

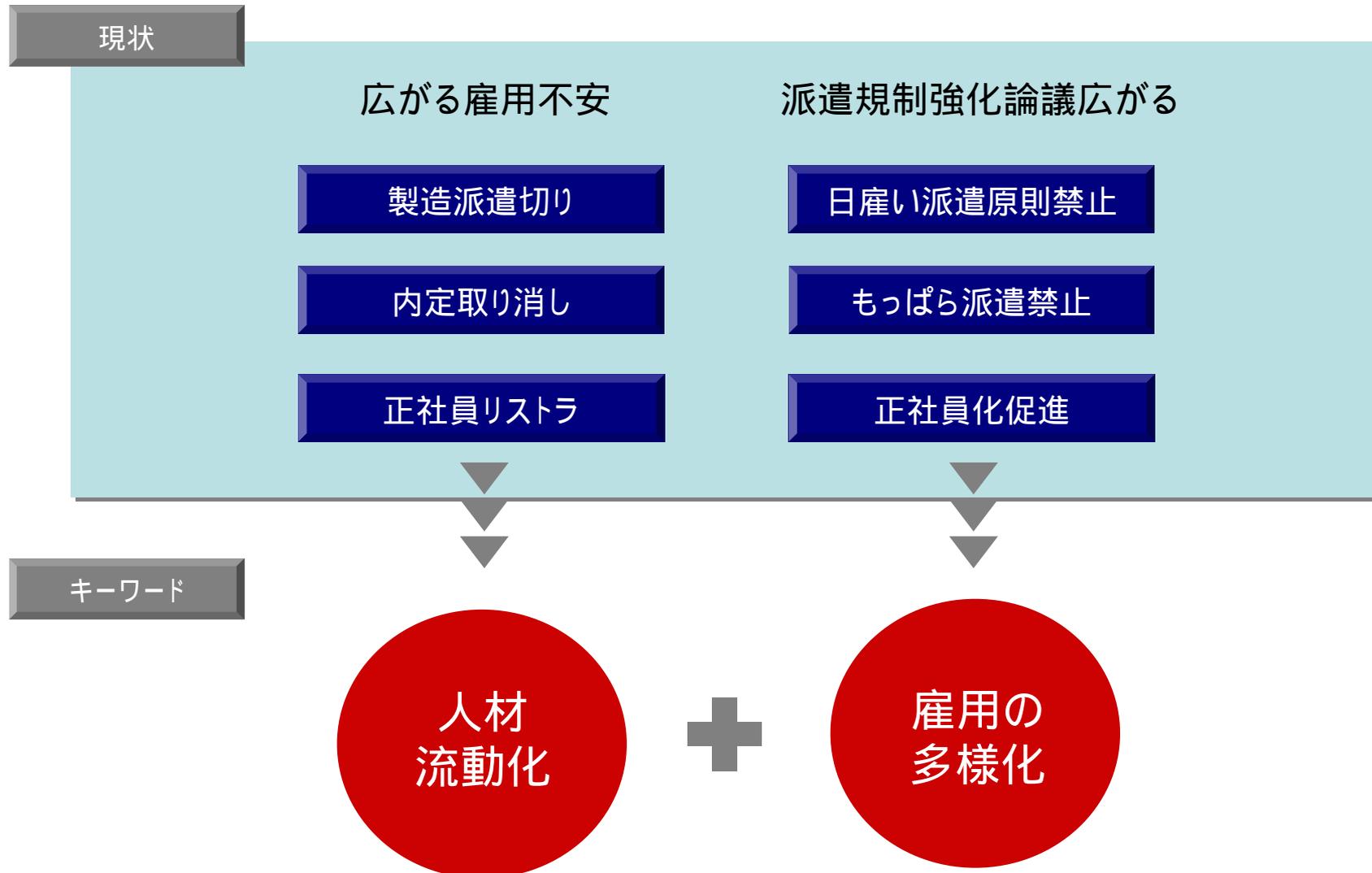
# 2009年5月期 第2四半期決算説明会

---

株式会社パソナグループ  
東証一部(2168)

2009年1月9日  
[www.pasonagroup.co.jp](http://www.pasonagroup.co.jp)

## 現在の雇用環境について



# 2009年5月期 第2四半期決算総括

---

## 人材派遣

### 長期安定化戦略推進

終了件数の抑制続き、長期安定化傾向変わらず

● 終了件数 2,666件 (前期比 12.9%)

(株)パソナ営業計数 月平均長期終了件数 09/5/2Q

#### 効果

- ・ 募集費抑制 前期比 2億、計画比 3.4億
- ・ 新規登録者数は口コミ中心に増加基調へ  
新規登録者数 1Q期間 19,366人 (14.8%)  
2Q期間 22,153人 (+1.5%)

連結営業計数 累計

## 人材紹介

### 国内紹介事業堅調、足元は鈍化

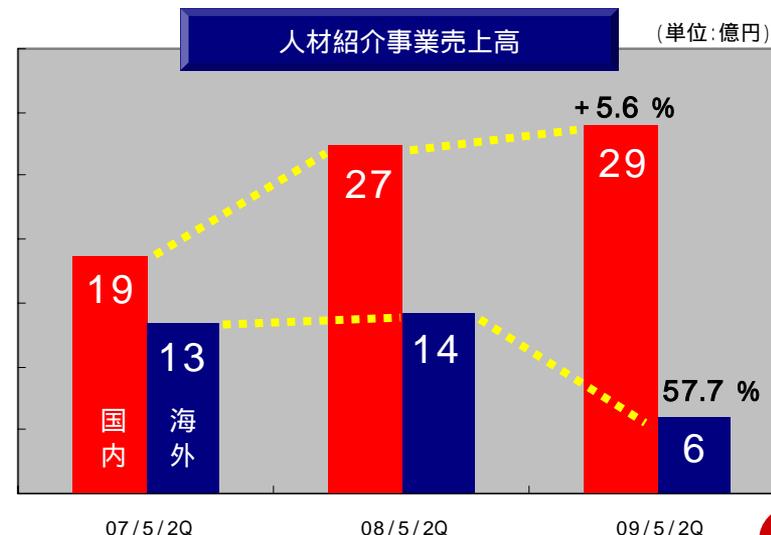
国内: サービスエリア拡大

専門・エグゼクティブ層強化

海外: 海外事業見直しによる

前期末子会社売却影響 (約7.3億) により減収

● 平均契約継続期間 ■ 長期稼働者数(6ヶ月平均)



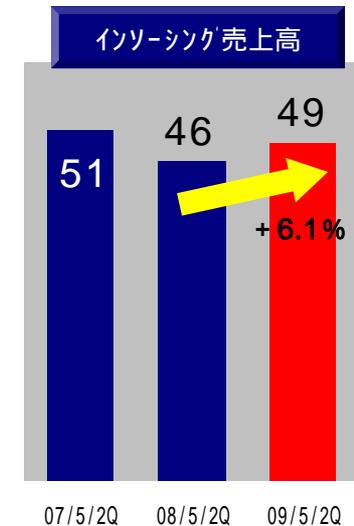
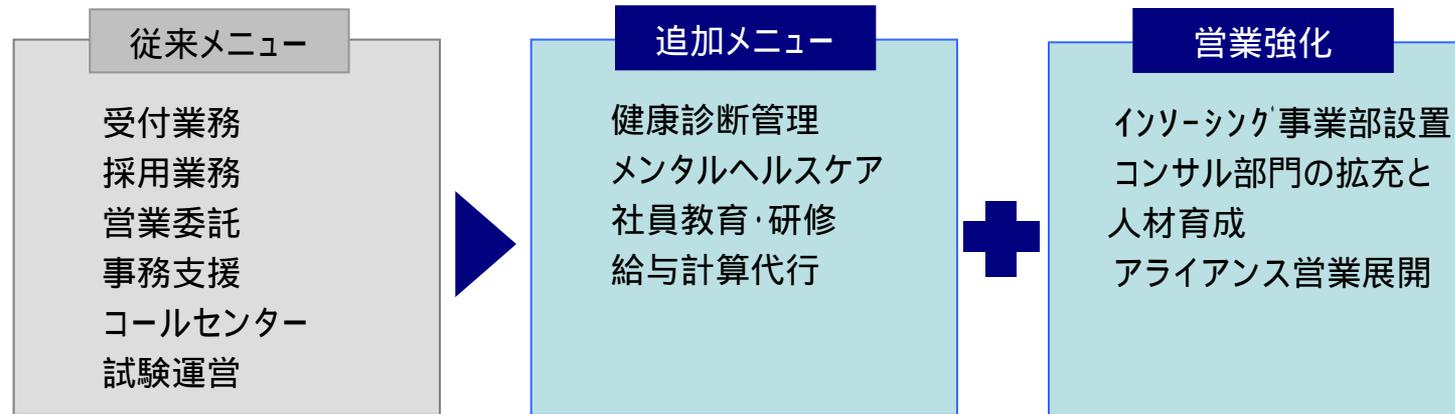
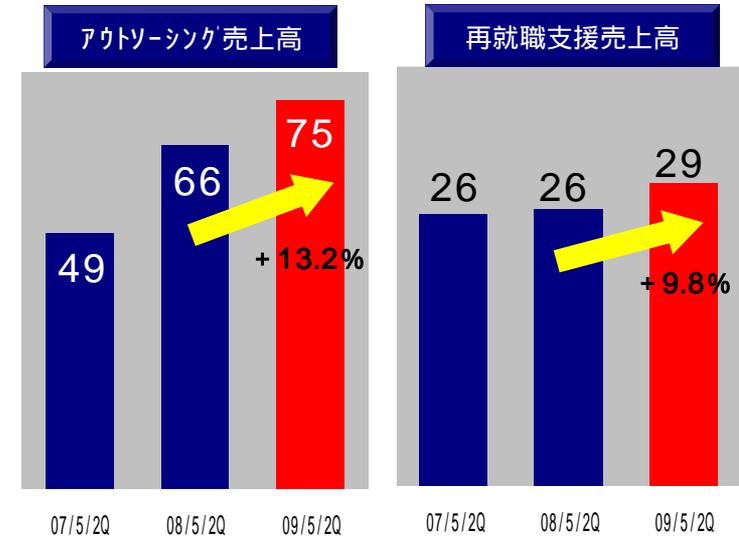
## 重点戦略

(単位: 億円)

## 総合化戦略の更なる推進

- アウトソーシング事業、再就職支援事業の強化  
システム投資、人的投資の継続

インソーシング（請負）事業の強化  
アライアンスによるメニュー拡充、人員増強



効果

人材派遣以外の売上構成比 UP 08/5/2Q 15.5% ↑ 09/5/2Q 16.8%

## 重点戦略

### 業務効率化の推進

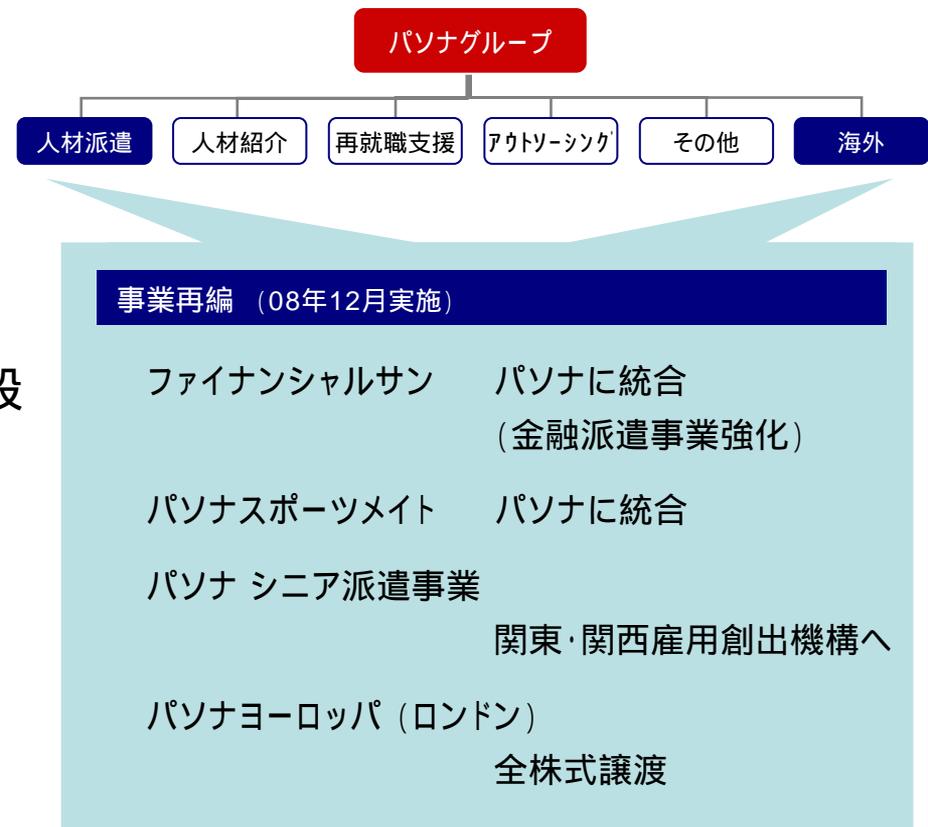
- グループ事業再編  
事業集約による強化、効率化向上
- シェアード化推進  
IT部門のシェアード会社「**パソナCIO**」新設

### グループ連携強化

- ONE PASONA プロジェクト  
クロスセル強化とグループ間交流の実施

効果

持株会社化によるグループ力UP ↑

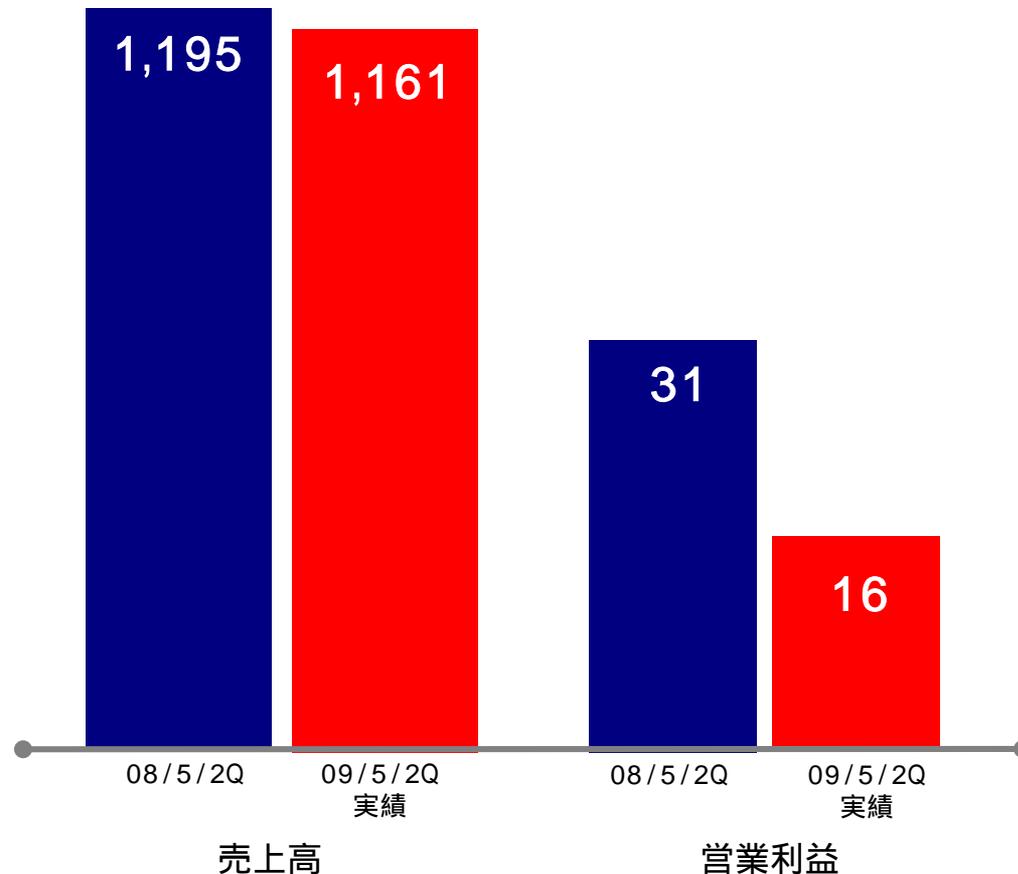


# 2009年5月期 第2四半期連結業績

- ・新規人材需要の減少により、人材派遣事業が減収
- ・総合化戦略推進により、再就職支援、アウトソーシングが増収増益
- ・全体コスト抑制するも、派遣の社保料率UPによる新たな負担大きく減益

(単位:百万円)

(単位:億円)



連結	08/5/2Q	09/5/2Q
売上高 (前期比)	119,516	116,086 ( 2.9%)
売上原価	95,169	92,888 ( 2.4%)
売上総利益	24,346	23,197 ( 4.7%)
販管費	21,274	21,598 (+1.5%)
営業利益	3,071	1,598 ( 48.0%)
経常利益	3,145	1,803 ( 42.7%)
第2四半期純利益	1,063	203 ( 80.8%)

## 2. 下期戦略および通期見通し

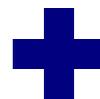
---

中期経営戦略

“**日本人事部**”に向けた体制構築と機能強化

## 緊急雇用創出本部 設置

- ① イノベーションプログラム > 創職
- ② トータルアウトソーシングプログラム > アウトソーシング強化
- ③ 自力強化プログラム > エンployアビリティの向上



グループ事業再編、機能集約 > 業務効率化

既存事業のクオリティ向上と成長事業への資源集中、外部成長戦略も視野に展開

## 人材派遣事業戦略

### 下期施策

アレンジ力の向上と来期需要に向けた人材の育成・確保

#### アレンジ力の向上

新システムの本格稼動によるアレンジスピードUP

スタッフ研修メニュー拡充

スタッフ資格制度導入



来期

事務系派遣強化  
専門職派遣強化

M & A

## 成長事業戦略

### 下期施策

インソーシング & アウトソーシング事業強化

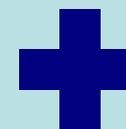
#### ソリューション力の向上

アライアンスによるメニュー拡充

(給与計算、研修、セーフティネット、ヘルスケア)

営業代行サービス強化 (東京支社代行サービス)

HRコンサル教育と人材交流



来期

ソリューション  
メニューの総合化

M & A

グループ事業再編、機能集約化により業務効率の向上を図る

## グループ事業再編

下期施策

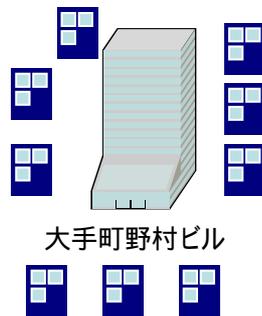
グループセグメント内での統合を実施、グループ力を集結

## 機能集約化

来期戦略

オフィス集約によるグループ事業強化とコスト削減の実現

2010年1月：グループ総合拠点を設置、周辺拠点を集約



グループ総合拠点 (大手町)

2010年2月までに全国合計18箇所のグループ拠点を見直し

来期以降

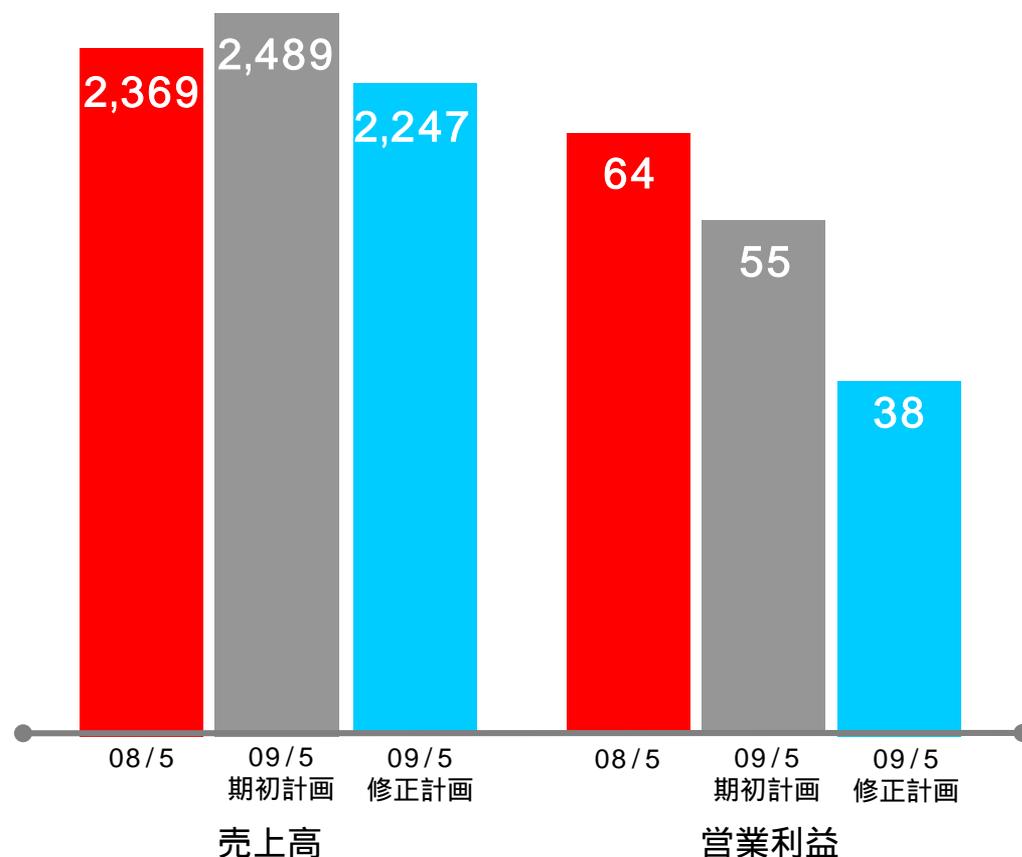
オフィス  
関連費用の  
削減

# 2009年5月期 通期連結業績見通し 修正

- ・今春の人材需要を慎重に見通し、人材派遣、人材紹介中心に期初計画を見直し
- ・経費削減、業務効率化の推進により、販管費抑制（期初計画比 34億）

（単位：百万円）

（単位：億円）



連結	08/5	09/5 修正計画
売上高 (前期比)	236,945	224,730 ( 5.2%)
売上原価	187,575	178,920 ( 4.6%)
売上総利益	49,369	45,810 ( 7.2%)
販管費	42,925	42,020 ( 2.1%)
営業利益	6,444	3,790 ( 41.2%)
経常利益	6,637	4,220 ( 36.4%)
当期純利益	2,962	1,040 ( 64.9%)

## 配当政策

業績修正等総合的に勘案し、当期配当を減配

配当性向ターゲット：連結配当性向 25%

2Q期末 配当 1株当たり **600円** (期初予想 1,200円)

期末配当予想を修正 1株当たり **650円** (期初予想 1,300円)

	04年5月期	05年5月期	06年5月期	07年5月期	08年5月期	09年5月期 (予想)
1株当たり配当金	667円	1,500円	1,800円	2,000円	2,500円	1,250円
配当性向 (連結)	7.8%	15.1%	21.7%	20.0%	35.2%	45.0%

## 自己株式

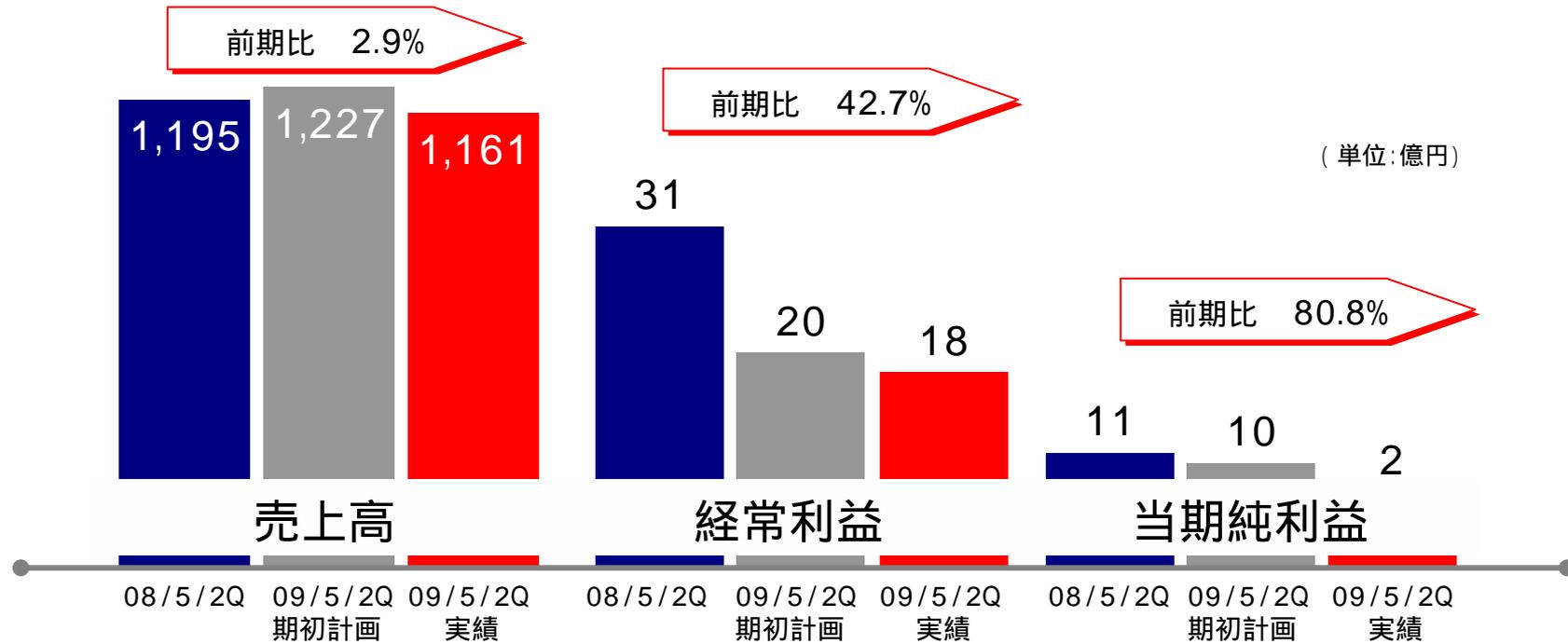
中期的な株主還元の一環として自社株を取得

	07年5月期	09年5月期					保有自己株
		08/7	08/8	08/9	08/10	08/11	当期取得額
取得状況 (株) (約定ベース)	+ 17,500	+ 33,330	17,500 + 2,319	+ 2,453	+ 10,151	+ 10,000	58,253株
発行済株式数 (自己株式除く)	416,903	383,573	381,254	378,801	368,650	358,650	41.5億円

### 3. 2009年5月期第2四半期決算概要

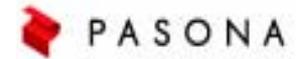
---

# 連結業績 6ヶ月累計(2008/6-2008/11)

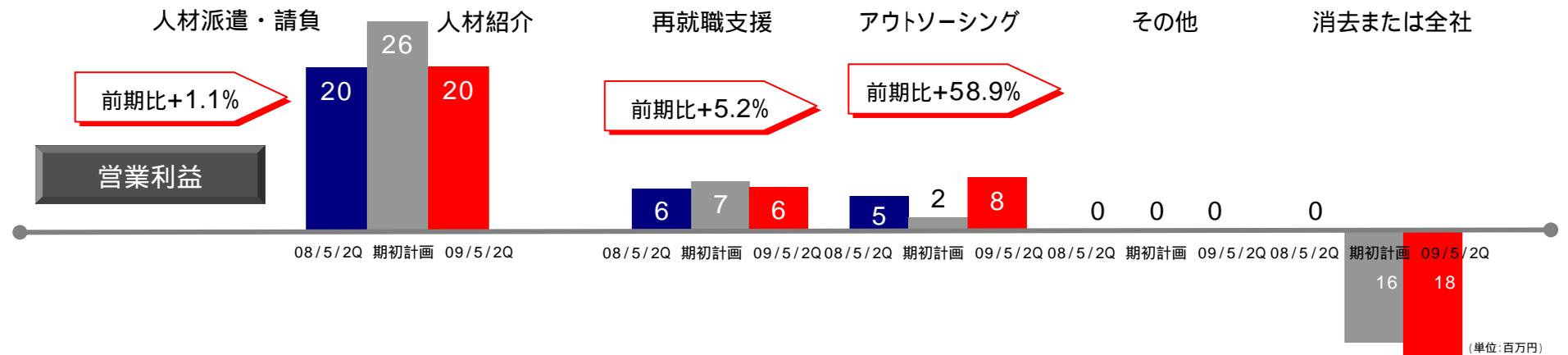
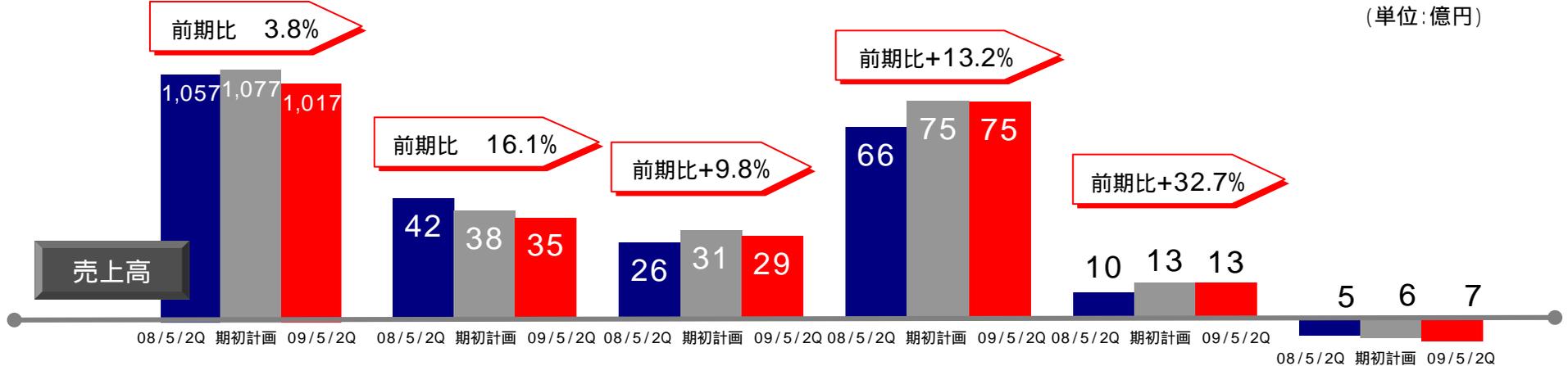


(単位: 百万円)	08/5/2Q	(%)	09/5/2Q 期初計画	(%)	09/5/2Q 実績	(%)	前期比 増減	(%)	計画比 増減	(%)
売上高	119,516	(100.0)	122,670	(100.0)	116,086	(100.0)	3,429	2.9%	6,584	5.4%
売上原価	95,169	(79.6)	98,360	(80.2)	92,888	(80.0)	2,281	2.4%	5,472	5.6%
売上総利益	24,346	(20.4)	24,310	(19.8)	23,197	(20.0)	1,148	4.7%	1,113	4.6%
販管費	21,274	(17.8)	22,410	(18.3)	21,598	(18.6)	324	+1.5%	812	3.6%
営業利益	3,071	(2.6)	1,900	(1.5)	1,598	(1.4)	1,473	48.0%	302	15.9%
経常利益	3,145	(2.6)	1,990	(1.6)	1,803	(1.6)	1,341	42.7%	187	9.4%
第2四半期累計期間純利益	1,063	(0.9)	970	(0.8)	203	(0.2)	859	80.8%	767	79.1%

# 連結業績 事業区分別 6ヶ月累計(2008/6-2008/11)



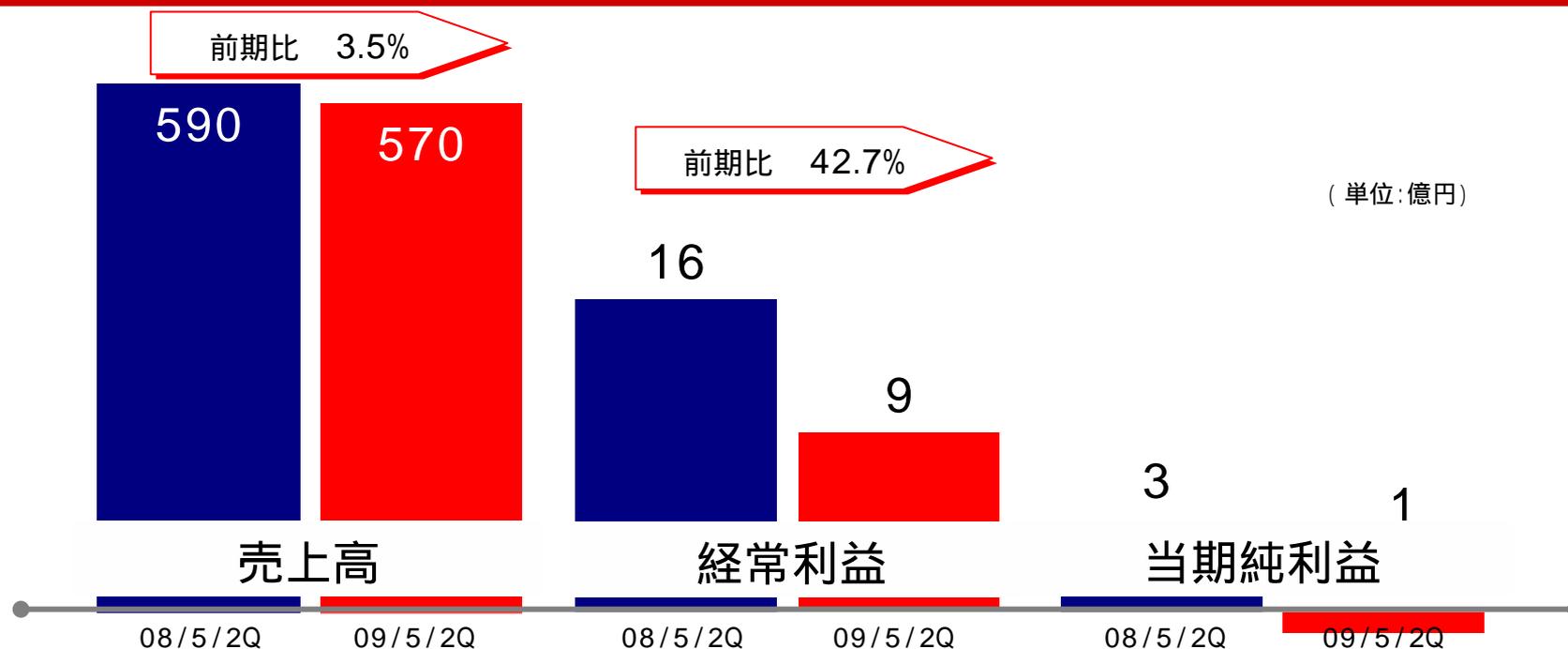
(単位:億円)



2Q累計	人材派遣・請負								人材紹介								再就職支援							
	08/5	期初	09/5	前期比	(%)	計画比	(%)	08/5	期初	09/5	前期比	(%)	計画比	(%)	08/5	期初	09/5	前期比	(%)	計画比	(%)			
売上高	105,687	107,650	101,665	4,021	3.8%	5,984	5.6%	4,166	3,750	3,496	669	16.1%	253	6.8%	2,634	3,080	2,893	258	9.8%	186	6.1%			
営業利益	2,002	2,570	2,025	22	1.1%	544	21.2%	-	-	-	-	-	-	587	700	618	30	5.2%	81	11.7%				
営業利益率	1.8%	2.3%	1.9%	-	0.1pt	-	0.4pt	-	-	-	-	-	-	22.3%	22.7%	21.4%	-	0.9pt	-	1.5pt				
	アウトソーシング								その他								消去または全社							
	08/5	期初	09/5	前期比	(%)	計画比	(%)	08/5	期初	09/5	前期比	(%)	計画比	(%)	08/5	期初	09/5	前期比	計画比					
売上高	6,606	7,510	7,479	872	13.2%	30	0.4%	970	1,280	1,287	317	32.7%	7	0.6%	549	600	735	186	135					
営業利益	477	180	758	281	58.9%	578	321.4%	1	10	24	23	1449.4%	14	147.1%	2	1,560	1,828	1,830	268					
営業利益率	7.2%	2.4%	10.1%	-	2.9pt	-	7.7pt	0.2%	0.8%	1.9%	-	1.7pt	-	1.1pt	-	-	-	-	-					

\*1. 数値はセグメント間内部取引消去前 \*2. 人材派遣・請負、人材紹介は同一セグメントにつき営業利益は合算して表示

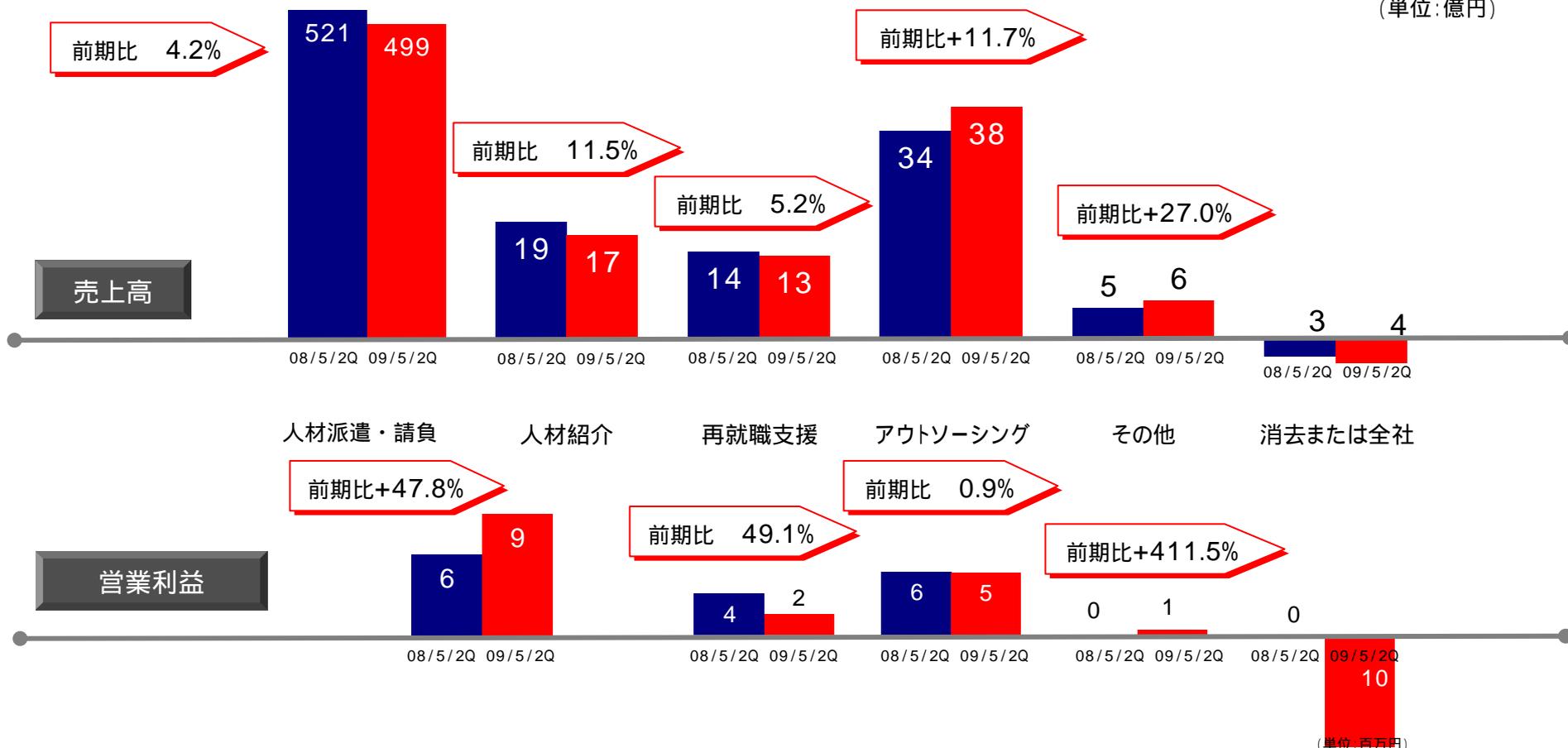
# 連結業績 第2四半期間 3ヶ月 (2008/9-2008/11)



(単位: 百万円)	08/5/2Q	(%)	09/5/2Q 実績	(%)	前期比 増減	(%)
売上高	59,026	(100.0)	56,950	(100.0)	2,076	3.5%
売上原価	46,795	(79.3)	45,514	(79.9)	1,281	2.7%
売上総利益	12,230	(20.7)	11,435	(20.1)	795	6.5%
販管費	10,688	(18.1)	10,696	(18.8)	8	+0.1%
営業利益	1,541	(2.6)	738	(1.3)	803	52.1%
経常利益	1,560	(2.6)	894	(1.6)	666	42.7%
第2四半期間純利益	268	(0.5)	110	(0.2)	378	-

# 連結業績 事業区分別 第2四半期間 3ヶ月 (2008/9-2008/11)

(単位:億円)



2Q期間	人材派遣・請負				人材紹介				再就職支援			
	08/5	09/5	前期比	(%)	08/5	09/5	前期比	(%)	08/5	09/5	前期比	(%)
売上高	52,090	49,884	2,206	4.2%	1,905	1,686	219	11.5%	1,421	1,347	73	5.2%
営業利益	618	913	295	47.8%	-	-	-	-	361	184	177	49.1%
営業利益率	1.1%	1.8%	-	0.7pt	-	-	-	-	25.4%	13.7%	-	11.7pt
	アウトソーシング				その他				消去または全社			
	08/5	09/5	前期比	(%)	08/5	09/5	前期比	(%)	08/5	09/5	前期比	(%)
売上高	3,389	3,785	395	11.7%	498	632	134	27.0%	278	385	107	-
営業利益	550	545	4	0.9%	10	55	44	411.5%	1	960	961	-
営業利益率	16.2%	14.4%	-	1.8pt	2.2%	8.8%	-	6.6pt	-	-	-	-

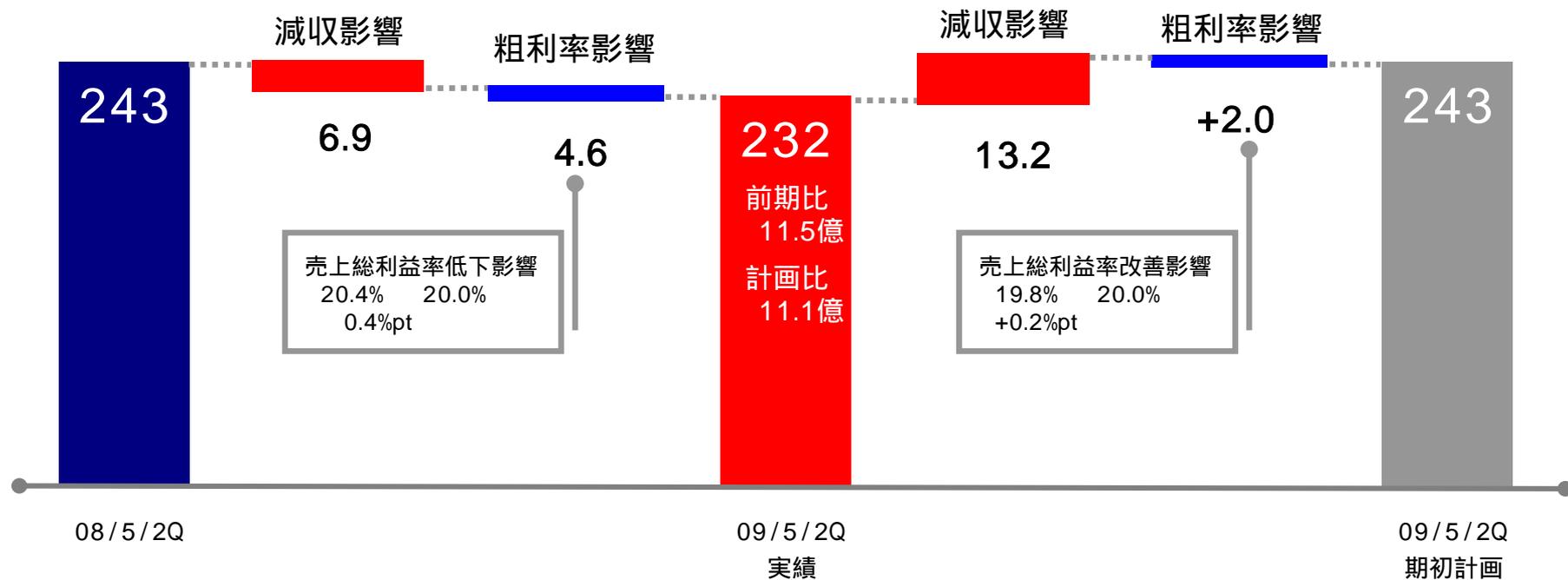
\*1. 数値はセグメント間内部取引消去前 \*2. 人材派遣・請負、人材紹介は同一セグメントにつき営業利益は合算して表示

# 売上総利益 (6ヶ月累計)

(単位: 億円)

前期比: 健康保険料率の大幅引上げにより派遣事業の原価負担増  
連結売上総利益率: 20.4% 20.0% ( 0.4%pt)

計画比: アウトソーシング事業の原価抑制により売上総利益率が改善するも  
人材派遣・人材紹介売上の計画未達により売上総利益が減少

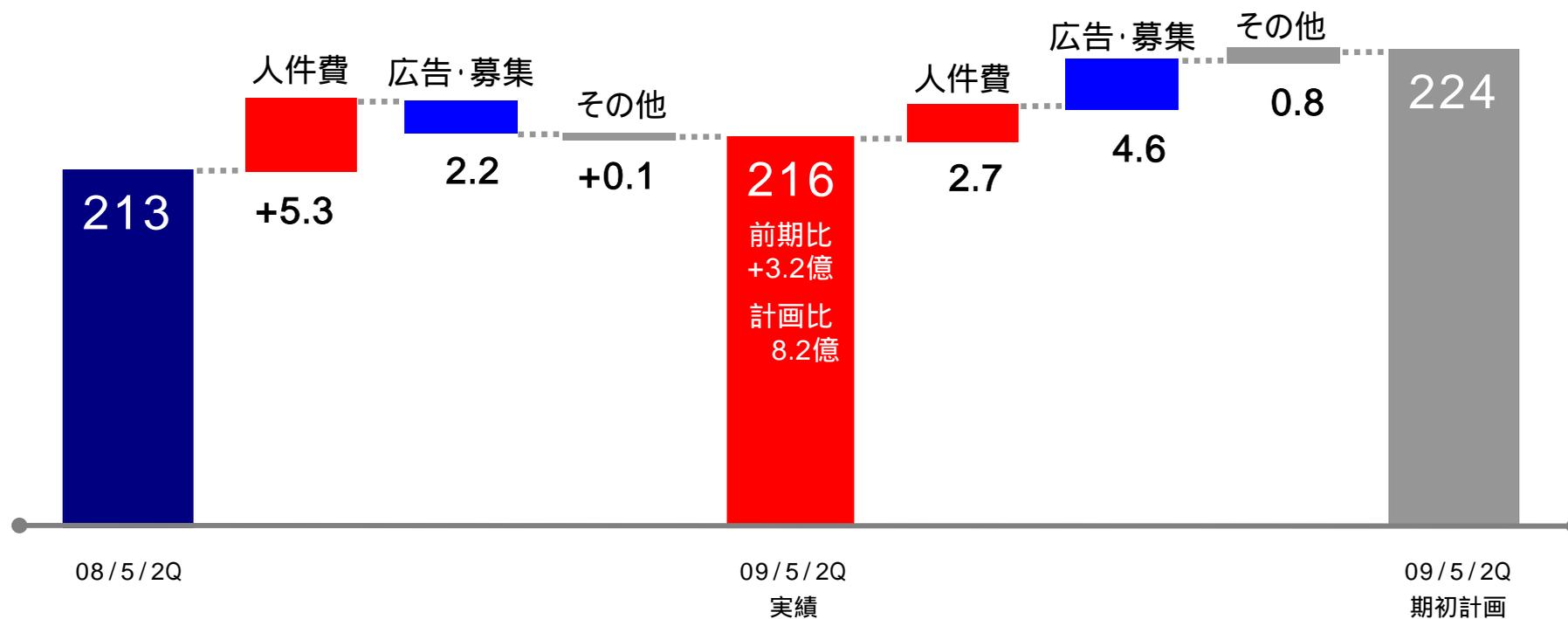


# 販管費 (6ヶ月累計)

(単位:億円)

前期比:成長分野への投資を継続し、販管費は前期比で3.2億円増加

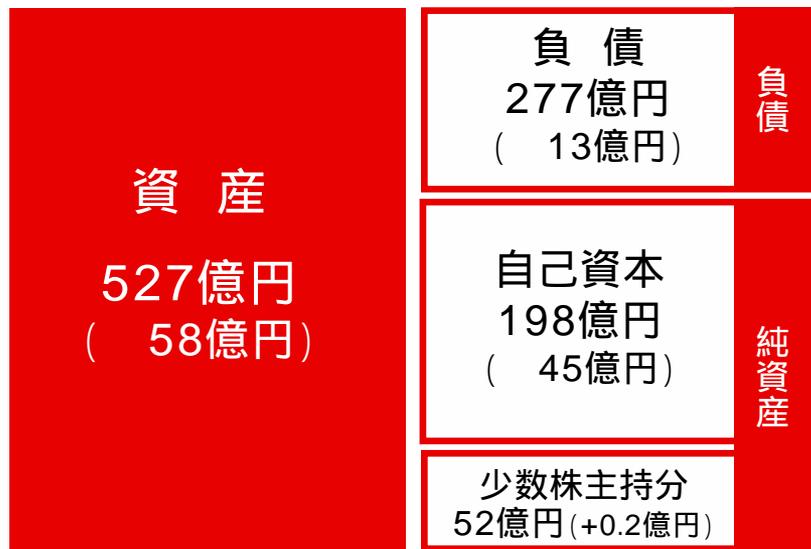
計画比:広告・募集費の抑制などにより計画比 8.2億円の削減



# 財務・CFの状況

## 財務状況

08/11末  
( )内は08/5期末比



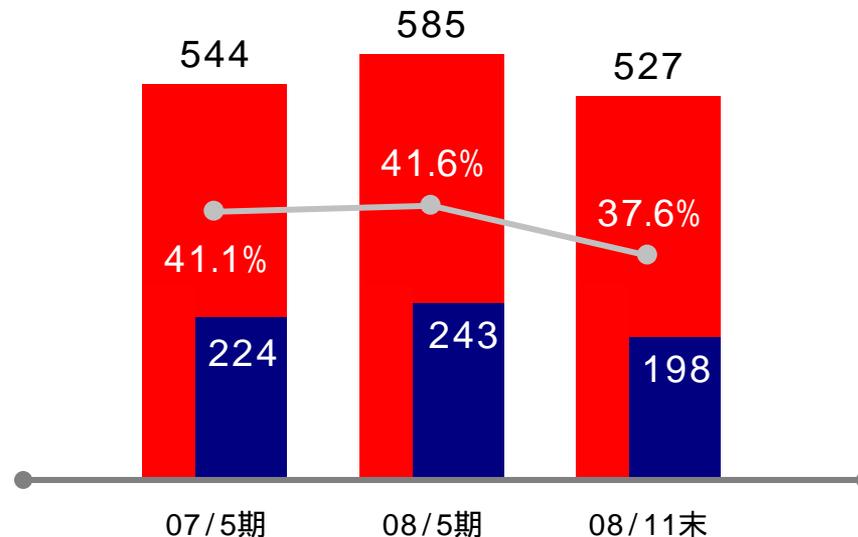
## キャッシュ・フロー

	08/5/2Q	09/5/2Q
営業CF	9	6
投資CF	22	19
財務CF	30	22
フリーCF	31	12

## 総資産・自己資本・自己資本比率

■ 総資産 ■ 自己資本 ● 自己資本比率

(単位: 億円/%)



・税引前利益	16億円
・減価償却費	8億円
・売上債権の増減	20億円
・営業債務の増減	21億円
・法人税等の支払	16億円

・有形固定資産の取得	8億円
・無形固定資産の取得	11億円

・短期借入金の純増減額	28億円
・自己株式の取得	42億円
・配当金支払	8億円

## 4. 事業区分別概況

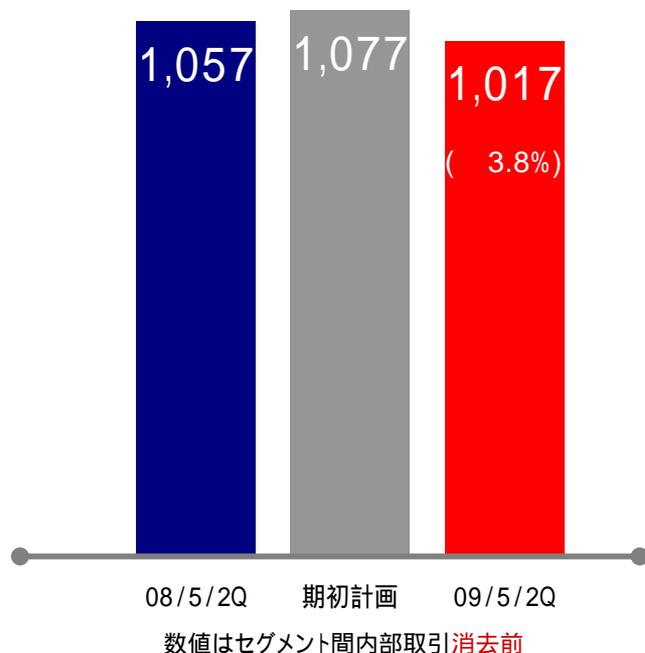
---

# 人材派遣・請負事業 職種別売上高・構成比 (6ヶ月累計)

## 売上高

( )内は前期比

( 単位: 億円 )



## 職種別売上高

数値はセグメント間内部取引消去後



( 単位: 百万円 )

	08/5/2Q (累計)	前期比	09/5/1Q (期間)	09/5/2Q (期間)	09/5/2Q (累計)	前期比
クラリカル (一般事務)	57,507	2.4%	27,488	26,718	54,206	5.7%
テクニカル (専門事務)	17,008	0.9%	8,818	8,144	16,962	0.3%
ITエンジニアリング	11,057	5.6%	5,839	5,705	11,544	4.4%
営業・販売職	9,424	27.5%	4,274	4,047	8,322	11.7%
その他	10,462	0.8%	5,223	5,140	10,363	0.9%
派遣付随業務	108	16.5%	47	48	96	11.3%
合計	105,567	3.7%	51,692	49,804	101,497	3.9%

## 09/5/2Q

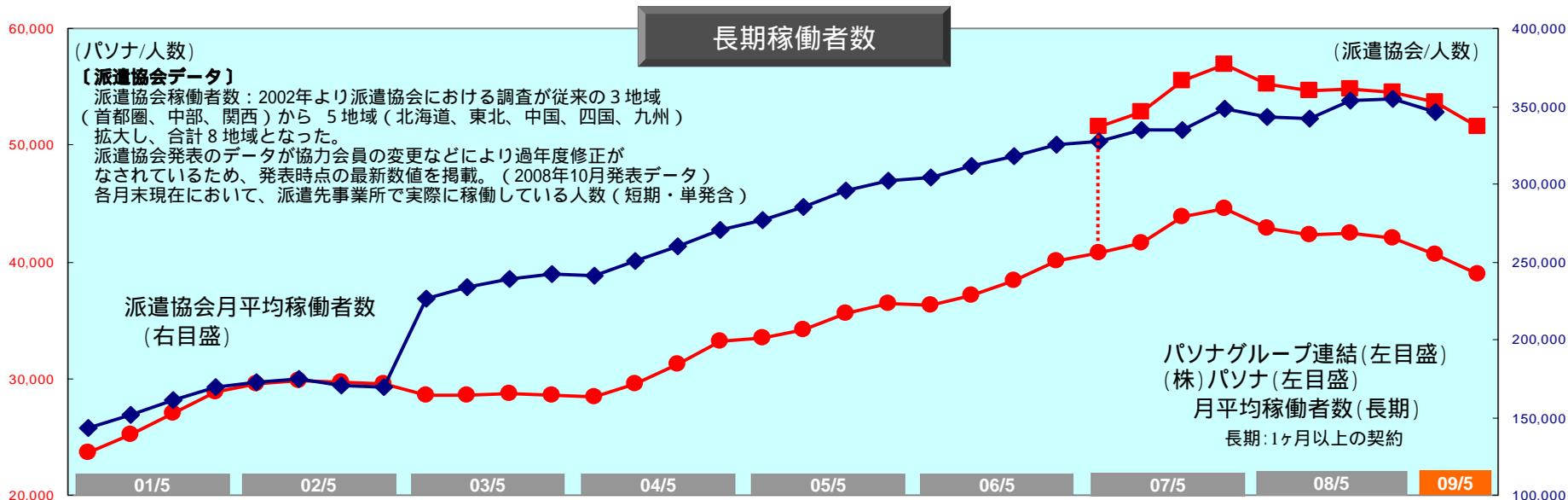
新規受注の減少続き、長期稼働者数が減少。終了件数は抑制。長期安定化続く。

ITエンジニアリングが伸長

(株)ファイナンシャルサンの新規連結によりテクニカルも横ばい推移

重点注力分野: インソーシング(請負)は着実に成長 (2Q累計 4,860百万円, 前期比+6.1%)

# 人材派遣事業 営業計数



	07/5期				08/5期				09/5期	
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q
派遣協会	327,110	334,570	340,784	348,667	342,784	341,996	353,834	355,206	<b>346,030</b>	
前年同Q比	7.7%	7.4%	7.2%	7.2%	4.8%	2.2%	3.8%	1.9%	<b>0.9%</b>	
(株)パソナ	* 40,745	41,676	43,832	44,619	* 42,825	42,350	42,387	42,073	<b>40,607</b>	<b>38,923</b>
前年同Q比	12.2%	12.3%	14.0%	11.3%	5.1%	1.6%	3.3%	5.7%	<b>5.2%</b>	<b>8.1%</b>
パソナグループ連結（国内）	51,586	52,889	55,566	56,881	55,168	54,619	54,758	54,573	<b>53,615</b>	<b>51,518</b>
前年同Q比	13.4%	13.1%	14.9%	12.8%	6.9%	3.3%	2.0%	4.1%	<b>2.8%</b>	<b>5.5%</b>

営業計数（株パソナ） 6ヶ月平均

月平均	長期受注件数		長期スタート件数		長期終了件数		成約率（長期スタート/長期受注）		新規登録者数（連結/国内）	
	件数	前期比	件数	前期比	件数	前期比	成約率	前期比	人数	前期比
08/5/2Q	7,389	4.4%	2,819	5.9%	3,061	8.1%	38.2%	0.6pt	44,559	10.3%
09/5/2Q	<b>5,491</b>	<b>25.7%</b>	<b>2,268</b>	<b>19.5%</b>	<b>2,666</b>	<b>12.9%</b>	<b>41.3%</b>	<b>3.1pt</b>	<b>41,519</b>	<b>6.8%</b>

6ヶ月累計

\* 2006年5月期4Qに㈱ソゾを吸収合併、稼働者数に含む。  
 \* 2008年5月期1Qより特別プロジェクト案件数を含む。  
 月平均稼働者数、受注、スタート、終了、成約率については、2002年9月～2007年5月迄、特別プロジェクト案件を除いた数値で表示  
 新規登録者は連結ベース、国内派遣事業での開示  
 パソナは6月～5月、子会社は4月～3月の数値

特別プロジェクト案件の影響が小さくなったため  
 08/5期より数値に含む、数値基準を変更したため、  
 斜体前期比は参考値

# 人材紹介事業

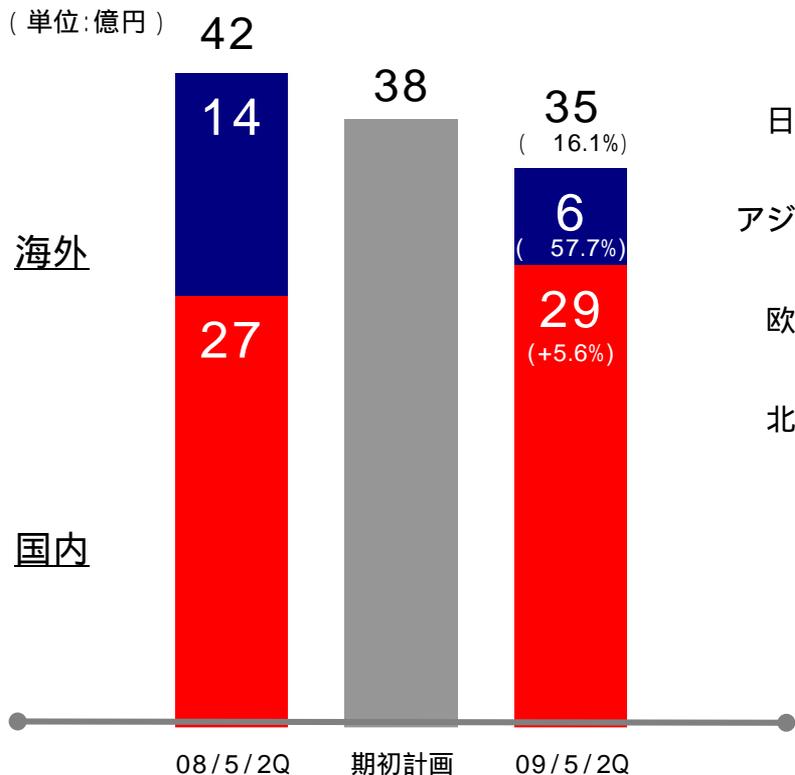
パソナキャリア・パソナグローバル・パソナフォーチュン 他  
(6ヶ月累計)



## 売上高

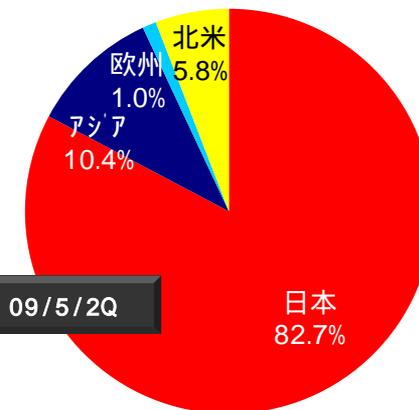
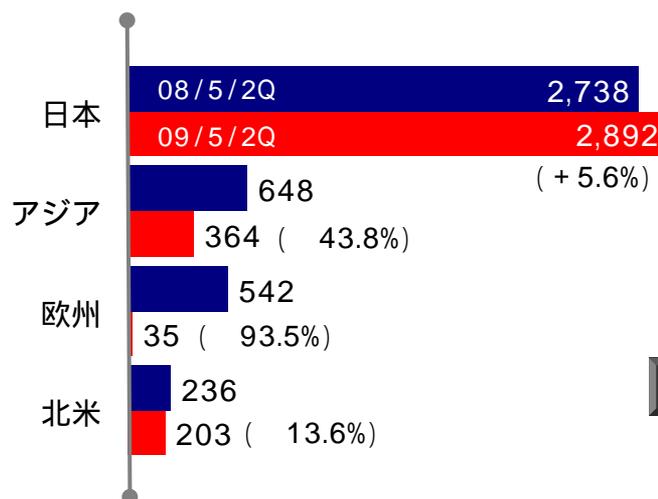
( )内は前期比

(単位:億円)



## エリア別売上高

(単位:百万円)



(単位:百万円)

	08/5/2Q (累計)	09/5/1Q (期間)	09/5/2Q (期間)	09/5/2Q (累計)	前期比
連結(国内)	2,738	1,476	1,416	2,892	5.6%
連結(海外)	1,427	333	269	603	57.7%

09/5/2Q

国内紹介は堅調に推移するも、紹介予定派遣は前年の特需影響もあり減少  
第二新卒や若手人材に対する需要は一巡、専門職人材やエグゼクティブ層へのニーズが下支えに  
海外紹介は子会社2社(アジア・欧州)売却影響により大幅減

# 再就職支援事業 パソナキャリア 他 (6ヶ月累計)

売上高

営業利益・営業利益率

( )内は前期比

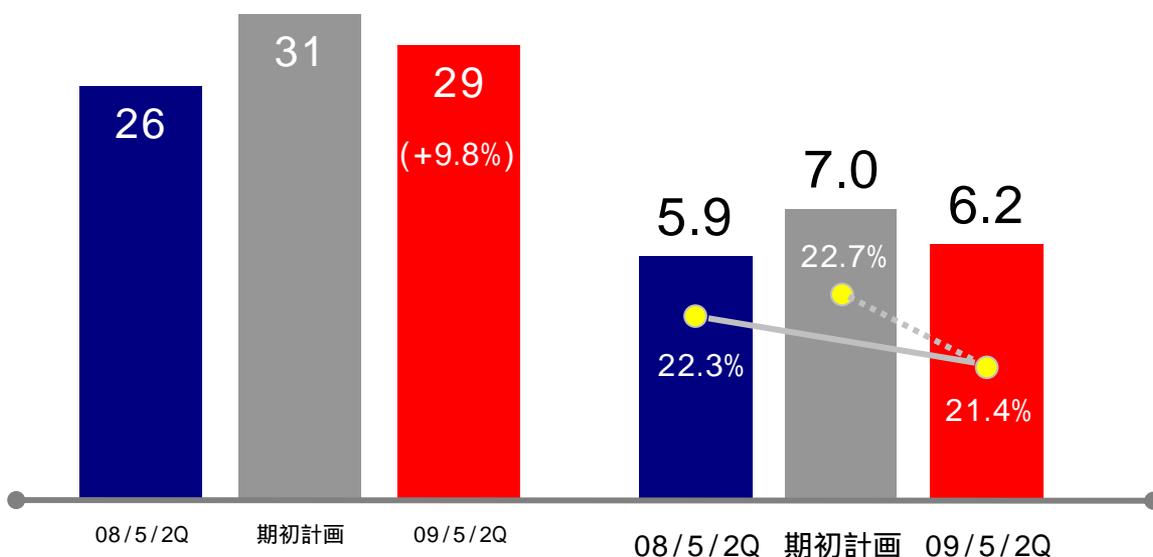
(単位:億円)

営業計数 (前年同期比)

取引社数 + 27.2%  
 1社あたり受入れ人数 17.3%  
 受注人数 + 9.1%

(単位:百万円)

	08/3/2Q	09/3/2Q	前期比
受注高	2,559	2,591	+1.3%



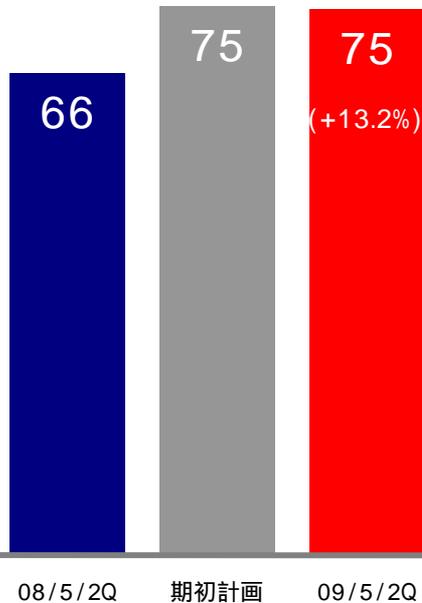
09/5/2Q

景気後退を受け企業の雇用調整が増加、受注は好調に推移  
 利用企業数は大幅増、1社あたりの受入れ人数は減少し小口化傾向続く  
 キャリアコンサルタントの研修拡充するなど、顧客満足度向上に引き続き努める

# アウトソーシング事業 ベネフィット・ワン (6ヶ月累計)

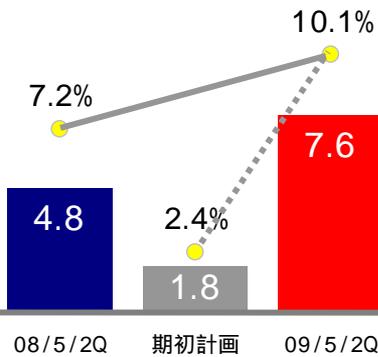
## 売上高

( )内は前期比



## 営業利益・営業利益率

(単位:億円)



## ベネフィット・ワン業績

### 【株式会社ベネフィット・ワン 業績】

(単位:百万円)

	08/3/2Q	09/3/2Q	前期比
売上高	6,608	7,479	+13.2%
営業利益	509	795	+56.2%

## 09/5/2Q

市場は持続的な成長

福利厚生以外の新サービスを拡充し、個人および法人会員双方へのサービス提供体制強化

営業利益大幅増益

ガイドブック制作費などの原価抑制が奏功

## 5. 連結業績修正

---

# 2009年5月期 連結通期業績修正について

2009年5月期 (修正計画)	期初予想	修正	増減額	増減率
売上高	248,920	224,730	24,190	9.7%
売上総利益	50,940	45,810	5,130	10.1%
販管費	45,440	42,020	3,420	7.5%
営業利益	5,500	3,790	1,710	31.1%
経常利益	5,810	4,220	1,590	27.4%
税引前当期純利益	5,790	3,760	3,240	35.1%
当期純利益	2,560	1,040	1,520	59.4%

**売上高**  
主に人材派遣の計画未達が要因

計画比		
人材派遣	216億円	
人材紹介	13億円	
再就職支援	0億円	
アウトソーシング	6億円	

**売上総利益**  
売上未達成による売上総利益減

計画比		
人材派遣	36億円	
人材紹介	13億円	

**販管費**  
コスト抑制、見直しにより大幅削減

**特別損失**  
投資有価証券評価・売却損

	1.7億円
移転関連費用	1.9億円
子会社売却損	0.5億円

**税金等調整額**  
繰延税金資産の取崩し 2.5億円

**少数株主持分**  
少数株主持分 8.0億円

(単位: 百万円)

# 2009年5月期 連結通期業績修正について

売上未達による売上総利益減少大きい

粗利減少幅 (期初計画比 51億円 内 人材派遣 36億円)

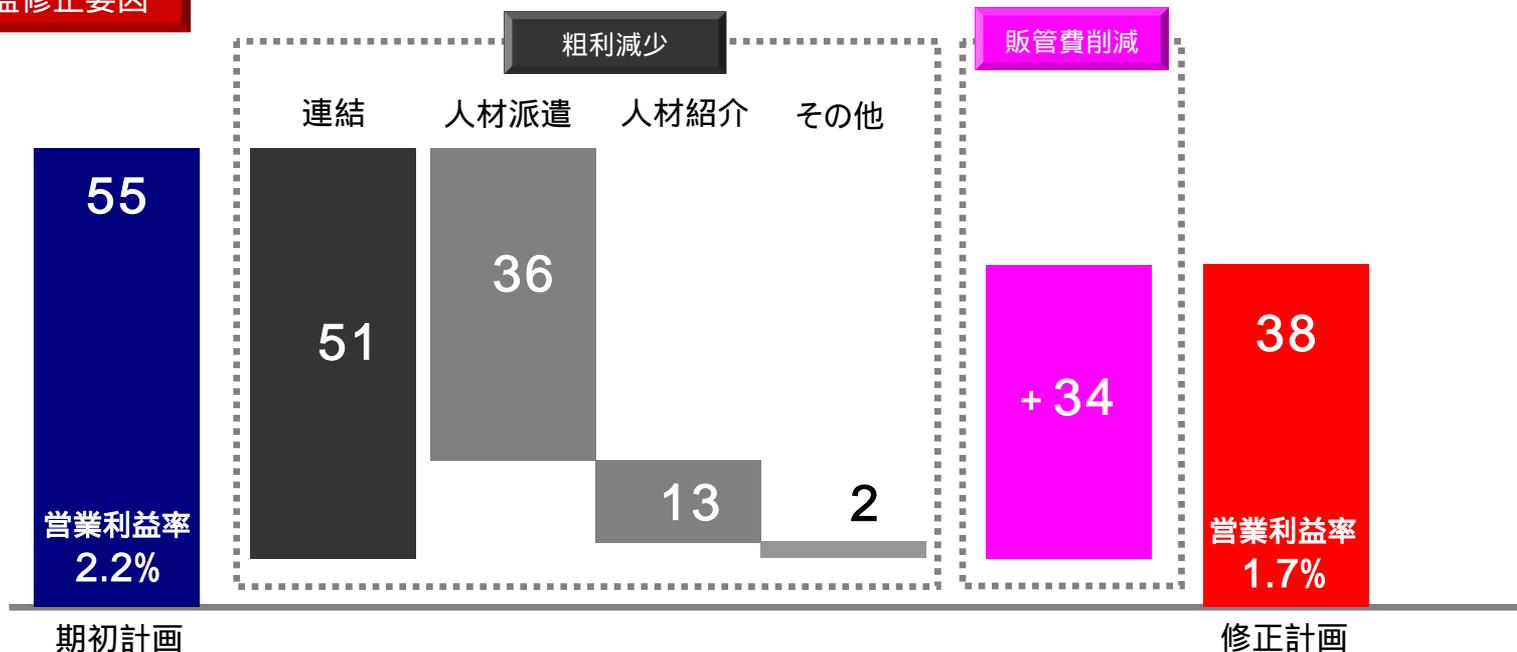
**連結** 売上減少影響 約49億円  
粗利率低下影響 約2億円

販管費削減: 効率化、コストコントロールを実施 期初計画比 34億円

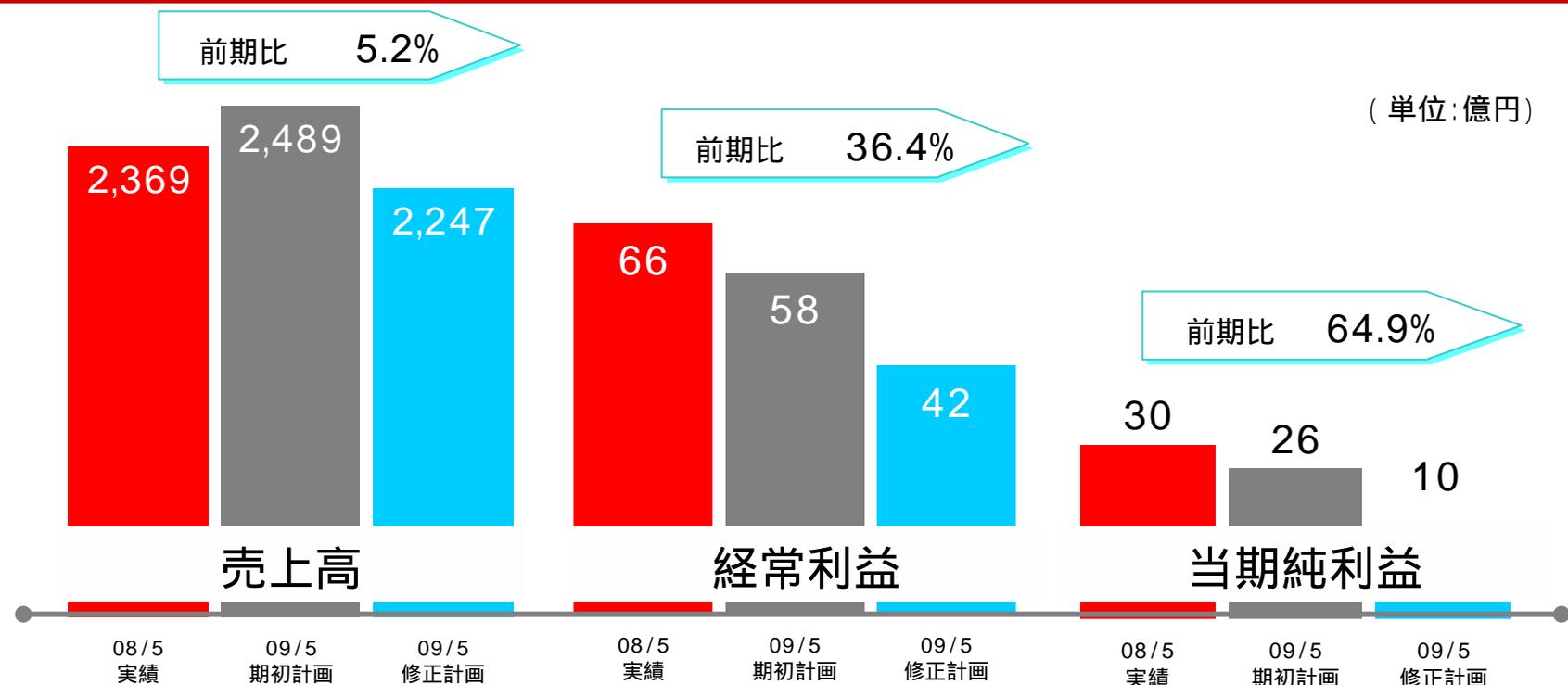
→ **営業利益**  
期初計画比 17億円

## 営業利益修正要因

(単位: 億円)

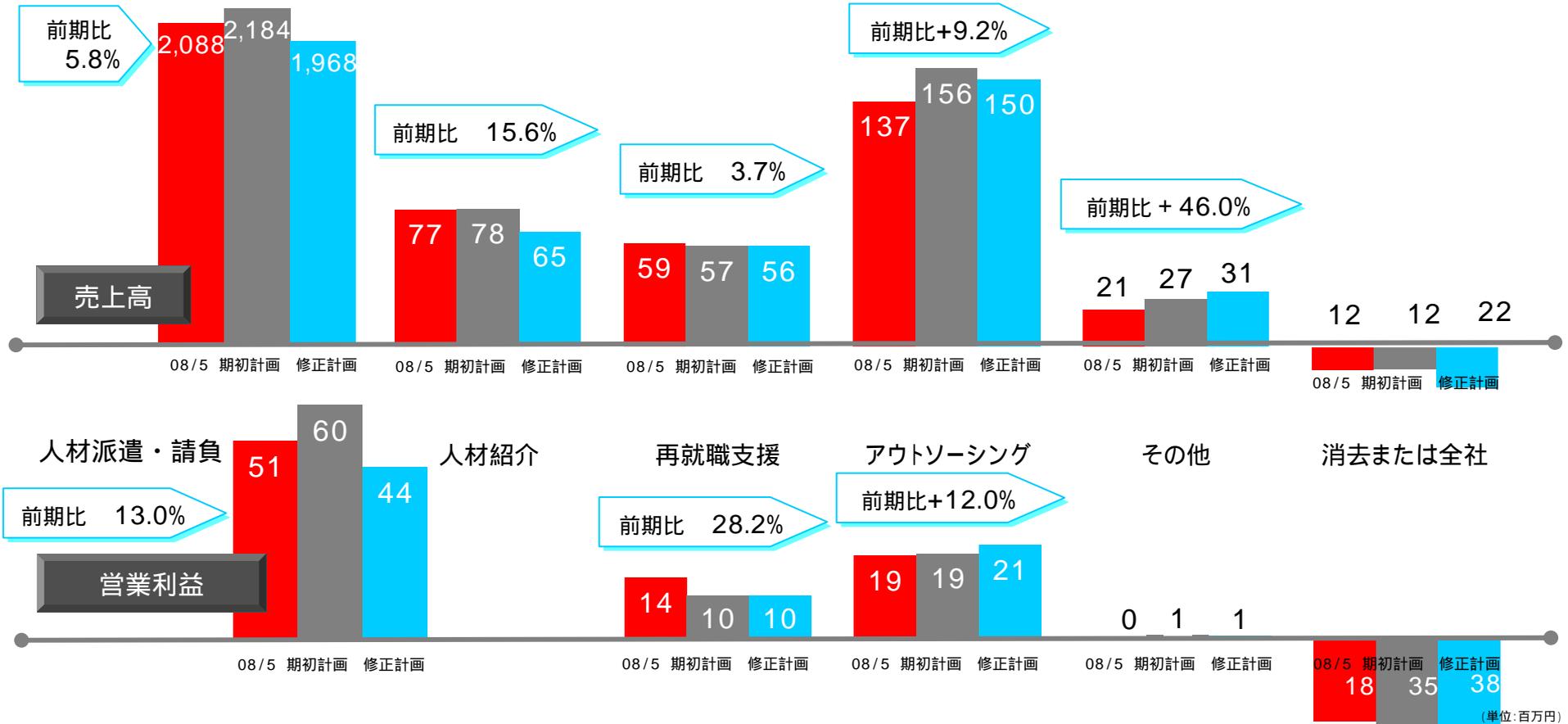
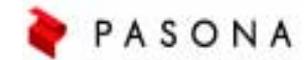


# 2009年5月期 連結業績 修正計画



(単位: 百万円)	08/5実績	(%)	09/5 期初計画	(%)	09/5 修正計画	(%)	計画比 増減	(%)	前期比 増減	(%)
売上高	236,945	(100.0)	248,920	(100.0)	224,730	(100.0)	24,190	9.7%	12,215	5.2%
売上原価	187,575	(79.2)	197,980	(79.5)	178,920	(79.6)	19,060	9.6%	8,656	4.6%
売上総利益	49,369	(20.8)	50,940	(20.5)	45,810	(20.4)	5,130	10.1%	3,559	7.2%
販管費	42,925	(18.1)	45,440	(18.3)	42,020	(18.7)	3,420	7.5%	905	2.1%
営業利益	6,444	(2.7)	5,500	(2.2)	3,790	(1.7)	1,710	31.1%	2,654	41.2%
經常利益	6,637	(2.8)	5,810	(2.3)	4,220	(1.9)	1,590	27.4%	2,417	36.4%
当期純利益	2,962	(1.3)	2,560	(1.0)	1,040	(0.5)	1,520	59.4%	1,922	64.9%

# 2009年5月期 連結業績 事業区分別(修正後)



	人材派遣・請負						人材紹介						再就職支援								
	08/5	期初	修正	前年比増減	%	計画比増減	%	08/5	期初	修正	前年比増減	%	計画比増減	%	08/5	期初	修正	前年比増減	%	計画比増減	%
売上高	208,810	218,390	196,770	12,040	5.8%	21,620	9.9%	7,676	7,770	6,480	1,196	15.6%	1,290	16.6%	5,858	5,680	5,640	218	3.7%	40	0.7%
営業利益	5,056	5,990	4,400	656	13.0%	1,590	26.5%	-	-	-	-	-	-	-	1,377	980	990	387	28.2%	10	1.0%
営業利益率	2.3%	2.6%	2.2%	-	0.1pt	-	0.4pt	-	-	-	-	-	-	-	23.5%	17.3%	17.6%	-	5.9pt	-	0.3pt

	アウトソーシング						その他						消去または全社						
	08/5	期初	修正	前年比増減	%	計画比増減	%	08/5	期初	修正	前年比増減	%	計画比増減	%	08/5	期初	修正	前年比増減	計画比増減
売上高	13,732	15,600	14,990	1,257	9.2%	610	3.9%	2,115	2,670	3,090	974	46.0%	420	15.7%	1,248	1,190	2,240	991	1,050
営業利益	1,883	1,930	2,110	226	12.0%	180	9.3%	26	100	70	96	-	30	30.0%	1,846	3,500	3,780	1,933	280
営業利益率	13.7%	12.4%	14.1%	-	0.4pt	-	1.7pt	1.3%	3.7%	2.3%	-	3.6pt	-	1.4pt	-	-	-	-	-

\*1. 数値はセグメント間内部取引消去前 \*3. 人材派遣・請負、人材紹介は同一セグメントにつき営業利益は合算して表示

# 2009年5月期 下期修正計画

(単位:百万円)

連結	上期 期初計画	(%)	上期実績	(%)	下期 期初計画	(%)	下期 修正計画	(%)	期初 計画比	前期比	通期 期初計画	(%)	通期 修正計画	(%)
売上高	122,670	(100.0)	116,086	(100.0)	126,250	(100.0)	108,643	(100.0)	13.9%	7.5%	248,920	(100.0)	224,730	(100.0)
売上原価	98,360	(80.2)	92,888	(80.0)	99,620	(78.9)	86,031	(79.2)	13.6%	6.9%	197,980	(79.5)	178,920	(79.6)
売上総利益	24,310	(19.8)	23,197	(20.0)	26,630	(21.1)	22,612	(20.8)	15.1%	9.6%	50,940	(20.5)	45,810	(20.4)
販管費	22,410	(18.3)	21,598	(18.6)	23,030	(18.2)	20,421	(18.8)	11.3%	5.7%	45,440	(18.3)	42,020	(18.7)
営業利益	1,900	(1.5)	1,598	(1.4)	3,600	(2.9)	2,191	(2.0)	39.1%	35.0%	5,500	(2.2)	3,790	(1.7)
経常利益	1,990	(1.6)	1,803	(1.6)	3,820	(3.0)	2,416	(2.2)	36.8%	30.8%	5,810	(2.3)	4,220	(1.9)
当期純利益	970	(0.8)	203	(0.2)	1,590	(1.3)	836	(0.8)	47.4%	56.0%	2,560	(1.0)	1,040	(0.5)

セグメント別	上期 期初計画	上期実績	下期 期初計画	下期 修正計画	期初 計画比	前期比	通期 期初計画	通期 修正計画
売上高								
人材派遣・請負	107,650	101,665	110,740	95,104	14.1%	7.8%	218,390	196,770
人材紹介	3,750	3,496	4,020	2,983	25.8%	15.0%	7,770	6,480
再就職支援	3,080	2,893	2,600	2,746	5.6%	14.8%	5,680	5,640
アウトソーシング	7,510	7,479	8,090	7,510	7.2%	+5.4%	15,600	14,990
その他	1,280	1,287	1,390	1,802	29.7%	+57.3%	2,670	3,090
消去または全社	600	735	590	1,504	-	-	1,190	2,240
営業利益								
人材派遣・請負 / 人材紹介	2,570	2,025	3,420	2,374	30.6%	22.2%	5,990	4,400
再就職支援	700	618	280	371	32.7%	53.0%	980	990
アウトソーシング	180	758	1,750	1,351	22.8%	3.9%	1,930	2,110
その他	10	24	90	45	49.7%	-	100	70
消去または全社	1,560	1,828	1,940	1,951	-	-	3,500	3,780

## 6. 参考資料

---

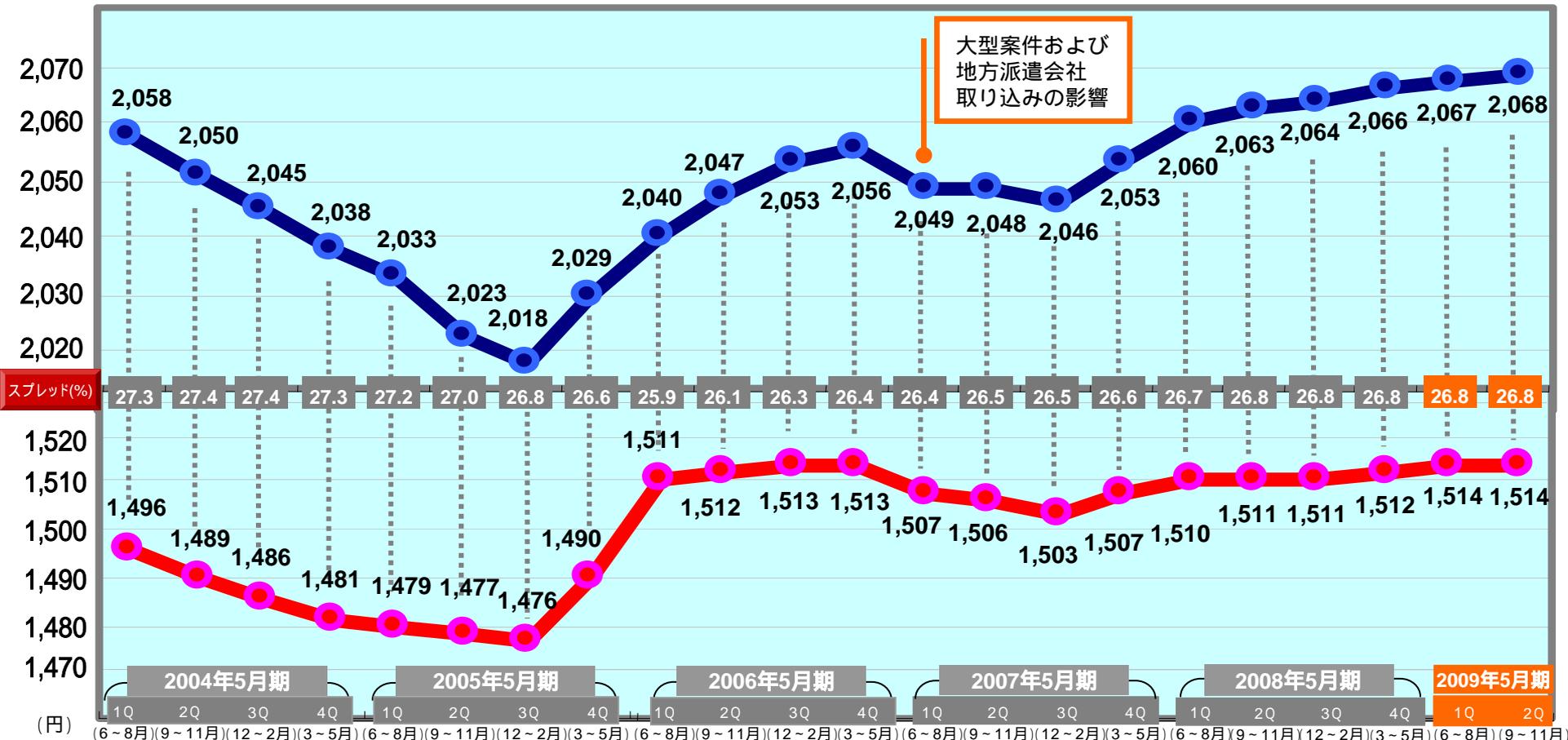
# 人材派遣・請負事業 単価/株式会社パソナ

## スプレッド

09年5月期2Q **26.8%**  
(前期比 + 0.0pt)

	2008年5月期平均					09/5/1Q		09/5/2Q	
	05/5期	06/5期	07/5期	08/5期	前期比	1Q	前期比	2Q	前期比
請求単価	2,026	2,049	2,049	2,063	0.7%	2,067	0.3%	2,068	0.2%
支払単価	1,481	1,512	1,506	1,511	0.3%	1,514	0.3%	1,514	0.2%
スプレッド	26.9%	26.2%	26.5%	26.8%	+0.3pt	26.8%	+0.1pt	26.8%	+0.0pt

請求  
単価



スプレッド(%)

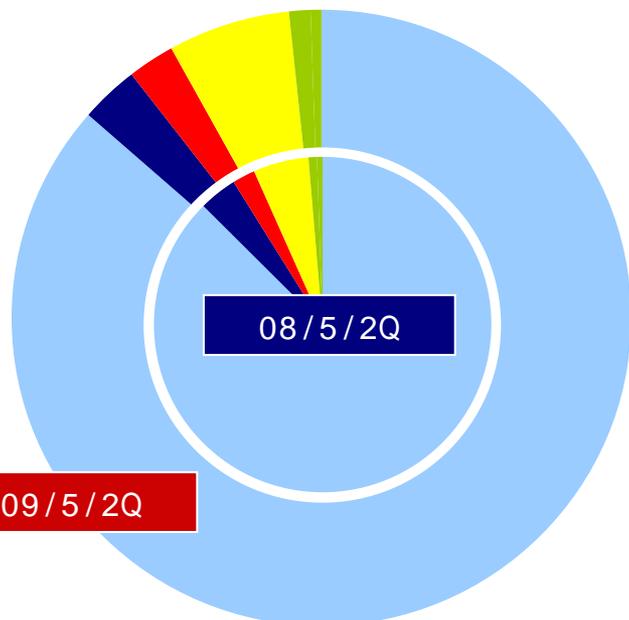
(円)

支払  
単価

パソナ単体 / 全職種平均時間単価(加重平均)  
2007年5月期より、吸収合併した(株)ソシオ分含む

# 連結業績 事業区分別構成比

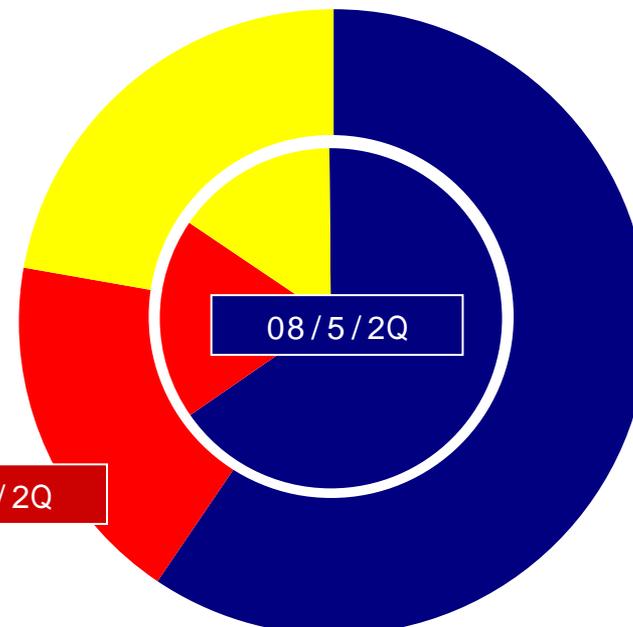
売上高



営業利益

営業利益構成グラフは人材派遣・人材紹介、再就職支援、アウトソーシングのみ

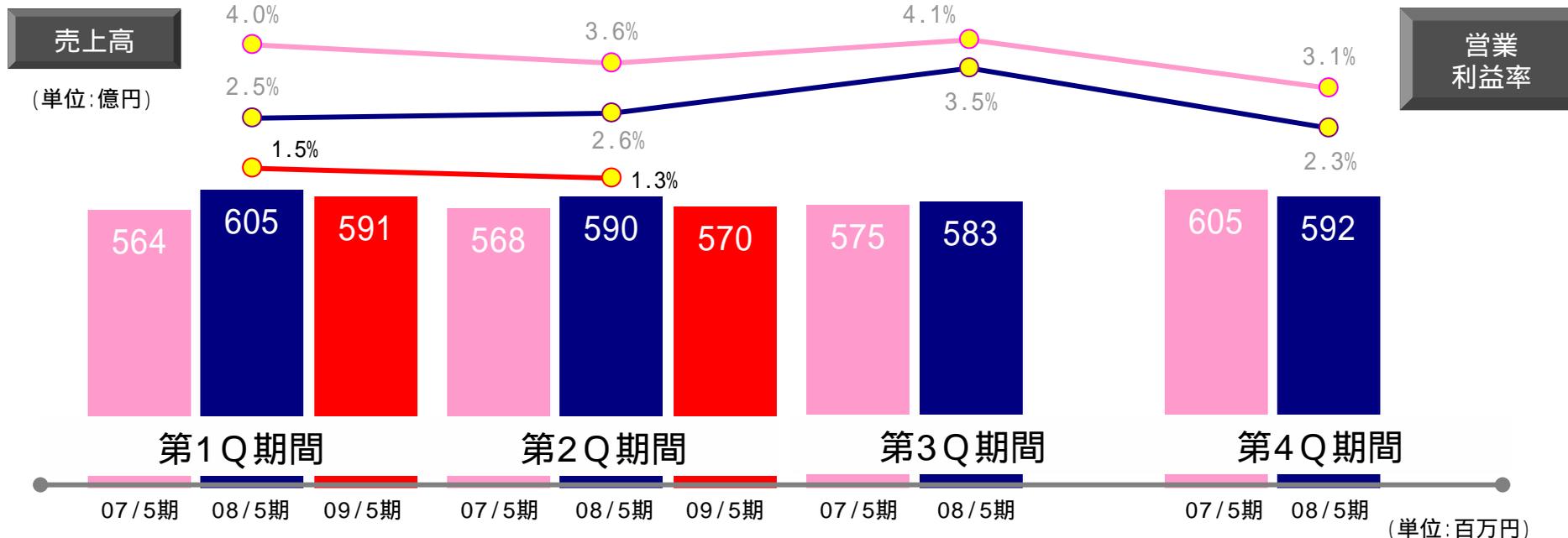
- 人材派遣(売上高)
- 人材紹介(売上高)
- 派遣・紹介(営業利益)
- 再就職支援
- アウトソーシング
- その他



(単位:百万円)

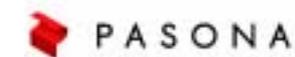
	08/5/2Q				09/5/2Q			
	売上高	構成比	営業利益	構成比	売上高	構成比	営業利益	構成比
人材派遣	105,687	88.4%	2,002	65.2%	101,665	87.6%	2,025	126.7%
人材紹介	4,166	3.5%			3,496	3.0%		
再就職支援	2,634	2.2%	587	19.1%	2,893	2.5%	618	38.7%
アウトソーシング	6,606	5.6%	477	15.5%	7,479	6.4%	758	47.5%
その他	970	0.8%	1	0.1%	1,287	1.1%	24	1.5%
消去又は全社	549	0.5%	2	0.1%	735	0.6%	1,828	114.4%
合計	119,516	100.0%	3,071	100.0%	116,086	100.0%	1,598	100.0%

# 連結業績 四半期推移



	第1四半期(6~8月)					第2四半期(9~11月)					第3四半期(12~2月)			第4四半期(3~5月)			
	07/5期	08/5期	対前期 増減率	09/5期	対前期 増減率	07/5期	08/5期	対前期 増減率	09/5期	対前期 増減率	07/5期	08/5期	対前期 増減率	07/5期	08/5期	対前期 増減率	
	(単位:百万円)																
連	売上	56,444	60,489	7.2%	59,136	2.2%	56,757	59,026	4.0%	56,950	3.5%	57,498	58,250	1.3%	60,531	59,178	2.2%
	売上総利益	11,308	12,115	7.1%	11,762	2.9%	11,660	12,230	4.9%	11,435	6.5%	11,897	12,671	6.5%	12,182	12,352	1.4%
	販管費	9,031	10,585	17.2%	10,902	3.0%	9,623	10,688	11.1%	10,696	0.1%	9,567	10,655	11.4%	10,320	10,995	6.5%
	営業利益	2,277	1,529	32.8%	860	43.8%	2,037	1,541	24.3%	738	52.1%	2,330	2,015	13.5%	1,862	1,356	27.1%
	経常利益	2,377	1,584	33.4%	909	42.6%	2,014	1,560	22.5%	894	42.7%	2,367	1,994	15.8%	2,047	1,497	26.9%
	当期純利益	1,125	795	29.4%	313	60.6%	947	268	71.7%	110	-	1,050	1,286	22.5%	1,074	612	43.0%
結	売上総利益率	20.0%	20.0%	0.0pt	19.9%	0.1pt	20.5%	20.7%	0.2pt	20.1%	0.6pt	20.7%	21.8%	1.1pt	20.1%	20.9%	0.8pt
	販管費率	16.0%	17.5%	1.5pt	18.4%	0.9pt	16.9%	18.1%	1.2pt	18.8%	0.7pt	16.6%	18.3%	1.7pt	17.0%	18.6%	1.6pt
	営業利益率	4.0%	2.5%	0.0pt	1.5%	1.0pt	3.6%	2.6%	1.0pt	1.3%	1.3pt	4.1%	3.5%	0.6pt	3.1%	2.3%	0.8pt
	経常利益率	4.2%	2.6%	0.0pt	1.5%	1.1pt	3.5%	2.6%	0.9pt	1.6%	1.0pt	4.1%	3.4%	0.7pt	3.4%	2.5%	0.9pt
	当期純利益率	2.0%	1.3%	0.0pt	0.5%	0.8pt	1.7%	0.5%	1.2pt	-	-	1.8%	2.2%	0.4pt	1.8%	1.0%	0.8pt

# 連結業績 四半期推移 / 事業区分別

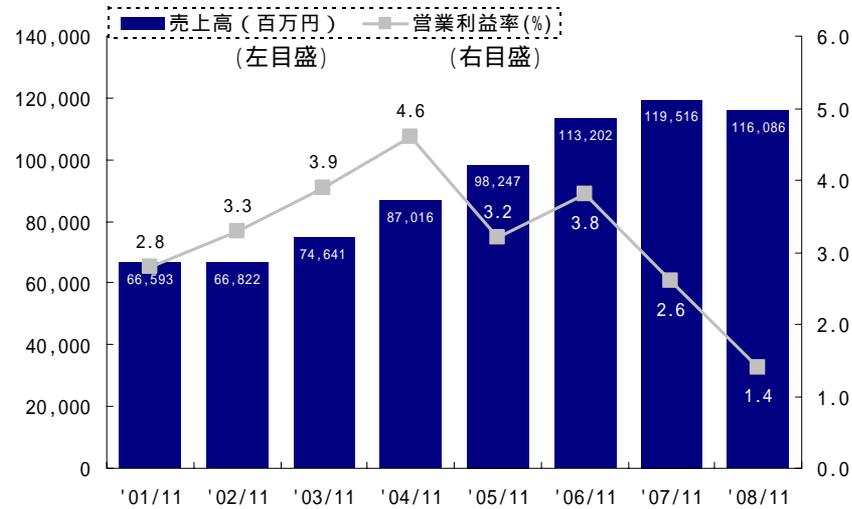


(単位: 百万円)

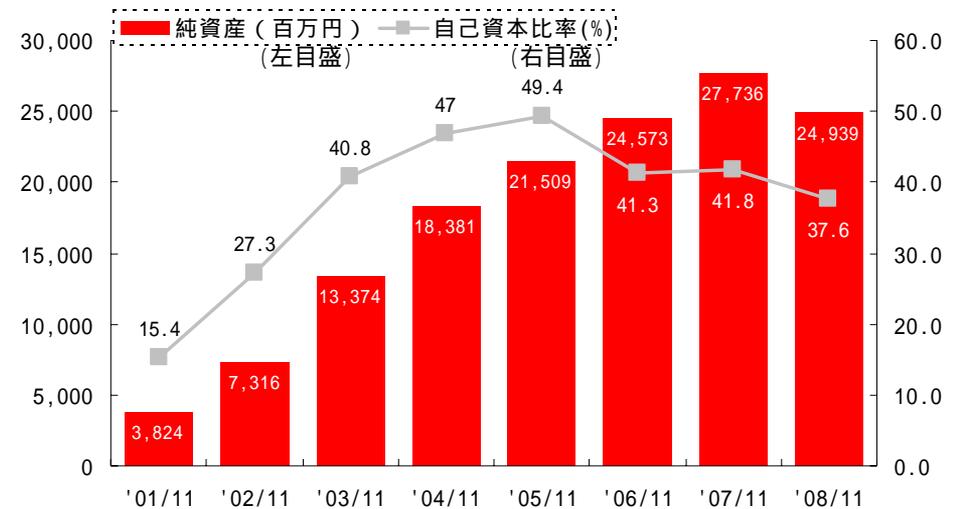
	第1四半期(6~8月)					第2四半期(9~11月)					第3四半期(12~2月)			第4四半期(3~5月)			
	07/5期	08/5期	対前期 増減率	09/5期	対前期 増減率	07/5期	08/5期	対前期 増減率	09/5期	対前期 増減率	07/5期	08/5期	対前期 増減率	07/5期	08/5期	対前期 増減率	
売上高	人材派遣・請負	50,723	53,596	5.7%	51,780	3.4%	51,213	52,090	1.7%	49,884	4.2%	52,167	51,162	1.9%	54,847	51,961	5.3%
	人材紹介	1,704	2,260	32.6%	1,810	19.9%	1,516	1,905	25.7%	1,686	11.5%	1,529	1,795	17.4%	1,895	1,714	9.5%
	再就職支援	1,328	1,213	8.7%	1,545	27.3%	1,260	1,421	12.8%	1,347	5.2%	937	1,588	69.5%	882	1,634	85.4%
	アウトソーシング	2,415	3,217	33.2%	3,693	14.8%	2,502	3,389	35.4%	3,785	11.7%	2,596	3,486	34.3%	2,711	3,639	34.2%
	その他	496	472	4.9%	655	38.7%	495	498	0.4%	632	27.0%	514	574	11.7%	468	571	22.0%
	消去または全社	225	270	-	349	-	231	278	-	385	-	246	356	-	272	342	-
営業利益	人材派遣・請負/人材紹介	2,076	1,384	33.3%	1,112	19.7%	1,411	618	56.2%	913	47.8%	1,841	1,613	12.4%	1,635	1,440	11.9%
	再就職支援	451	226	49.8%	434	91.9%	350	361	3.0%	184	49.1%	40	378	836.3%	83	411	-
	アウトソーシング	119	72	-	213	-	340	550	61.6%	545	0.9%	577	929	60.8%	375	476	27.0%
	その他	134	9	-	31	-	62	10	-	55	411.5%	133	17	-	65	10	-
	消去または全社	3	0	-	868	-	2	1	-	960	-	4	887	-	1	961	-
営業利益率	人材派遣・請負/人材紹介	4.0%	2.5%	1.5pt	2.1%	0.4pt	2.7%	1.1%	1.6pt	1.8%	0.7pt	3.4%	3.0%	0.4pt	2.9%	2.7%	0.2pt
	再就職支援	34.0%	18.6%	15.4pt	28.1%	9.5pt	27.8%	25.4%	2.4pt	13.7%	11.7pt	4.3%	23.8%	19.5pt	9.5%	25.2%	34.7pt
	アウトソーシング	4.9%	2.3%	2.6pt	5.8%	8.1pt	13.6%	16.2%	2.6pt	14.4%	1.8pt	22.3%	26.6%	4.3pt	13.8%	13.1%	0.7pt
	その他	27.0%	2.0%	25.0pt	4.8%	2.8pt	12.7%	2.2%	14.9pt	8.8%	6.6pt	25.9%	3.0%	22.9pt	14.1%	1.9%	12.2pt

# 主要経営指標(第2四半期連結累計期間)

### 売上高および営業利益率



### 純資産および自己資本比率



### 業績推移

経営指標	'01/11	'02/11	'03/11	'04/11	'05/11	'06/11	'07/11	'08/11
売上高	66,593	66,822	74,641	87,016	98,247	113,202	119,516	116,086
売上総利益率	17.6%	18.9%	20.1%	20.6%	19.8%	20.3%	20.4%	20.0%
販売費及び一般管理費	9,823	10,386	12,091	13,905	16,290	18,654	21,274	21,598
売上高販管費比率	14.8%	15.6%	16.2%	16.0%	16.6%	16.5%	17.8%	18.6%
営業利益	1,878	2,211	2,892	3,982	3,123	4,314	3,071	1,598
営業利益率	2.8%	3.3%	3.9%	4.6%	3.2%	3.8%	2.6%	1.4%
経常利益	1,738	2,086	2,707	3,990	3,103	4,392	3,145	1,803
経常利益率	2.6%	3.1%	3.6%	4.6%	3.2%	3.9%	2.6%	1.6%
第2四半期純利益	822	931	1,272	2,319	1,482	2,073	1,063	203
売上高中間純利益率	1.2%	1.4%	1.7%	2.7%	1.5%	1.8%	0.9%	0.2%
総資産	24,808	26,796	32,759	39,150	43,526	49,918	55,216	52,670
純資産 *1	3,824	7,316	13,374	18,381	21,509	24,573	27,736	24,939
自己資本比率 *2	15.4%	27.3%	40.8%	47.0%	49.4%	41.3%	41.8%	37.6%
流動比率	117.0%	122.7%	146.9%	177.2%	182.0%	152.3%	150.8%	136.4%
従業員数 (契約社員含まず)	1,393	1,501	1,886	2,000	2,297	2,761	3,264	3,508

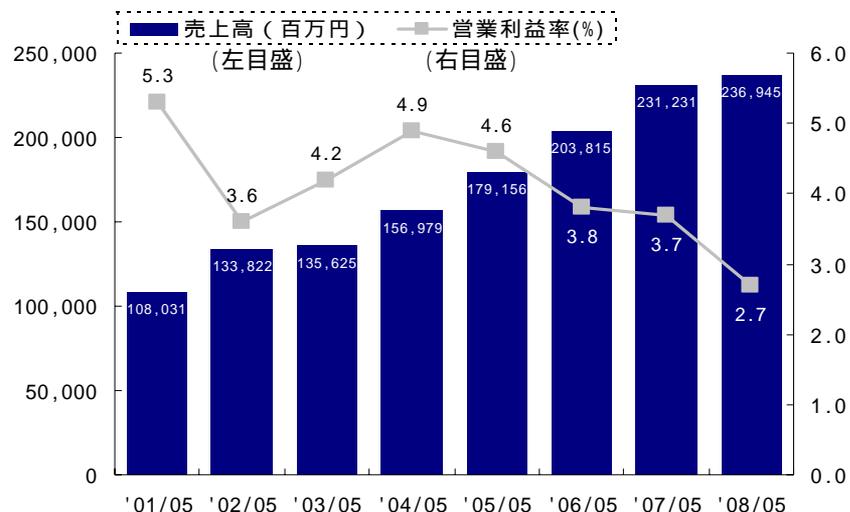
\*1 会計基準の変更に伴い、従来の株主資本を純資産とし、2006年11月中間期以降は少数株主持分を含めた金額で表示しております。

\*2 会計基準の変更に伴い純資産の算出基準が変更されておりますが、2006年11月中間期以降も普通株式に係る純資産額に相当する金額より自己資本比率を算出しております。

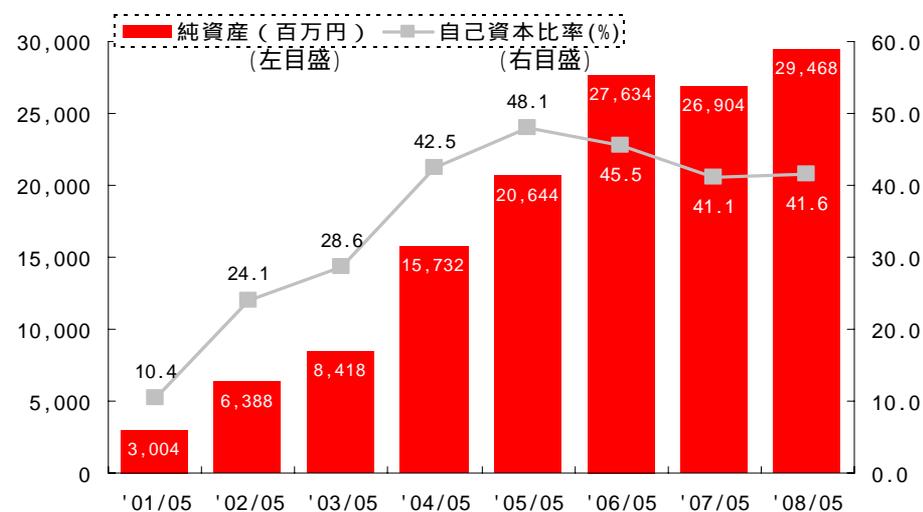
\*3 2007年5月期までは(株)パソナ、2008年5月期以降は(株)パソナグループのデータを掲載しております。

# 主要経営指標(通期)

## 売上高および営業利益率



## 純資産および自己資本比率



## 業績推移

経営指標	'01/05	'02/05	'03/05	'04/05	'05/05	'06/05	'07/05	'08/05
売上高	108,031	133,822	135,625	156,979	179,156	203,815	231,231	236,945
売上総利益率	20.8%	18.2%	19.7%	20.9%	20.8%	20.2%	20.3%	20.8%
販売費及び一般管理費	16,695	19,557	21,058	25,104	28,992	33,491	38,542	42,925
売上高販管費比率	15.5%	14.6%	15.5%	16.0%	16.2%	16.4%	16.6%	18.1%
営業利益	5,742	4,786	5,687	7,648	8,238	7,745	8,507	6,444
営業利益率	5.3%	3.6%	4.2%	4.9%	4.6%	3.8%	3.7%	2.7%
経常利益	5,464	4,222	5,373	7,329	8,289	7,844	8,807	6,637
経常利益率	5.1%	3.2%	4.0%	4.7%	4.6%	3.8%	3.8%	2.8%
当期純利益(損失)	6,849	1,974	2,027	3,647	4,363	3,588	4,198	2,962
売上高当期純利益率	6.3%	1.5%	1.5%	2.3%	2.4%	1.8%	1.8%	1.3%
総資産	28,849	26,526	29,425	37,004	42,884	51,931	54,425	58,513
純資産 *1	3,004	6,388	8,418	15,732	20,644	27,634	26,904	29,468
自己資本比率 *2	10.4%	24.1%	28.6%	42.5%	48.1%	45.5%	41.1%	41.6%
流動比率	114.3%	121.6%	122.3%	160.2%	182.8%	170.8%	152.1%	154.2%
従業員数 (契約社員含まず)	1,371	1,537	1,687	1,979	2,204	2,608	3,126	3,647

\*1 会計基準の変更に伴い、従来の株主資本を純資産とし、2006年11月中間期以降は少数株主持分を含めた金額で表示しております。

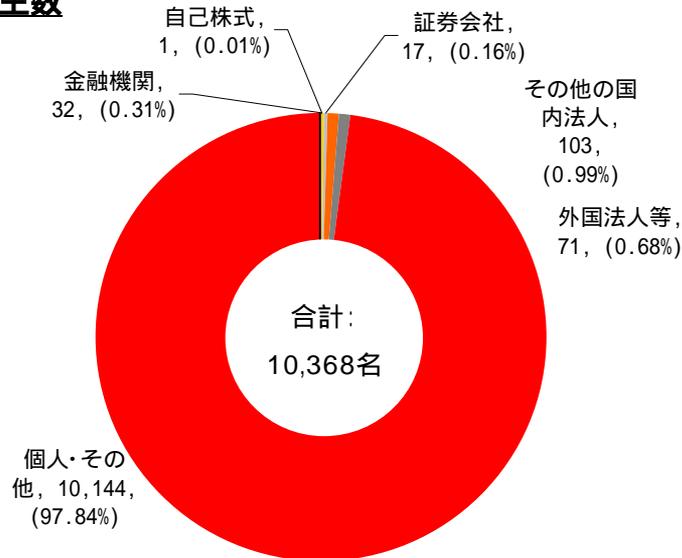
\*2 会計基準の変更に伴い純資産の算出基準が変更されておりますが、2006年11月中間期以降も普通株式に係る純資産額に相当する金額より自己資本比率を算出しております。

\*3 2007年5月期までは(株)パソナ、2008年5月期以降は(株)パソナグループのデータを掲載しております。

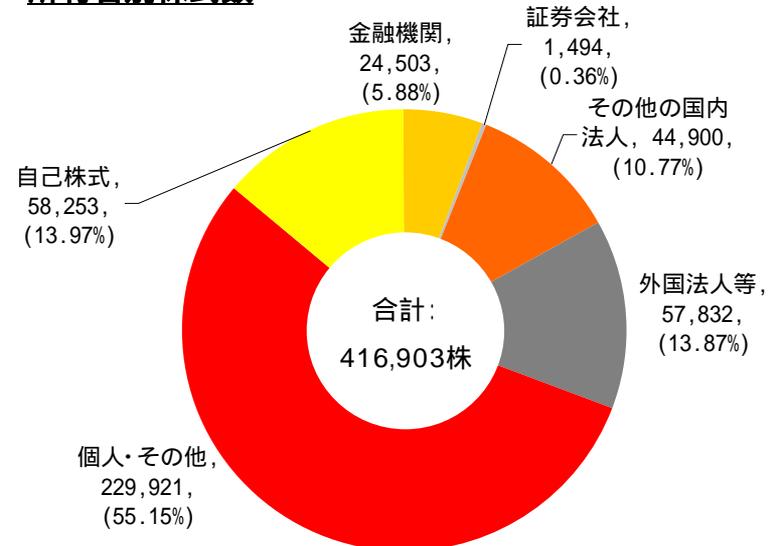
# 株式保有状況

(2008年11月30日現在)

## 所有者別株主数



## 所有者別株式数



## 大株主

証券保管振替機構名義の株式については、「その他の国内法人」に含んで記載しています。

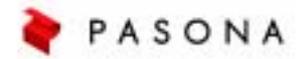
	株式数	割合
南部 靖之	147,632	35.41%
株式会社パソナグループ	58,253	13.97%
株式会社南部エンタープライズ	35,688	8.56%
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー 505223	23,912	5.74%
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー	16,922	4.06%
南部 栄三郎	9,000	2.16%
メロン バンク エヌエー アズ エージェント フォー イッツ クライアント メロン オムニバス ユーエス ペンション	8,409	2.02%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口4G)	5,940	1.42%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	4,340	1.04%
パソナグループ従業員持株会	4,084	0.98%

第2位に自己株式58,253株(発行済株式総数に対する所有割合13.97%)がありますが、会社法第308条第2項の規定により議決権を有しておりません。  
ハリス・アソシエイツ・エル・ピーから2008年5月23日付で関東財務局に大量保有報告書の送付があり、2008年5月20日現在で52,341株を所有している旨の報告を受けておりますが、2008年11月末時点における所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含まれておりません。

社名	株式会社パソナグループ (Pasona Group Inc.)
本社所在地	〒100-6514 東京都千代田区丸の内1-5-1 新丸の内ビルディング 03-6734-0200(代)
設立	2007年12月3日 (創立 1976年2月)
資本金	50億円
代表者	代表取締役グループ代表兼社長 南部 靖之
事業内容	人材派遣・請負事業 人材紹介事業 再就職支援事業 アウトソーシング事業 その他事業(教育、研修 他)
従業員数	4,812名 (連結・契約社員含む)
グループ会社	連結子会社 42社 , 持分法適用関連会社 5社
ホームページ	<a href="http://www.pasonagroup.co.jp/">http://www.pasonagroup.co.jp/</a>



# スタッフ向けトータルサポート



パソナは、パソナスタッフの皆さんのお仕事から福利厚生、ヘルスケア、生活相談に至るまでトータルなサポート体制を構築しています。

## Total Support

