	5,345	6,176	7,005	7,630
未払法人税等	Income taxes payable	1,930	—	521	1,361	447	1,766	930
未払消費税等	Consumption taxes payable	4,159	2,151	1,200	1,670	1,478	1,725	1,866
前受金	Advance payments received	3	0	1	—	0	1	3
預り金	Deposits held	270	245	754	345	262	373	267
前受収益	Unearned income	1	2	0	0	0	0	0
賞与引当金	Reserve for bonus	711	728	692	784	815	831	1,041
役員賞与引当金	Reserve for directors' bonus	—	—	—	—	—	50	—
その他	Other	—	—	—	6	—	—	0
流動負債合計	Total current liabilities	15,497	11,736	11,847	11,511	10,185	12,853	14,886
固定負債	Long-term liabilities:							
長期借入金	Long-term debt	6,727	3,105	1,035	—	—	—	—
長期未払金	Long-term payables - other	—	538	393	235	92	—	—
退職給付引当金	Allowance for employees' severance retirement benefits	—	—	15	61	—	—	—
役員退職慰労引当金	Allowance for directors' retirement benefits	116	202	308	414	466	575	720
その他	Other long-term liabilities	3	—	8	40	169	181	200
固定負債合計	Total long-term liabilities	6,848	3,845	1,761	752	729	757	921
負債合計	Total liabilities	¥ 22,346	¥ 15,582	¥ 13,608	¥ 12,263	¥ 10,914	¥ 13,610	¥ 15,808
資本の部	SHAREHOLDERS' EQUITY							
資本金	Common stock	5,425	6,062	6,062	7,911	8,285	—	—
資本準備金	Capital reserve	4,425	5,197	—	—	—	—	—
欠損金	Retained loss	—	—	—	—	—	—	—
当期末処理損失	Unappropriated retained loss at the end of the period	2,985	979	—	—	—	—	—
欠損金合計	Total retained loss	2,985	979	—	—	—	—	—
資本剰余金	Capital surplus	—	—	—	—	—	—	—
資本準備金	Capital reserve	—	—	5,197	3,449	3,823	—	—
その他資本剰余金	Other capital surplus	—	—	—	—	—	—	—
資本金及び資本準備金減少差益	Difference between common stock and capital reserve	—	—	—	3,597	3,597	—	—
資本剰余金合計	Total capital surplus	—	—	5,197	7,046	7,420	—	—
利益剰余金	Retained earnings	—	—	—	—	—	—	—
当期末処分利益	Unappropriated retained earnings for the period	—	—	657	3,447	6,123	—	—
利益剰余金合計	Total retained earnings	—	—	657	3,447	6,123	—	—
その他有価証券評価差額金	Net unrealized holding gain on other securities	—	—	—	—	123	—	—
資本合計	Total shareholders' equity	6,864	10,280	11,918	18,406	21,952	—	—
負債・資本合計	Total liabilities and shareholders' equity	¥ 29,210	¥ 25,863	¥ 25,527	¥ 30,670	¥ 32,866	¥ —	¥ —
純資産の部	NET ASSETS							
株主資本	Shareholders' equity							
資本金	Common stock	¥ —	¥ —	¥ —	¥ —	¥ —	¥ 8,322	¥ 8,358
資本剰余金	Capital surplus	—	—	—	—	—	—	—
資本準備金	Capital reserve	—	—	—	—	—	3,860	3,896
その他資本剰余金	Other capital surplus	—	—	—	—	—	3,597	3,597
資本剰余金合計	Total capital surplus	—	—	—	—	—	7,457	7,493
利益剰余金	Retained earnings	—	—	—	—	—	—	—
その他利益剰余金	Other retained earnings	—	—	—	—	—	—	—
別途積立金	General reserve	—	—	—	—	—	4,500	4,500
繰越利益剰余金	Retained earnings brought forward	—	—	—	—	—	2,882	2,047
利益剰余金合計	Total retained earnings	—	—	—	—	—	7,382	6,547
自己株式	Treasury stock	—	—	—	—	—	—	(4,287)
株主資本合計	Total shareholders' equity	—	—	—	—	—	23,162	18,111
評価・換算差額等	Valuation and conversion							
その他有価証券評価差額金	Net unrealized holding gain on other securities	—	—	—	—	—	47	20
評価・換算差額等合計	Total valuation and conversion	—	—	—	—	—	47	20
純資産合計	Total net assets	—	—	—	—	—	23,209	18,131
負債・純資産合計	Total liabilities and net assets	¥ —	¥ —	¥ —	¥ —	¥ —	¥ 36,820	¥ 33,939

単体損益計算書 Non-Consolidated Statements of Income

(百万円/Millions of Yen)

		2001/5	2002/5	2003/5	2004/5	2005/5	2006/5	2007/5
売上高	Net sales	¥ 100,562	¥ 115,194	¥ 111,187	¥ 119,109	¥ 132,034	¥ 144,864	¥ 162,085
売上原価	Cost of sales	80,867	95,720	91,899	97,288	109,047	121,161	135,980
売上総利益	Gross profit	19,694	19,473	19,288	21,821	22,986	23,703	26,104
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses:	14,530	15,357	15,761	16,351	17,524	18,602	21,281
役員報酬	Directors' remuneration	369	366	338	356	402	449	494
役員賞与引当金繰入額	Transfer to reserve for directors' bonus	—	—	—	—	—	50	—
給与及び賞与	Salaries and bonuses	5,634	6,526	6,682	6,720	6,966	7,182	8,027
賞与引当金繰入額	Transfer to reserve for bonus	711	728	691	783	815	821	1,039
福利厚生費	Employee welfare benefit expenses	1,298	1,568	1,549	1,481	1,502	1,564	1,870
退職給付費用	Retirement benefit expenses	58	160	187	200	82	211	0
役員退職慰労引当金繰入額	Transfer to allowance for directors' retirement benefits	116	85	107	124	128	160	156
募集費	Recruitment expenses	984	945	1,109	1,185	1,170	1,095	1,377
業務委託費	Outsourcing expenses	631	816	869	1,111	1,177	1,399	1,914
広告宣伝費	Advertising and promotional expenses	493	128	182	183	194	199	434
通信費	Communication expenses	513	545	531	554	560	564	618
賃借料	Rent expenses	1,486	1,452	1,445	1,533	1,913	2,319	2,523
減価償却費	Depreciation	114	164	268	305	438	550	568
貸倒引当金繰入額	Transfer to allowance for doubtful receivables	37	34	16	22	—	33	28
貸倒損失	Bad debt expense	—	—	—	—	0	—	0
その他	Other	2,081	1,834	1,780	1,788	2,172	2,000	2,226
営業利益	Operating income	5,163	4,115	3,527	5,469	5,462	5,101	4,822
営業外収益	Non-operating income:	30	54	109	94	156	159	213
受取利息	Interest income	2	2	2	10	22	12	15
受取配当金	Dividends	6	16	8	42	93	128	173
印刷収入	Printing income	8	9	6	—	—	—	—
立退料	Termination fees receivable	—	—	—	21	—	—	—
障害者雇用納付金還付	Refund of payments to disabled employees—tax	—	—	59	—	—	—	—
営業譲渡益	Gain on business transfer	—	—	—	—	24	—	—
その他	Other	13	26	31	20	16	18	25
営業外費用	Non-operating expenses:	396	361	119	222	48	45	66
支払利息	Interest expenses	354	181	110	61	12	5	29
新株発行費	New share issuance expenses	34	16	—	—	—	—	—
新株発行費償却	Amortization of new share issuance expense	—	—	—	32	—	—	—
上場関連費用	IPO-related expenses	—	145	—	97	—	—	—
コミットメントライン手数料	Commitment line of credit commission	—	—	—	—	34	35	29
その他	Other	7	17	9	30	2	5	7
経常利益	Ordinary income	4,797	3,808	3,516	5,341	5,569	5,214	4,970
特別利益	Extraordinary gain:	—	7	3	—	10	—	564
関係会社株式売却益	Gain on sales of investments in subsidiaries and affiliates	—	7	1	—	8	—	—
固定資産売却益	Gain on sale of fixed assets	—	0	1	—	2	—	—
子会社株式売却益	Gain on sales of investments in subsidiaries	—	—	—	—	—	—	564
特別損失	Extraordinary loss:	9,405	35	330	395	399	694	2,978
固定資産除売却損	Loss on disposal of fixed assets	140	21	21	45	35	40	15
営業権償却	Amortization of business rights	8,525	—	—	—	—	—	—
商標権償却	Amortization of trade mark	608	—	—	—	—	—	—
貸倒引当金繰入額	Provision for allowance for doubtful accounts	—	5	—	—	—	—	—
関係会社売却関連損	Loss relating to sales of affiliated companies	—	—	—	350	—	—	—
関係会社株式売却損	Loss on sales of investment in affiliated companies	—	—	38	—	—	—	—
関係会社株式評価損	Valuation loss of investment in affiliated companies	—	—	269	—	102	653	2,958
投資有価証券売却損	Loss on sales of investment securities	15	1	—	—	—	—	—
投資有価証券評価損	Valuation loss of investment securities	—	6	—	—	—	—	—
役員特別退職慰労金	Extraordinary retirement benefit payment to directors	—	—	—	—	97	—	—
本社移転費用	Head office relocation expenses	—	—	—	—	164	—	—
その他	Other	115	—	—	—	—	—	4
税引前当期純利益(()は税引前当期純損失)	Income (loss) before income taxes	(4,607)	3,781	3,190	4,946	5,181	4,520	2,556
法人税、住民税及び事業税	Income taxes — current	1,948	942	983	1,807	1,247	2,323	2,044
法人税等調整額	Income taxes — deferred	(3,564)	832	568	349	925	(345)	152
当期純利益(()は当期純損失)	Net income (loss)	(2,991)	2,006	1,637	2,789	3,008	2,542	360
前期繰越利益(()損失)	Unappropriated retained earnings brought forward	5,575	(2,985)	(979)	657	3,114	—	—
当期末処分利益(()は当期末処理損失)	Unappropriated net income (loss) for the period	¥ (2,985)	¥ (979)	¥ 657	¥ 3,447	¥ 6,123	¥ —	¥ —

年	月	
1976	2	大阪市北区に人材派遣事業を主業務として、株式会社テンポラリーセンターを設立
1983	11	人材派遣サービスのエリア・フランチャイズとして、岡山市に株式会社テンポラリーセンター岡山(現株式会社パソナ岡山)を設立
1984	8	人材派遣サービスのエリア・フランチャイズとして、京都市に株式会社テンポラリーセンター京都(現株式会社パソナ京都)を設立
1985	5	人材派遣サービスのエリア・フランチャイズとして、熊本市に株式会社テンポラリーセンター中九州(現株式会社パソナ中九州)を設立
1986	5	人材派遣サービスのエリア・フランチャイズとして、長崎市に株式会社テンポラリーセンター長崎(現株式会社パソナ長崎)を設立
	8	新日鐵グループの派遣子会社に資本参加し、エヌエスパースナルサービス株式会社(現株式会社パソナソーシング)を設立
1989	9	東京都千代田区に障害者雇用促進のために、株式会社テンポラリーサンライズを設立
1991	7	企業内保育所の運営代行会社、株式会社チャイルドケアインターナショナル(現株式会社パソナフォスター)を設立
1993	6	株式会社テンポラリーセンターの商号を株式会社パソナに変更 株式会社テンポラリーサンライズの商号を株式会社パソナサンライズに変更
2000	6	*旧株式会社パソナ(現株式会社南部エンタープライズ)より人材関連事業に関する営業を譲受け、商号を株式会社パソナに変更
	11	エヌエスパースナルサービス株式会社(現株式会社パソナソーシング)の株式を追加取得し子会社化
2001	3	株式会社パソナテックの株式を追加取得し子会社化
	12	大阪証券取引所ナスダック・ジャパン市場に上場
	12	給与計算業務の受託・コンサルティング業務を行う株式会社ペイロール(現株式会社パソナ・エディービー・ペイロール)の株式を取得し子会社化
2002	3	株式会社ファイナンシャル・ヒューマン・プラネット(現株式会社ファイナンシャルサン)の株式を追加取得し関連会社化
	3	米国Automatic Data Processing Inc.(ADP)が株式会社ペイロールに資本参加。商号を株式会社パソナ・エディービー・ペイロールに変更し、関連会社化
	9	株式会社大阪東芝経営センターを新株式引き受けによって子会社化し、家電流通業界向け人材派遣を行う、株式会社パソナエンパワーに商号を変更
	10	Web人材派遣管理システム「e-staffing」の普及、業界標準化を目指し、テンプスタッフ株式会社、株式会社リクルートスタッフィングと共同出資して合併事業を開始、株式会社イー・スタッフィングを関連会社化
	12	関西地域の主要企業との共同出資により、株式会社関西雇用創出機構を設立し、関連会社化
2003	3	住友金属工業グループ傘下の派遣会社であった株式会社コン・ビ(現株式会社パソナスパークル)の株式を取得し、子会社化
	3	物流の請負、アウトソーシングを行う株式会社パソナロジコムを子会社として設立
	4	会社分割により新たに設立した完全子会社、株式会社パソナハートフルに社内総務業務に関わる部門の一部を承継
	6	試験運営業務のアウトソーシングを行う株式会社全国試験運営センターを設立し、関連会社化
	7	株式会社関東雇用創出機構を設立し、関連会社化
	8-9	北米、英国、アジアなど海外で人材関連事業を営む会社の株式を取得し、11社を子会社化、1社を関連会社化
	10	人材紹介事業部門を株式会社パソナキャレントに営業譲渡

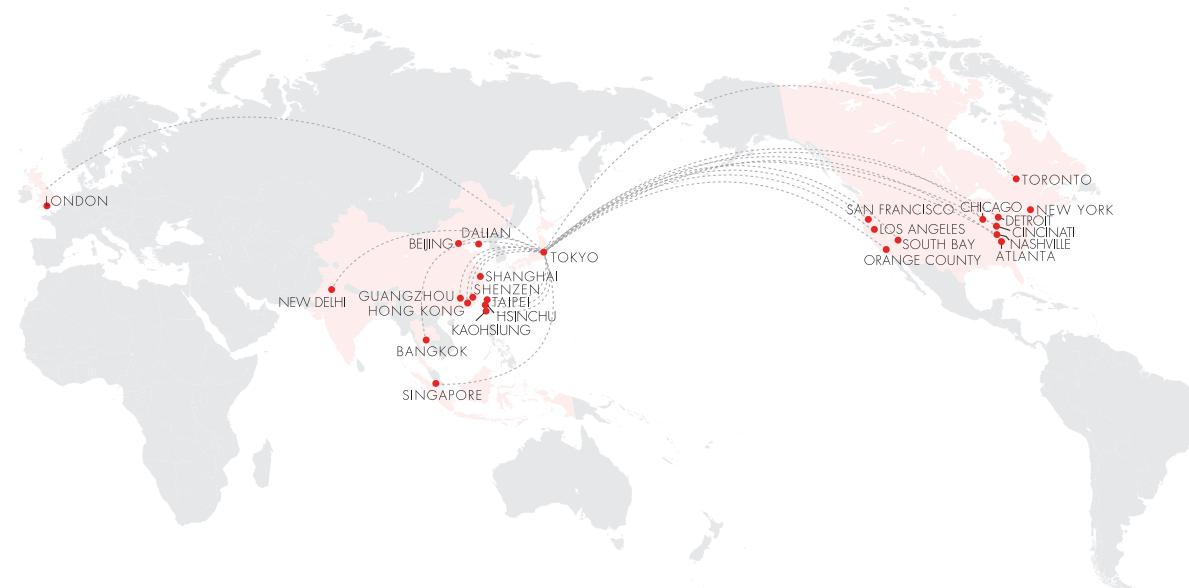
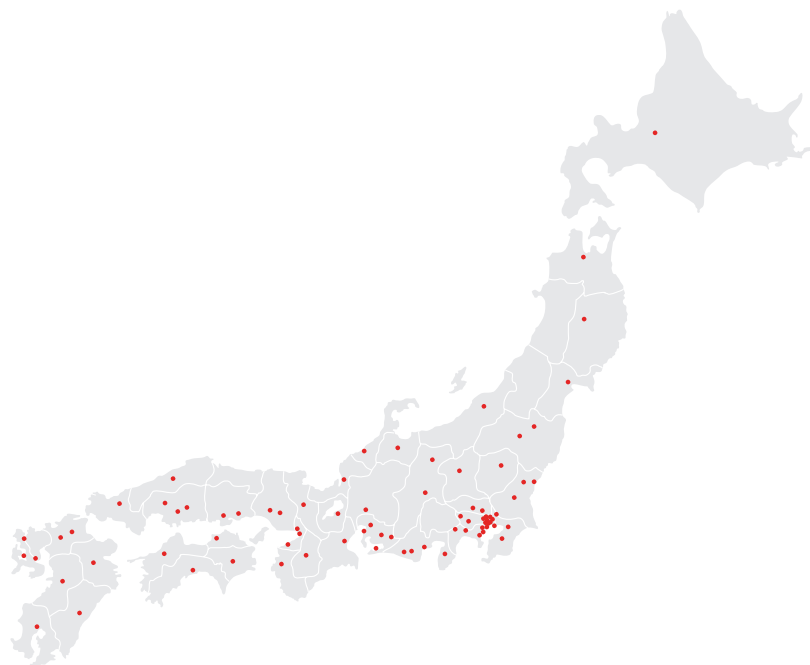
*旧株式会社パソナは、1976年2月に人材派遣事業を主目的に設立されております。

年	月	
2003	10	東京証券取引所市場第一部に上場
2004	3	株式会社パソナテックが同社株式を日本証券業協会(ジャスダック)に店頭登録
	4	新卒・第二新卒の派遣・紹介事業を行う、株式会社パソナオン(現株式会社パソナユース)を子会社として設立
	9	株式会社ベネフィット・ワンが同社株式を日本証券業協会(ジャスダック)に店頭登録
	9	国際間の人材紹介、人事コンサルティング事業を行う、株式会社パソナグローバルを子会社として設立
	10	技術者派遣を行う、株式会社パソナエンジニアリングを子会社として設立
	11	東京都千代田区大手町に本社を移転
	11	若年層向け求人サイト運営を行う株式会社パソナアイ(現株式会社パソナユース)を子会社として設立
	11	保険販売員の派遣を行う株式会社パソナインシュアランスを子会社として設立
2005	2	東京都千代田区大手町(本社地下2階)に就農支援施設、「PASONA O2(パソナオーツー)」を開設
	3	競技生活を続けるスポーツ選手の就労支援事業を行う、株式会社パソナスポートメイトを子会社として設立
	3	グループ営業を推進する、株式会社パソナレップパワーを子会社として設立
	4	団塊・シニア世代を対象に生活支援サービス、雇用創出事業を行う、株式会社NARPを子会社として設立
	6	ビジネス・スペシャリストを企業に紹介する、株式会社パソナフォーチュンを子会社として設立
	7	大手企業の人材派遣子会社と共同で、求人サイト運営と間接業務のシェアード化を行う株式会社HRパートナーズを子会社として設立
	9	人材管理及び会社経営管理コンサルティングを行う、Pasona Management Consultancy (Shenzhen)を子会社として設立
	10	英国の関連会社Cannon-Persona Recruitment Limited.の株式を追加取得し子会社化、同年12月に商号をPasona Europe Limitedに変更
	11	日本初となる紹介予定派遣の専門会社株式会社パソナテンプトゥーパームを子会社として設立
2006	1	静岡県を地盤とする人材派遣会社の株式会社ソシオの株式を株式会社アルバイトタイムスより100%取得し、子会社化
	3	中国で日系企業を中心に人材サービスを行うPasona Human Resources (Shanghai) Co., Ltd.を子会社として設立
	3	株式会社ベネフィット・ワンが同社株式を東京証券取引所第二部に上場
	4	株式会社エディオンとの共同出資で、エディオングループの家電量販店への派遣業務を中心に行う株式会社パソナeプロフェッショナルを子会社として設立
	4	株式会社ソシオの事業の一部を会社分割し、株式会社パソナが継承
	5	株式会社ソシオを簡易合併の手続きにより、株式会社パソナに吸収合併
	6	株式会社ホーム・コンピューティング・ネットワークの株式をスリープログループ株式会社へ譲渡し、非子会社化
	7	株式会社パソナアイの営業全部を株式会社パソナオンに譲渡し、若年層に特化したフルラインの人材サービスを行う、株式会社パソナユースに商号を変更
	12	米国法人Pasona N A, Inc.と米国三菱商事による合併新会社、PASONA MIC, Inc.を子会社として設立
2007	1	株式会社パソナキャリアアセットを存続会社とし株式会社パソナキャレントを吸収合併、株式会社パソナキャリアに商号を変更
	4	東京都渋谷区神宮前に派遣スタッフ向け福利厚生施設「倶楽部PASONA-表参道-」を開設

Year	Month	
1976	Feb.	Temporary Center Inc. established in Kita-ku, Osaka to undertake temporary staffing as its main business.
1983	Nov.	Temporary Center Okayama Inc. (currently Pasona Okayama Inc.) established in Okayama as an area franchise of the temporary staffing service.
1984	Aug.	Temporary Center Kyoto Inc. (currently Pasona Kyoto Inc.) established in Kyoto as an area franchise of the temporary staffing service.
1985	May	Temporary Center Nakakyushu Inc. (currently Pasona Nakakyushu Inc.) established in Kumamoto as an area franchise of the temporary staffing service.
1986	May	Temporary Center Nagasaki Inc. (currently Pasona Nagasaki Inc.) established in Nagasaki as an area franchise of the temporary staffing service.
	Aug.	NS Personnel Service Co., Ltd. (currently Pasona Sourcing Inc.) established through capital participation in a temporary staffing subsidiary of the Nippon Steel Group.
1989	Sep.	Temporary Sunrise Inc. established in Chiyoda-ku, Tokyo to promote employment of personnel with disabilities.
1991	Jul.	Childcare International Inc. (currently Pasona Foster Inc.), a management agency for corporate childcare centers, established.
1993	Jun.	Corporate name Temporary Center Inc. changed to Pasona Inc. Corporate name Temporary Sunrise Inc. changed to Pasona Sunrise Inc.
2000	Jun.	Operating rights relating to human resource-related activities obtained from the former Pasona Inc. (currently Nambu Enterprise Inc.). Corporate name changed to Pasona Inc.
	Nov.	NS Personnel Co., Ltd. (currently Pasona Sourcing Inc.) becomes a subsidiary company following the acquisition of additional shares.
2001	Mar.	Pasona Tech, Inc. becomes a subsidiary company following the acquisition of additional shares.
	Dec.	Pasona Inc. is listed on the Nasdaq Japan stock market (currently Nippon New Market - Hercules) of the Osaka Securities Exchange.
	Dec.	Payroll Inc., (currently Pasona ADP Payroll, Inc.), a company engaged in salary calculation outsourcing and consulting activities, becomes a subsidiary company following the acquisition of stock.
2002	Mar.	Financial Human Planet, Inc. (currently Financial Sun Inc.) becomes an affiliated company following the acquisition of additional shares.
	Mar.	Payroll Inc. and the American firm Automatic Data Processing Inc. form a capital tie-up. Company is renamed Pasona ADP Payroll, Inc. and becomes an affiliated company.
	Sep.	Osaka Toshiba Management Center Co., Ltd., a company engaged in temporary staffing and contracting activities targeting the electric home appliance distribution industry, becomes a subsidiary company following the assumption of new shares. Company is renamed Pasona Empower Inc.
	Oct.	e-Staffing Co., Ltd. becomes an affiliated company following its establishment as a joint investment between Tempstaff Co., Ltd. and Recruit Staffing Co., Ltd., reflecting growing acceptance of online temporary staffing management systems and efforts to establish an industry standard.
	Dec.	Kansai Employment Creation Organization Inc. established through joint funding from major firms in the Kansai region. Company is included in the Group's scope of consolidation as an affiliated company.
2003	Mar.	Stock of Con-Be, Inc. (currently Pasona Sparkle Inc.), a Sumitomo Metal Industries, Ltd. temporary staffing subsidiary acquired. Company is included in the Group's scope of consolidation as a subsidiary company.
	Mar.	Pasona Logicom Inc, established as a subsidiary company to engage in distribution contracting and outsourcing.
	Apr.	Pasona Heartful Inc. established as a wholly owned subsidiary following corporate spin-off. Company inherits certain internal departments engaged in general administration.
	Jun.	National Examination Center Inc. established as an affiliated company to offer outsourcing services concerning examinations.
	Jul.	Kantou Employment Creation Organization Inc. established as an affiliated company.
	Aug.–Sep.	The stock of 12 human resource-related companies located in North America, England, and Southeast Asia acquired. 11 companies are included in the Group's scope of consolidation as subsidiary companies and one as an affiliated company.
	Oct.	The Placement & Recruiting Division transferred to Pasona Carent Inc. (currently a consolidated subsidiary).
	Oct.	Pasona Inc. listed on the First Section of the Tokyo Stock Exchange.
2004	Mar.	Pasona Tech, Inc. (currently a consolidated subsidiary) stock registered over the counter with the Japan Securities Dealers Association (JSDA).

*The former Pasona Inc. was established in February 1976 for the principal purpose of engaging in temporary staffing activities.

Year	Month	
2004	Apr.	Pasona On Inc. (currently Pasona Youth Inc.) established as a subsidiary company to engage in temporary staffing and placement and recruiting activities for new graduates and employees with limited experience in the workforce.
	Sep.	Benefit One Inc. stock registered over the counter with the Japan Securities Dealers Association (JSDA).
	Sep.	Pasona Global Inc. established as a subsidiary company to engage in international human resource placement and recruiting and consulting activities.
	Oct.	Pasona Engineering Inc. established as a subsidiary company to engage in temporary staffing activities specializing in electrical engineers.
	Nov.	Headquarters relocated to Otemachi Chiyoda Ward Tokyo.
	Nov.	Pasona ai Inc. (currently Pasona Youth Inc.) established as a subsidiary company to operate and manage an online human resource recruiting site targeting the young age group.
	Nov.	Pasona Insurance Inc. established as a subsidiary company to engage in temporary staffing activities specializing in sales personnel for the life and accident insurance industry.
2005	Feb.	Pasona O2, an agricultural facility, established on the B2 level of the Company's headquarters in Otemachi Chiyoda Ward Tokyo to raise interest and support employment in the agricultural sector.
	Mar.	Pasona Sportsmate Inc. established as a subsidiary company to provide temporary staffing/recruiting and placement as well as training support to amateur athletes.
	Mar.	Pasona REP Power Inc. established as a subsidiary company to offer support and consulting services on sales for Pasona and the Pasona Group.
	Apr.	NARP Inc. established as a subsidiary company to offer lifestyle support services and create employment opportunities for the baby boomer and senior generations.
	Jun.	Pasona Fortune Inc. established as a subsidiary company to conduct platform business activities that bring together both companies and business specialists in various areas.
	Jul.	HR Partners Inc. established as a subsidiary company in collaboration with the in-house affiliates of leading large-scale corporations to operate and manage an online facility and facilitate recruiting and the sharing of information of indirect departments.
	Sep.	Pasona Management Consultancy (Shenzhen) established as a subsidiary company to engage in human resource management and provide business management consulting services.
	Oct.	U.K.-based affiliated company Cannon-Persona Recruitment Limited becomes a subsidiary company following the acquisition of additional shares. Corporate name changed to Pasona Europe Limited in December 2005.
	Nov.	Pasona Temp to Perm Inc. established as a subsidiary company, the first human resource company to specialize in temporary to permanent personnel services.
2006	Jan.	Socio Inc., a temporary staffing company focusing on the Shizuoka area, becomes a subsidiary company following the acquisition of all shares held by Arbeit Times Co., Ltd.
	Mar.	Pasona Human Resources (Shanghai) Co., Ltd. established as a subsidiary company to provide placement and recruiting services to Japanese companies in China.
	Mar.	Benefit One Inc. listed on the Second Section of the Tokyo Stock Exchange.
	Apr.	Pasona e-Professional, Inc. established as a joint-venture company with EDION Corporation to provide temporary staffing services mainly to electric home appliance retail network of the EDION group. Pasona e-Professional, Inc. included in the Company's scope of consolidation as a subsidiary company.
	Apr.	Certain business activities of Socio Inc. spun-off and absorbed by Pasona Inc.
	May.	Socio Inc. merged with Pasona Inc. with Pasona Inc. as the surviving company.
	Jun.	Home Computing Network Inc. shares sold to ThreePro Group Inc. Company removed from the scope of consolidation as a subsidiary company.
	Jul.	Operations of Pasona ai Inc. transferred to Pasona On Inc. to facilitate the provision of full-line human resource service support focusing on the young age group. Corporate name changed to Pasona Youth Inc.
	Dec.	PASONA MIC, Inc., a new joint venture between Pasona NA, Inc. and U.S.-based Mitsubishi International Corporation, established as a subsidiary company.
2007	Jun.	Pasona career assets Inc. merged with Pasona Carent, Inc. with Pasona career asset as the surviving company. Name of the company changed to Pasona Career Inc.
	Apr.	Club PASONA Omotesando established in Jingumae, Shibuya-ku, Tokyo to promote welfare benefits to temporary staff.



主要拠点 Principal Offices

東京 〒100-0004 東京都千代田区大手町2-1-1 大手町野村ビル
 名古屋 〒450-6034 名古屋市中村区名駅1-1-4 J R セントラルタワーズ
 大阪 〒530-0012 大阪市北区芝田1-1-4 阪急ターミナルビル

Tokyo Otemachi-Nomura Bldg. 2-1-1, Otemachi, Chiyoda-ku, Tokyo 100-0004
 Nagoya JR Central Towers, Meieki 1-1-4, Nagoya 450-6034
 Osaka Hankyu Terminal Bldg., Shibata 1-1-4, Osaka 530-0012

国内パソナネットワーク(81拠点) Domestic Branches (81 Locations)

札幌 青森 盛岡 仙台 福島 郡山 宇都宮 高崎 日立 水戸 つくば さいたま 川越 柏
 千葉 船橋 新横浜 川崎 横浜 厚木 藤沢 千代田 新宿 銀座 日本橋 上野 錦糸町 渋谷
 表参道 池袋 品川 府中 立川 沼津 静岡 浜松 掛川 豊橋 岡崎 名古屋 栄 豊田 半田
 新潟 長野 松本 岐阜 四日市 富山 金沢 福井 大阪 滋賀 京都 奈良 和歌山 難波 京橋
 神戸 姫路 松江 岡山 倉敷 福山 尾道 三原 広島 山口 高松 徳島 松山 高知 北九州
 福岡 長崎 佐世保 諫早 熊本 大分 宮崎 鹿児島 (JV含む)

Sapporo Aomori Morioka Sendai Fukushima Koriyama Utsunomiya Takasaki Hitachi Mito Tsukuba Saitama
 Kawagoe Kashiwa Chiba Funabashi Shinyokohama Kawasaki Yokohama Atsugi Fujisawa Chiyoda Shinjuku
 Ginza Nihonbashi Ueno Kinshicho Shibuya Omotesando Ikebukuro Shinagawa Fuchu Tachikawa Numazu Shizuoka
 Hamamatsu Kakegawa Toyohashi Okazaki Nagoya Sakae Toyota Handa Niigata Nagano Matsumoto Gifu Yokkaichi Toyama
 Kanazawa Fukui Osaka Shiga Kyoto Nara Wakayama Namba Kyobashi Kobe Himeji Matsue Okayama Kurashiki Fukuyama
 Onomichi Mihara Hiroshima Yamaguchi Takamatsu Tokushima Matsuyama Kochi Kitakyushu Fukuoka Nagasaki Sasebo
 Isahaya Kumamoto Oita Miyazaki Kagoshima (Including JV)

海外(29拠点) Global (29 Locations)

Team Pasona India New Delhi	Pelham International London	Pasona Employment Agency (Thailand) Bangkok Sriracha
Pasona NA New York Atlanta Los Angeles South Bay Orange County San Francisco	Pasona Education Hong Kong	Pasona Singapore Singapore
Pasona MIC Chicago Detroit Cincinnati Nashville	Pasona Asia Hong Kong	Pasona Management Consultancy (Shenzhen) Shenzhen
Pasona Canada Toronto	Pasona Taiwan Taipei Hsinchu Kaohsiung	Pasona Human Resources (Shanghai) Shanghai Guangzhou Beijing
Pasona Europe London	MGR Search and Selection Taipei	Pasonatech Consulting Dalian
Pelham Search Pacific Hong Kong		

主なグループ会社

社名	資本金(百万円)	議決権の 所有割合(%)	事業内容	本社	URL
人材派遣・請負、人材紹介、再就職支援					
●株式会社パソナテック	551	60.87	IT分野に特化した人材派遣・請負、人材紹介事業	東京	www.pasonatech.co.jp
●株式会社パソナキャリア	399	83.62	人材紹介事業、再就職支援事業	東京	www.pasonacareer.co.jp
●株式会社パソナエンジニアリング	100	100.00	機械・電気・電子系設計技術者の特定派遣事業	東京	www.pasona-eng.co.jp
●株式会社パソナインシュアランス	75	60.00	生命保険・損害保険関連の人材派遣・請負、人材紹介事業	東京	www.pasona-ins.co.jp
●株式会社パソナ京都	72	40.00	地域に密着した人材派遣・請負、人材紹介事業	京都	www.pasona-kyoto.co.jp
●株式会社パソナユース	65	100.00	若手人材に特化した人材派遣、人材紹介、求人webサイト運営	東京	www.pasona-youth.co.jp
●株式会社パソナテンプトゥバーム	60	100.00	キャリア層および新卒・第二新卒の紹介予定派遣	東京	www.pasona-ttp.co.jp
●株式会社パソナエンパワー	55	57.14	家電流通関連の人材派遣・請負、人材紹介	東京	www.pasona-emp.co.jp
●株式会社パソナグローバル	50	100.00	グローバル人材の人材派遣、人材紹介および採用コンサルティング	東京	www.pasona-global.com
●株式会社パソナフォーチュン	50	93.00	人材紹介、ビジネススペシャリストの支援	東京	www.pasona-fortune.co.jp
●株式会社パソナeプロフェッショナル	50	51.00	家電量販店に特化した販売員の人材派遣・請負	大阪	www.pasona-epro.co.jp
●株式会社パソナスポーツメイト	40	100.00	アマチュアスポーツ選手の人材派遣・人材紹介、就労支援	東京	www.pasona-sportsmate.co.jp
●株式会社パソナ岡山	30	70.00	地域に密着した人材派遣・請負、人材紹介	岡山	www.pasona-okayama.co.jp
●株式会社パソナスパークル	30	90.00	製造・介護分野への人材派遣・請負、人材紹介	大阪	www.pasona-spkl.co.jp
●株式会社パソナソーシング	20	100.00	長期就労を中心とした人材派遣・請負、人材紹介	東京	www.pasona-src.co.jp
●株式会社パソナロジコム	10	100.00	運送機能を含む物流請負	神戸	www.pasona-logi.com
○株式会社ファイナンシャルサン	150	50.00	金融・証券関連の人材派遣・請負、人材紹介	東京	www.f-sun.co.jp
○株式会社パソナ中九州	100	49.00	地域に密着した人材派遣・請負、人材紹介	熊本	www.pasona-kyusyu.co.jp
○株式会社パソナ長崎	70	46.43	地域に密着した人材派遣・請負、人材紹介	長崎	www.pasona-nagasaki.com
●Pasona MIC, Inc.	700千米ドル	60.00	人材派遣、人材紹介、アウトソーシング	シカゴ	—
●Pasona NA, Inc.	654千米ドル	100.00	人材派遣、人材紹介、アウトソーシング	ニューヨーク	www.pasona.com
●Pasona Employment Agency (Thailand) CO., LTD.	12,000千タイバーツ	49.00	人材派遣、人材紹介	バンコク	www.pasona.co.th
●Pasona Taiwan Co., Ltd.	12,000千新台幣ドル	100.00	人材派遣、人材紹介	台北	www.pasona.com.tw
●Pasona Singapore Pte. Ltd.	500千シンガポールドル	100.00	人材派遣、人材紹介	シンガポール	www.pasona.com.sg
●PASONA CANADA, INC.	300千カナダドル	100.00	人材派遣、人材紹介	トロント	www.pasona.com
●MGR Search and Selection Co., Ltd.	7,000千新台幣ドル	67.00 ^{*1}	人材紹介	台北	www.mgr.com.tw
●Pelham Search Pacific Limited	1,520千香港ドル	100.00	エグゼクティブサーチ	香港	www.pelhaminternational.com
●Pasona Human Resource (Shanghai)Co., Ltd.	125千米ドル	70.00	人材紹介、コンサルティング	上海	www.pasona-global.com
●PASONA EUROPE LIMITED	40千英ポンド	100.00	人材派遣、人材紹介、ヘッドハンティング	ロンドン	www.pasona-eu.com
●PASONA ASIA CO., LIMITED	320千香港ドル	100.00	人材派遣、人材紹介	香港	www.pasona.com.hk
●PELHAM INTERNATIONAL LIMITED	1千英ポンド	100.00	エグゼクティブサーチ	ロンドン	www.pelhaminternational.com
●TEAM PASONA INDIA COMPANY LIMITED	33,780千インドルピー	51.00	人材派遣、人材紹介、アウトソーシング	ニューデリー	—
アウトソーシング					
●株式会社ベネフィット・ワン	1,408	53.37	福利厚生アウトソーシング	東京	www.benefit-one.co.jp
●株式会社ベネフィット・ワン・パートナーズ	50	100.00 ^{*2}	福利厚生アウトソーシングサービスを活用したカスタマーロイヤリティプログラム事業	東京	—
○株式会社パソナ・エーディーピー・ペイローロール	997	48.63	給与計算業務のアウトソーシング	東京	www.payroll.co.jp
○株式会社全国試験運営センター	75	20.00	各種試験運営全般の請負事業	東京	www.nexa.co.jp
その他の事業					
●株式会社HRパートナーズ	165	74.55	大手企業の派遣子会社向けシェアードサービス	東京	www.hrpartners.co.jp
●株式会社NARP	100	68.00	シニア向け福利厚生会員事業	東京	www.narp.jp
●株式会社パソナレップパワー	25	100.00	パソナグループの販売支援および営業・販売コンサルティング	東京	www.pasona-rep.co.jp
●株式会社パソナフォスター	10	100.00	ベビーシッターの養成と保育施設の運営	東京	www.pasonafoster.co.jp
●株式会社パソナハートフル	10	100.00	総務業務の受託、障害者雇用に関するコンサルティング	東京	www.pasona.co.jp/heartful
○株式会社イー・スタッフィング	330	33.33	Web人材派遣一括管理システム「e-staffing」を提供	東京	www.e-staffing.co.jp
○株式会社関東雇用創出機構	200	33.50	人材ブリッジバンク事業	東京	www.kantou-kikou.co.jp
○株式会社関西雇用創出機構	140	35.71	人材ブリッジバンク事業	大阪	www.kansai-kikou.co.jp
●Pasona Management Consultancy(Shenzhen) Co., Limited	100千香港ドル	100.00 ^{*3}	人事管理及び会社経営管理コンサルティング	深圳	www.pasona.com.hk
●Pasona Education Co., Limited	1,500千香港ドル	100.00	語学教育	香港	www.pasona.edu.hk

*1.議決権の所有割合は、Pasona Taiwan Co., Ltd.が所有する議決権の割合です。 *2.議決権の所有割合は、株式会社ベネフィット・ワンが所有する議決権の割合です。 *3.議決権の所有割合は、Pasona Asia Co., Ltd.が所有する議決権の割合です。

●連結子会社
○持分法適用関連会社

Major Group Companies

Name	Capital (Millions of yen unless otherwise stated)	Ratio of voting rights (%)	Main Business	Head Office	URL
Temporary staffing/Contracting and Placement/Recruiting/Outplacement					
● Pasona Tech, Inc.	551	60.87	Temporary staffing/Contracting and Placement/Recruiting activities focusing on the IT field	Tokyo	www.pasonatech.co.jp
● Pasona Career, Inc.	399	83.62	Placement and recruiting/Outplacement	Tokyo	www.pasonacareer.co.jp
● Pasona Engineering Inc.	100	100.00	Temporary staffing activities specializing in mechanical, electric and electronic engineers	Tokyo	www.pasona-eng.co.jp
● Pasona Insurance Inc.	75	60.00	Temporary staffing/Contracting and Placement/Recruiting activities focusing on life and casualty insurance-related fields	Tokyo	www.pasona-ins.co.jp
● Pasona Kyoto Inc.	72	40.00	Temporary staffing/Contracting and Placement/Recruiting activities focusing on the local community	Kyoto	www.pasona-kyoto.co.jp
● Pasona Youth Inc.	65	100.00	Temporary staffing/Contracting activities focusing on the young age group, Management of online human resource recruiting site	Tokyo	www.pasona-youth.co.jp
● Pasona Temp to Perm, Inc.	60	100.00	Temporary to permanent employment support activities catering to new graduates, employees with limited work experience and career personnel	Tokyo	www.pasona-ttp.co.jp
● Pasona Empower Inc.	55	57.14	Temporary staffing/Contracting and Placement/Recruiting activities focusing on electric home appliance distribution-related fields	Tokyo	www.pasona-emp.co.jp
● Pasona Global Inc.	50	100.00	Temporary staffing, placement and employment consulting for human resources on a global scale (Japan domestic and cross-border basis)	Tokyo	www.pasona-global.com
● Pasona Fortune Inc.	50	93.00	Placement/Recruiting activities and business specialist support	Tokyo	www.pasona-fortune.co.jp
● Pasona e-Professional, Inc.	50	51.00	Temporary staffing/Contracting activities specializing in sales staff for the electric home appliance retail industry	Osaka	www.pasona-epro.co.jp
● Pasona Sportsmate Inc.	40	100.00	Temporary staffing/Contracting and Placement/Recruiting employment support focusing on amateur athletes	Tokyo	www.pasona-sportsmate.co.jp
● Pasona Okayama Inc.	30	70.00	Temporary staffing/Contracting and Placement/Recruiting activities focusing on the local community	Okayama	www.pasona-okayama.co.jp
● Pasona Sparkle Inc.	30	90.00	Temporary staffing/Contracting and Placement/Recruiting activities focusing on the manufacturing and nursing care fields	Osaka	www.pasona-splk.co.jp
● Pasona Sourcing Inc.	20	100.00	Temporary staffing/Contracting and Placement/Recruiting activities focusing on long-term employment	Tokyo	www.pasona-src.co.jp
● Pasona Logicom Inc.	10	100.00	Contracting services for the logistics and transportation industries	Kobe	www.pasona-logi.com
○ Financial Sun Inc.	150	50.00	Temporary staffing/Contracting and Placement/Recruiting activities focusing on the finance and securities sectors	Tokyo	www.f-sun.co.jp
○ Pasona Nakakyusyu Inc.	100	49.00	Temporary staffing/Contracting and Placement/Recruiting activities focusing on the local community	Kumamoto	www.pasona-kyusyu.co.jp
○ Pasona Nagasaki Inc.	70	46.43	Temporary staffing/Contracting and Placement/Recruiting activities focusing on the local community	Nagasaki	www.pasona-nagasaki.com
● PASONA MIC, Inc.	700 thousand U.S. Dollars	60.00	Temporary staffing and Placement/Recruiting activities, outsourcing	Cicago	—
● Pasona NA, Inc.	654 thousand U.S. Dollars	100.00	Temporary staffing and Placement/Recruiting activities, outsourcing	New York	www.pasona.com
● Pasona Employment Agency (Thailand) Co., Ltd.	12,000 thousand Thai Bahts	49.00	Temporary staffing and Placement/Recruiting activities	Bangkok	www.pasona.co.th
● Pasona Taiwan Co., Ltd.	12,000 thousand New Taiwan Dollars	100.00	Temporary staffing and Placement/Recruiting activities	Taipei	www.pasona.com.tw
● Pasona Singapore Pte. Ltd.	500 thousand Singapore Dollars	100.00	Temporary staffing and Placement/Recruiting activities	Singapore	www.pasona.com.sg
● PASONA CANADA, INC.	300 thousand Canadian Dollars	100.00	Temporary staffing and Placement/Recruiting activities	Toronto	www.pasona.com
● MGR Search and Selection CO., LTD.	7,000 thousand New Taiwan Dollars	67.00*1	Placement/Recruiting activities	Taipei	www.mgr.com.tw
● Pelham Search Pacific Limited	1,520 thousand Hong Kong Dollars	100.00	Placement and recruiting services for executive personnel	Hong Kong	www.pelhaminternational.com
● Pasona Human Resource (Shanghai)Co, Ltd.	125 thousand U.S. Dollars	70.00	Placement/Recruiting activities and consulting	Shanghai	www.pasona-global.com
● PASONA EUROPE LIMITED	40 thousand Pounds Sterling	100.00	Temporary staffing and Placement/Recruiting activities, Headhunting	London	www.pasona-eu.com
● PASONA ASIA CO., LIMITED	320 thousand Hong Kong Dollars	100.00	Temporary staffing and Placement/Recruiting activities	Hong Kong	www.pasona.com.hk
● PELHAM INTERNATIONAL LIMITED	1 thousand Pound Sterling	100.00	Placement and recruiting services for executive personnel	London	www.pelhaminternational.com
● TEAM PASONA INDIA COMPANY LIMITED	33,780 thousand Indian Rupee	51.00	Temporary staffing and Placement/Recruiting activities, outsourcing	New Delhi	—
Outsourcing					
● Benefit One Inc.	1,408	53.37	Welfare benefit program outsourcing services	Tokyo	www.benefit-one.co.jp
● Benefit One Partners Inc.	50	100.00 *2	Customer loyalty program business utilizing welfare benefit program outsourcing services	Tokyo	—
○ Pasona ADP Payroll, Inc.	997	48.63	Payroll calculation outsourcing services	Tokyo	www.payroll.co.jp
○ National Examination Center Inc.	75	20.00	Contracting business for the management of a variety of examinations	Tokyo	www.nexa.co.jp
Other					
● HR Partners Inc.	165	74.55	Shared services targeting the temporary staffing subsidiaries of major companies	Tokyo	www.hrpartners.co.jp
● NARP Inc.	100	68.00	Welfare benefit membership business targeting the senior demographic	Tokyo	www.narp.jp
● Pasona REP Power Inc.	25	100.00	Pasona Group sales support and sales and marketing consulting	Tokyo	www.pasona-rep.co.jp
● Pasona Foster Inc.	10	100.00	Child care training and child care facility management	Tokyo	www.pasonafoster.co.jp
● Pasona Heartful Inc.	10	100.00	Administrative function outsourcing service, employment and consulting support for people with disabilities	Tokyo	www.pasona.co.jp/heartful
○ e-Staffing Co., Ltd.	330	33.33	Comprehensive management system and service for online temporary staffing and contracting (e-staffing)	Tokyo	www.e-staffing.co.jp
○ Kantou Employment Creation Organization Inc.	200	33.50	Human resource bridge bank service	Tokyo	www.kantou-kikou.co.jp
○ Kansai Employment Creation Organization Inc.	140	35.71	Human resource bridge bank service	Osaka	www.kansai-kikou.co.jp
● Pasona Management Consultancy (Shenzhen) Co., Limited	100 thousand Hong Kong Dollars	100.00 *3	Human resource and business management consulting	Shenzhen	www.pasona.com.hk
● Pasona Education Co., Limited	1,500 thousand Hong Kong Dollars	100.00	Language education	Hong Kong	www.pasona.edu.hk

*1.Ratio of voting rights held by Pasona Taiwan Co., Ltd. *2.Ratio of voting rights held by Benefit One Inc. *3.Ratio of voting rights held by Pasona Asia Co., Limited

● Consolidated subsidiary ○ Equity-method affiliate

■ 会社概要 (2007年5月31日現在)

社名	株式会社パソナ(4332)
本社所在地	〒100-0004 東京都千代田区大手町2-1-1 大手町野村ビル TEL 03-6734-1100(代)
設立	1989年9月27日(創立 1976年2月)
資本金	83億58百万円
代表者	南部 靖之
事業内容	人材派遣・請負事業 人材紹介事業 再就職支援事業 アウトソーシング事業 その他事業(教育、研修 他)
従業員数	3,126名(連結) ※契約社員含まず
グループ会社	連結 40社 持分 9社
ホームページ	www.pasona.co.jp

■ Pasona (As of May 31, 2007)

Corporate Name	Pasona Inc. (4332)
Headquarters	Otemachi-Nomura Bldg. 2-1-1, Otemachi, Chiyoda-ku, Tokyo 100-0004 Phone 03-6734-1100
Establishment	September 27, 1989 (Founded February 1976)
Paid-in Capital	8,358 billion yen
Representative	Yasuyuki Nambu
Business Activities	Temporary staffing/Contracting Placement/ Recruiting Outplacement Outsourcing Other
Number of Employees	Consolidated 3,126 (Does not include Contract Workers)
Group Companies	Subsidiaries 40, Affiliates 9
URL	www.pasona.co.jp

		2002/5	2003/5	2004/5	2005/5	2006/5	2007/5
期末株価(円)*	Stock Price at Year-End (Yen)*	327,000	307,000	407,000	248,000	225,000	231,000
期中最高値(円)	Average Stock Price (High)(Yen)	1,950,000	356,000	1,570,000	426,000	372,000	260,000
期中最低値(円)	Average Stock Price (Low)(Yen)	302,000	156,000	282,000	242,000	207,000	192,000
発行済み株式総数	Number of Shares Outstanding	136,610	136,610	424,875	432,560	433,080	416,232
時価総額(百万円)	Market Capitalization (Millions of Yen)	44,671	41,939	172,924	107,274	97,443	96,149

*分割調整後株価 Stock Price before stock split adjustment

2002年7月22日
普通株式1株につき5株の割合で分割したため、発行済株式総数が109,288株増加しております。

2003年10月28日
有償一般募集 発行価格 778,910円 引受価額 738,760円
資本組入額 369,380円

2004年4月1日～5月31日
新株引受権の権利行使により増加しております。

2004年7月20日
普通株式1株につき3株の割合で分割したため、発行済株式総数が283,250株増加しております。

2004年6月1日～2005年5月31日
新株引受権および新株予約権の権利行使により増加しております。なお、2005年6月1日から2005年7月31日までの間に新株予約権の権利行使により、発行済株式総数が45株増加しております。

2005年6月1日～2006年5月31日
新株引受権および新株予約権の権利行使により増加しております。

July 22, 2002
The number of shares issued and outstanding increased by 109,288 shares due to a one-to-five stock split.

October 28, 2003
Initial public offering (Issue price: ¥778,910; underwriting price: ¥738,760; amount credited to common stock ¥369,380)

April 1, 2004-May 31, 2004
The number of shares issued and outstanding increased due to stock subscription rights executed.

July 20, 2004
The number of shares issued and outstanding increased by 283,250 shares due to a three-for-one common share stock split.

June 1, 2004-May 31, 2005
The number of shares issued and outstanding increased. Due to stock subscription rights executed from June 1, 2005 to July 31, 2005, the number of shares issued and outstanding increased 45 shares.

June 1, 2005-May 31, 2006
The number of shares issued and outstanding increased.

■ 上場グループ会社概要 (2007年3月31日現在)

社名	株式会社パソナテック(2396)
本社所在地	〒150-0043 東京都渋谷区道玄坂1-12-1 渋谷マークシティウエスト
設立	1990年3月26日(事業開始日 1998年8月1日)
資本金	5億5,150万円
代表者	森本 宏一
事業内容	IT/インターネット分野における下記の事業 人材派遣・請負事業 人材紹介事業 アウトソーシングサービス
従業員数	141名
売上高	10,416百万円(2007年3月期)
ホームページ	www.pasona-tech.co.jp

■ Listed Group Companies (As of March 31, 2007)

Corporate Data	Pasona Tech, Inc. (2396)
Headquarters	Shibuya Markcity West 17F, 1-12-1, Dogenzaka, Shibuya-ku, Tokyo 150-0043
Establishment	March 26, 1990 (Start-up August 1, 1998)
Paid-in Capital	551.5 million yen
Representative	Kouichi Morimoto
Business Activities	IT/Internet Business Areas: Temporary Human Resource Service Placement Service Outsourcing Service
Number of Employees	141
Sales	10,416 million yen (FY ended March 31, 2007)
URL	www.pasona-tech.co.jp

社名	株式会社ベネフィット・ワン(2412)
本社所在地	〒150-0002 東京都渋谷区渋谷3-12-18 渋谷南東急ビル
設立	1996年3月15日
資本金	14億210万円
代表者	白石 徳生
事業内容	福利厚生アウトソーシング業務
従業員数	181名(連結)
売上高	10,226百万円(連結・2007年3月期)
ホームページ	www.benefit-one.co.jp

Corporate Data	Benefit One Inc. (2412)
Headquarters	Shibuya Minami Toukyu Building, 3-12-18, Shibuya, Shibuya-ku, Tokyo 150-0002
Establishment	March 15, 1996
Paid-in Capital	1,402.1 million yen
Representative	Norio Shiraishi
Business Activities	Welfare benefit agency services
Number of Employees	Consolidated 181
Sales	10,226 million yen (FY ended March 31, 2007)
URL	www.benefit-one.co.jp



株式情報 (2007年5月31日現在)

決算期	毎年5月31日	
株式売買の単位	1株	
上場証券取引所	東京証券取引所 市場第一部 (証券コード:4332)	
	大阪証券取引所 ヘラクレス	
株主数	11,166名	
大株主		
南部靖之	147,632株	(34.04%)
株式会社南部エンタープライズ	35,688株	(8.23%)
株式会社日興コーディアルグループ	33,330株	(7.68%)
インベスターズバンク	16,077株	(3.71%)
ステートストリートバンクアンドトラストカンパニー	10,685株	(2.46%)
大和生命保険株式会社	9,918株	(2.29%)
南部栄三郎	9,000株	(2.08%)
メリルリンチ日本証券株式会社	7,893株	(1.82%)
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	7,685株	(1.77%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	5,086株	(1.17%)

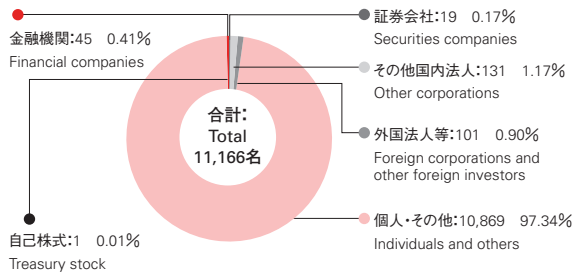
※上記のほか、自己株式17,500株(発行済株式数に対する所有割合4.03%)がありますが、会社法第308条第2項の規定により議決権を有しておりません。

Stock Information (As of May 31, 2007)

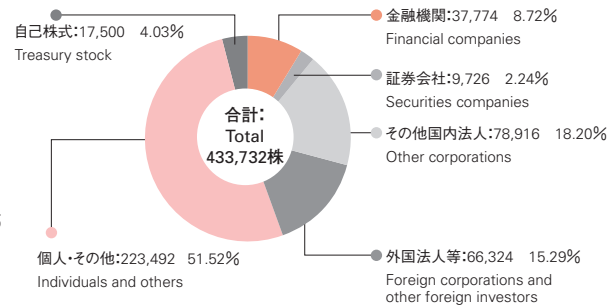
Fiscal Year Ended	May 31	
Stock Transaction Unit	The Company's stock is traded in units of one share	
Stock Listings	Tokyo Stock Exchange, First Section (Securities code: 4332)	
	Osaka Securities Exchange	
Number of Shareholders	11,166	
Principal Stockholders		
Yasuyuki Nambu	147,632 shares	(34.04%)
Nambu Enterprise Inc.	35,688 shares	(8.23%)
Nikko Cordial Corporation	33,330 shares	(7.68%)
Investors Bank	16,077 shares	(3.71%)
State Street Bank and Trust Company	10,685 shares	(2.46%)
Yamato Life Insurance Co.	9,918 shares	(2.29%)
Eizaburo Nambu	9,000 shares	(2.08%)
Merrill Lynch Japan Securities Co., Ltd.	7,893 shares	(1.82%)
Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust Account)	7,685 shares	(1.77%)
The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust Account)	5,086 shares	(1.17%)

In addition to the aforementioned, the Company holds 17,500 shares of treasury stock, representing 4.03% of Pasona's total shares issued and outstanding. In accordance with Article 308.2 of the Corporations Law, there are no voting rights attached to treasury stock.

所有者別株主数 Breakdown of Shareholders by Type



所有者別株式数 Breakdown of Shareholders by Number of Shareholders Held



*証券保管振替機構名義の株式については、「その他国内法人」に含んで記載しています。 Shares held by Japan Securities Depository Center, Inc. are included in "other corporations."

所有者別株式数 Breakdown of Shareholders by Number of Shareholders Held

		2002/5	2003/5	2004/5	2005/5	2006/5	2007/5
金融機関	Financial companies	1,038 (3.80%)	9,250 (6.78%)	20,927 (14.78%)	68,091 (15.74%)	39,252 (9.07%)	37,774 (8.72%)
証券会社	Securities companies	82 (0.30%)	96 (0.07%)	1,588 (1.12%)	5,894 (1.36%)	2,559 (0.59%)	9,726 (2.24%)
その他国内法人	Other corporations	5,487 (20.08%)	38,407 (28.11%)	36,452 (25.74%)	114,878 (26.56%)	114,298 (26.39%)	78,916 (18.20%)
外国法人等	Foreign corporations and other foreign investors	1,722 (6.30%)	10,222 (7.48%)	4,625 (3.26%)	10,738 (2.48%)	51,339 (11.85%)	66,324 (15.29%)
個人・その他	Individuals and others	18,993 (69.52%)	78,635 (57.56%)	78,033 (55.10%)	232,959 (53.86%)	225,632 (52.10%)	223,492 (51.52%)
自己株式	Treasury stock	— (—)	— (—)	— (—)	— (—)	— (—)	17,500 (4.03%)
合計	Total	27,322 (100%)	136,610 (100%)	141,625 (100%)	432,560 (100%)	433,080 (100%)	433,732 (100%)
株主数	Number of Shareholders	1,304	1,393	6,846	11,503	11,132	11,166

地域別株主数分布状況 Breakdown of Shareholders by Region

		2006/5	2007/5
北海道	Hokkaido	126 (1.13%)	149 (1.33%)
東北	Tohoku	229 (2.07%)	227 (2.03%)
関東	Kanto	4,869 (43.74%)	4,975 (44.55%)
中部	Chubu	1,792 (16.10%)	1,762 (15.80%)
近畿	Kinki	2,771 (24.89%)	2,689 (24.07%)
中国	Chugoku	477 (4.28%)	500 (4.48%)
四国	Shikoku	257 (2.30%)	261 (2.33%)
九州	Kyusyu	515 (4.63%)	504 (4.52%)
外国	Overseas	95 (0.85%)	97 (0.87%)
保管振替機構名義株式	Japan Securities Depository Center, Inc.	1 (0.01%)	1 (0.01%)
自己株式	Treasury Stock	— (—)	1 (0.01%)

(注) 2002年7月22日付で株式1株につき5株、2004年7月20日付で株式1株につき3株の株式分割をそれぞれ実施 The Company conducted five-for-one and three-for-one stock splits on July 22, 2002 and July 20, 2004, respectively.

株主メモ Shareholders' Information

証券コード(4332)
Securities Code: 4332

決算期 毎年5月31日
Fiscal Year-End May 31

定時株主総会 毎年8月
Annual General Meeting August

基準日 定時株主総会 毎年5月31日
その他必要があるときは、あらかじめ公告して定めた日
Record Date Annual General Meeting May 31(Annually)
(The Company will announce other dates as and when required)

株式売買の単位 1株
Share Trading Unit 1 share

上場証券取引所 東京証券取引所 市場第一部
大阪証券取引所 ヘラクレス
Stock Exchange Listing First Section, Tokyo Stock Exchange
Hercules Nippon New Market, Osaka Securities Exchange

株主名簿管理人 東京都中央区八重洲一丁目2番1号
みずほ信託銀行株式会社
Stock Transfer Agent 1-2-1 Yaesu, Chuo-ku, Tokyo
Mizuho Trust & Banking Co., Ltd.

同事務取扱場所 東京都中央区八重洲一丁目2番1号
みずほ信託銀行株式会社 本店証券代行部
Stock Handling Office Head Office Securities Agent Department 1-2-1 Yaesu, Chuo-ku, Tokyo
Mizuho Trust & Banking Co., Ltd.

(郵便物送付先) 〒135-8722 東京都江東区佐賀一丁目17番7号
みずほ信託銀行株式会社 証券代行部
(Mailing Address) Securities Agent Department 1-17-7 Saga, Koto-ku, Tokyo 135-8722
Mizuho Trust & Banking Co., Ltd.

(電話照会先) TEL 0120-288-324 (フリーダイヤル)
(Telephone) +81-3-5213-5213

同取次所 みずほ信託銀行株式会社 全国各支店
みずほインベスターズ証券株式会社
本店および全国各支店

Notifying Agent All domestic branches of the Mizuho Trust & Banking Co., Ltd.
Head office and all domestic branches of Mizuho Investors Securities Co., Ltd.

IRカレンダー IR Calendar

2007 Apr.

May.

Jun.

Jul. 7月20日 決算発表
July 20 Earnings announcement for the fiscal year ended May 31, 2007

Aug. 8月22日 第19期 定時株主総会
August 22 Annual General Meeting of Shareholders

Sep. 9月 第1四半期決算発表(予定)
Earnings announcement for the 1st quarter of the fiscal year ending May 31, 2008 (planned)

Oct.

Nov.

Dec.

2008 Jan. 1月 中間決算発表(予定)
Earnings announcement for the interim period of the fiscal year ending May 31, 2008 (planned)

Feb.

Mar. 3月 第3四半期決算発表(予定)
Earnings announcement for the 3rd quarter of the fiscal year ending May 31, 2008 (planned)



株式会社 パソナ

〒100-0004
東京都千代田区大手町2-1-1
大手町野村ビル
TEL 03-6734-1100 (代)
www.pasona.co.jp

IR室
e-mail:ir@pasona.co.jp
www.pasona.co.jp/ir

Pasona Inc.

Headquarters:
Otemachi-Nomura Bldg.
2-1-1, Otemachi, Chiyoda-ku, Tokyo 100-0004, Japan
Phone: +81-3-6734-1100
www.pasona.co.jp

Investor Relations Department
e-mail:ir@pasona.co.jp
www.pasona.co.jp/ir/e

本資料は、2007年5月期の業績に関する情報の提供を目的としたものであり、当社が発行する有価証券の投資を勧誘するものではありません。
また、本資料は基本的に2007年5月末現在のデータにもとづいて作成されており、本資料に記載された意見や予測等は資料作成時点での当社の判断であり、その情報の正確性、完全性を保証し又は約束するものではなく、また今後、予告なしに変更されることがあります。

Disclaimer: This data has been compiled for the express purpose of disclosing our financial performance and condition for the FY ended May 31, 2007, and not as a solicitation to investors to purchase our stock. Furthermore, this report has basically been prepared using recent data available as of May 31, 2007. Data based on published opinions, predictions etc. are used at the discretion of management. Accordingly, we do not guarantee the accuracy or completeness of this information. Finally, this data may change without notice.

