

2007年5月期 決算説明会

株式会社パソナ
東証1部、ヘラクレス
(4332)

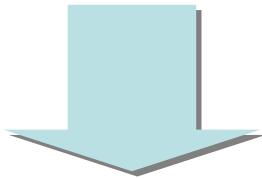
2007年7月
www.pasona.co.jp

● 正社員 VS 非正社員

● 社会からみた人材派遣

— 偽装請負

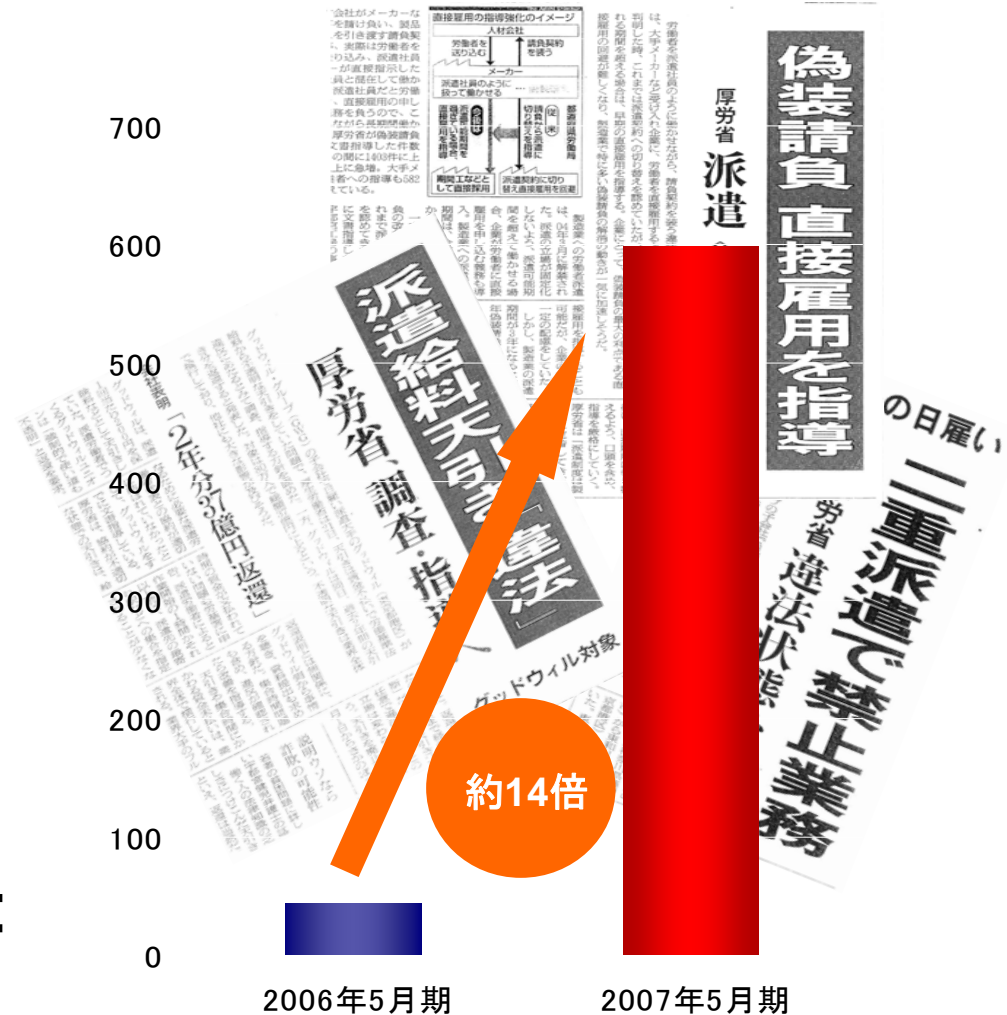
— 日雇い派遣



“派遣”という働き方の
“ステイタス”の向上

新たなブランディングが必要

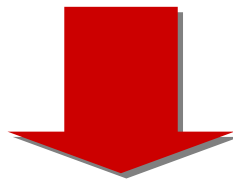
派遣に関するネガティブ報道件数



I. 2007年5月期 決算総括

積極投資・拡大による 更なる成長戦略の推進

- ①人材派遣事業 ▶ 顧客 & スタッフ 囲い込み強化
- ②人材関連事業 ▶ オンリーワン戦略開始
- ③海外事業 ▶ 本格展開に向けた基盤整備



2007年5月期

成長基盤の構築完了、成長ステージへ

・派遣需要は引き続き堅調に推移、派遣売上高**2桁増**（前年同期比+12.6%）持続

●**地域別** 関東圏・東海地域が順調に推移

特別拠点を基軸に関東エリア（千葉・埼玉・神奈川）を強化

地方でのCM実施 -九州地区需要回復基調、北海道・東北は依然厳しい

●**業界別** 金融業界・通信業界の派遣拡大

金融業界（銀行、証券、生損保）

金融センター（大手町）での募集・登録・研修の実施
証券外務員資格等、育成型派遣の推進
生保・損保業界特需（短期間）

前年同期比
+21.0%

通信業界（携帯電話等）

MNPに伴う携帯電話の販売需要が拡大
特別プロジェクトを組成
採用～教育、フォローまで一括受託
販売職派遣のノウハウも蓄積

前年同期比
+31.2%

●**派遣職種別** 長期安定化によりボリュームゾーンの事務派遣が堅調

育成型派遣推進により
専門事務の伸び率拡大
IT分野は需給逼迫による鈍化
営業・販売職は
新たな柱として成長

	06/5	前期比	07/5	前期比
クラリカル	1,006億円	+18.2%	1,144億円	+13.7%
テクニカル	312億円	+7.0%	341億円	+9.1%
IT・エンジニアリング	201億円	+8.4%	211億円	+5.2%
営業・販売職	138億円	+4.7%	174億円	+25.9%

・派遣スタッフとのコミュニケーション機会を強化 ⇒ 長期安定化加速

●スタッフイベントの開催

スタッフ入社式『Be Ambitious Party』、スタッフ慰労会『サンクスパーティー』

イベント開催
4倍 / 前年比

新規登録
+5.9%
(連結)

●“パソナグループ職博”の全国開催 (10月、3月、7月)

●アレンジ体制強化

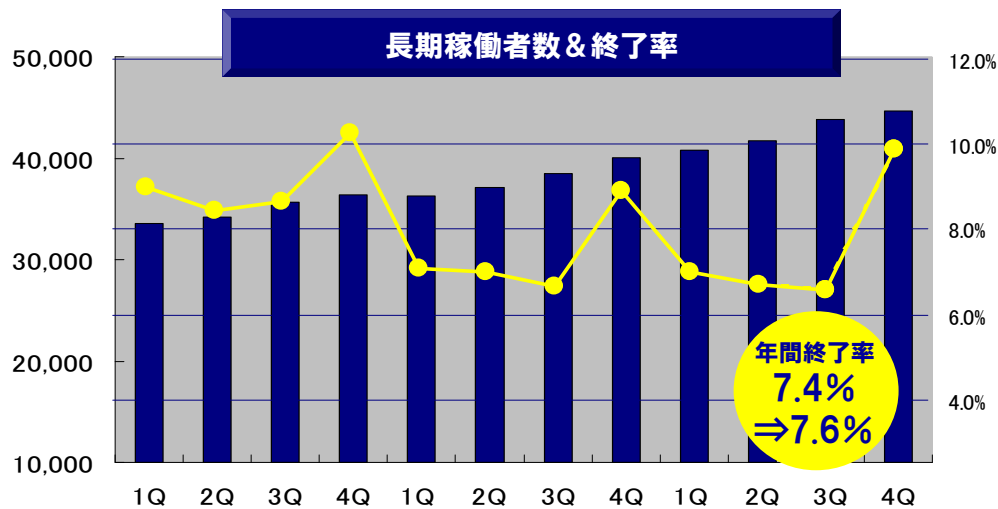
ジョブカウンセラーの増員によるアレンジ力強化

●スタッフ長期安定化推進

スタッフフォロー体制の強化による
契約期間の長期化推進、終了抑制持続

	05/5末	06/5末	07/5末
契約期間 推移	15.0ヶ月	15.1ヶ月	15.9ヶ月

※2007年5月期4Qの金融の短期特需案件を除いたベース(単体)



※終了率=月平均長期終了件数/月平均長期稼働者数(単体)

※稼働者数、終了数ともに金融の短期特需案件を除いたベース(2007年5月期4Qのみ)

人材派遣事業：成長基盤整備

- 拠点の開設、リニューアルの推進
 - － オフィスブランディングの推進
 - － スタッフとの**コミュニケーションスペース**の確保

2005年5月期～
42拠点完了

- 日本初 派遣スタッフのための福利厚生施設

倶楽部パソナ表参道 オープン 2007年4月

- － エステ・ネイルサロン併設
- － カフェ・レストランスペース
- － 販売職人材の登録拠点としても機能

● 2007年5月期リニューアル拠点
19拠点

● パソナ・郡山



● パソナ・千葉



● 倶楽部パソナ表参道



表参道に面した入り口から入ると2Fはエステ&カフェスペース、3Fはレストランとイベントスペース。2Fでは登録、3Fでは研修も行うユニークな拠点



● パソナ・松江



● パソナ・府中

・周辺事業が着実な収益の柱に成長

●人材紹介事業 (+46.3%)

国内・海外ともに順調に推移

株式会社パソナユース 設立 (2006年7月)

第二新卒に特化した人材総合サービス

株式会社パソナキャリア 設立 (2007年1月)

人材紹介 + 再就職支援 = 全国での人材紹介

●再就職支援事業 (+10.0%)

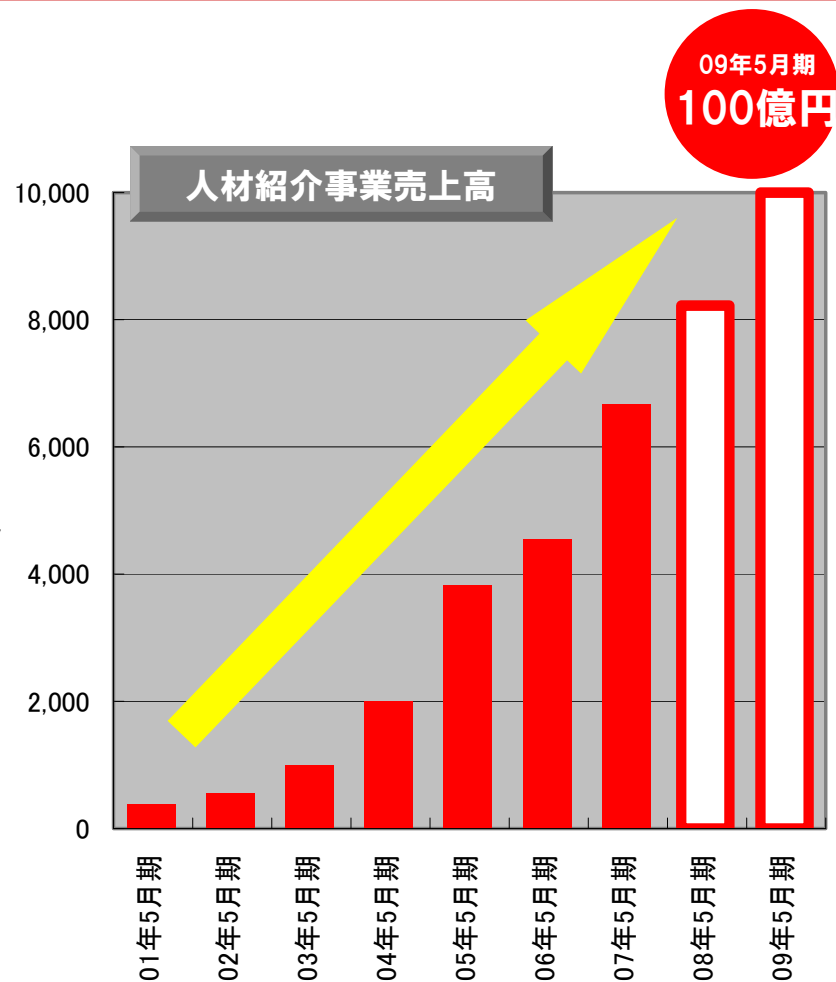
M & A、企業統合によるサービスも拡大

だんとトップシェアに

●アウトソーシング事業 (+24.4%)

福利厚生は順調に会員数が増加

給与計算代行サービス(持分法適用会社) も好調

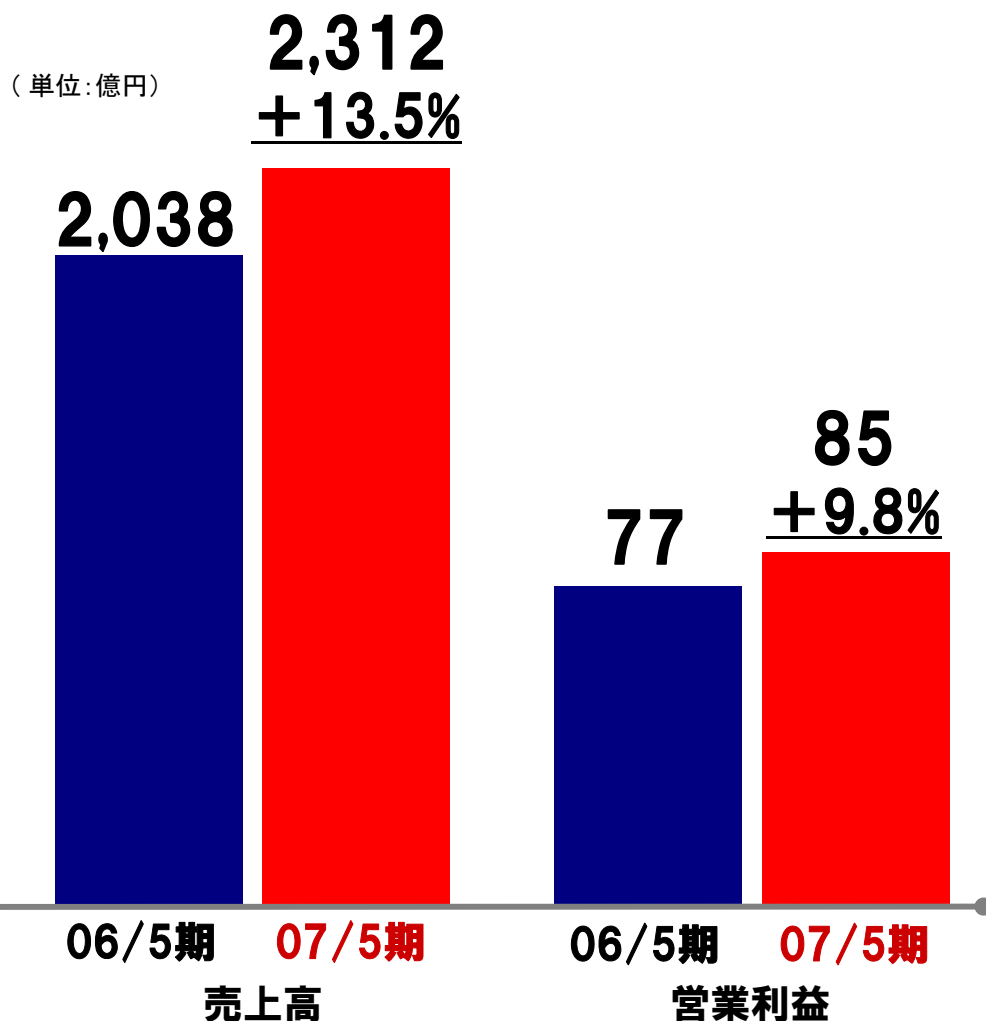


売上高構成比	05/5期	06/5期	07/5期	08/5期(予想)
人材派遣	91.8%	91.1%	90.3%	89.3%
人材派遣以外	8.2%	8.9%	9.7%	10.7%



80.0%
20.0%

- ・売上高は対前年13.5%増と4期連続の2桁の増収を維持
- ・戦略的支出もあり、販管費が増加



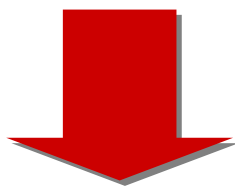
(単位: 百万円)

連結	06/5期	07/5期
売上高 (前期比)	203,815 (+13.8%)	231,231 (+13.5%)
営業利益	7,745 (△6.0%)	8,507 (+9.8%)
経常利益	7,844 (△5.4%)	8,807 (+12.3%)
当期純利益	3,588 (△17.8%)	4,198 (+17.0%)

グループ成長戦略の実施 積極投資による事業規模拡大を目指す

2008年5月期

持株会社体制への移行により
グループ成長戦略を加速
更に強く、健全なグループ成長を実現



2007年12月3日

人材派遣事業中心の経営体制

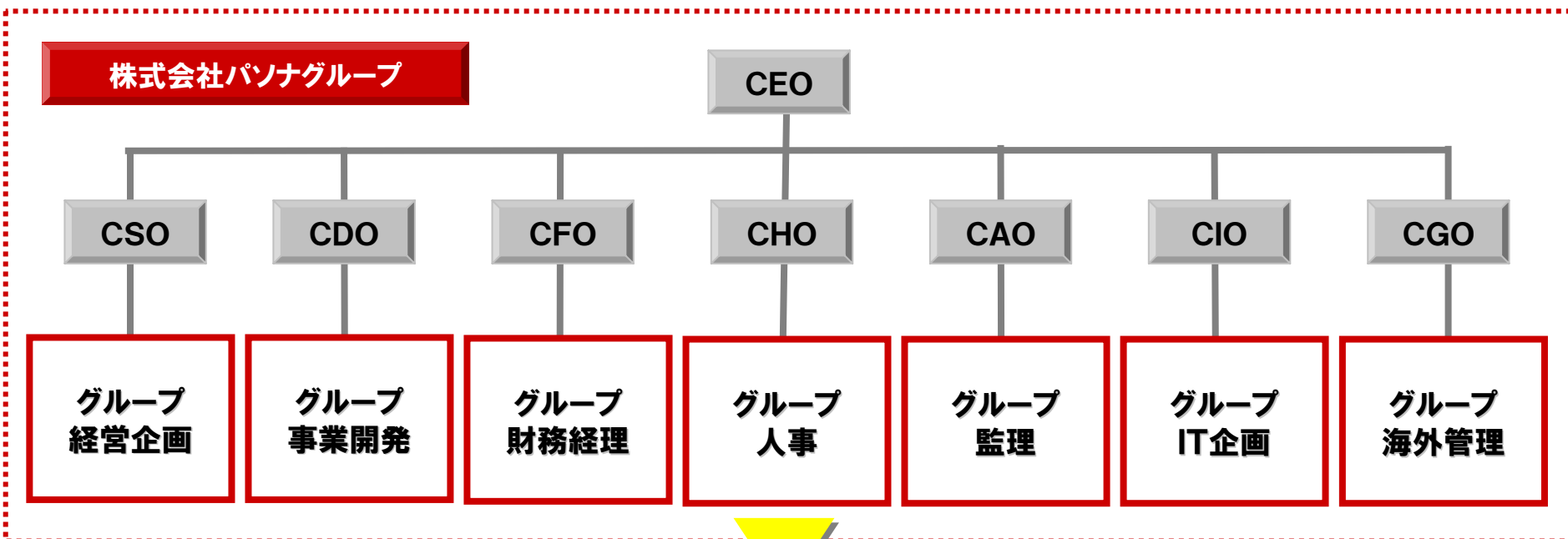


ヒューマンインキュベーション（人を活かす）

ソーシャルソリューションサービスを展開する経営体制へ

- ◆ グループ全体を俯瞰した事業戦略策定
- ◆ 成長分野への最適な資源配分とグループ共有（人材・資金・情報）
- ◆ ガバナンス・コンプライアンス強化
- ◆ 次世代人材の登用、育成

- ◆ 経営機能別にグループ戦略を策定・推進
- ◆ グループガバナンス・コンプライアンスの強化



ONE PASONA 体制へ

パナソニックグループ・新ヘッドクォーター 新丸の内ビルディング

パナソニックグループのフラッグシップ拠点

●顧客向けサービス機能

- 日本CHO協会による各種セミナー・講演の開催
- 人事コンサルティング専門部隊発足
- プロフェッショナル人材の派遣・紹介サービス

●派遣スタッフ向けサービス機能



ADDRESS : 東京都丸の内1丁目5-1 新丸の内ビルディング
ACCESS : 東京駅直結 徒歩圏内に5 駅21路線

◆ダイバーシティ（Diversity:多様性）の考え方のもと、 差別、区別、格差のないインフラの整備、強化を推進

ワーク・ライフ・バランス

- “キャリアセラピスト”の配置（新丸ビル）
仕事やキャリアのカウンセリング、
コーチング等を行う派遣スタッフ専門
の“キャリアセラピスト”を配置
- セーフティネットサービス
仕事以外の生活相談、健康相談などを
Face to Faceで幅広く受け付ける
専門相談窓口を設置
従来の24時間電話・ネット相談を拡充

福利厚生・教育拡充

- 交通費の一部支給
東名阪を中心に、派遣スタッフの
通勤交通費の一部を支給
- 教育の拡充
『プレシャスカリア塾』の地域拡大
ワンランク上の教育を実施
育成型派遣の強化
- 『仕事大学校』
各世代毎に研修と就労支援を展開
【若年層】ビジネス研修、中国就労支援
【シニア層】シニアビジネススクール
【主婦層】ビジネス研修、OJT研修

◆人材関連事業の強化・拡大

◆次の事業の柱となる新サービスの企画・推進

アウトソーシングサービス

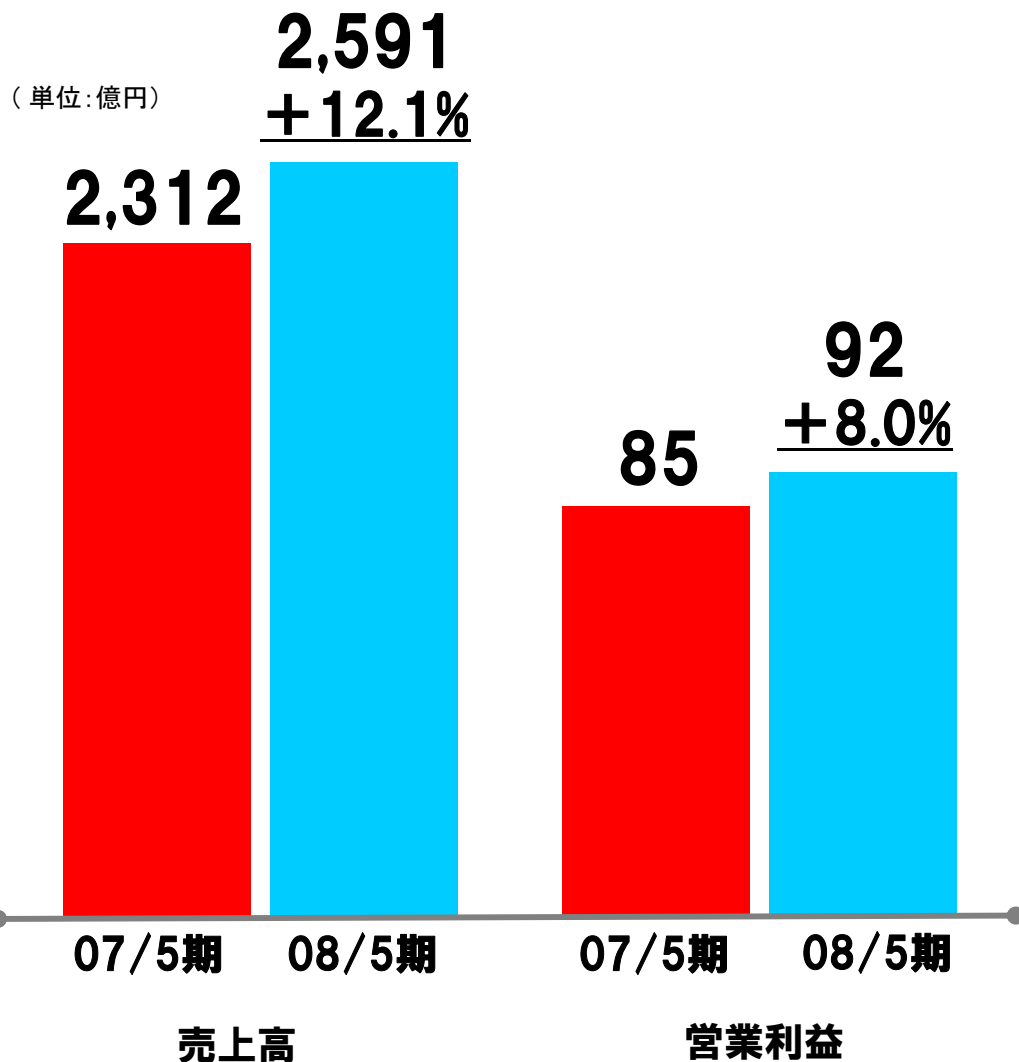
- **アウトソーシングパッケージサービス**
パソナグループのサービス機能を集約した「パッケージサービス」の展開
- **パブリックマーケットの更なる強化**
官公庁・自治体に対するサービス強化
(総務・庶務・就労支援・福利厚生)
- **アウトソーシングメニューの拡大**
採用代行、教育・研修代行
営業・販売代行、従業員健康管理代行 etc.

グローバルサービス

- **グローバルプレースメント本格始動**
日本 ↔ アジア、米国、欧州
- **中国ビジネス拡大**
 - 7月 北京、秋頃 無錫に出店
 - 若年層対象「職は中国にあり」
中国での海外就労支援事業展開
 - 北京オリンピック、万博を視野に
中国でのビジネス・サービスマナー研修
 - 『日本CHO協会 上海分科会』発足



・売上高は5期連続の2ケタ成長を目指す



(単位:百万円)

連結	07/5期	08/5期
売上高 (前期比)	231,231 (+13.5%)	259,130 (+12.1%)
営業利益	8,507 (+9.8%)	9,190 (+8.0%)
経常利益	8,807 (+12.3%)	9,230 (+4.8%)
当期純利益	4,198 (+17.0%)	4,430 (+5.5%)

- ・次期より、持株会社化を見据えて、配当目標を連結配当性向に
- ・次期は500円増配の年間2,500円を予定

配当政策

- 2007年5月期 **1株当たり 2,000円** (中間期末 1,000円、期末 1,000円)
- 目標配当性向 単体30% ⇒ **連結配当性向 25%目処**
- 2008年5月期 **1株当たり 2,500円** (中間期末 1,200円、期末 1,300円) 予定

	2004年5月期	2005年5月期	2006年5月期	2007年5月期	2008年5月期予定
1株当たり配当金	667円	1,500円	1,800円	2,000円	2,500円
配当性向(連結)			21.7%	20.0%	23.5%
配当性向(単体)	10.2%	22.0%	30.6%	233.0%	38.8%

自己株式

2006年8月 自己株式取得 17,500株 今後機動的に運用

株主数

2007年5月期末 株主数 11,166名 (2006年5月期末 11,132名) ※期末株式数 433,732株

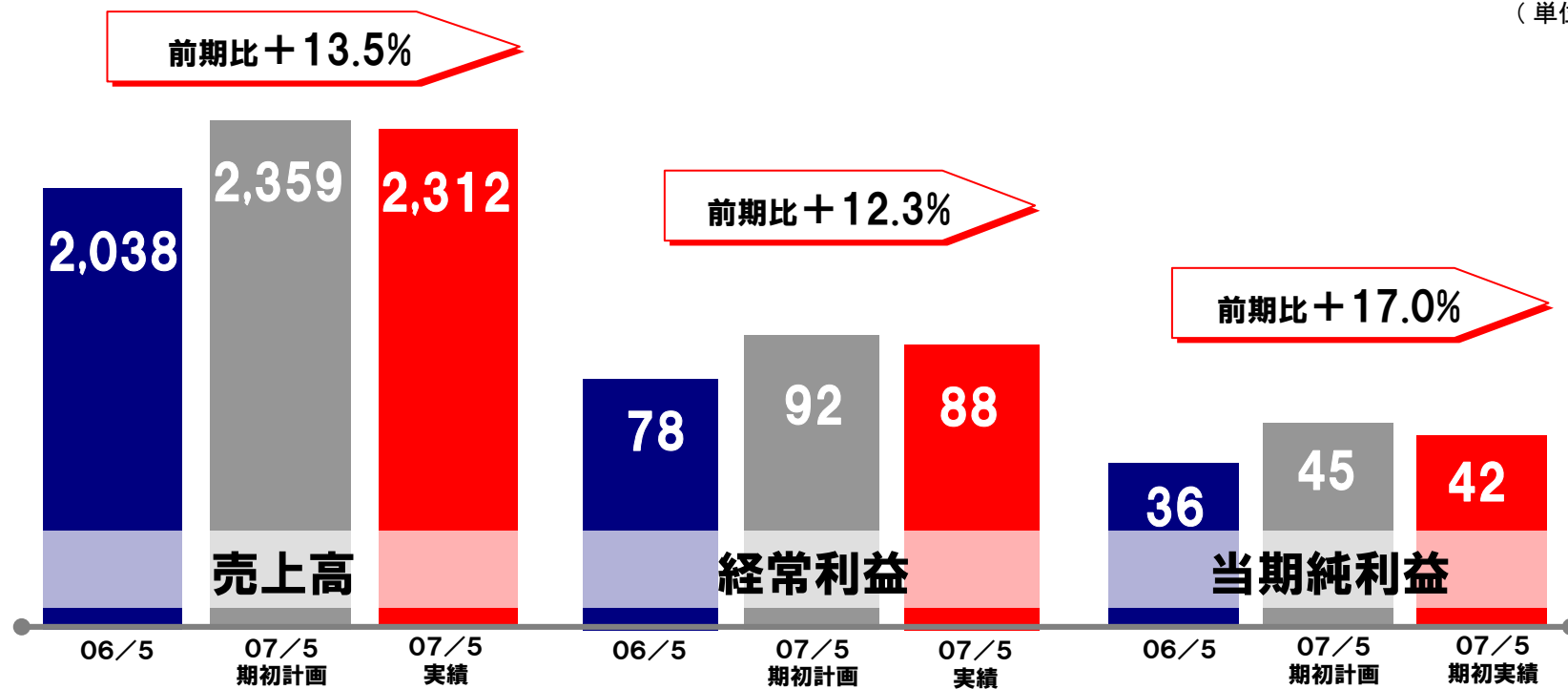
所有者別持株比率	金融機関	証券会社	その他国内法人	外国法人等	個人・その他
2006年5月期末	9.07%	0.59%	26.39%	11.85%	52.10%
2007年5月期末	8.72%	2.24%	18.20%	15.29%	55.55%

※証券保管振替機構名義の株式については、「その他国内法人」に、自己株式については、「個人・その他」に含んで記載しています

2. 2007年5月期決算 概要

連結業績 (2006/6-2007/5)

(単位: 億円)

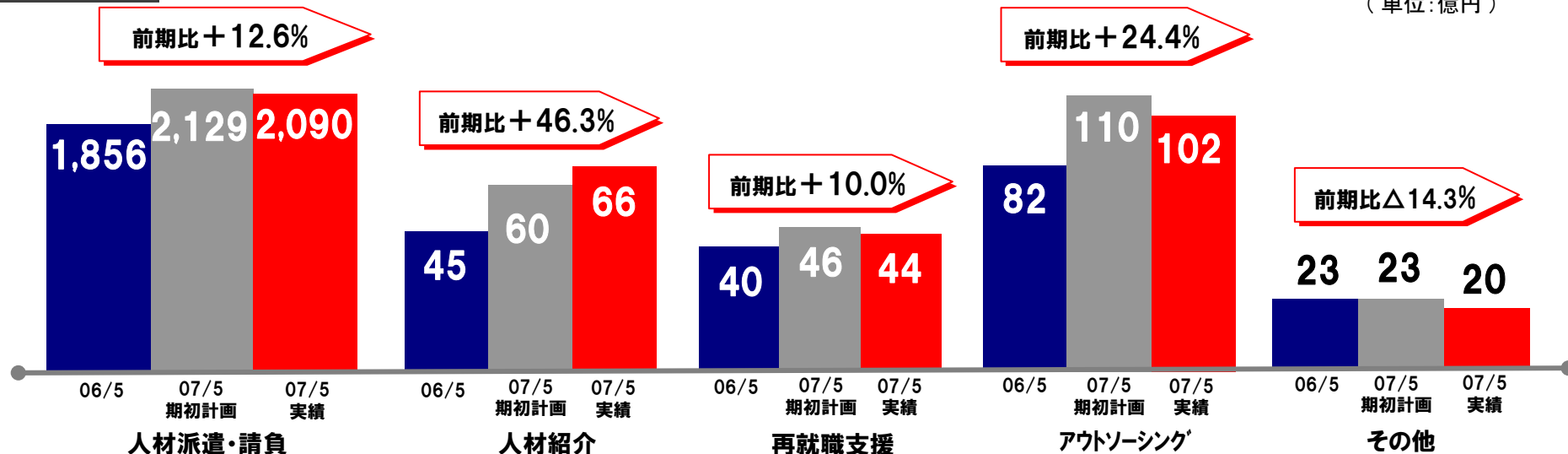


(単位: 百万円)	06/5	(%)	07/5 期初計画	(%)	07/5 実績	(%)	前期比増減	前期比%	(%pt)
売上高	203,815	(100.0)	235,900	(100.0)	231,231	(100.0)	27,416	+13.5%	(-)
売上原価	162,578	(79.8)	187,770	(79.6)	184,181	(79.7)	21,602	+13.3%	(Δ0.1)
売上総利益	41,236	(20.2)	48,130	(20.4)	47,050	(20.3)	5,813	+14.1%	(+0.1)
販管費	33,491	(16.4)	39,040	(16.5)	38,542	(16.6)	5,051	+15.1%	(+0.2)
営業利益	7,745	(3.8)	9,080	(3.9)	8,507	(3.7)	761	+9.8%	(Δ0.1)
経常利益	7,844	(3.8)	9,150	(3.9)	8,807	(3.8)	962	+12.3%	(0.0)
当期純利益	3,588	(1.8)	4,470	(1.9)	4,198	(1.8)	609	+17.0%	(0.1)

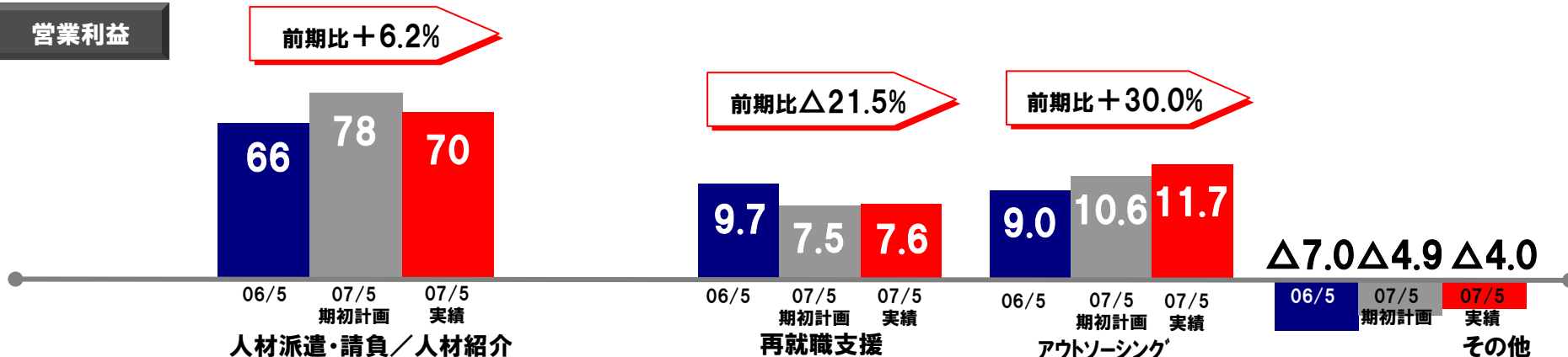
連結業績 事業区分別

売上高

(単位:億円)



営業利益



*1. 数値はセグメント間内部取引消去前 *2. 人材派遣・請負、人材紹介は同一セグメント

(単位:百万円)

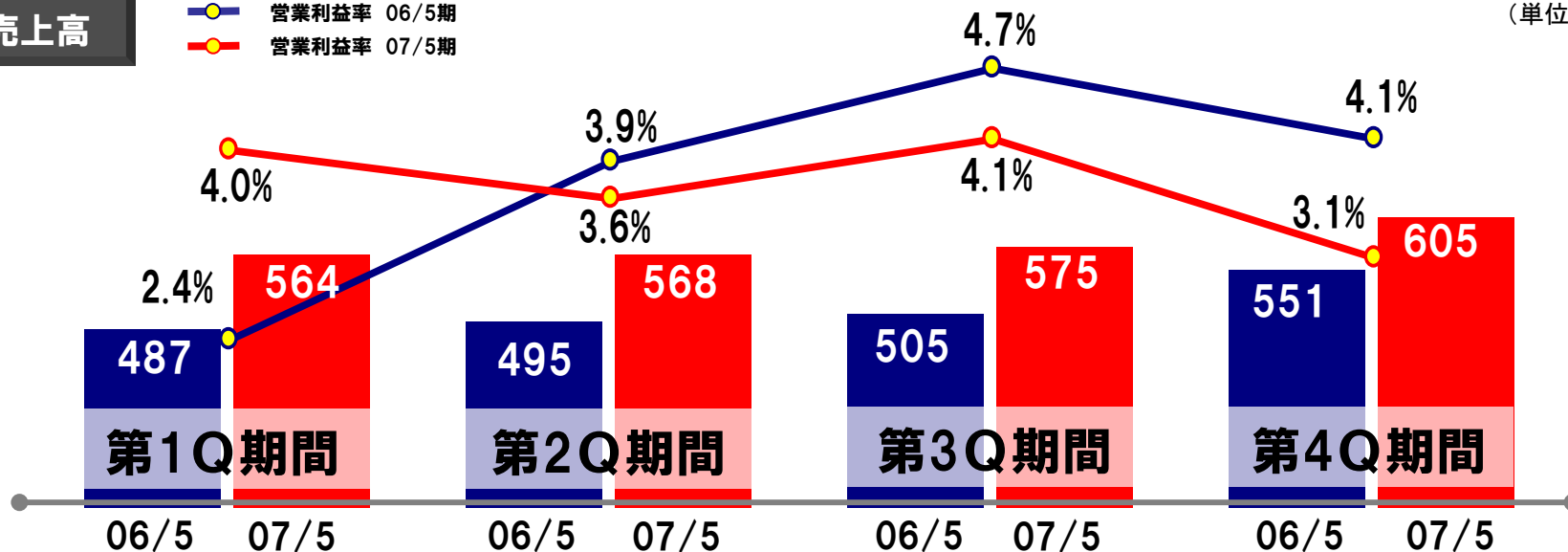
	人材派遣・請負			人材紹介			再就職支援			アウトソーシング			その他			消去または全社	
	06/5	07/5	前期比	06/5	07/5	前期比	06/5	07/5	前期比	06/5	07/5	前期比	06/5	07/5	前期比	06/5	07/5
売上高	185,584	208,952	12.6%	4,542	6,645	46.3%	4,008	4,408	10.0%	8,219	10,226	24.4%	2,303	1,975	△14.3%	△842	△976
営業利益	6,556	6,964	6.2%	—	—	—	966	758	△21.5%	903	1,174	30.0%	△699	△396	—	17	6
営業利益率	3.4%	3.2%	△0.2pt	—	—	—	24.1%	17.2%	△6.9pt	11.0%	11.5%	0.5pt	△30.3%	△20.1%	10.2pt	△2.1%	△0.6%

連結業績 四半期推移

売上高

● 営業利益率 06/5期
● 営業利益率 07/5期

(単位:億円)



(単位:百万円)

	第1四半期間(6~8月)			第2四半期間(9~11月)			第3四半期間(12~2月)			第4四半期間(3~5月)		
	06/5期	07/5期	増減率	06/5期	07/5期	増減率	06/5期	07/5期	増減率	06/5期	07/5期	増減率
売上高	48,726	56,444	15.8%	49,520	56,757	14.6%	50,484	57,498	13.9%	55,084	60,531	9.9%
売上総利益	9,438	11,308	19.8%	9,975	11,660	16.9%	10,614	11,897	12.1%	11,208	12,182	8.7%
販管費	8,250	9,031	9.5%	8,040	9,623	19.7%	8,232	9,567	16.2%	8,967	10,320	15.1%
営業利益	1,188	2,277	91.6%	1,934	2,037	5.3%	2,382	2,330	△2.2%	2,240	1,862	△16.9%
経常利益	1,207	2,377	96.9%	1,895	2,014	6.2%	2,381	2,367	△0.6%	2,360	2,047	△13.2%
当期純利益	543	1,125	107.1%	939	947	0.9%	1,113	1,050	△5.7%	992	1,074	8.3%
粗利率	19.4%	20.0%	0.6pt	20.1%	20.5%	0.4pt	21.0%	20.7%	△0.3pt	20.3%	20.1%	△0.2pt
販管費比率	17.0%	16.0%	△1.0pt	16.2%	16.9%	0.7pt	16.3%	16.6%	0.3pt	16.2%	17.0%	0.8pt
営業利益率	2.4%	4.0%	1.6pt	3.9%	3.6%	△0.3pt	4.7%	4.1%	△0.6pt	4.1%	3.1%	△1.0pt
経常利益率	2.5%	4.2%	1.7pt	3.8%	3.5%	△0.3pt	4.7%	4.1%	△0.6pt	4.3%	3.4%	△0.9pt
当期純利益率	1.1%	2.0%	0.9pt	1.9%	1.7%	△0.2pt	2.2%	1.8%	△0.4pt	1.8%	1.8%	0.0pt

連結業績 事業区分別 / 四半期推移

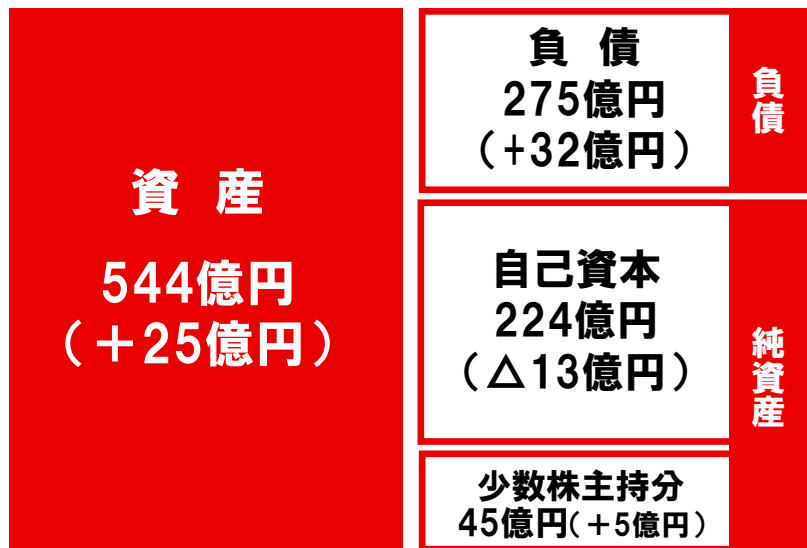
(単位:百万円)

		第1四半期間(6~8月)			第2四半期間(9~11月)			第3四半期間(12~2月)			第4四半期間(3~5月)		
		06/5期	07/5期	増減率	06/5期	07/5期	増減率	06/5期	07/5期	増減率	06/5期	07/5期	増減率
売上高	人材派遣・請負	44,432	50,723	14.2%	45,178	51,213	13.4%	45,699	52,167	14.2%	50,273	54,847	9.1%
	人材紹介	1,063	1,704	60.2%	999	1,516	51.8%	1,149	1,529	33.0%	1,329	1,895	42.6%
	再就職支援	890	1,328	49.2%	1,007	1,260	25.0%	1,079	937	△13.2%	1,031	882	△14.5%
	アウトソーシング	2,033	2,415	18.8%	2,030	2,502	23.2%	2,086	2,596	24.4%	2,068	2,711	31.1%
	その他	519	496	△4.3%	505	495	△1.9%	670	514	△23.3%	608	468	△23.0%
営業利益	人材派遣・請負/ 人材紹介	1,248	2,076	66.2%	1,582	1,411	△10.8%	1,802	1,841	2.2%	1,922	1,635	△14.9%
	再就職支援	211	451	113.5%	275	350	27.3%	294	40	△86.3%	185	△83	—
	アウトソーシング	△154	△119	—	264	340	28.5%	440	577	31.1%	351	375	6.7%
	その他	△86	△134	—	△215	△62	—	△158	△133	—	△238	△65	—
営業利益率	人材派遣・請負/ 人材紹介	2.7%	4.0%	1.3pt	3.4%	2.7%	△0.7pt	3.8%	3.4%	△0.4pt	3.7%	2.9%	△0.8pt
	再就職支援	23.7%	34.0%	10.3pt	27.4%	27.8%	0.4pt	27.2%	4.3%	△22.9pt	18.0%	△9.5%	△27.5pt
	アウトソーシング	△7.6%	△4.9%	2.7pt	13.0%	13.6%	0.6pt	21.1%	22.3%	1.2pt	17.0%	13.8%	△3.2pt
	その他	△16.6%	△27.0%	△10.4pt	△42.7%	△12.7%	30.0pt	△23.6%	△25.9%	△2.3pt	△39.3%	△14.1%	25.2pt

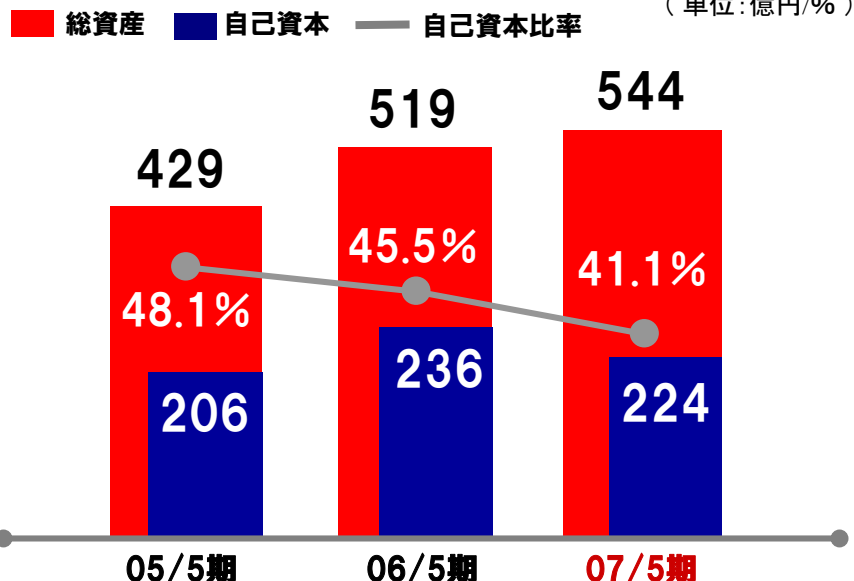
財務状況

07/5期

※ ()内は06/5期末比



総資産・自己資本・自己資本比率



キャッシュ・フロー

	06/5期	07/5期
営業CF	69	59
投資CF	△43	△32
財務CF	△2	△56
フリーCF	26	27

- 税引前利益 87億円
- 売上債権の増加 △27億円
- 法人税等の支払 △45億円

- 有形固定資産の取得 △10億円
- 無形固定資産の取得 △7億円
- 投資有価証券の取得 △5億円

- 自己株式の取得による支出 △43億円
- 配当金支払 △13億円

3. 事業区分別概況

一般事務（クラリカル）、販売職が伸長、金融・通信業界が伸びる
 関東圏、東海地区の伸びが堅調に推移、九州も回復基調

売上高

(単位:億円)

+12.6%

1,853

2,087

06/5期

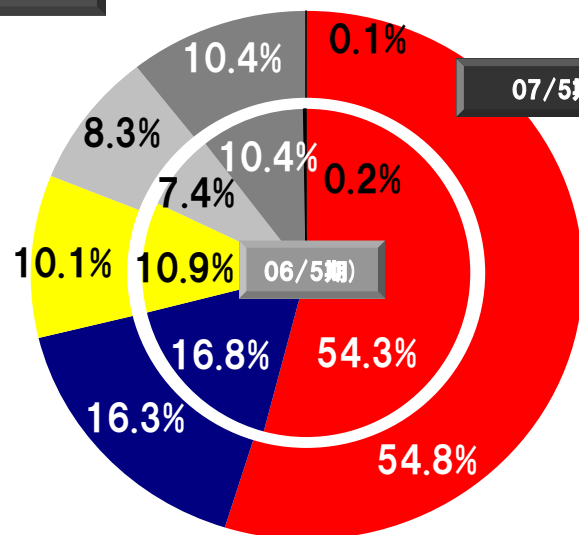
07/5期

※数値はセグメント間内部取引消去後

職種別売上高

※数値はセグメント間内部取引消去後

●構成比



●売上高

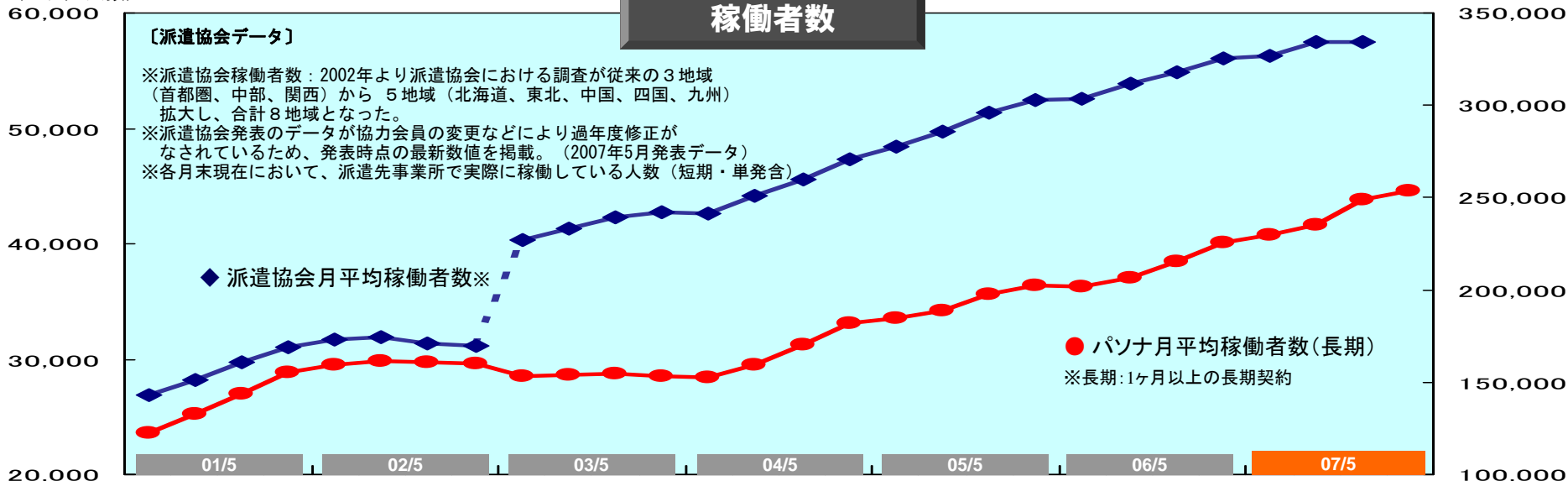
(単位:百万円)

	06/5期	前期比	07/5期	前期比
クラリカル(一般事務)	100,629	+18.2%	114,418	+13.7%
テクニカル(専門事務)	31,204	+7.0%	34,050	+9.1%
ITエンジニアリング	20,100	+8.4%	21,143	+5.2%
営業・販売職	13,789	+4.7%	17,367	+25.9%
その他	19,292	+8.2%	21,469	+11.3%
派遣付随業務	322	+1.6%	281	△12.9%
合計	185,339	+12.9%	208,730	+12.6%

人材派遣事業 営業計数/単体

(パソナ/人数)

(派遣協会/人数)



【派遣協会データ】

※派遣協会稼働者数：2002年より派遣協会における調査が従来の3地域（首都圏、中部、関西）から5地域（北海道、東北、中国、四国、九州）拡大し、合計8地域となった。
 ※派遣協会発表のデータが協会の会員の変更などにより過年度修正がなされているため、発表時点の最新数値を掲載。（2007年5月発表データ）
 ※各月末現在において、派遣先事業所で実際に稼働している人数（短期・単発含）

	04/5期				05/5期				06/5期				07/5期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
派遣協会	240,670	250,373	259,060	270,275	276,753	285,101	295,170	301,838	303,828	311,648	318,027	325,350	327,110	334,570	340,784	
前年同Q比	6.1%	7.3%	8.6%	11.8%	15.0%	13.9%	13.9%	11.7%	9.8%	9.3%	7.7%	7.8%	7.7%	7.4%	7.2%	
パソナ(単体)	28,372	29,543	31,295	33,138	33,510	34,208	35,611	36,395	36,314	37,103	38,446	*40,096	40,745	41,676	43,832	44,619
前年同Q比	△0.5%	3.2%	8.8%	16.0%	18.1%	15.8%	13.8%	9.8%	8.4%	8.5%	8.0%	10.2%	12.2%	12.3%	14.0%	11.3%
	新卒・ケア補正				17.8%	17.9%	16.2%	12.3%	10.9%	8.7%	—	—	—	—	—	—

*2006年5月期4Qに㈱ソシオを吸収合併。稼働者数に含む。

■ 月平均長期受注件数			■ 月平均長期スタート件数			■ 月平均長期終了件数			
	件数	前期比		件数	前期比		件数	前期比	
06/5期	7,468	6.9%	06/5期	3,007	1.0%	06/5期	2,829	△11.0%	
07/5期	8,032	7.5%	07/5期	3,272	8.8%	07/5期	3,284	16.1%	
■ 月平均長期成約率 (長期スタート/長期受注)			■ 派遣料金			■ 累計新規登録者数(連結/国内)			
	成約率	前期比		請求単価	前期比	支払単価	前期比	人数	前期比
06/5期	40.3%	△2.3	06/5期	2,048	1.1%	1,512	2.1%	95,134	3.2%
07/5期	40.7%	0.4	07/5期	2,049	0.0%	1,506	△0.4%	100,703	5.9%

※データはパソナ単体
 ※月平均稼働者数、受注、スタート、終了、成約率については、2002年9月以降、特別プロジェクト案件を除いた数値で表示
 ※派遣料金は2004年5月期より総稼働時間ベースの表示に変更
 ※04/5期のスタート件数、終了件数のうち、上期データの一部に過誤があったため、05/5期データより修正
 ※月平均データは12ヶ月間の平均
 ※新規登録者は連結ベース、国内派遣事業での開示
 パソナは6月～5月、子会社は4月～3月の数値
 ※06/5期の営業計数は4Qよりソシオを含む
 07/5期はソシオ含む数値

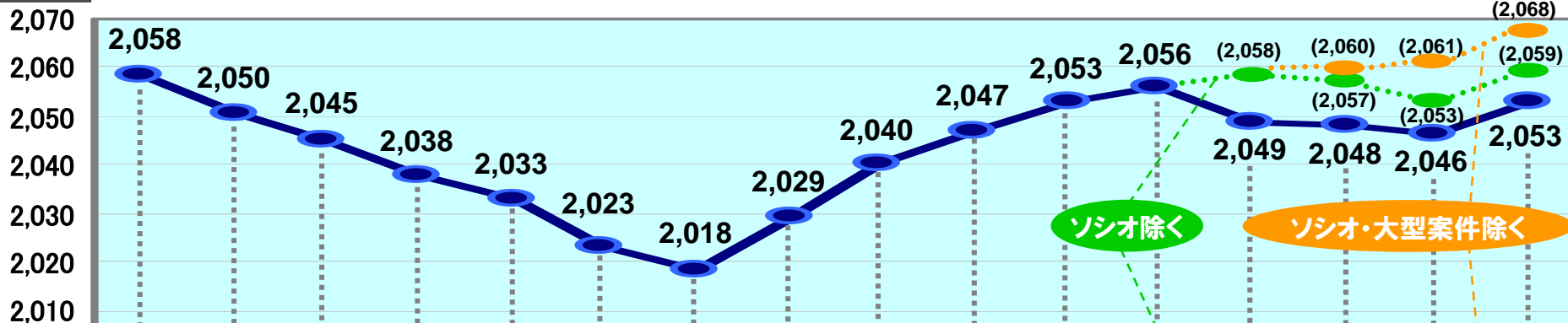
人材派遣・請負事業 単価/単体

・大型案件影響により単価は抑えられたが、
スプレッドは改善基調を継続

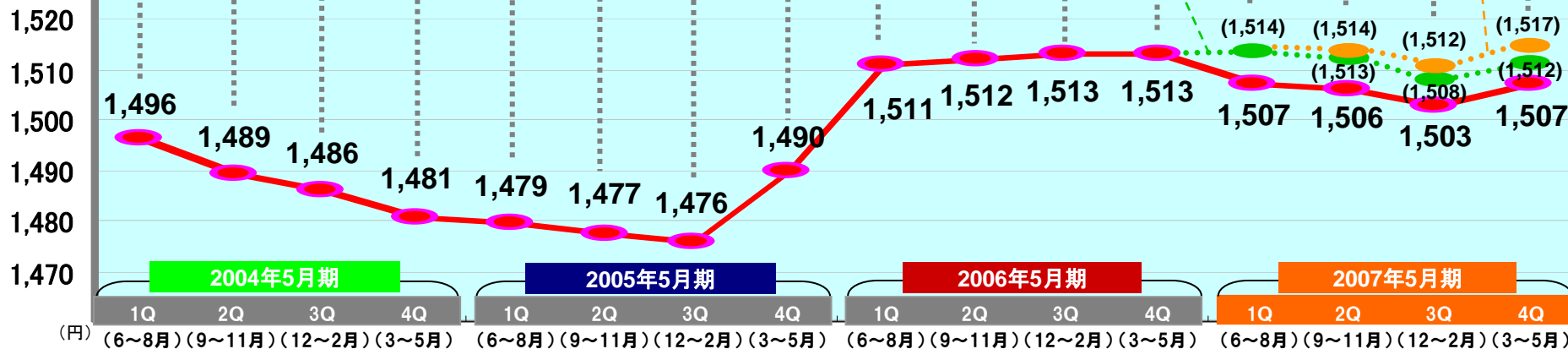
年平均スプレッド **26.5%**

	04/5期	05/5期	06/5期	2007年5月期平均		ソシオ・大型案件除く	
				07/5期	前期比	07/5期	前期比
請求単価	2,048	2,026	2,049	2,049	+0.0%	2,062	+0.6%
支払単価	1,488	1,481	1,512	1,506	△0.4%	1,514	+0.1%
スプレッド	27.3%	26.9%	26.2%	26.5%	+0.3pt	26.6%	+0.4pt

請求単価



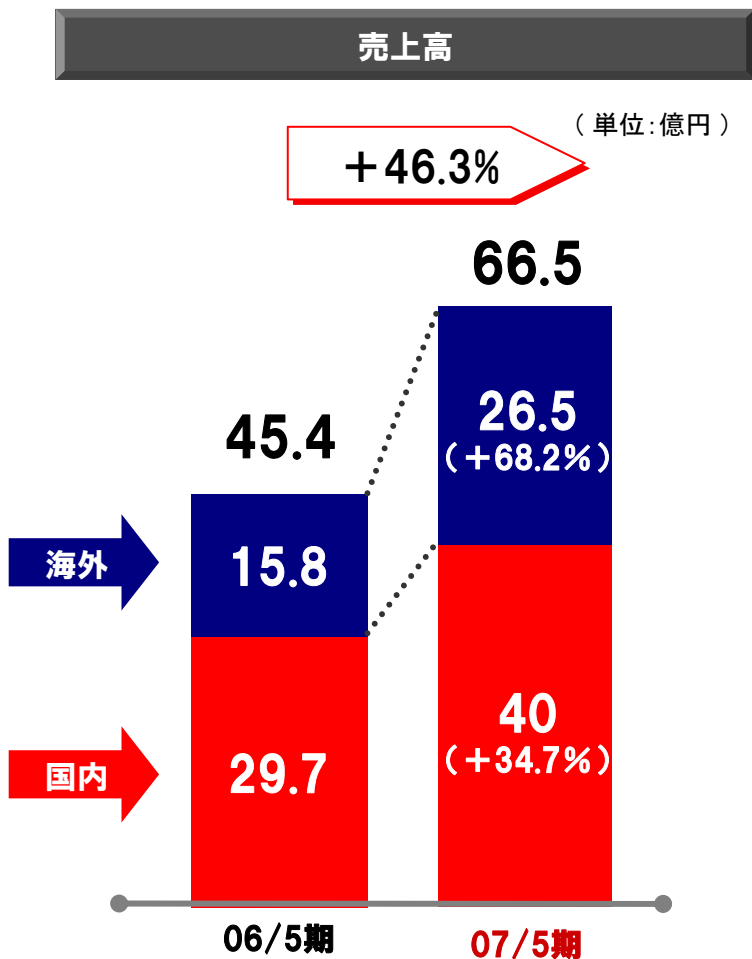
スプレッド



支払単価

※パソナ単体/全職種平均時間単価(加重平均)
※2007年5月期より、吸収合併した(株)ソシオ分含む

国内需要高続き、上期は大幅伸長、4Qも計画どおり推移
上海の連結効果に加え、北米、欧州の好調により、大幅増収を達成



TOPICS

パソナキャリア

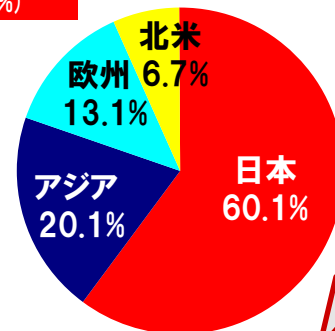
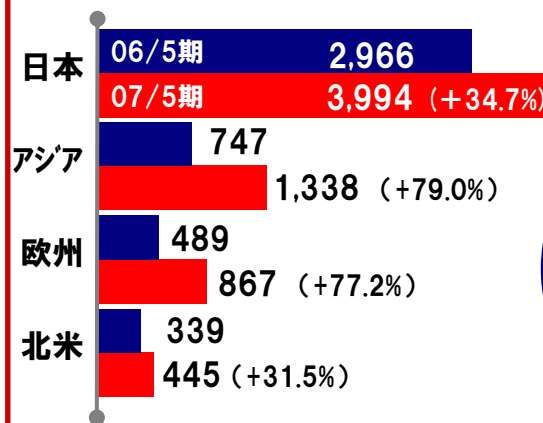
人材紹介子会社と再就職支援子会社を
統合ー全国で人材紹介サービスを開始

06年12月 全国4拠点 ⇒ 全国34都道府県 (07年7月~)

上海を新規連結、ヨーロッパがフル寄与
北米、欧州地域が好調

エリア別売上高

(単位: 百万円)

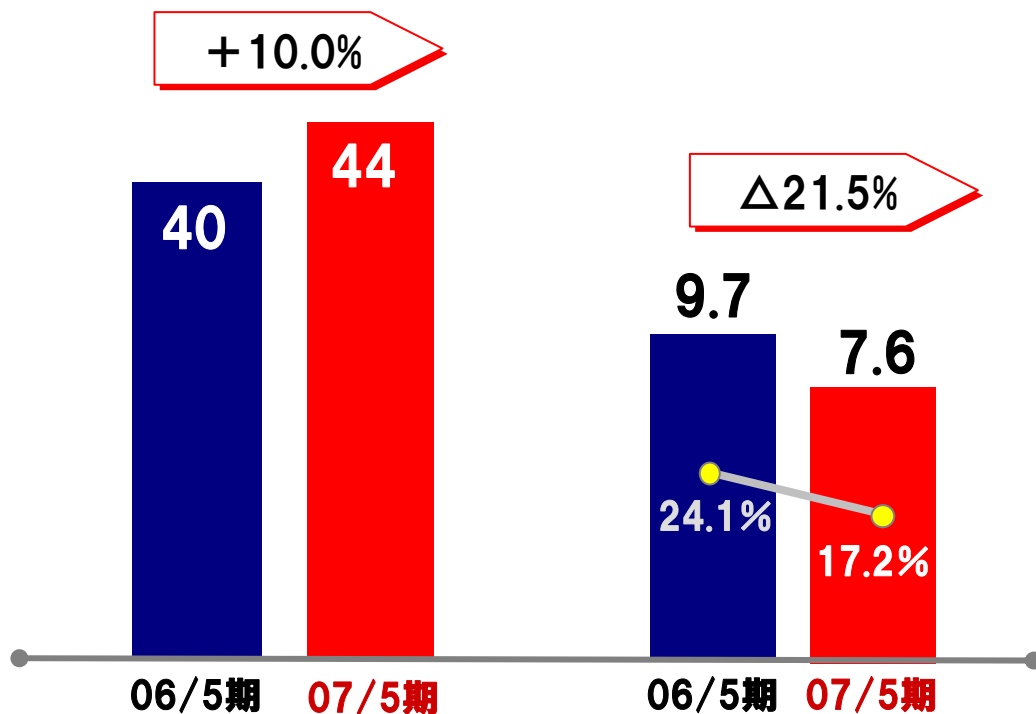


好景気によりマーケットの縮小傾向続くなか、3期連続の2桁成長を達成

売上高

営業利益・営業利益率

(単位:億円)



TOPICS

M & A、企業統合によるサービス利用が拡大
自治体向け再就職支援サービスも堅調

サービスレベルの維持・向上の為の拠点整備、コンサルタント確保等のコスト増により、前期比減益

営業計数 (前年同期比)

取引社数	+7.9%
1社あたり受入れ人数	△19.8%
受注人数	△13.8%

(単位:百万円)

	06/3期	07/3期	前期比
受注高	4,929	4,260	△13.6%

福利厚生アウトソーシングが順調に推移、会員数4月時点で200万人超
 カスタマーロイヤリティプログラム等の新規事業が立ち上がる

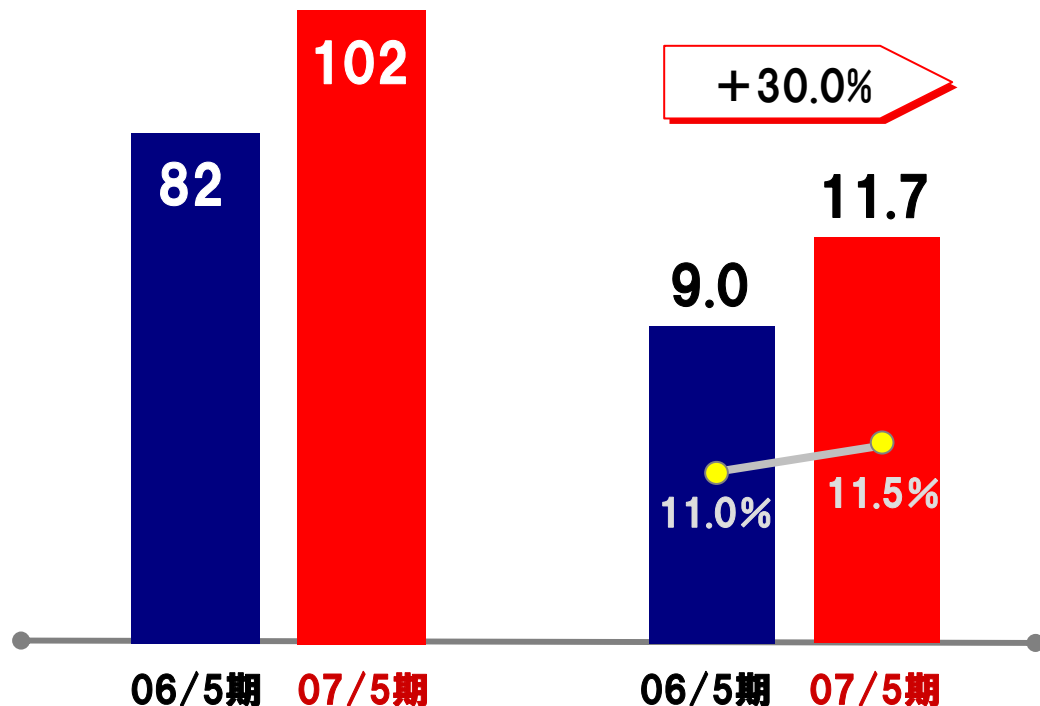
売上高

営業利益・営業利益率

(単位: 億円)

+24.4%

+30.0%



TOPICS

会員獲得は順調に推移

福利厚生会員数 07/4 205万人 (+57万人)

- 公務マーケット +23万人
- 民間大手企業 +18万人
- 取次店経由 + 6万人

サービスコンテンツの差別化進む

- CHECK & CHECK事業部
海外開発センターより事業譲受(07年2月)

カスタマーロイヤリティプログラム

CRM会員数 07/4 57万人 (+12万人)

- 大手企業向けサービス開始に遅れ

【ベネフィット・ワン業績】 (単位: 百万円)

	06/3期	07/3期	前期比(※)
売上高	8,223	10,226	+24.4%
営業利益	967	1,271	+31.3%
経常利益	919	1,270	+38.2%

※2006年3月期より連結決算

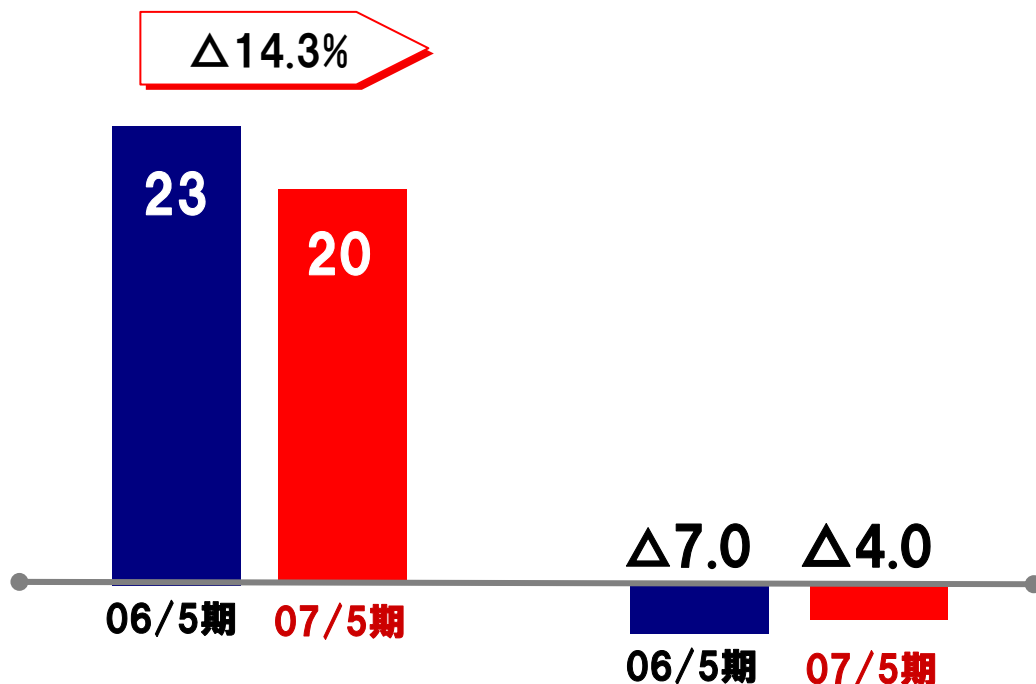
保育、教育関連事業は堅調に推移
新規事業の立ち上がり遅れるも、セグメントの赤字幅は大幅に縮小

売上高

営業利益・営業利益率

(単位: 億円)

△14.3%



TOPICS

保育・教育関連事業は堅調

NARP

narpclub

- 団塊、シニア世代向け生活支援サービス
 - シニアの就労情報提供
 - JR東日本「おとなの休日倶楽部」と提携
- <http://www.narp.jp/>

HRパートナーズ

HRPARTNERS

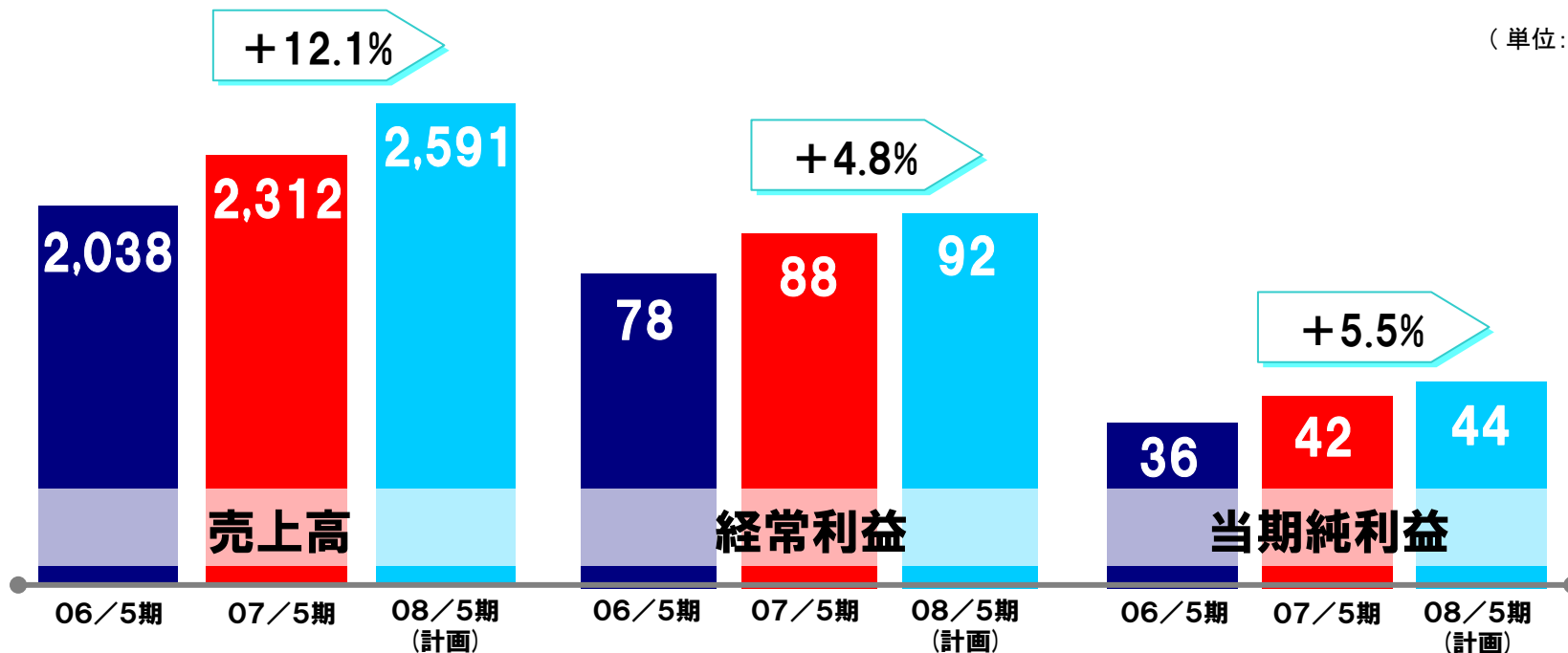
- 大手企業の派遣子会社向けシェアードサービス
 - 求人サイト(ジョブオールスター)を運営
サイトリニューアル、モバイル版もスタート
 - スタッフ向け福利厚生サービス、メンタルケア
サービス等を展開
- <http://www.joballstars.com>

4. 2008年5月期 連結業績見通し

2008年5月期 連結業績見通し

・人材関連各事業に積極的な投資を実施、売上高2桁成長を持続

(単位:億円)



(単位:百万円)	07/5期	(%)	08/5期 (計画)	(%)	増減	(%)	(%pt)
売上高	231,231	(100.0)	259,130	(100.0)	27,898	+12.1%	(-)
売上総利益	47,050	(20.3)	54,050	(20.9)	6,999	+14.9%	(+0.6)
販管費	38,542	(16.6)	44,860	(17.4)	6,317	+16.4%	(+0.8)
営業利益	8,507	(3.7)	9,190	(3.5)	682	+8.0%	(△0.2)
経常利益	8,807	(3.8)	9,230	(3.6)	422	+4.8%	(△0.2)
当期純利益	4,198	(1.8)	4,430	(1.7)	231	+5.5%	(△0.1)

※業績予想は千万円未満切捨てて表示

2008年5月期 連結業績見通し/事業区分別

売上高

(単位:億円)

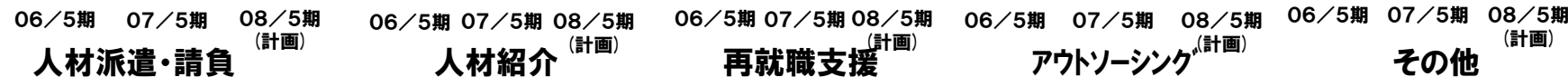
+10.7%

+23.2%

+15.0%

+32.5%

+3.3%



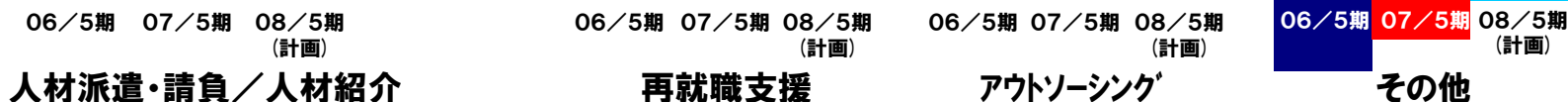
営業利益

+0.5%

+1.5%

+23.4%

△7.0 △4.0 △0.0



*1. 数値はセグメント間内部取引消去前 *2. 人材派遣・請負、人材紹介は同一セグメント

(単位:百万円) ※業績予想は千万円未満切捨てて表示

	人材派遣・請負			人材紹介			再就職支援			アウトソーシング			その他		
	07/5	08/5	前期比	07/5	08/5	前期比	07/5	08/5	前期比	07/5	08/5	前期比	07/5	08/5	前期比
売上高	208,952	231,380	10.7%	6,645	8,190	23.2%	4,408	5,070	15.0%	10,226	13,550	32.5%	1,975	2,040	3.3%
営業利益	6,964	7,000	0.5%	-	-	-	758	770	1.5%	1,174	1,450	23.4%	△396	△40	-
営業利益率	3.2%	2.9%	△0.3pt	-	-	-	17.2%	15.2%	△2.0pt	11.5%	10.7%	△0.8pt	△20.1%	△2.0%	18.1pt

・グループ成長の最大の好機 売上高2桁成長を持続

人材派遣・請負

売上高 2,314億円 (+10.7%)

- 料金改定は継続実施、下期にかけてスプレッドの改善を見込む
- 「派遣スタッフ重視」施策の実施（交通費一部支給、福利厚生の拡充）
⇒ 長期・安定化の促進、長期稼働者数の増加を目指す

人材紹介

売上高 82億円 (+23.2%) ⇒ 国内 55億円 (+37.4%)、海外 27億円 (+2.2%)

- 国内は再就職支援との統合により、全国展開を目指す。前期比大幅増収を見込む
- 海外は中国でのビジネス展開を強化するも、全体では横ばい

再就職支援

売上高 51億円 (+15.0%)

- 前期末の受注は堅調。企業統合やM&A需要なども取り込み、更なるシェアアップを図る

アウトソーシング

売上高 136億円 (+32.5%)

- 福利厚生需要は引き続き強く、受注は好調に推移。中小企業の営業開拓も強化
- カスタマー・ロイヤリティ・プログラム事業など、新規事業の基盤拡充も促進

- ・上期下期バランスでは、下期の売上および利益成長を見込む

売上高

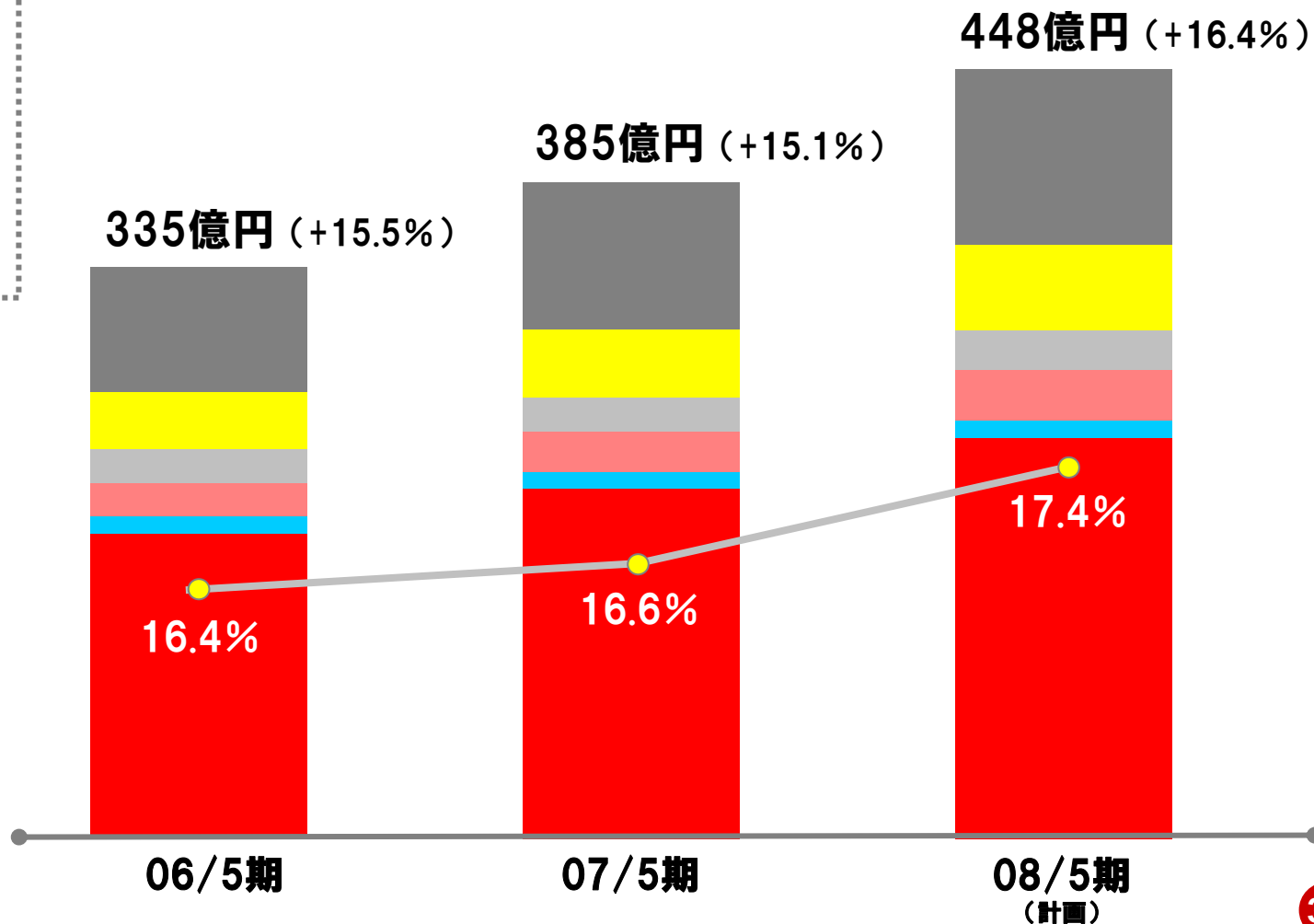


営業利益



- 派遣事業の上下バランス差異では、下期の稼働者数の伸び、単価アップを見込む
- 収益性の高い事業の構成比も下期にかけて高まるため、粗利率も下期に改善する計画
- アウトソーシング事業の好調により、福利厚生代行サービスの会員数が大幅拡大。ガイドブック印刷コスト等の季節影響がさらに大きくでる

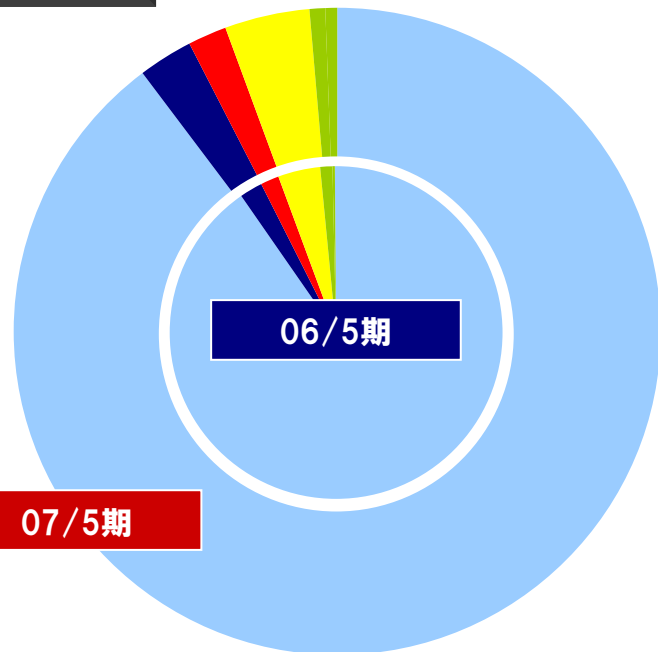
・中期的な成長に向けた戦略的経費支出を見込む



参考資料

連結業績 事業区分別構成比

売上高

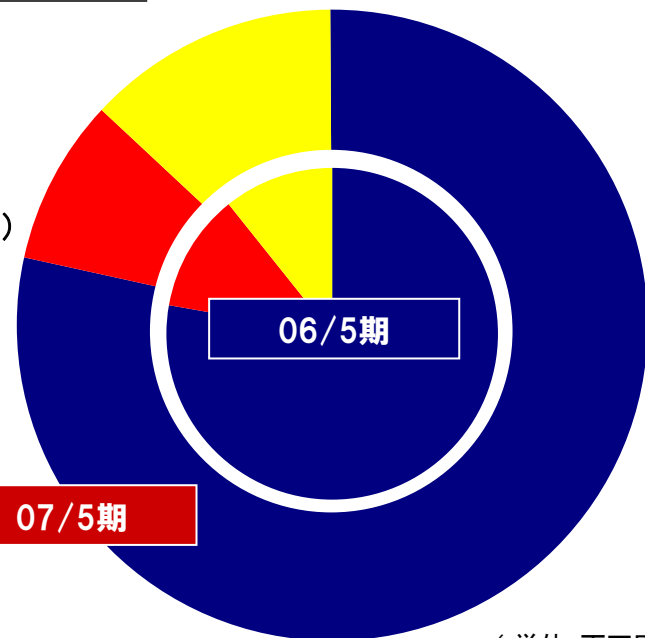


07/5期

営業利益

※営業利益構成グラフは人材派遣・人材紹介、再就職支援、アウトソーシングのみ

- 人材派遣・請負(売上高)
- 人材紹介(売上高)
- 派遣・請負/紹介(営業利益)
- 再就職支援
- アウトソーシング
- その他



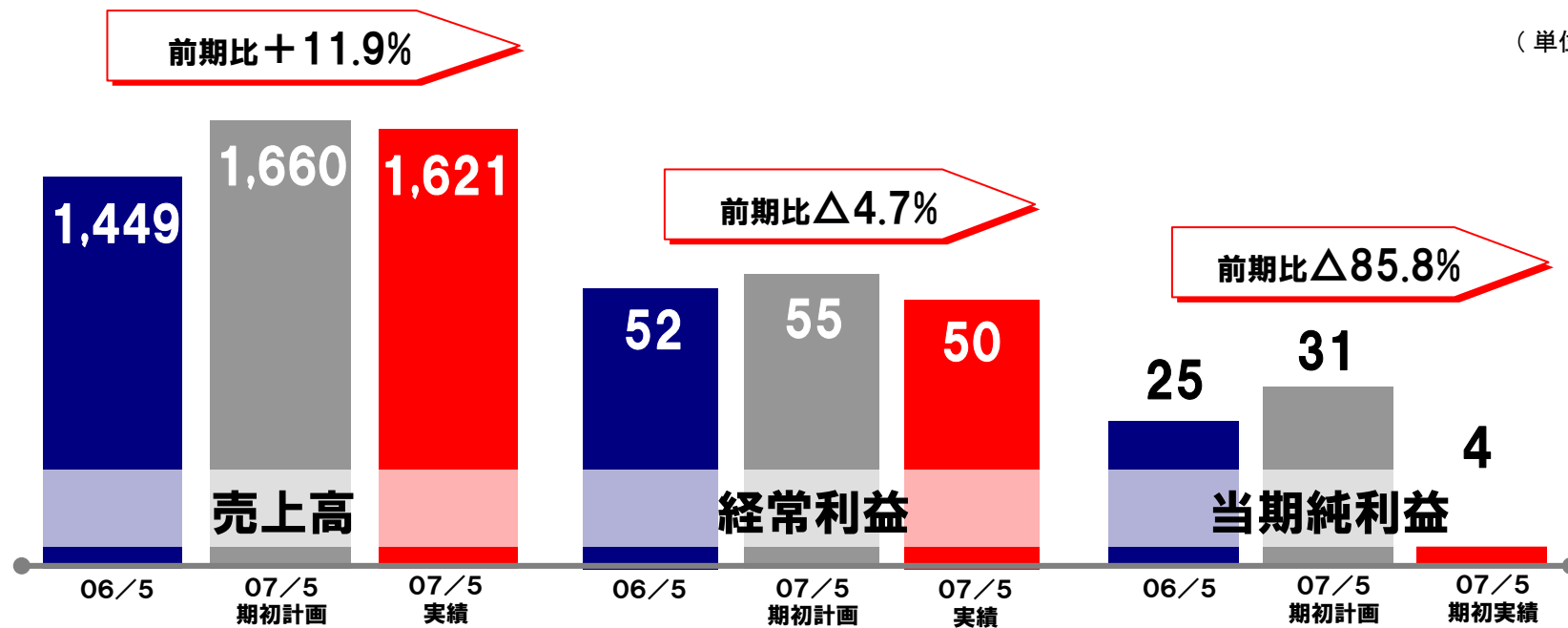
07/5期

(単位:百万円)

	06/5期				07/5期			
	売上高	構成比	営業利益	構成比	売上高	構成比	営業利益	構成比
人材派遣・請負	185,584	91.1%	6,556	84.6%	208,952	90.3%	6,964	81.9%
人材紹介	4,542	2.2%			6,645	2.9%		
再就職支援	4,008	2.0%	966	12.5%	4,408	1.9%	758	8.9%
アウトソーシング	8,219	4.0%	903	11.7%	10,226	4.4%	1,174	13.8%
その他	2,303	1.1%	△699	△9.0%	1,975	0.9%	△396	△4.7%
消去又は全社	△842	△0.4%	17	0.2%	△976	△0.4%	6	0.1%
合計	203,815	100.0%	7,745	100.0%	231,231	100.0%	8,507	100.0%

単体業績 (2006/6-2007/5)

(単位: 億円)



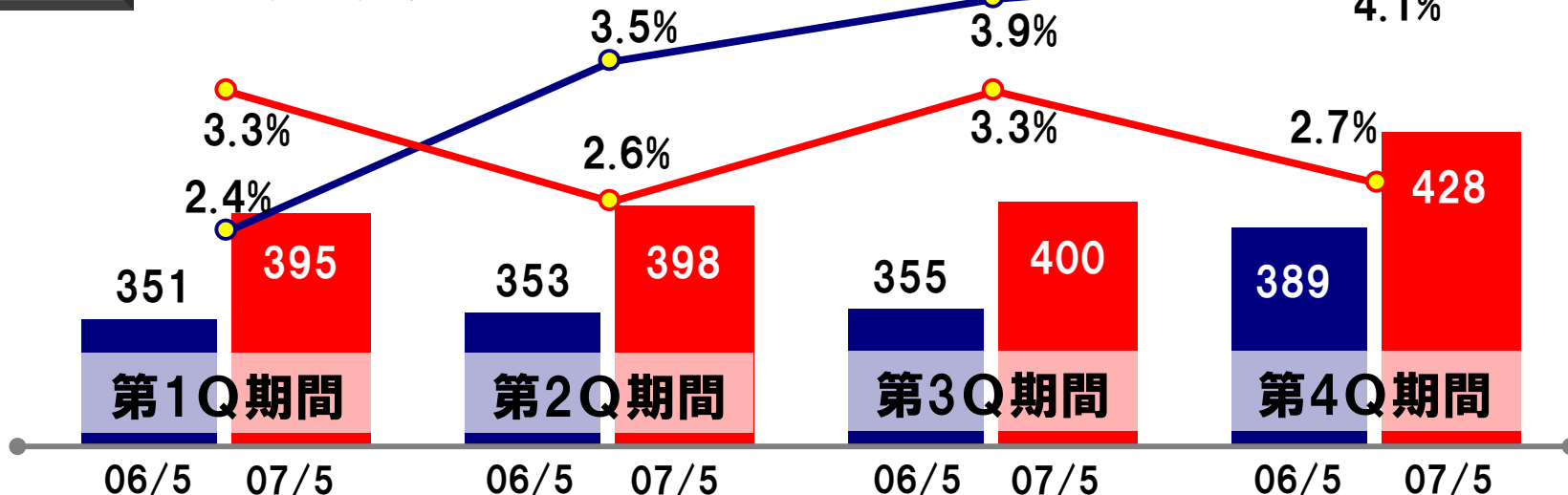
(単位: 百万円)	06/5	(%)	07/5 期初計画	(%)	07/5 実績	(%)	前期比増減	前期比%	(%pt)
売上高	144,864	(100.0)	166,000	(100.0)	162,085	(100.0)	17,220	+11.9%	(-)
売上原価	121,161	(83.6)	139,340	(83.9)	135,980	(83.9)	14,819	+12.2%	(+0.3)
売上総利益	23,703	(16.4)	26,660	(16.1)	26,104	(16.1)	2,401	+10.1%	(Δ 0.3)
販管費	18,602	(12.8)	21,350	(12.9)	21,281	(13.1)	2,679	+14.4%	(+0.3)
営業利益	5,101	(3.5)	5,310	(3.2)	4,822	(3.0)	Δ 278	Δ 5.5%	(Δ 0.5)
経常利益	5,214	(3.6)	5,460	(3.3)	4,970	(3.1)	Δ 243	Δ 4.7%	(Δ 0.5)
当期純利益	2,542	(1.8)	3,140	(1.9)	360	(0.2)	Δ 2,182	Δ 85.8%	(Δ 1.6)

単体業績 四半期推移

売上高

● 営業利益率 06/5期
● 営業利益率 07/5期

(単位:億円)

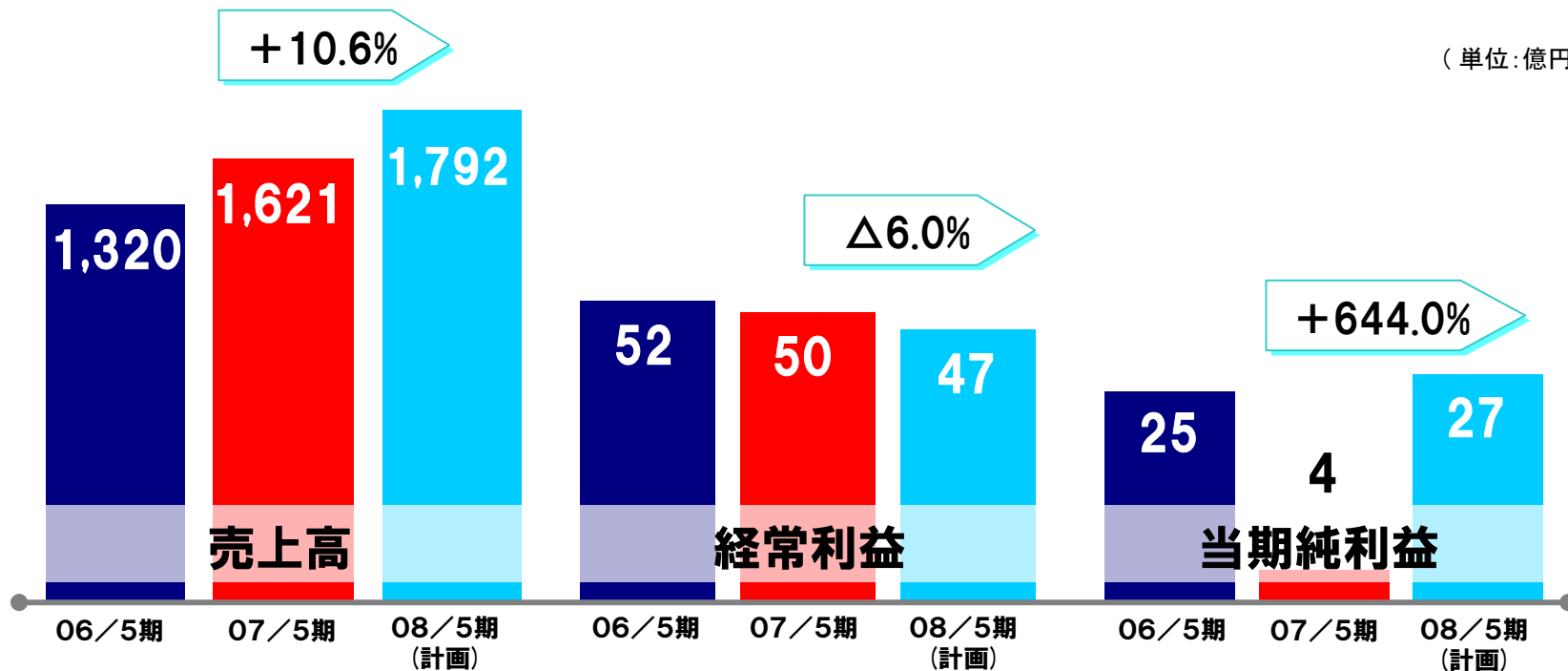


(単位:百万円)

単
体

	第1四半期間(6~8月)			第2四半期間(9~11月)			第3四半期間(12~2月)			第4四半期間(3~5月)		
	06/5期	07/5期	増減率	06/5期	07/5期	増減率	06/5期	07/5期	増減率	06/5期	07/5期	増減率
売上高	35,120	39,525	12.5%	35,343	39,756	12.5%	35,496	39,976	12.6%	38,904	42,826	10.1%
売上総利益	5,538	6,237	12.6%	5,783	6,374	10.2%	5,857	6,537	11.6%	6,524	6,954	6.6%
販管費	4,681	4,941	5.5%	4,532	5,326	17.5%	4,471	5,211	16.6%	4,916	5,801	18.0%
営業利益	856	1,295	51.3%	1,250	1,047	△16.2%	1,386	1,325	△4.4%	1,607	1,153	△28.3%
経常利益	975	1,465	50.3%	1,250	1,036	△17.1%	1,382	1,317	△4.7%	1,605	1,150	△28.3%
当期純利益	585	1,101	88.3%	651	△1,832	△381.2%	789	691	△12.4%	516	399	△22.7%
粗利率	15.8%	15.8%	0.0pt	16.4%	16.0%	△0.3pt	16.5%	16.4%	△0.1pt	16.8%	16.2%	△0.5pt
販管費比率	13.3%	12.5%	△0.8pt	12.8%	13.4%	0.6pt	12.6%	13.0%	0.4pt	12.6%	13.5%	0.9pt
営業利益率	2.4%	3.3%	0.8pt	3.5%	2.6%	△0.9pt	3.9%	3.3%	△0.6pt	4.1%	2.7%	△1.4pt
経常利益率	2.8%	3.7%	0.9pt	3.5%	2.6%	△0.9pt	3.9%	3.3%	△0.6pt	4.1%	2.7%	△1.4pt
当期純利益率	1.7%	2.8%	1.1pt	1.8%	—	—	2.2%	1.7%	△0.5pt	1.3%	0.9%	△0.4pt

単体業績見通し（2008年5月期）



(単位: 百万円)	07/5期	(%)	08/5期 (計画)	(%)	増減	(%)	(%pt)
売上高	162,085	(100.0)	179,190	(100.0)	17,104	+10.6%	(-)
売上総利益	26,104	(16.1)	28,860	(16.1)	2,755	+10.6%	(+0.0)
販管費	21,281	(13.1)	24,260	(13.5)	2,978	+14.0%	(+0.4)
営業利益	4,822	(3.0)	4,600	(2.6)	△222	△4.6%	(△0.4)
経常利益	4,970	(3.1)	4,670	(2.6)	△300	△6.0%	(△0.5)
当期純利益	360	(0.2)	2,680	(1.5)	2,319	+644.0%	(+1.3)

※業績予想は千万円未満切捨てて表示

四半期業績

第1四半期

第2四半期

第3四半期

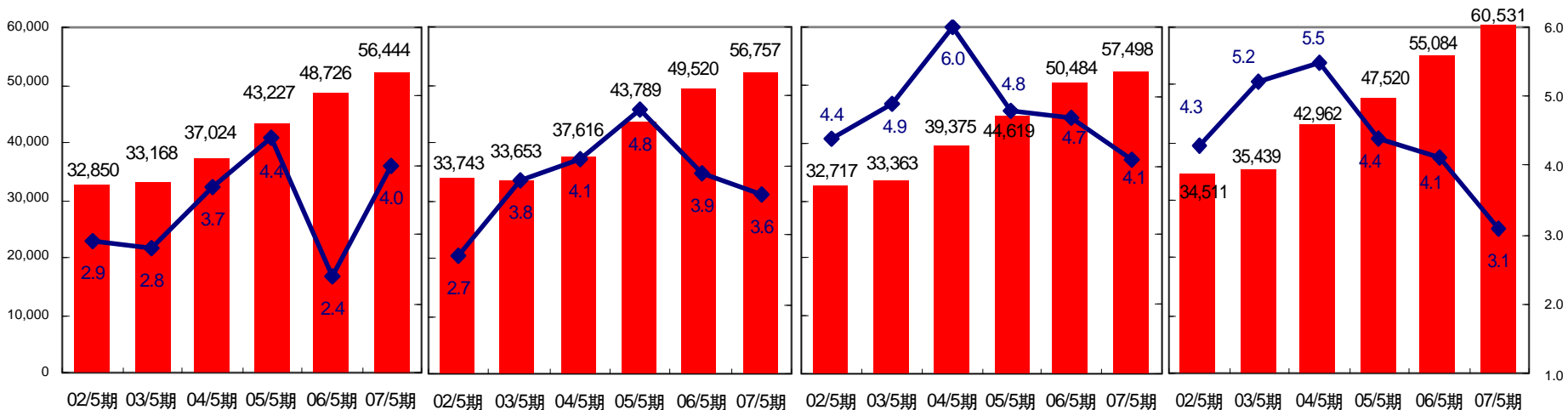
第4四半期

(百万円)

■ 売上高(左)

◆ 営業利益率(右)

(%)



業績推移 四半期

(単位: 百万円)

売上高	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	通期
02/5期	32,850	33,743	32,717	34,511	133,822
03/5期	33,168	33,653	33,363	35,439	135,625
04/5期	37,024	37,616	39,375	42,962	156,979
05/5期	43,227	43,789	44,619	47,520	179,156
06/5期	48,726	49,520	50,484	55,084	203,815
07/5期	56,444	56,757	57,498	60,531	231,231

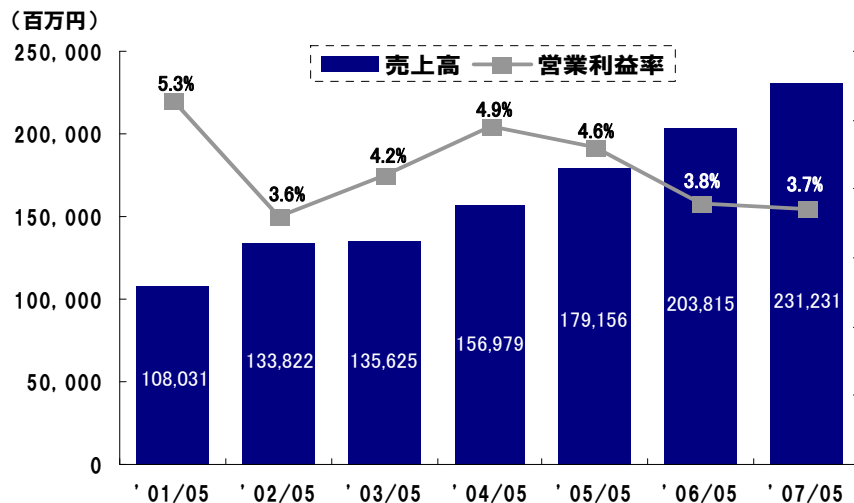
経常利益	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	通期
02/5期	886	851	1,113	1,370	4,222
03/5期	884	1,201	1,638	1,648	5,373
04/5期	1,348	1,359	2,280	2,341	7,329
05/5期	1,906	2,083	2,116	2,183	8,289
06/5期	1,207	1,895	2,381	2,360	7,844
07/5期	2,377	2,014	2,367	2,047	8,807

営業利益	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	通期
02/5期	967	910	1,440	1,467	4,786
03/5期	939	1,272	1,629	1,845	5,687
04/5期	1,362	1,529	2,380	2,375	7,648
05/5期	1,888	2,093	2,159	2,096	8,238
06/5期	1,188	1,934	2,382	2,240	7,745
07/5期	2,277	2,037	2,330	1,862	8,507

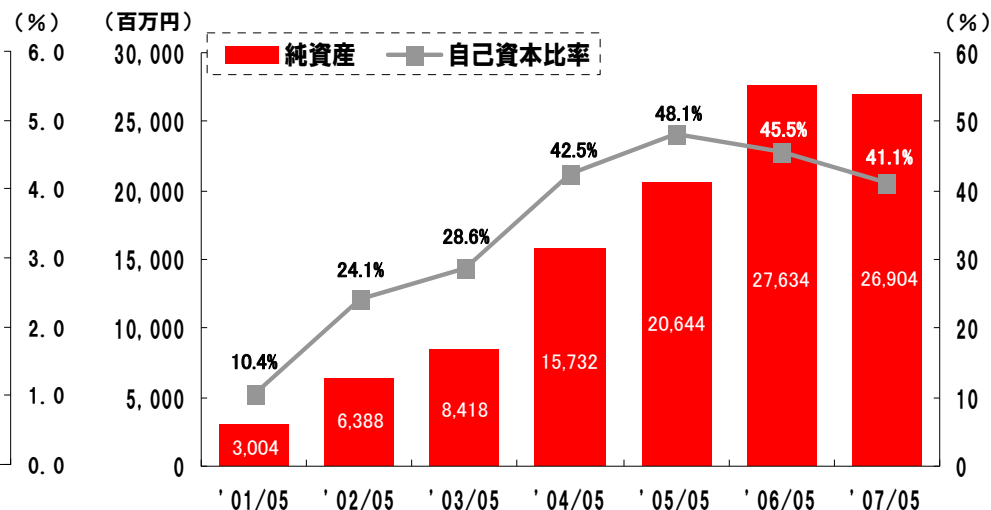
当期純利益	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	通期
02/5期	290	532	476	675	1,974
03/5期	394	537	768	326	2,027
04/5期	642	630	1,110	1,263	3,647
05/5期	955	1,364	979	1,065	4,363
06/5期	543	939	1,113	992	3,588
07/5期	1,125	947	1,050	1,074	4,198

主要経営指標(通期)

売上高および営業利益率



純資産および自己資本比率



業績推移

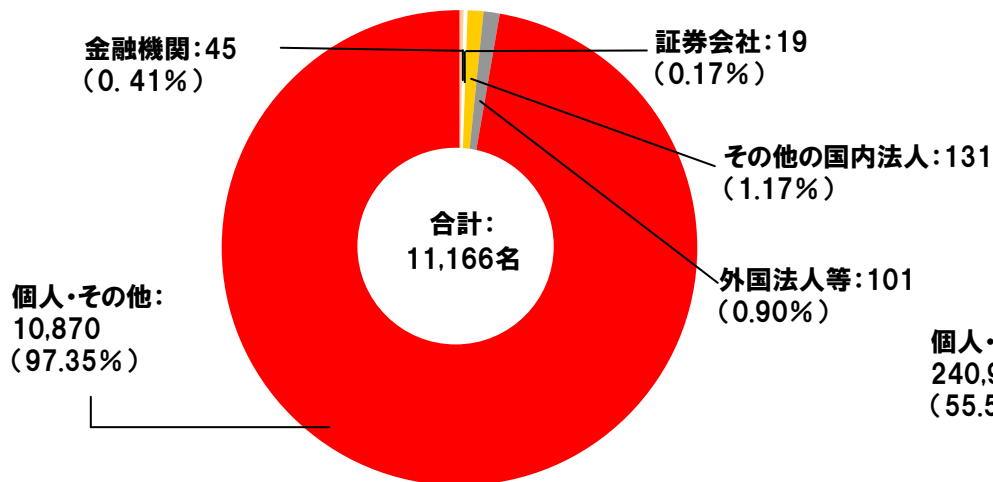
経営指標	'01/05	'02/05	'03/05	'04/05	'05/05	'06/05	'07/05
売上高	108,031	133,822	135,625	156,979	179,156	203,815	231,231
売上総利益率	20.8%	18.2%	19.7%	20.9%	20.8%	20.2%	20.3%
販売費及び一般管理費	16,695	19,557	21,058	25,104	28,992	33,491	38,542
売上高販管費比率	15.5%	14.6%	15.5%	16.0%	16.2%	16.4%	16.6%
営業利益	5,742	4,786	5,687	7,648	8,238	7,745	8,507
営業利益率	5.3%	3.6%	4.2%	4.9%	4.6%	3.8%	3.7%
経常利益	5,464	4,222	5,373	7,329	8,289	7,844	8,807
経常利益率	5.1%	3.2%	4.0%	4.7%	4.6%	3.8%	3.8%
当期純利益(損失)	△6,849	1,974	2,027	3,647	4,363	3,588	4,198
売上高当期純利益率	△6.3%	1.5%	1.5%	2.3%	2.4%	1.8%	1.8%
総資産	28,849	26,526	29,425	37,004	42,884	51,931	54,425
純資産 *1	3,004	6,388	8,418	15,732	20,644	27,634	26,904
自己資本比率 *2	10.4%	24.1%	28.6%	42.5%	48.1%	45.5%	41.1%
流動比率	114.3%	121.6%	122.3%	160.2%	182.8%	170.8%	152.1%
従業員数 (契約社員含まず)	1,371	1,537	1,687	1,979	2,204	2,608	3,126

*1 会計基準の変更に伴い、従来の株主資本を純資産とし、2006年5月期は少数株主持分3,988百万円を含めた金額で表示しております。

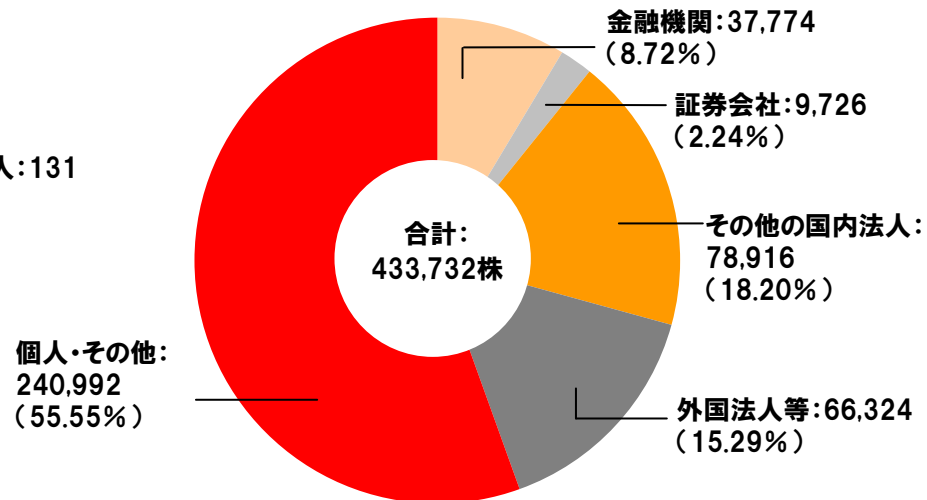
*2 会計基準の変更に伴い純資産の算出基準が変更されておりますが、2006年5月期以降も普通株式に係る純資産額に相当する金額より自己資本比率を算出しております。

(2007年5月31日現在)

所有者別株主数



所有者別株式数



※証券保管振替機構名義の株式については、「その他の国内法人」に、自己名義株式については、「個人・その他」に含んで記載しています。

大株主

	株式数	割合
南部 靖之	147,632	34.04%
株式会社南部エンタープライズ	35,688	8.23%
株式会社日興コーディアルグループ	33,330	7.68%
インベスターズ バンク	16,077	3.71%
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー	10,685	2.46%
大和生命保険株式会社	9,918	2.29%
南部 栄三郎	9,000	2.08%
メリルリンチ日本証券株式会社	7,893	1.82%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	7,685	1.77%

※上記のほか、提出会社名義の自己株式17,500株(発行済株式数に対する所有割合4.03%)がありますが、会社法第308条第2項の規定により議決権を有していません。

東京証券取引所市場第一部、大阪証券取引所ヘラクレス 4332

社名	株式会社パソナ (Pasona Inc.)
本社所在地	〒100-0004 東京都千代田区大手町2-1-1 大手町野村ビル TEL 03-6734-1100 (代)
設立	1989年9月27日 (創立 1976年2月)
資本金	83億58百万円
代表者	南部 靖之
事業内容	人材派遣・請負事業 人材紹介事業 再就職支援事業 アウトソーシング事業 その他事業(教育、研修 他)
従業員数	【連結】従業員数 3,126名 / 契約社員数 1,167名 【単体】従業員数 1,512名 / 契約社員数 453名
グループ会社	連結子会社 40社 , 持分法適用関連会社 9社
ホームページ	http://www.pasona.co.jp/