

(補足資料)



2007年5月期 第3四半期 業績概況

2006年6月1日～2007年2月28日

株式会社パソナ

東証一部、ヘラクレス(4332)

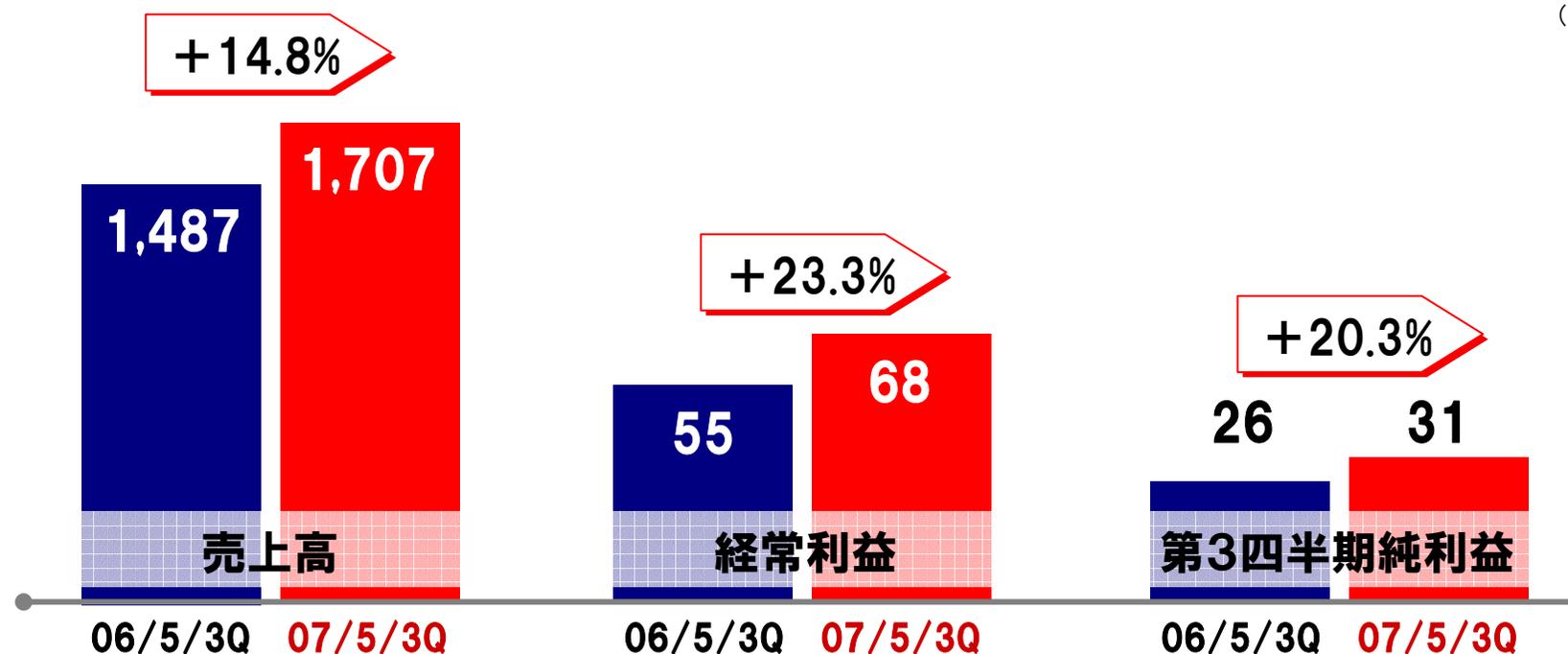
2007年3月28日

<http://www.pasona.co.jp/>

※この資料の数字は、億円単位は億円未満四捨五入、百万円単位は切り捨てで表示しています

第3Q 連結業績 (9ヶ月累計:2006/6-2007/2)

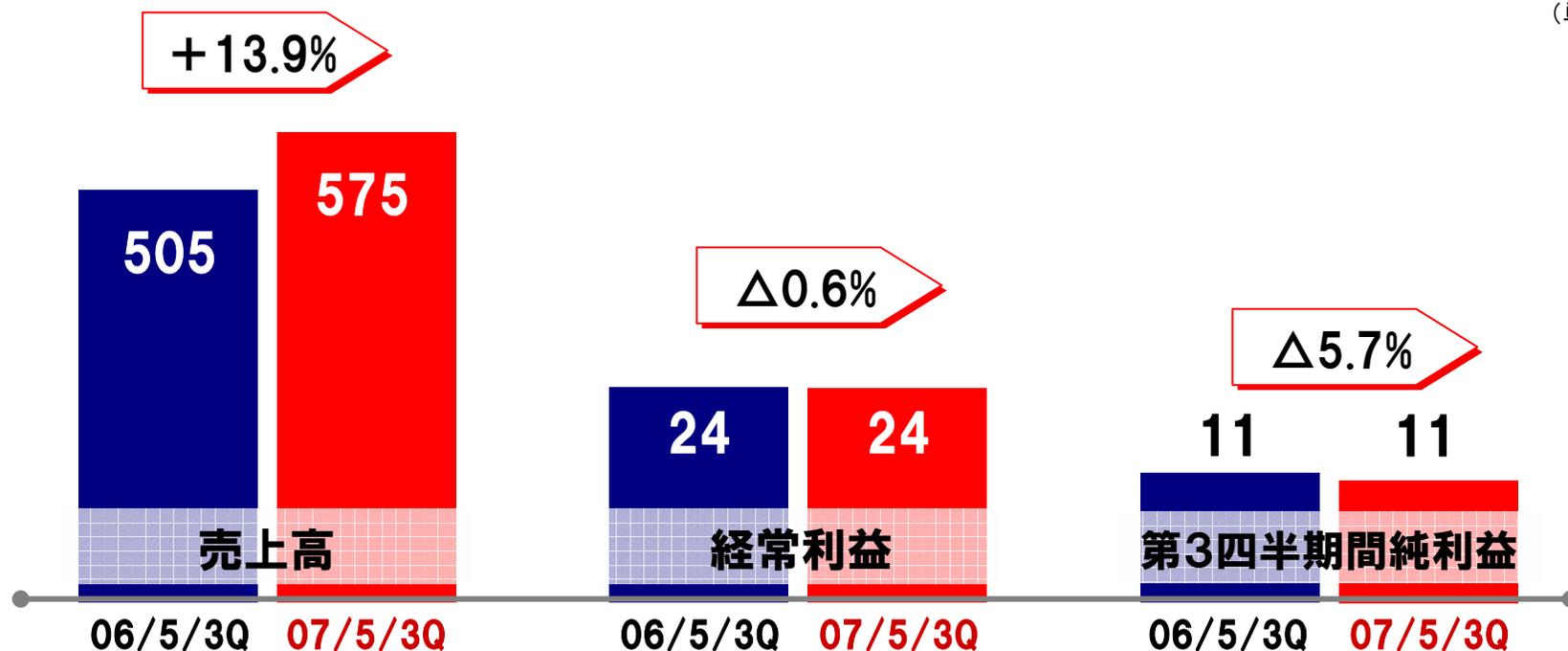
(単位:億円)



| (単位:百万円) | 2006/5/3Q | (%) | 2007/5/3Q | (%) | 増減 | 前年同期比 | (%) |
|----------|-----------|---------|-----------|---------|--------|--------|--------|
| 売上高 | 148,731 | (100.0) | 170,700 | (100.0) | 21,969 | +14.8% | (-) |
| 売上原価 | 118,703 | (79.8) | 135,833 | (79.6) | 17,130 | +14.4% | (△0.2) |
| 売上総利益 | 30,028 | (20.2) | 34,867 | (20.4) | 4,838 | +16.1% | (+0.2) |
| 販管費 | 24,523 | (16.5) | 28,222 | (16.5) | 3,699 | +15.1% | (0.0) |
| 営業利益 | 5,505 | (3.7) | 6,644 | (3.9) | 1,139 | +20.7% | (+0.2) |
| 経常利益 | 5,484 | (3.7) | 6,759 | (4.0) | 1,275 | +23.3% | (+0.3) |
| 第3四半期純利益 | 2,596 | (1.7) | 3,123 | (1.8) | 527 | +20.3% | (+0.1) |

第3Q期間 連結業績 (3ヶ月:2006/12-2007/2)

(単位:億円)



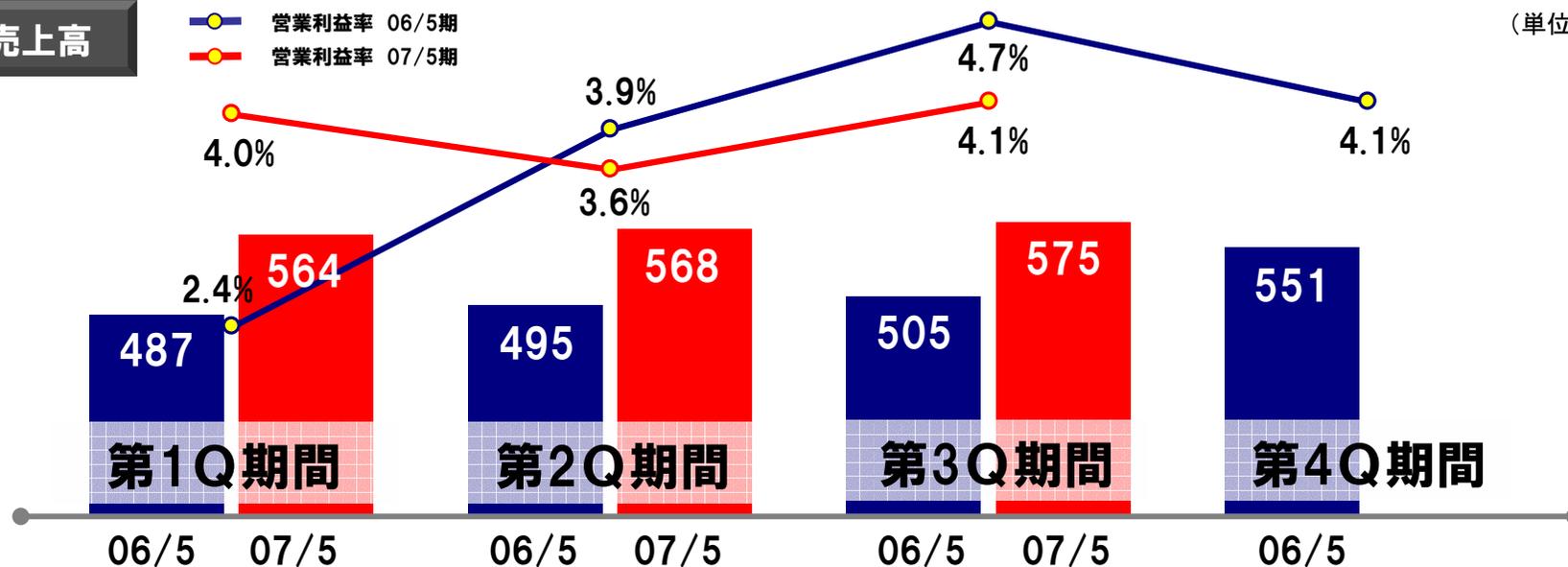
| (単位:百万円) | 2006/5/3Q | (%) | 2007/5/3Q | (%) | 増減 | 前年同期比 | (%) |
|-----------|-----------|---------|-----------|---------|-------|--------|--------|
| 売上高 | 50,484 | (100.0) | 57,498 | (100.0) | 7,013 | +13.9% | (-) |
| 売上原価 | 39,869 | (79.0) | 45,600 | (79.3) | 5,730 | +14.4% | (+0.3) |
| 売上総利益 | 10,614 | (21.0) | 11,897 | (20.7) | 1,283 | +12.1% | (△0.3) |
| 販管費 | 8,232 | (16.3) | 9,567 | (16.6) | 1,335 | +16.2% | (+0.3) |
| 営業利益 | 2,382 | (4.7) | 2,330 | (4.1) | △51 | △2.2% | (△0.6) |
| 経常利益 | 2,381 | (4.7) | 2,367 | (4.1) | △13 | △0.6% | (△0.6) |
| 第3四半期間純利益 | 1,113 | (2.2) | 1,050 | (1.8) | △62 | △5.7% | (△0.4) |

連結業績 四半期推移

売上高

● 営業利益率 06/5期
● 営業利益率 07/5期

(単位: 億円)



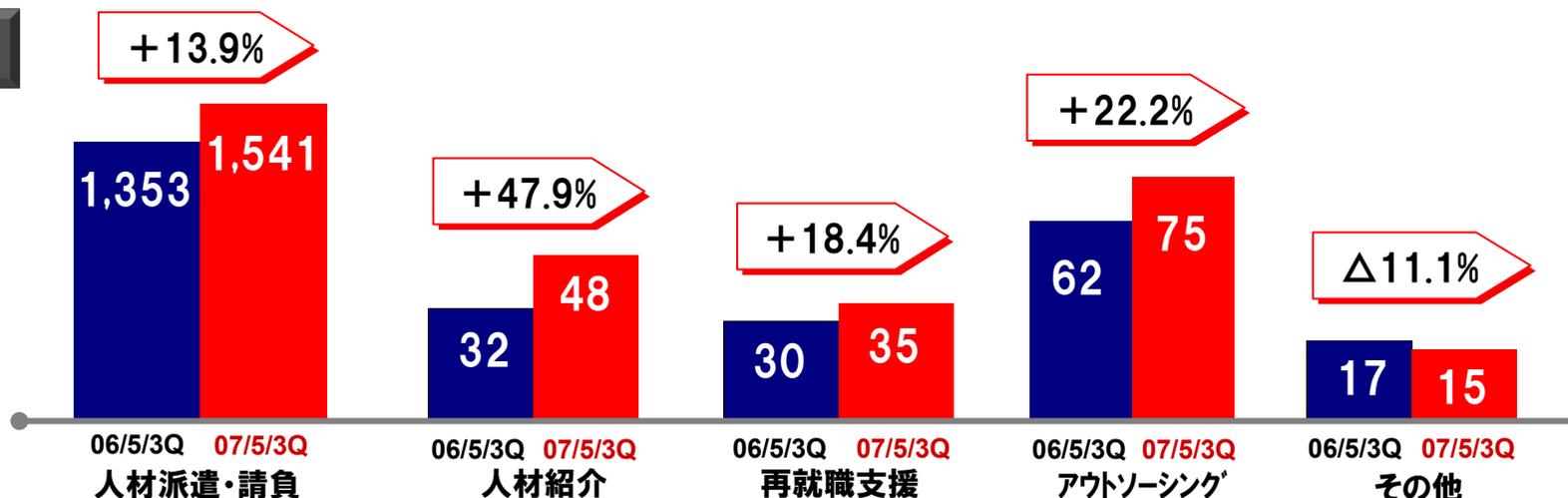
(単位: 百万円)

| | 第1四半期間(6~8月) | | | 第2四半期間(9~11月) | | | 第3四半期間(12~2月) | | | |
|--------|--------------|--------|--------|---------------|--------|--------|---------------|--------|--------|--------|
| | 06/5期 | 07/5期 | 増減率 | 06/5期 | 07/5期 | 増減率 | 06/5期 | 07/5期 | 増減率 | |
| 連 結 | 売上高 | 48,726 | 56,444 | 15.8% | 49,520 | 56,757 | 14.6% | 50,484 | 57,498 | 13.9% |
| | 売上総利益 | 9,438 | 11,308 | 19.8% | 9,975 | 11,660 | 16.9% | 10,614 | 11,897 | 12.1% |
| | 販管費 | 8,250 | 9,031 | 9.5% | 8,040 | 9,623 | 19.7% | 8,232 | 9,567 | 16.2% |
| | 営業利益 | 1,188 | 2,277 | 91.6% | 1,934 | 2,037 | 5.3% | 2,382 | 2,330 | △2.2% |
| | 経常利益 | 1,207 | 2,377 | 96.9% | 1,895 | 2,014 | 6.2% | 2,381 | 2,367 | △0.6% |
| | 当期純利益 | 543 | 1,125 | 107.1% | 939 | 947 | 0.9% | 1,113 | 1,050 | △5.7% |
| | 粗利率 | 19.4% | 20.0% | 0.6pt | 20.1% | 20.5% | 0.4pt | 21.0% | 20.7% | △0.3pt |
| | 販管費比率 | 17.0% | 16.0% | △1.0pt | 16.2% | 16.9% | 0.7pt | 16.3% | 16.6% | 0.3pt |
| | 営業利益率 | 2.4% | 4.0% | 1.6pt | 3.9% | 3.6% | △0.3pt | 4.7% | 4.1% | △0.6pt |
| | 経常利益率 | 2.5% | 4.2% | 1.7pt | 3.8% | 3.5% | △0.3pt | 4.7% | 4.1% | △0.6pt |
| 当期純利益率 | 1.1% | 2.0% | 0.9pt | 1.9% | 1.7% | △0.2pt | 2.2% | 1.8% | △0.4pt | |

第3Q 連結業績 事業区分別 (9ヶ月累計：2006/6-2007/2)

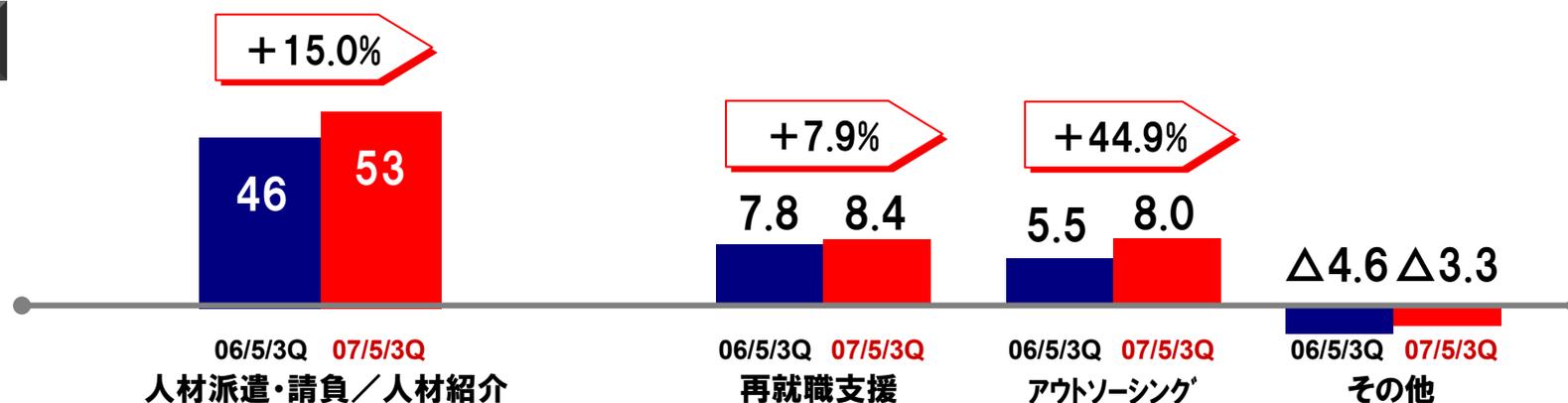
売上高

(単位:億円)



営業利益

(単位:億円)



* 1. 数値はセグメント間内部取引消去前 * 2. 人材派遣・請負、人材紹介は同一セグメント

(単位:百万円)

| | 人材派遣・請負 | | | | 人材紹介 | | | | 再就職支援 | | | | アウトソーシング | | | | その他 | | | | 消去または全社 | | |
|-------|---------|---------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-----|--------|----------|-------|-------|-------|-------|-------|------|--------|---------|------|-----|
| | 06/3Q | 07/3Q | 増減 | 前期比 | 06/3Q | 07/3Q | 増減 | 前期比 | 06/3Q | 07/3Q | 増減 | 前期比 | 06/3Q | 07/3Q | 増減 | 前期比 | 06/3Q | 07/3Q | 増減 | 前期比 | | | |
| 売上高 | 135,310 | 154,105 | 18,794 | 13.9% | 3,212 | 4,750 | 1,537 | 47.9% | 2,977 | 3,526 | 548 | 18.4% | 6,151 | 7,514 | 1,363 | 22.2% | 1,695 | 1,506 | Δ188 | Δ11.1% | Δ615 | Δ703 | Δ87 |
| 営業利益 | 4,634 | 5,328 | 694 | 15.0% | - | - | - | - | 781 | 842 | 61 | 7.9% | 551 | 799 | 247 | 44.9% | Δ460 | Δ330 | 129 | - | Δ1 | 4 | 6 |
| 営業利益率 | 3.3% | 3.4% | - | 0.1pt | - | - | - | - | 26.2% | 23.9% | - | Δ2.3pt | 9.0% | 10.6% | - | 1.6pt | - | - | - | - | - | - | - |

連結業績 事業区分別 / 四半期推移

(単位:百万円)

| | | 第1四半期間(6~8月) | | | 第2四半期間(9~11月) | | | 第3四半期間(12~2月) | | |
|-------|------------------|--------------|--------|---------|---------------|--------|--------|---------------|--------|---------|
| | | 06/5期 | 07/5期 | 増減率 | 06/5期 | 07/5期 | 増減率 | 06/5期 | 07/5期 | 増減率 |
| 売上高 | 人材派遣・請負 | 44,432 | 50,723 | 14.2% | 45,178 | 51,213 | 13.4% | 45,699 | 52,167 | 14.2% |
| | 人材紹介 | 1,063 | 1,704 | 60.2% | 999 | 1,516 | 51.8% | 1,149 | 1,529 | 33.0% |
| | 再就職支援 | 890 | 1,328 | 49.2% | 1,007 | 1,260 | 25.0% | 1,079 | 937 | △13.2% |
| | アウトソーシング | 2,033 | 2,415 | 18.8% | 2,030 | 2,502 | 23.2% | 2,086 | 2,596 | 24.4% |
| | その他 | 519 | 496 | △4.3% | 505 | 495 | △1.9% | 670 | 514 | △23.3% |
| 営業利益 | 人材派遣・請負/ 人材紹介 | 1,248 | 2,076 | 66.2% | 1,582 | 1,411 | △10.8% | 1,802 | 1,841 | 2.2% |
| | 再就職支援 | 211 | 451 | 113.5% | 275 | 350 | 27.3% | 294 | 40 | △86.3% |
| | アウトソーシング | △154 | △119 | — | 264 | 340 | 28.5% | 440 | 577 | 31.4% |
| | その他 | △86 | △134 | — | △215 | △62 | — | △158 | △133 | — |
| 営業利益率 | 人材派遣・請負/ 人材紹介 | 2.7% | 4.0% | 1.3pt | 3.4% | 2.7% | △0.7pt | 3.8% | 3.4% | △0.4pt |
| | 再就職支援 | 23.7% | 34.0% | 10.3pt | 27.4% | 27.8% | 0.4pt | 27.2% | 4.3% | △22.9pt |
| | アウトソーシング | △7.6% | △4.9% | 2.7pt | 13.0% | 13.6% | 0.6pt | 21.1% | 22.3% | 1.2pt |
| | その他 | △16.6% | △27.0% | △10.4pt | △42.7% | △12.7% | 30.0pt | △23.6% | △25.9% | △2.3pt |

第3Q 連結業績 事業区分別サマリ (9ヶ月累計：2006/6-2007/2)

人材派遣・請負 売上高 154,105百万円 (+13.9%)

- 企業の需要は引き続き堅調、携帯電話のナンバーポータビリティ(=MNP)関連の需要が拡大
- 新規登録者増加、既存登録スタッフ活用も進む ⇒ 長期稼働者数拡大

人材紹介 売上高 4,750百万円(+47.9%) 国内 2,841百万円(+34.6%) 海外 1,909百万円(+73.4%)

- 国内ではキャリア層、女性の紹介が拡大。コンサルタントの採用計画未達のため足元はスローダウン
- 海外は概ね堅調。上海子会社の連結も寄与



人材派遣/人材紹介 売上高 158,855百万円 (+14.7%) 営業利益 5,328百万円 (+15.0%)

- 派遣事業の請求・支払単価のマージン改善は、MNP関連の大口案件の影響により横ばい
- 派遣稼働者の長期安定化により、社会保険加入対象者が増加した結果、派遣粗利率は前年比マイナス
- 収益性の高い人材紹介の拡大により、セグメント粗利率は改善
- セグメント営業利益率:3.4% (前年同期3.3%)

第3Q 連結業績 事業区分別サマリ (9ヶ月累計：2006/6-2007/2)

再就職支援

売上高 3,526百万円 (+18.4%) 営業利益 842百万円 (+7.9%)

- 上期好調の後、受注低調によりコンサルタントの稼働率が一時的に低下。足元の成長スピードは鈍化
- M & Aや事業統合など新たな再就職支援需要もでてきている

アウトソーシング

売上高 7,514百万円 (+22.2%) 営業利益 799百万円 (前年同期+44.9%)

- 福利厚生のアウトソーシング需要は拡大
- 高付加価値営業を推進：カフェテリアプラン、トータルコンペンセーションなど
- カスタマー・ロイヤリティ・プログラム等の新規事業が立ち上がる
- 効率化推進による販管費の抑制等により、利益率改善

その他

売上高 1,506百万円 (Δ 11.1%) 営業利益 Δ 330百万円 (前年同期 Δ 460百万円)

- 保育、介護関連事業は堅調に推移
- ウェブ事業は、リアル事業との融合を加速
- ホーム・コンピューティング・ネットワークの売却影響もあり、売上は前年同期比マイナス

財務・CFの状況

財務状況

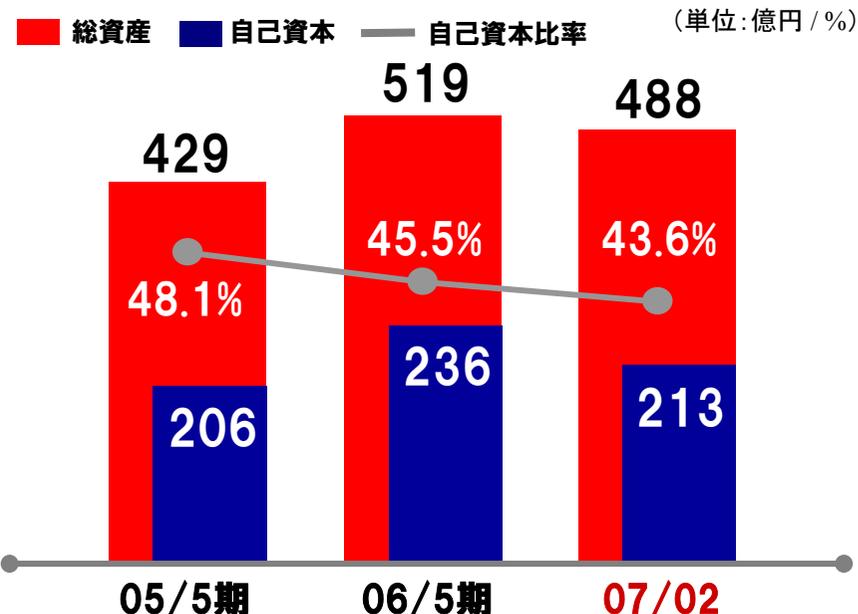
07/02
※()内は06/5期末比



キャッシュ・フロー

| | 06/5/3Q | 07/5/3Q |
|-------|---------|---------|
| 営業CF | 19 | 10 |
| 投資CF | △34 | △25 |
| 財務CF | △7 | △26 |
| フリーCF | △15 | △15 |

総資産・自己資本・自己資本比率



| | |
|----------------|-------|
| ● 税引前利益 | 66億円 |
| ● 売上債権の増加 | △8億円 |
| ● 営業債務の減少 | △10億円 |
| ● 法人税等の支払 | △44億円 |
| ● 有形固定資産の取得 | △8億円 |
| ● 無形固定資産の取得 | △6億円 |
| ● 投資有価証券の取得 | △5億円 |
| ● 短期借入金の増加額 | 30億円 |
| ● 自己株式の取得による支出 | △43億円 |
| ● 配当金支払 | △13億円 |

事業区分別概況

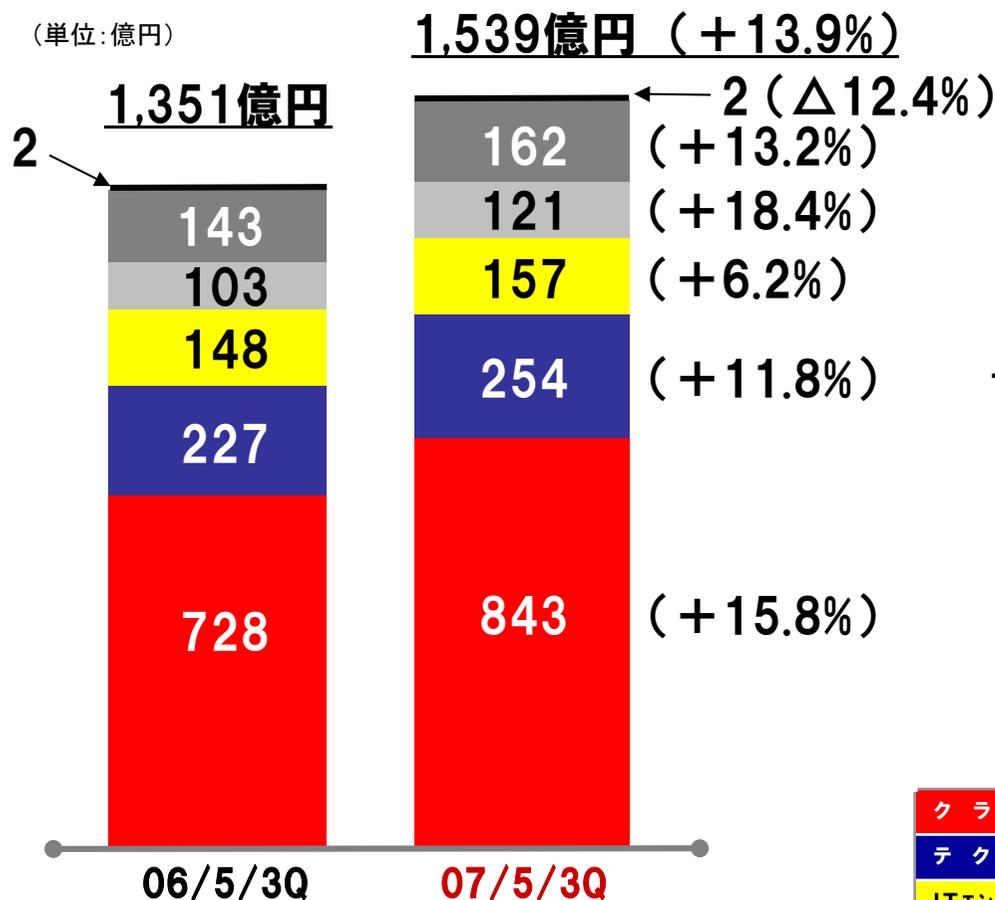
※この資料の数字は、億円単位は億円未満四捨五入、百万円単位は切り捨てで表示しています

人材派遣事業 職種別売上高 (9ヶ月累計：2006/6-2007/2)

職種別売上高・構成比

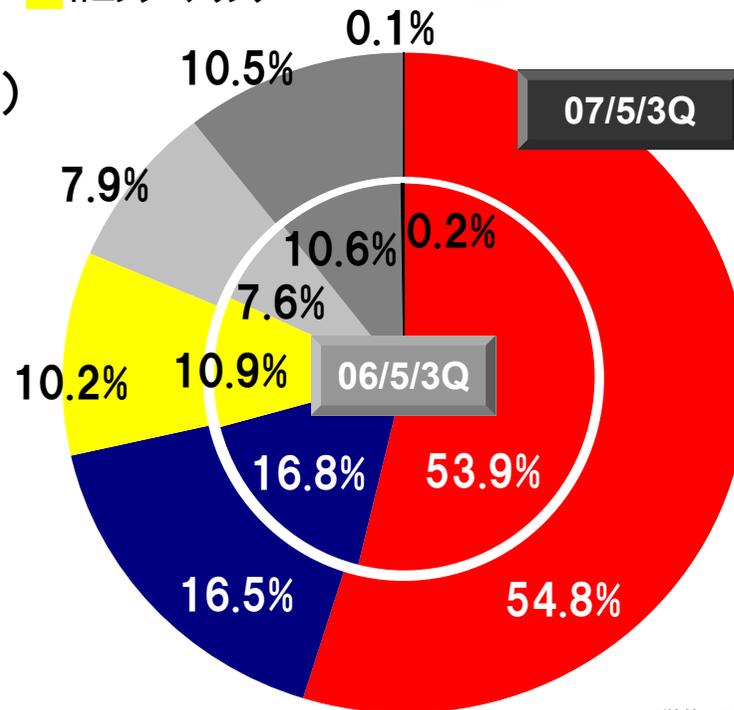
※数値はグループ内取引消去後

(単位：億円)



- クラリカル(一般事務職) 様々な一般事務職の派遣であり、あらゆる業界のオフィスで必要とされる様々な事務職業務を担当する派遣分野
- テクニカル(専門事務職) 専門事務職(経理、英文会計、FP、保険・証券関係、通訳・翻訳等)の派遣で、比較的高度な専門スキル、資格を要する事務職業務に関する派遣分野
- ITエンジニアリング ネットワーク技術者やプログラマー、製造・設計技術者、PCエキスパートなど、IT関連業務に関する派遣分野
- 営業・販売職 1999年12月の労働者派遣法改正により、派遣が認められた営業職及び販売職の派遣分野
- その他 上記以外の派遣、請負等の分野とグループ内取引消去
- 派遣付随業務 研修やEQ検査等の分野

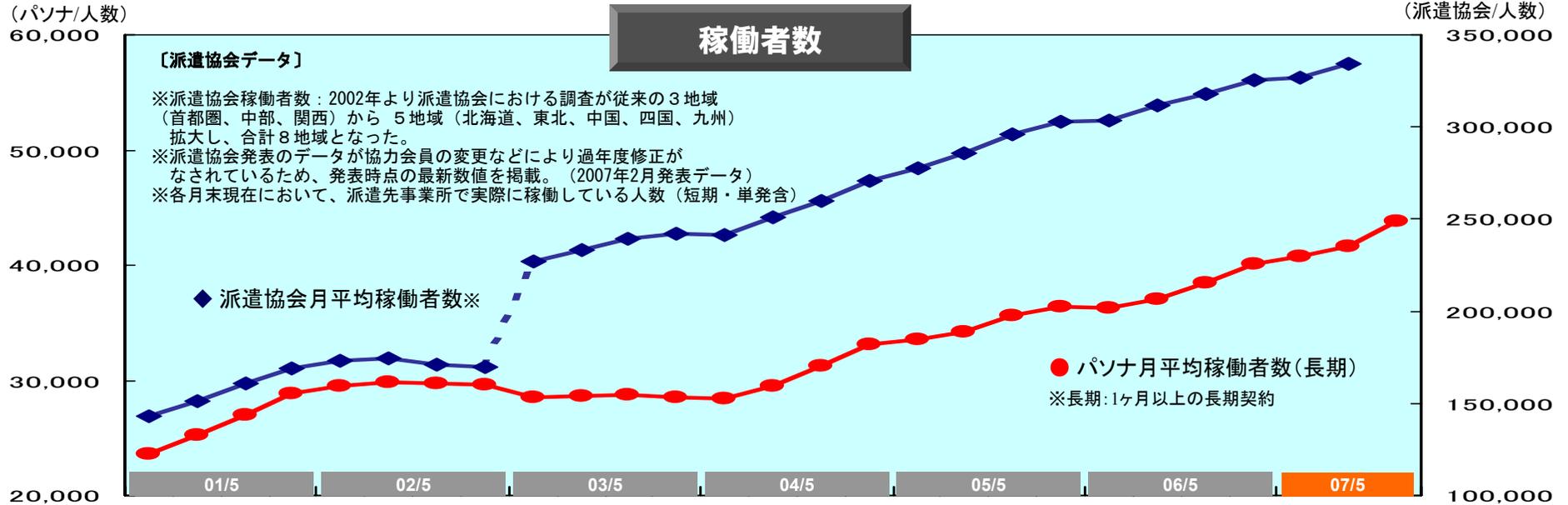
- クラリカル(一般事務)
- テクニカル(専門事務)
- ITエンジニアリング
- 営業・販売職
- その他
- 派遣付随業務



(単位：百万円)

| | 06/5/3Q | 前期比 | 07/5/3Q | 前期比 |
|------------|---------|--------|---------|--------|
| クラリカル | 72,814 | +17.1% | 84,295 | +15.8% |
| テクニカル | 22,713 | +5.8% | 25,393 | +11.8% |
| ITエンジニアリング | 14,802 | +7.2% | 15,718 | +6.2% |
| 営業・販売職 | 10,255 | +5.0% | 12,138 | +18.4% |
| その他 | 14,291 | +9.3% | 16,180 | +13.2% |
| 派遣付随業務 | 245 | △0.2% | 215 | △12.4% |
| 合計 | 135,121 | +12.1% | 153,941 | +13.9% |

人材派遣事業 営業計数/単体



| | 04/5期 | | | | 05/5期 | | | | 06/5期 | | | | 07/5期 | | | |
|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|--------|----|
| | 1Q | 2Q | 3Q | 4Q | 1Q | 2Q | 3Q | 4Q | 1Q | 2Q | 3Q | 4Q | 1Q | 2Q | 3Q | 4Q |
| 派遣協会 | 240,670 | 250,373 | 259,060 | 270,275 | 276,753 | 285,101 | 295,170 | 301,838 | 303,828 | 311,648 | 318,027 | 325,350 | 327,110 | 334,570 | | |
| 前年同Q比 | 6.1% | 7.3% | 8.6% | 11.8% | 15.0% | 13.9% | 13.9% | 11.7% | 9.8% | 9.3% | 7.7% | 7.8% | 7.7% | 7.4% | | |
| パソナ(単体) | 28,372 | 29,543 | 31,295 | 33,138 | 33,510 | 34,208 | 35,611 | 36,395 | 36,314 | 37,103 | 38,446 | *40,096 | 40,745 | 41,676 | 43,832 | |
| 前年同Q比 | △0.5% | 3.2% | 8.8% | 16.0% | 18.1% | 15.8% | 13.8% | 9.8% | 8.4% | 8.5% | 8.0% | 10.2% | 12.2% | 12.3% | 14.0% | |
| | 新卒・ケア補正 | | | | 17.8% | 17.9% | 16.2% | 12.3% | 10.9% | 8.7% | - | - | - | - | - | - |

<9ヶ月累計>

| ■ 月平均長期受注件数 | | | ■ 月平均長期スタート件数 | | | ■ 月平均長期終了件数 | | | | |
|-------------------------|-------|-------|---------------|-------|-------|-------------------|-------|----------|--------|-------|
| 件数 | 前期比 | | 件数 | 前期比 | | 件数 | 前期比 | | | |
| 06/05/3Q | 7,258 | 5.3% | 06/05/3Q | 2,759 | △4.6% | 06/05/3Q | 2,580 | △13.8% | | |
| 07/05/3Q | 7,994 | 10.1% | 07/05/3Q | 3,088 | 11.9% | 07/05/3Q | 2,852 | 10.5% | | |
| ■ 月平均長期成約率(長期スタート/長期受注) | | | ■ 派遣料金 | | | ■ 累計新規登録者数(連結/国内) | | | | |
| 成約率 | 前期比 | | 請求単価 | 前期比 | 支払単価 | 前期比 | 人数 | 前期比 | | |
| 06/05/3Q | 38.0% | △4.0 | 06/05/3Q | 2,047 | 1.1% | 1,512 | 2.3% | 06/05/3Q | 67,164 | △0.6% |
| 07/05/3Q | 38.6% | 0.6 | 07/05/3Q | 2,047 | 0.0% | 1,505 | △0.5% | 07/05/3Q | 73,805 | 9.9% |

*2006年5月期4Qに㈱ソシオを吸収合併。稼働者数に含む月平均受注、スタート、終了、成約率、派遣料金については2007年5月期1Qより㈱ソシオ分を含む

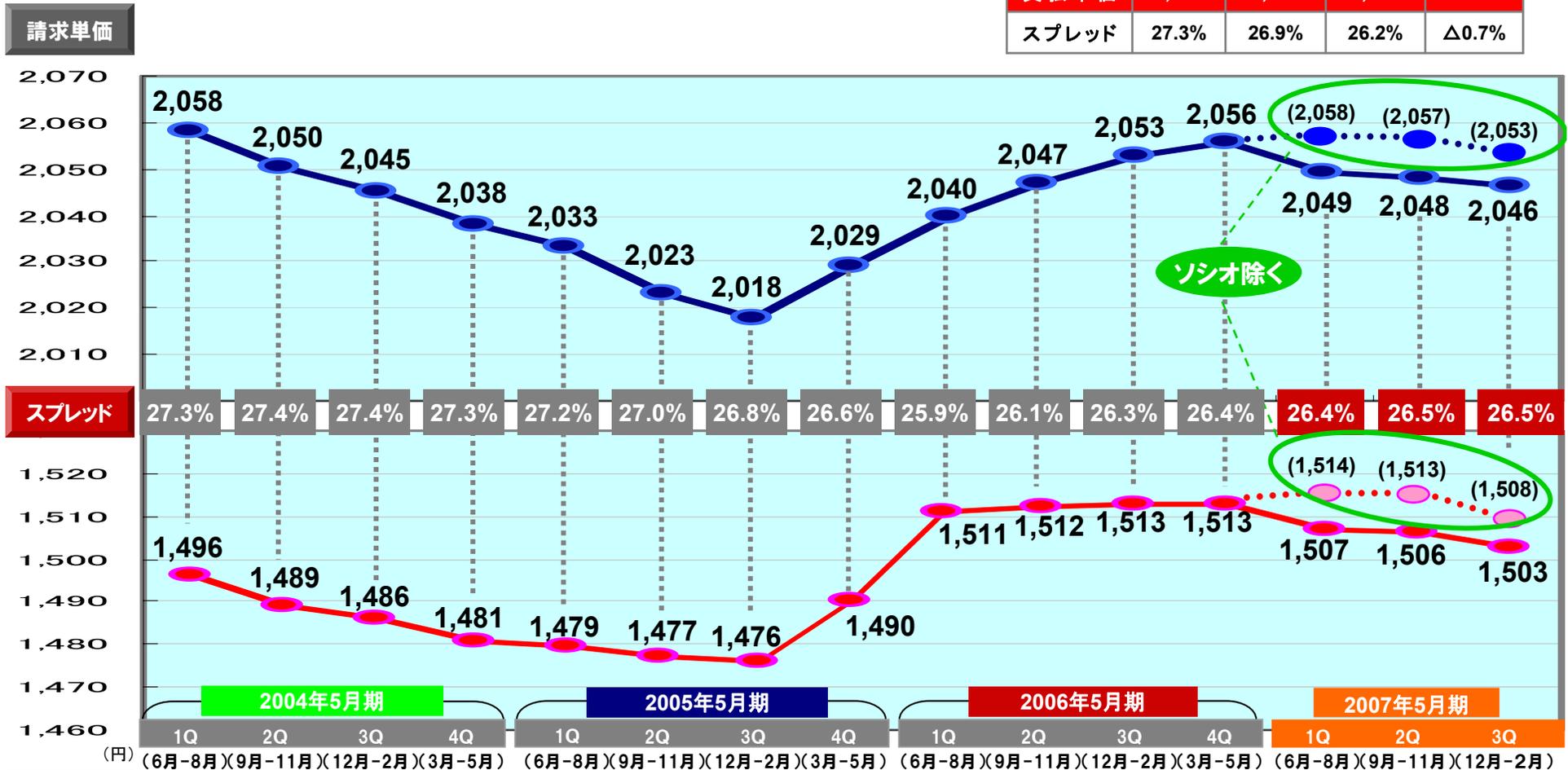
※データはパソナ単体
 ※月平均稼働者数、受注、スタート、終了、成約率については、2002年9月以降、特別プロジェクト案件を除いた数値で表示
 ※派遣料金は2004年5月期より総稼働時間ベースの表示に変更
 ※04/5期のスタート件数、終了件数のうち、上期データの一部に過誤があったため、05/5期データより修正
 ※当3Q月平均データは2006年6月～2007年2月の9ヶ月間の平均
 ※新規登録者は連結ベース、国内派遣事業での開示
 パソナは2006年6月～2007年2月、子会社は2006年4月～2006年12月の数値

人材派遣・請負事業 単価/単体

2Q以降は大型案件の影響によりスプレッドは横ばい

➡ 年平均26.4%見込み

| | 04/5期 | 05/5期 | 06/5期 | 前期比 |
|-------|-------|-------|-------|-------|
| 請求単価 | 2,048 | 2,026 | 2,049 | 1.1% |
| 支払単価 | 1,488 | 1,481 | 1,512 | 2.1% |
| スプレッド | 27.3% | 26.9% | 26.2% | △0.7% |



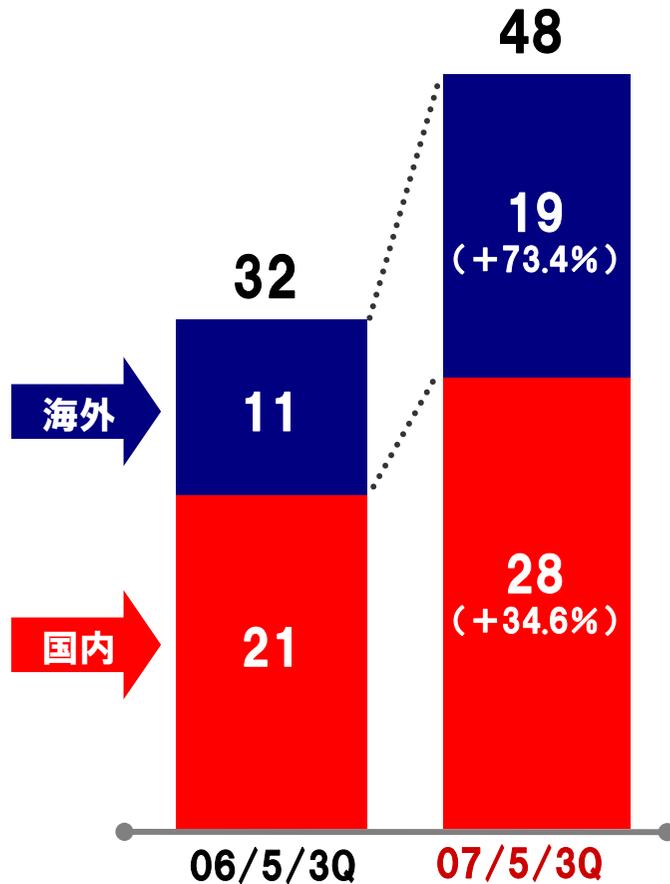
※パソナ単体/全職種平均時間単価(加重平均)
※2007年5月期より、吸収合併した(株)ソシオ分含む

人材紹介事業 パナナキャリア 他 (9ヶ月累計：2006/6-2007/2)

売上高

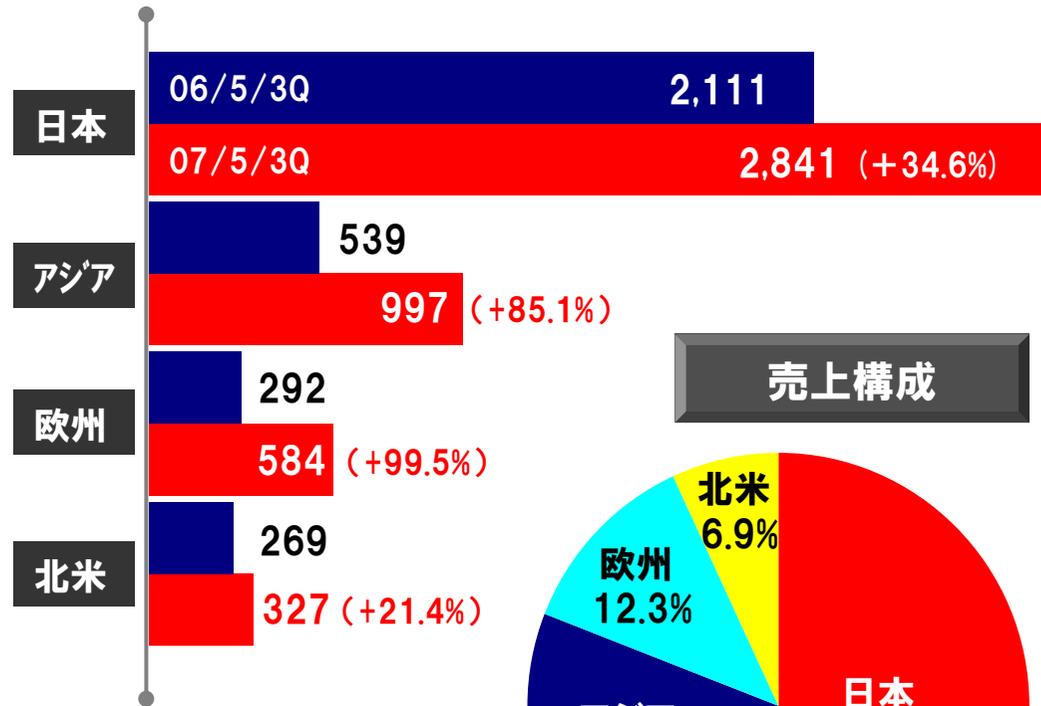
(単位：億円)

+47.9%

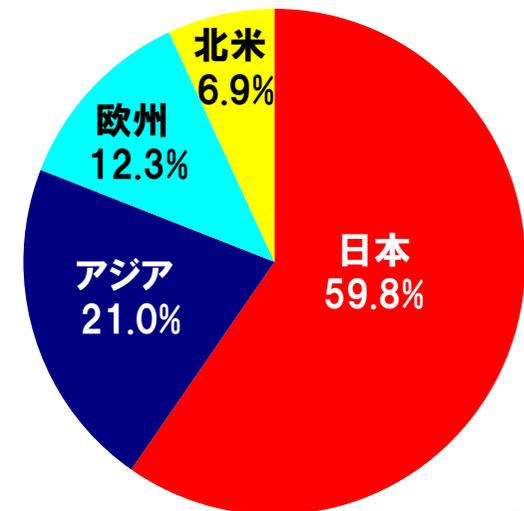


エリア別売上高

(単位：百万円)



売上構成



連結業績見通し

※この資料の数字は、億円単位は億円未満四捨五入、百万円単位は切り捨てで表示しています

連結業績見通しと進捗状況

下期の人材需要は堅調 ▶ 新規投資により、人材派遣、人材紹介事業さらに強化
上期の期ずれ分及び、下期の新規投資の実施により、売上・利益ともに期初計画どおり

人材派遣

新丸の内ビル／表参道／府中 登録拠点の新規開設
大型案件影響で、単価スプレッドはやや縮小の見込み

人材紹介

パソナキャリア主導の全国展開開始
コンサルタントの人員補強の遅れと合併コストの計上により、計画通り

再就職支援

上期の受注状況から、下期の成長スピードはやや鈍化し、
通期では計画ラインの見込み

アウトソーシング

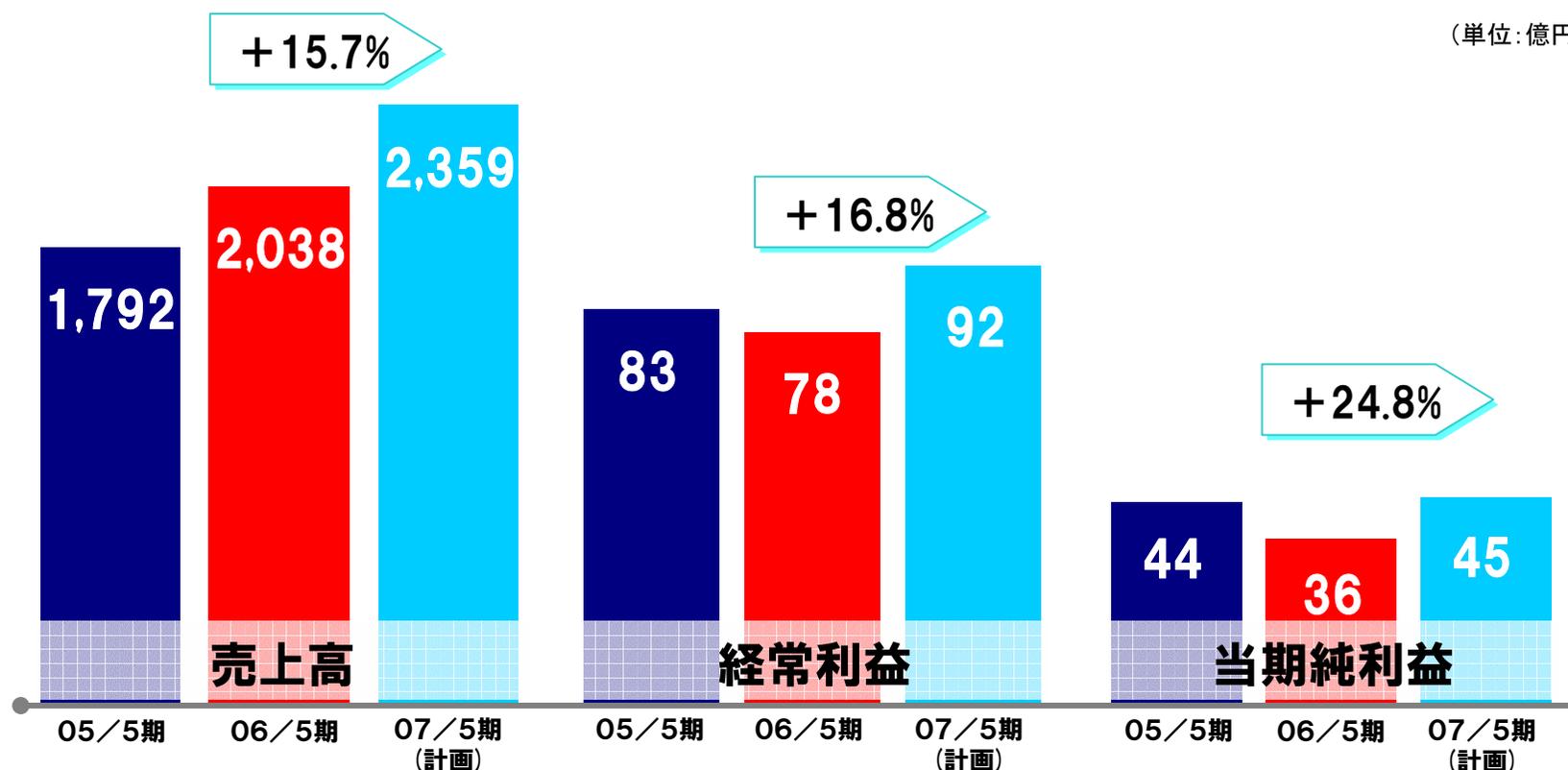
福利厚生アウトソーシングは上期に引き続き堅調に推移

● 対年間計画 第3四半期進捗率



連結業績見通し

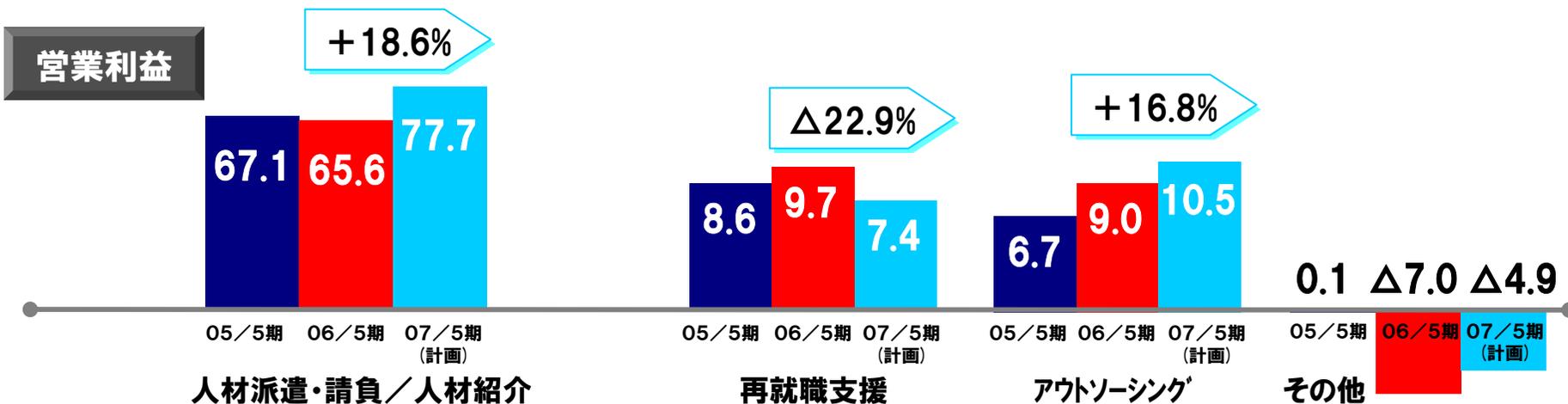
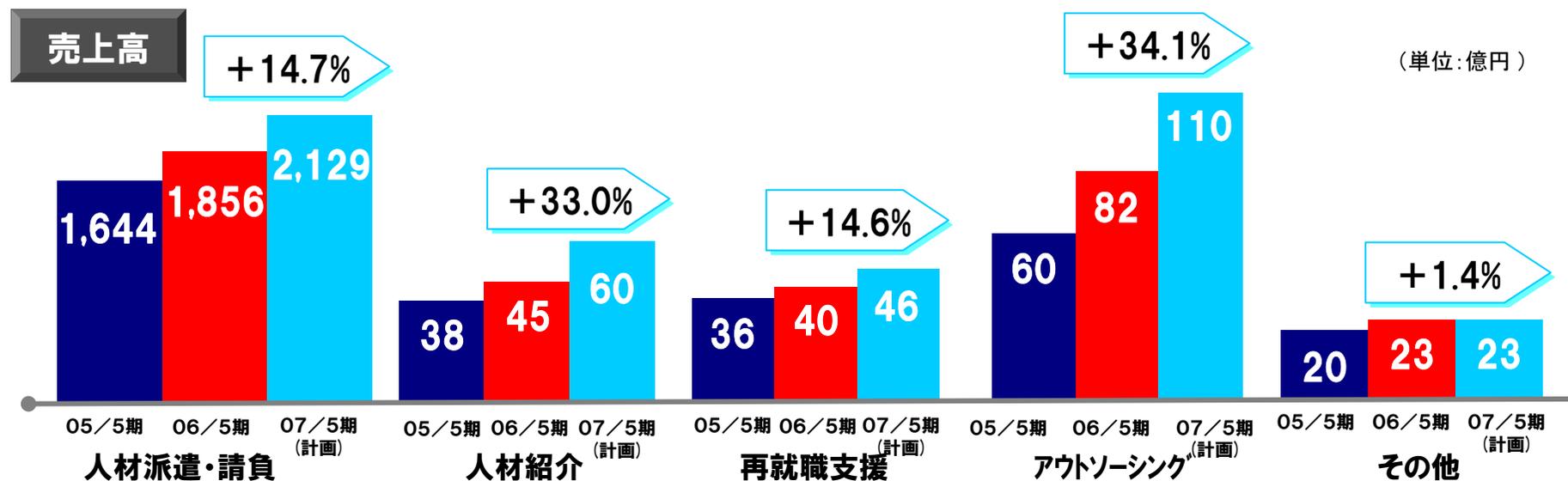
(単位: 億円)



| (単位: 百万円) | 06/5期 | (%) | 07/5期 (計画) | (%) | 前年実績比 |
|-----------|---------|---------|------------|---------|--------|
| 売上高 | 203,815 | (100.0) | 235,900 | (100.0) | +15.7% |
| 売上総利益 | 41,236 | (20.2) | 48,130 | (20.4) | +16.7% |
| 営業利益 | 7,745 | (3.8) | 9,080 | (3.9) | +17.3% |
| 経常利益 | 7,844 | (3.8) | 9,150 | (3.9) | +16.8% |
| 当期純利益 | 3,588 | (1.8) | 4,470 | (1.9) | +24.8% |

※業績予想は千万円未満切捨てて表示

連結業績見通し 事業区分別



*1. 数値はセグメント間内部取引消去前 *2. 人材派遣・請負、人材紹介は同一セグメント ※業績予想は千万円未満切捨てで表示

(単位: 百万円)

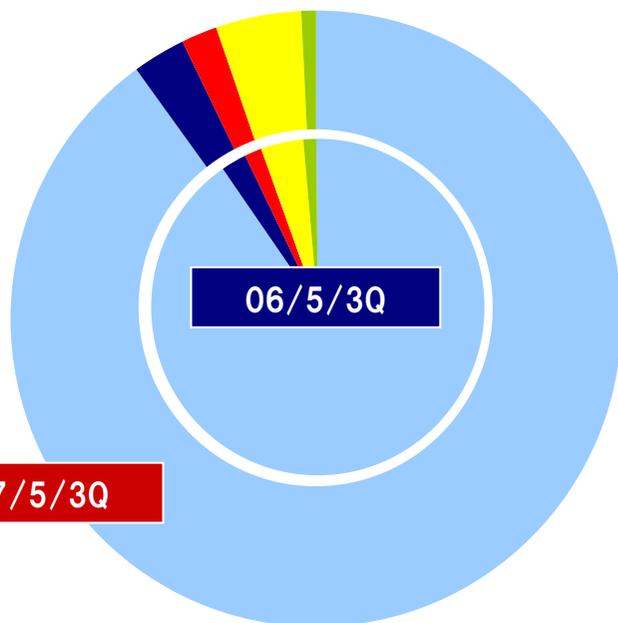
| | 人材派遣・請負 | | | 人材紹介 | | | 再就職支援 | | | アウトソーシング | | | その他 | | |
|------|---------|---------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|----------|--------|-------|-------|-------|------|
| | 06/5 | 07/5 | 実績比 | 06/5 | 07/5 | 実績比 | 06/5 | 07/5 | 実績比 | 06/5 | 07/5 | 実績比 | 06/5 | 07/5 | 実績比 |
| 売上高 | 185,584 | 212,860 | 14.7% | 4,542 | 6,040 | 33.0% | 4,008 | 4,590 | 14.6% | 8,219 | 11,020 | 34.1% | 2,303 | 2,330 | 1.4% |
| 営業利益 | 6,556 | 7,770 | 18.6% | | | | 966 | 740 | △22.9% | 903 | 1,050 | 16.8% | △699 | △490 | - |

参考資料

※この資料の数字は、億円単位は億円未満四捨五入、百万円単位は切り捨てで表示しています

第3Q 連結業績 事業区分別構成比 (9ヶ月累計：2006/6-2007/2)

売上高

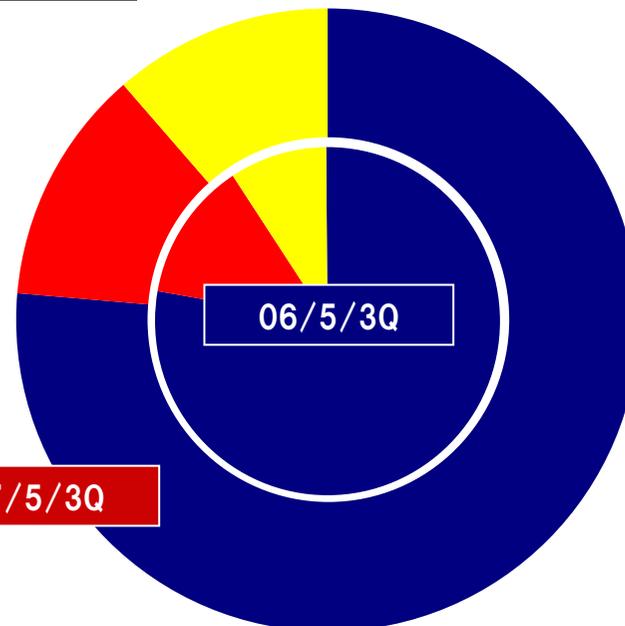


07/5/3Q

06/5/3Q

営業利益

※営業利益構成グラフは人材派遣・人材紹介、再就職支援、アウトソーシングのみ



07/5/3Q

06/5/3Q

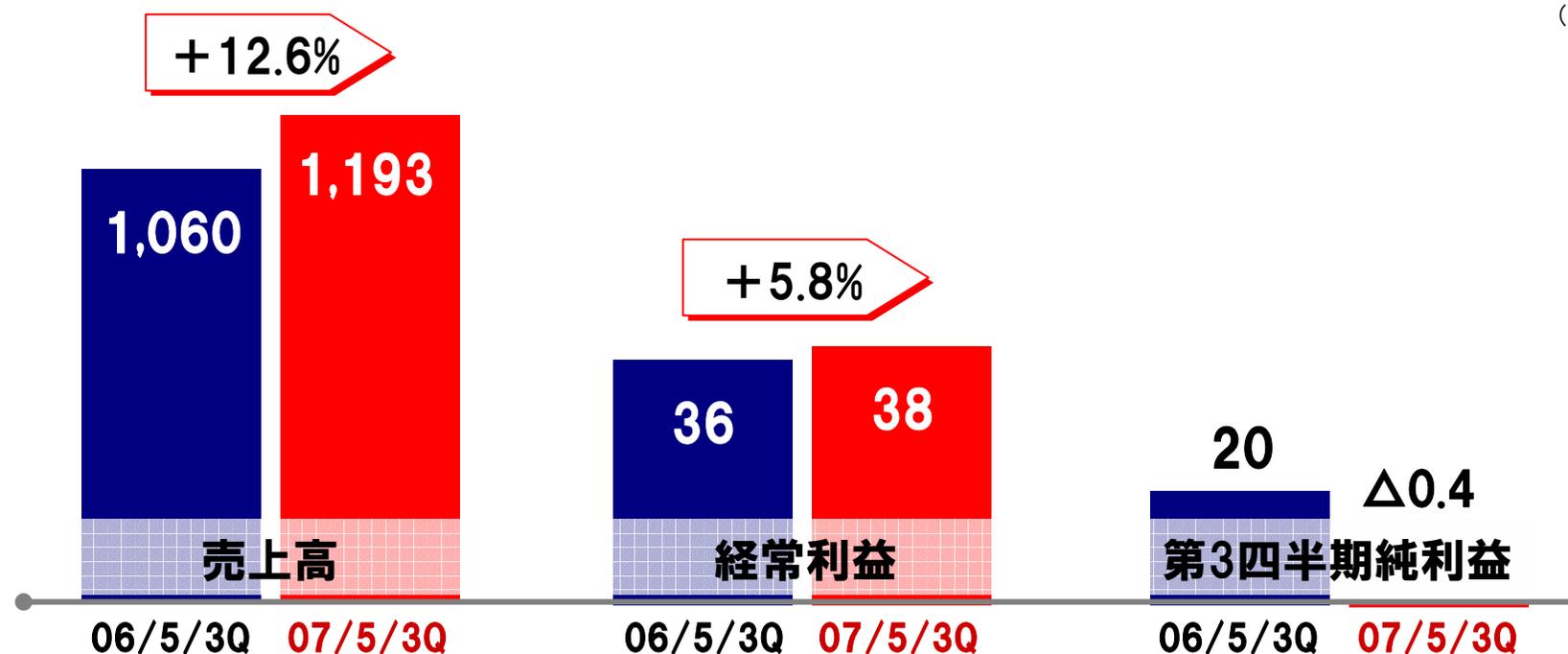
- 人材派遣(売上高)
- 人材紹介(売上高)
- 派遣・紹介(営業利益)
- 再就職支援
- アウトソーシング
- その他

(単位:百万円)

| | 06/5/3Q | | | | 07/5/3Q | | | |
|-----------|---------|--------|-------|--------|---------|--------|-------|--------|
| | 売上高 | 構成比 | 営業利益 | 構成比 | 売上高 | 構成比 | 営業利益 | 構成比 |
| 人材派遣 | 135,310 | 91.0% | 4,634 | 84.2% | 154,105 | 90.2% | 5,328 | 80.2% |
| 人材紹介 | 3,212 | 2.1% | | | 4,750 | 2.8% | | |
| 再就職支援 | 2,977 | 2.0% | 781 | 14.2% | 3,526 | 2.1% | 842 | 12.7% |
| アウトソーシング* | 6,151 | 4.1% | 551 | 10.0% | 7,514 | 4.4% | 799 | 12.0% |
| その他 | 1,695 | 1.2% | △460 | △8.4% | 1,506 | 0.9% | △330 | △5.0% |
| 消去又は全社 | △615 | △0.4% | △1 | - | △703 | △0.4% | 4 | 0.1% |
| 合計 | 148,731 | 100.0% | 5,505 | 100.0% | 170,700 | 100.0% | 6,644 | 100.0% |

第3Q 単体業績 (9ヶ月累計：2006/6-2007/2)

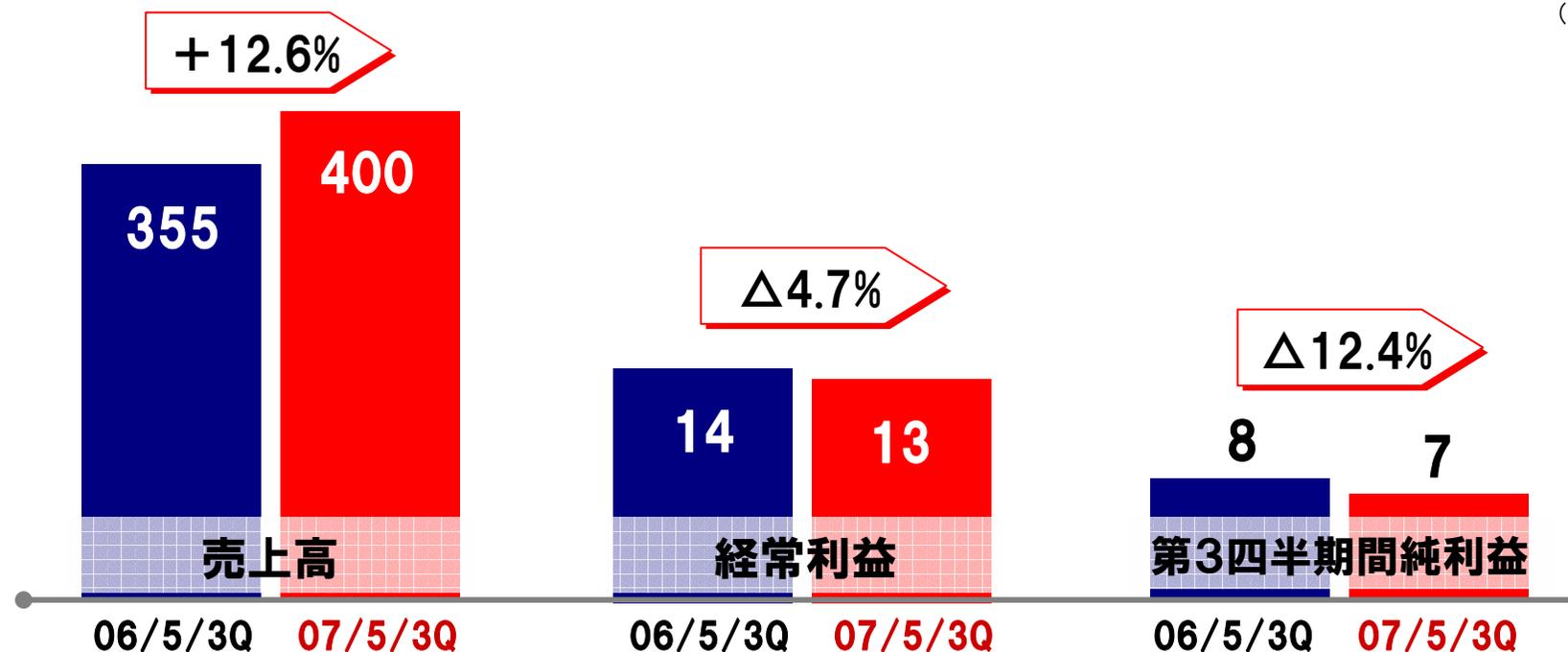
(単位：億円)



| (単位：百万円) | 2006/5/3Q | (%) | 2007/5/3Q | (%) | 増減 | 前年同期比 | (%) |
|----------|-----------|---------|-----------|---------|--------|--------|--------|
| 売上高 | 105,960 | (100.0) | 119,258 | (100.0) | 13,298 | +12.6% | (-) |
| 売上原価 | 88,780 | (83.8) | 100,109 | (83.9) | 11,329 | +12.8% | (+0.1) |
| 売上総利益 | 17,179 | (16.2) | 19,149 | (16.1) | 1,970 | +11.5% | (Δ0.1) |
| 販管費 | 13,685 | (12.9) | 15,480 | (13.0) | 1,795 | +13.1% | (+0.1) |
| 営業利益 | 3,493 | (3.3) | 3,669 | (3.1) | 176 | +5.0% | (Δ0.2) |
| 経常利益 | 3,608 | (3.4) | 3,819 | (3.2) | 211 | +5.8% | (Δ0.2) |
| 第3四半期純利益 | 2,026 | (1.9) | 1,982 | (1.9) | Δ44 | -2.2% | (-) |

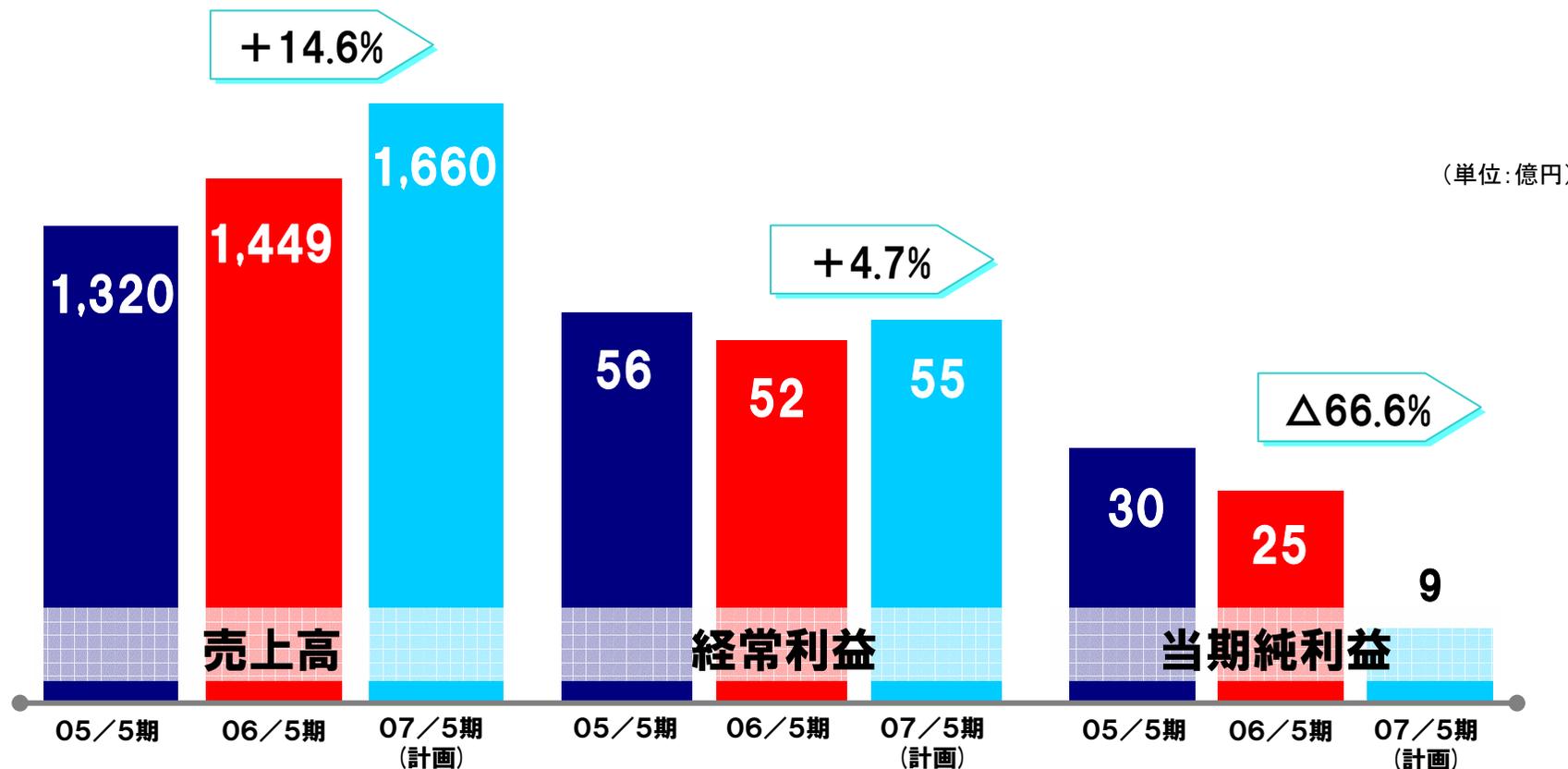
第3Q期間 単体業績 (3ヶ月：2006/12-2007/2)

(単位：億円)



| (単位：百万円) | 2006/5/3Q | (%) | 2007/5/3Q | (%) | 増減 | 前期比 | (%) |
|-----------|-----------|---------|-----------|---------|-------|--------|--------|
| 売上高 | 35,496 | (100.0) | 39,977 | (100.0) | 4,480 | +12.6% | (-) |
| 売上原価 | 29,639 | (83.5) | 33,439 | (83.6) | 3,800 | +12.8% | (+0.1) |
| 売上総利益 | 5,857 | (16.5) | 6,538 | (16.4) | 680 | +11.6% | (△0.1) |
| 販管費 | 4,471 | (12.6) | 5,212 | (13.0) | 741 | +16.6% | (+0.4) |
| 営業利益 | 1,386 | (3.9) | 1,326 | (3.3) | △60 | △4.4% | (△0.6) |
| 経常利益 | 1,382 | (3.9) | 1,317 | (3.3) | △65 | △4.7% | (△0.6) |
| 第3四半期間純利益 | 789 | (2.2) | 691 | (1.7) | △98 | △12.4% | (△0.5) |

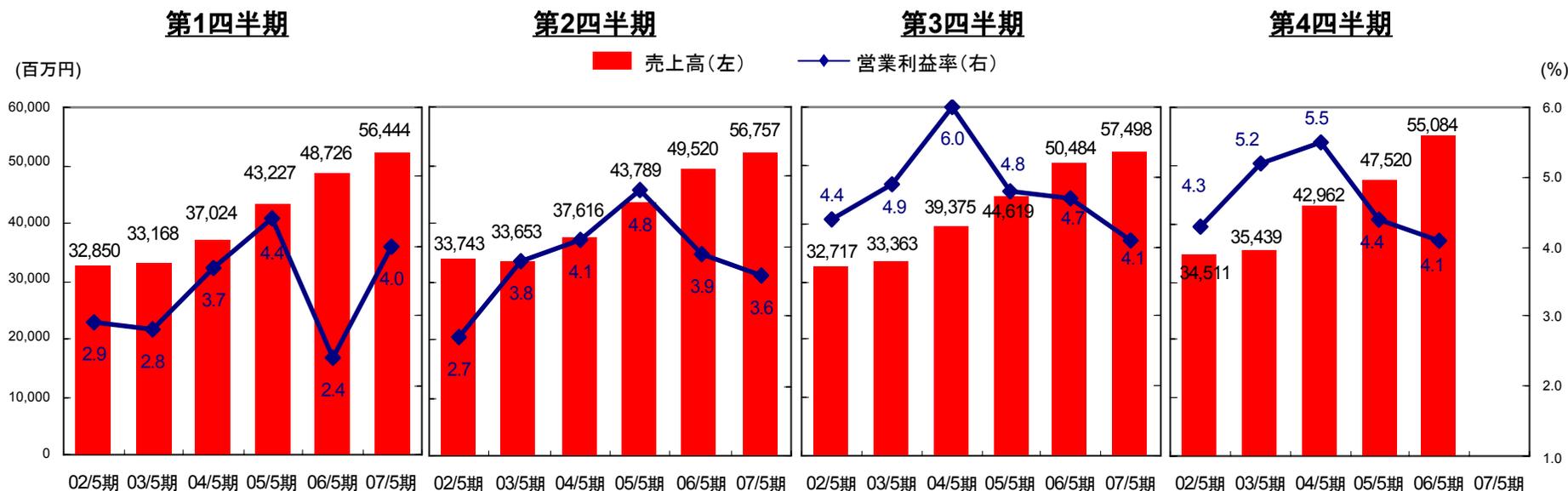
単体業績見通し



| (単位: 百万円) | 06/5期 | (%) | 07/5期 (計画) | (%) | 前年実績比 |
|-----------|---------|---------|------------|---------|--------|
| 売上高 | 144,864 | (100.0) | 166,000 | (100.0) | +14.6% |
| 売上総利益 | 23,703 | (16.4) | 26,660 | (16.1) | +12.5% |
| 営業利益 | 5,101 | (3.5) | 5,310 | (3.2) | +4.1% |
| 経常利益 | 5,214 | (3.6) | 5,460 | (3.3) | +4.7% |
| 当期純利益 | 2,542 | (1.8) | 850 | (0.5) | Δ66.6% |

※業績予想は千万円未満切捨てて表示

四半期業績



業績推移 四半期

| 売上高 | 第1四半期 | 第2四半期 | 第3四半期 | 第4四半期 | 通期 |
|-------|--------|--------|--------|--------|---------|
| 02/5期 | 32,850 | 33,743 | 32,717 | 34,511 | 133,822 |
| 03/5期 | 33,168 | 33,653 | 33,363 | 35,439 | 135,625 |
| 04/5期 | 37,024 | 37,616 | 39,375 | 42,962 | 156,979 |
| 05/5期 | 43,227 | 43,789 | 44,619 | 47,520 | 179,156 |
| 06/5期 | 48,726 | 49,520 | 50,484 | 55,084 | 203,815 |
| 07/5期 | 56,444 | 56,757 | 57,498 | - | - |

| 経常利益 | 第1四半期 | 第2四半期 | 第3四半期 | 第4四半期 | 通期 |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 02/5期 | 886 | 851 | 1,113 | 1,370 | 4,222 |
| 03/5期 | 884 | 1,201 | 1,638 | 1,648 | 5,373 |
| 04/5期 | 1,348 | 1,359 | 2,280 | 2,341 | 7,329 |
| 05/5期 | 1,906 | 2,083 | 2,116 | 2,183 | 8,289 |
| 06/5期 | 1,207 | 1,895 | 2,381 | 2,360 | 7,844 |
| 07/5期 | 2,377 | 2,014 | 2,367 | - | - |

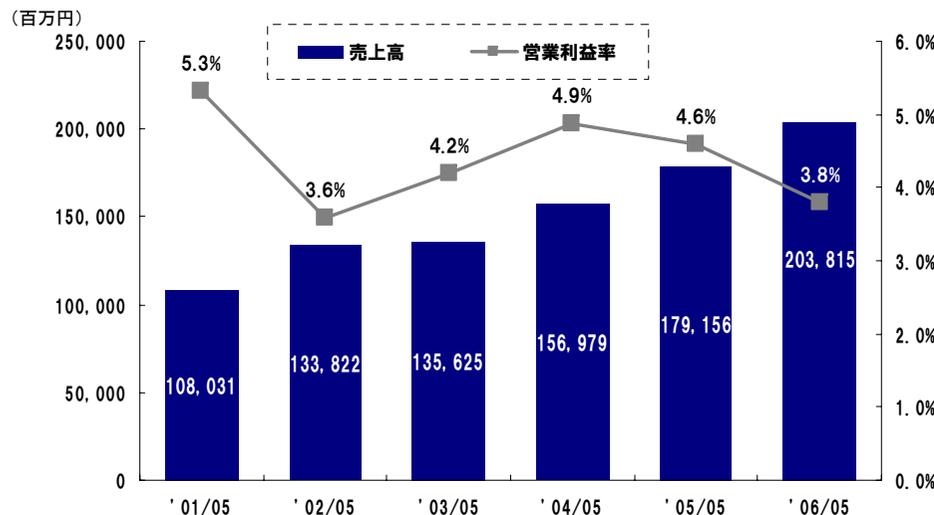
(単位: 百万円)

| 営業利益 | 第1四半期 | 第2四半期 | 第3四半期 | 第4四半期 | 通期 |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 02/5期 | 967 | 910 | 1,440 | 1,467 | 4,786 |
| 03/5期 | 939 | 1,272 | 1,629 | 1,845 | 5,687 |
| 04/5期 | 1,362 | 1,529 | 2,380 | 2,375 | 7,648 |
| 05/5期 | 1,888 | 2,093 | 2,159 | 2,096 | 8,238 |
| 06/5期 | 1,188 | 1,934 | 2,382 | 2,240 | 7,745 |
| 07/5期 | 2,277 | 2,037 | 2,330 | - | - |

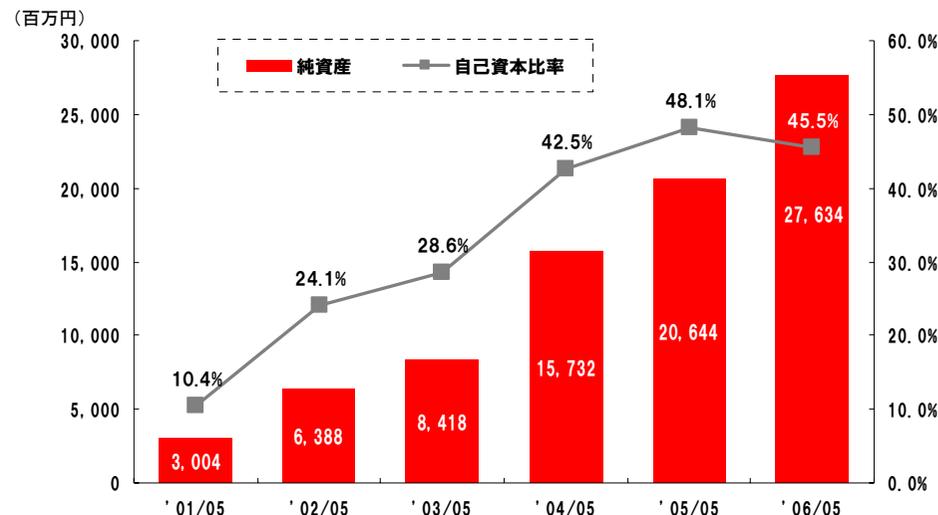
| 当期純利益 | 第1四半期 | 第2四半期 | 第3四半期 | 第4四半期 | 通期 |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 02/5期 | 290 | 532 | 476 | 675 | 1,974 |
| 03/5期 | 394 | 537 | 768 | 326 | 2,027 |
| 04/5期 | 642 | 630 | 1,110 | 1,263 | 3,647 |
| 05/5期 | 955 | 1,364 | 979 | 1,065 | 4,363 |
| 06/5期 | 543 | 939 | 1,113 | 992 | 3,588 |
| 07/5期 | 1,125 | 947 | 1,050 | - | - |

主要経営指標 通期

売上高および営業利益率



純資産および自己資本比率



業績推移

(単位:百万円)

| 経営指標 | '01/05 | '02/05 | '03/05 | '04/05 | '05/05 | '06/05 |
|----------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 売上高 | 108,031 | 133,822 | 135,625 | 156,979 | 179,156 | 203,815 |
| 売上総利益率 | 20.8% | 18.2% | 19.7% | 20.9% | 20.8% | 20.2% |
| 販売費及び一般管理費 | 16,695 | 19,557 | 21,058 | 25,104 | 28,992 | 33,491 |
| 売上高販管費比率 | 15.5% | 14.6% | 15.5% | 16.0% | 16.2% | 16.4% |
| 営業利益 | 5,742 | 4,786 | 5,687 | 7,648 | 8,238 | 7,745 |
| 営業利益率 | 5.3% | 3.6% | 4.2% | 4.9% | 4.6% | 3.8% |
| 経常利益 | 5,464 | 4,222 | 5,373 | 7,329 | 8,289 | 7,844 |
| 経常利益率 | 5.1% | 3.2% | 4.0% | 4.7% | 4.6% | 3.8% |
| 当期純利益(損失) | △6,849 | 1,974 | 2,027 | 3,647 | 4,363 | 3,588 |
| 売上高当期純利益率 | △6.3% | 1.5% | 1.5% | 2.3% | 2.4% | 1.8% |
| 総資産 | 28,849 | 26,526 | 29,425 | 37,004 | 42,884 | 51,931 |
| 純資産 *1 | 3,004 | 6,388 | 8,418 | 15,732 | 20,644 | 27,634 |
| 自己資本比率 *2 | 10.4% | 24.1% | 28.6% | 42.5% | 48.1% | 45.5% |
| 流動比率 | 114.3% | 121.6% | 122.3% | 160.2% | 182.8% | 170.8% |
| 従業員数 (契約社員含まず) | 1,371 | 1,537 | 1,687 | 1,979 | 2,204 | 2,608 |

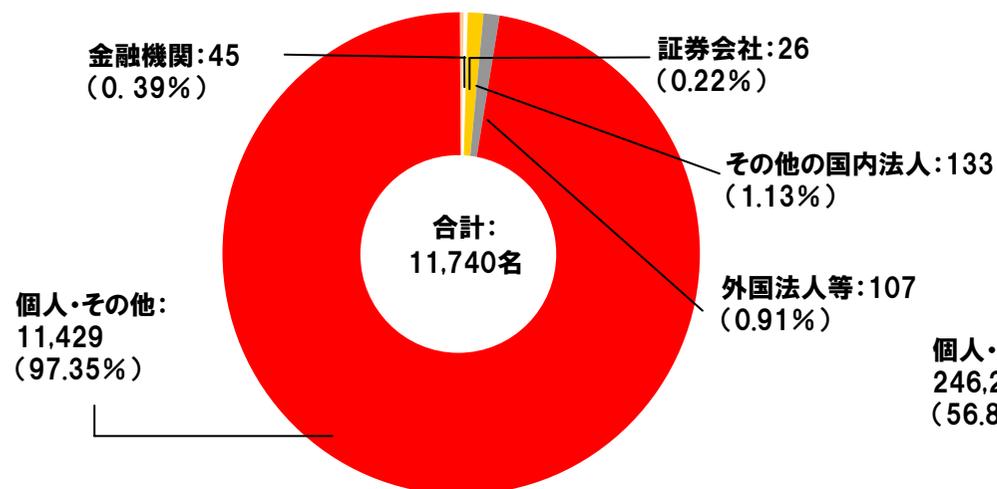
*1 会計基準の変更に伴い、従来の株主資本を純資産とし、2006年5月期は少数株主持分3,988百万円を含めた金額で表示しております。

*2 会計基準の変更に伴い純資産の算出基準が変更されておりますが、2006年5月期も普通株式に係る純資産額に相当する金額より自己資本比率を算出しております。

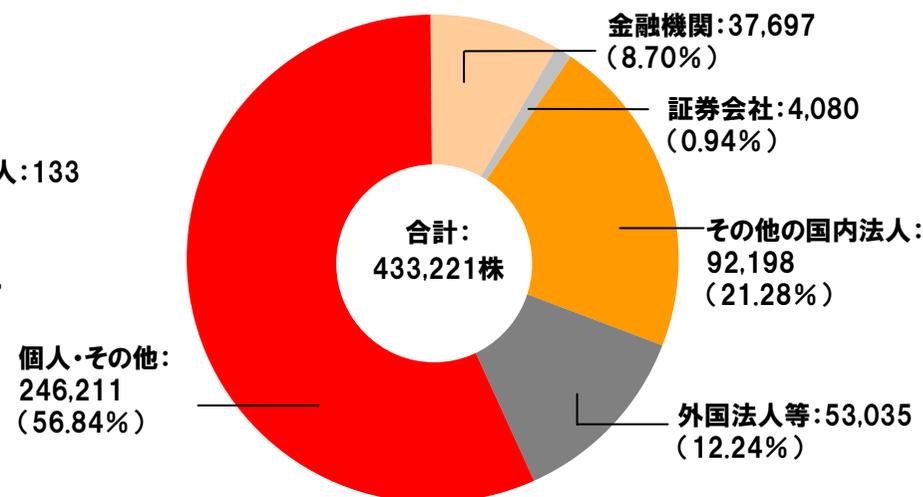
株式保有状況

(2006年11月30日現在)

所有者別株主数



所有者別株式数



※証券保管振替機構名義の株式については、「その他の国内法人」に、自己名義株式については、「個人・その他」に含んで記載しています。

大株主

| | 株式数 | 割合 |
|-------------------------------|---------|--------|
| 南部 靖之 | 147,632 | 34.08% |
| 株式会社日興コーディアルグループ | 45,608 | 10.53% |
| 株式会社ナンプファイナンス | 30,000 | 6.92% |
| ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー | 11,131 | 2.57% |
| 大和生命保険株式会社 | 9,918 | 2.29% |
| 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口) | 9,435 | 2.18% |
| 南部 栄三郎 | 9,000 | 2.08% |
| 株式会社南部エンタープライズ | 5,688 | 1.31% |
| 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口) | 5,178 | 1.20% |

※「主要株主の異動」リリースにあるとおり、日興コーディアルグループの保有株式は2007年2月21日時点で38,120株(8.80%)と主要株主ではなくなっています。

※上記のほか、提出会社名義の自己株式17,500株(発行済株式数に対する所有割合4.04%)がありますが、会社法第308条第2項の規定により議決権を有していません。

会社概要

東京証券取引所市場第一部、大阪証券取引所ヘラクレス 4332

| | |
|--------|---|
| 社名 | 株式会社パソナ (Pasona Inc.) |
| 本社所在地 | 〒100-0004 東京都千代田区大手町2-1-1 大手町野村ビル TEL 03-6734-1100 (代) |
| 設立 | 1989年9月27日 (創立 1976年2月) |
| 資本金 | 83億29百万円 |
| 代表者 | 南部 靖之 |
| 事業内容 | 人材派遣・請負事業 人材紹介事業 再就職支援事業 アウトソーシング事業 その他事業(教育、研修 他) |
| 従業員数 | 【連結】従業員数 2,761名 / 契約社員数 1,104名 【単体】従業員数 1,353名 / 契約社員数 440名 |
| グループ会社 | 連結子会社 41社 , 持分法適用関連会社 9社 |
| ホームページ | http://www.pasona.co.jp/ |

2006年11月30日現在

Pasona's websites

PASONET
(派遣スタッフ向け)

www.pasonet.ne.jp



20works
(若年層向け)

www.20works.jp



パナナキャリア
(転職希望者向け)

www.pasonacareer.jp



ジョブオールスター
(派遣スタッフ向け)

www.joballstars.com



株式会社パナナ IR室

Tel : 03-6734-1026 Mail : ir@pasona.co.jp URL : <http://www.pasona.co.jp/ir>
Bloomberg : PASONA<GO>

本資料は、2007年5月期第3四半期決算の業績に関する情報の提供等を目的としたものであり、当社が発行する有価証券の投資を勧誘するものではありません。また、本資料は2007年2月末現在のデータにもとじて作成されており、本資料に記載された意見や予測等は資料作成時点での当社の判断であり、その情報の正確性、完全性を保証し又は約束するものではなく、また今後、予告なしに変更されることがあります。