

2010年5月期 決算説明会

株式会社パソナグループ

東証一部 (2168)

2010年7月21日

www.pasonagroup.co.jp

派遣法改正のゆくえ

労働者派遣法改正案は継続審議に

- ・第174回通常国会に提出されるも
国会閉会により継続審議に
- ・専門26業務派遣適正化プラン



働き方の多様性の確保

処遇格差の是正は必要だが
派遣の仕組みの問題ではない

労働者派遣法改正案骨子

(平成22年3月19日閣議決定)

事業規制の強化

- ・登録型派遣の原則禁止
(専門26業務、産休代替、シニア、紹介予定派遣は例外)
- ・製造業派遣の原則禁止
(常時雇用(1年を超える雇用)の派遣は例外)
- ・日雇派遣(2ヶ月以内雇用される労働者の派遣)の原則禁止
- ・グループ企業内派遣の8割規制、
離職した労働者を、元の企業へ派遣することの禁止
(離職後1年以内)

派遣労働者の無期雇用化や待遇の改善

- ・派遣元に無期雇用への転換推進措置を努力義務化
- ・賃金等の決定にあたり、同種の業務に従事する
派遣先労働者との均衡を考慮
- ・マージン率などの情報公開を義務化
- ・雇入れ時に派遣スタッフ一人当たりの派遣料金額を明示

違法派遣に対する迅速・的確な対処

- ・違法派遣の場合、派遣先がスタッフに対し、
労働契約を申し込んだものとみなす規定の設置
- ・処分逃れ防止のため労働者派遣事業の許可等の
欠格事由を整備

施行期日:改正法の公布日から6ヶ月以内

登録型・製造業の原則禁止は3年以内

(登録型の一部業務は登録型禁止の施行期日からさらに2年の適用猶予)

1. 2010年5月期 決算総括

人材派遣

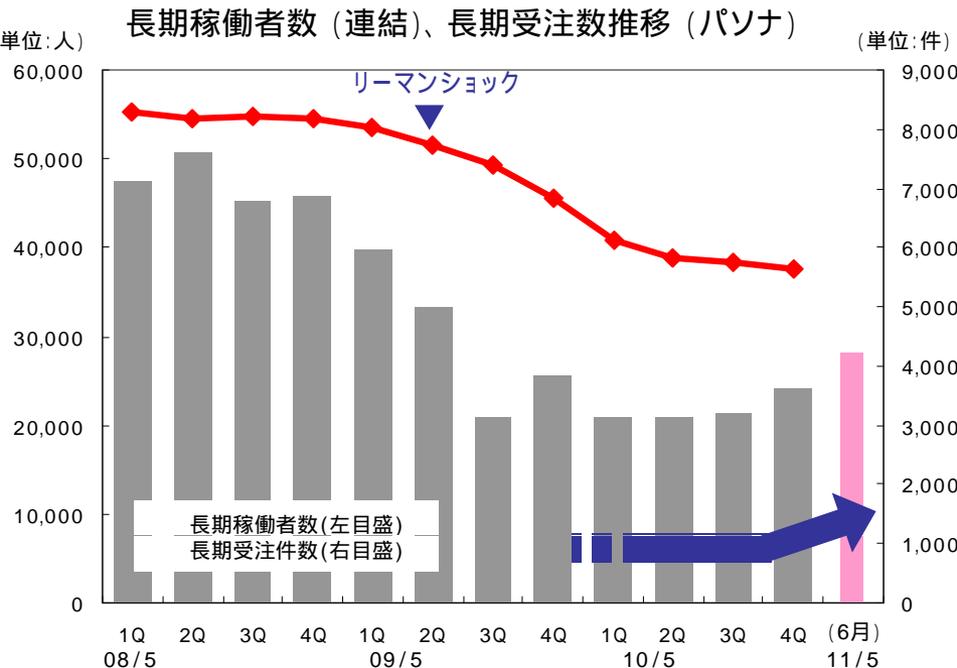
概況

- ・長期受注: 下げ止まるも横ばい続く
足元は反転兆し
- ・長期稼働者数: 底入れしつつも反転には至らず
- ・終了率: 09/5 4Q 11.4% ▶ 10/5 4Q 9.0% (2.4pt)
- ・有給取得、残業ともに年初より好転

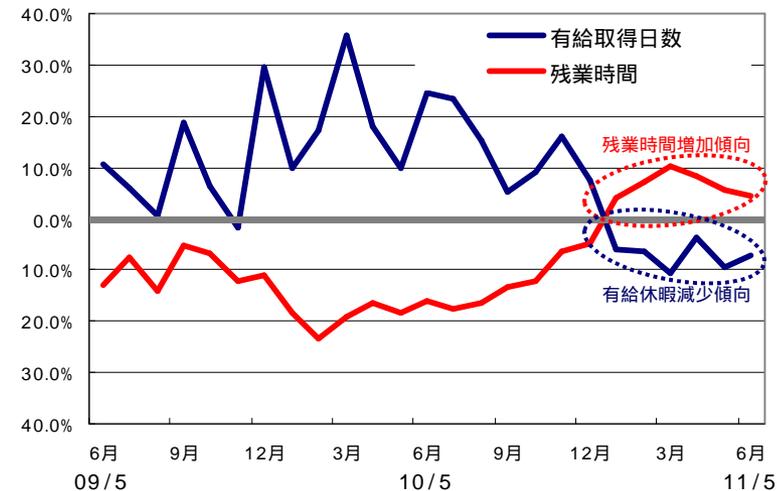
➡ 反転材料揃うが回復は11/5期の見込み

専門職派遣強化に向けた基盤整備

- ・09年7月 三井物産ヒューマンリソース (貿易) ●
- 10年2月 AIGスタッフ (語学) ●
- ・09年6月~ パソナテック TOBにより完全子会社化



一人あたりの有給取得日数・残業時間前年同月比 (パソナ)



2010年5月期 事業概況

重点

インソーシング (請負)

派遣法改正影響 ▶ インソーシング切り替え増加
 HRコンサル、プロジェクトマネージャーの養成進む
 (株)パソナドゥタンク内に「パブリック事業部」を発足
 グループ連携と情報集約化を図る
 地方自治体の緊急雇用案件等の受託も増加
 (札幌市、千葉県、愛知県、三重県 etc.)

➔ ノウハウ蓄積、人材育成に注力
 11/5期も更なる拡大を目指す

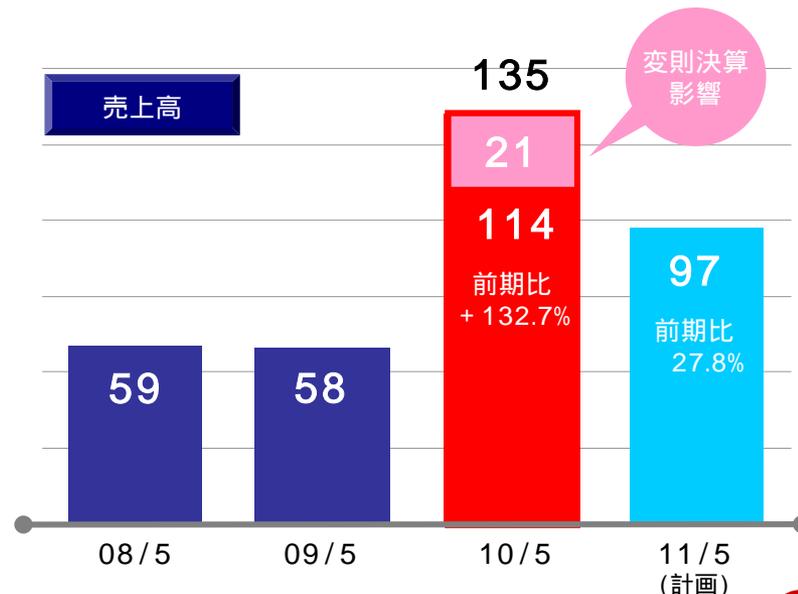
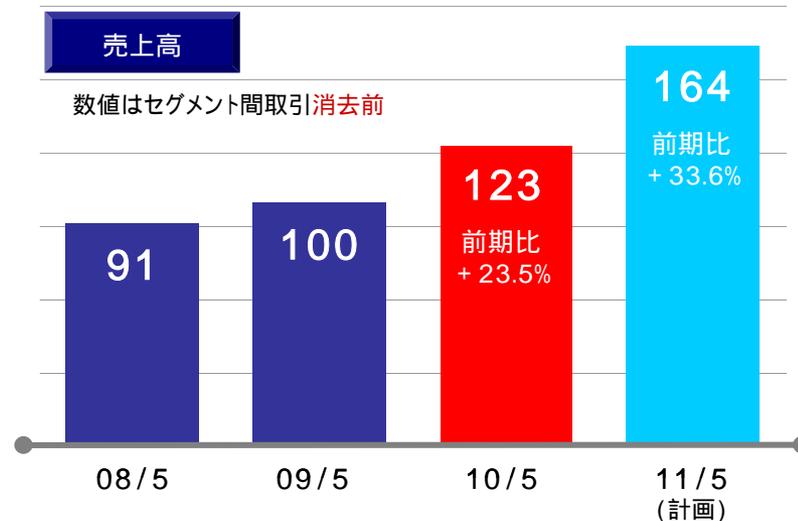
重点

再就職支援

全国2万名超の再就職支援を受託 ('09年度実績)
 過去最高業績を達成
 11/5期はリストラ一巡により受注減見込み、
 再就職早期決定に注力
 変則決算、売上計上基準変更影響
 (9ヶ月 10ヶ月按分) もあり減収減益予想

➔ ナンバーワンカンパニーとして
 長期的な顧客との信頼関係を構築

(単位:億円)



事業再編加速

業務効率向上と営業体制強化を目的に
事業再編を加速

➡ グループの総合力強化へ

コスト削減

全社的なコスト削減を持続 (76.6億)

	(09/5)	(10/5)	(11/5計画)
・人件費	219億	189億	183億

↳ 効率的な人員配置、原価振替影響

・広告・募集費	23億	8億	10億
---------	-----	----	-----

・家賃	49億	42億	35億
-----	-----	-----	-----

↳ 拠点統廃合、集約化効果

➡ 11/5期は売上高販管費比率
17%台ターゲット

10/5期 事業再編

- 09年6月～ パソナテックをTOB、完全子会社化
- 7月 三井物産ヒューマンリソースを吸収合併
- 7月 ベネフィット・ワン 子会社2社を吸収合併
- 10年2月 AIGスタッフの株式を取得、子会社化
- 3月 パソナ、パソナキャリアを統合
パソナ京都、パソナ長崎の株式を追加取得
完全子会社化
- 4月 パソナスパークル、パソナソーシングを統合

販管費 / 売上高販管費比率 推移



2010年5月期 連結業績

人材派遣、人材紹介の減収響き、売上高は 16.1%の減収

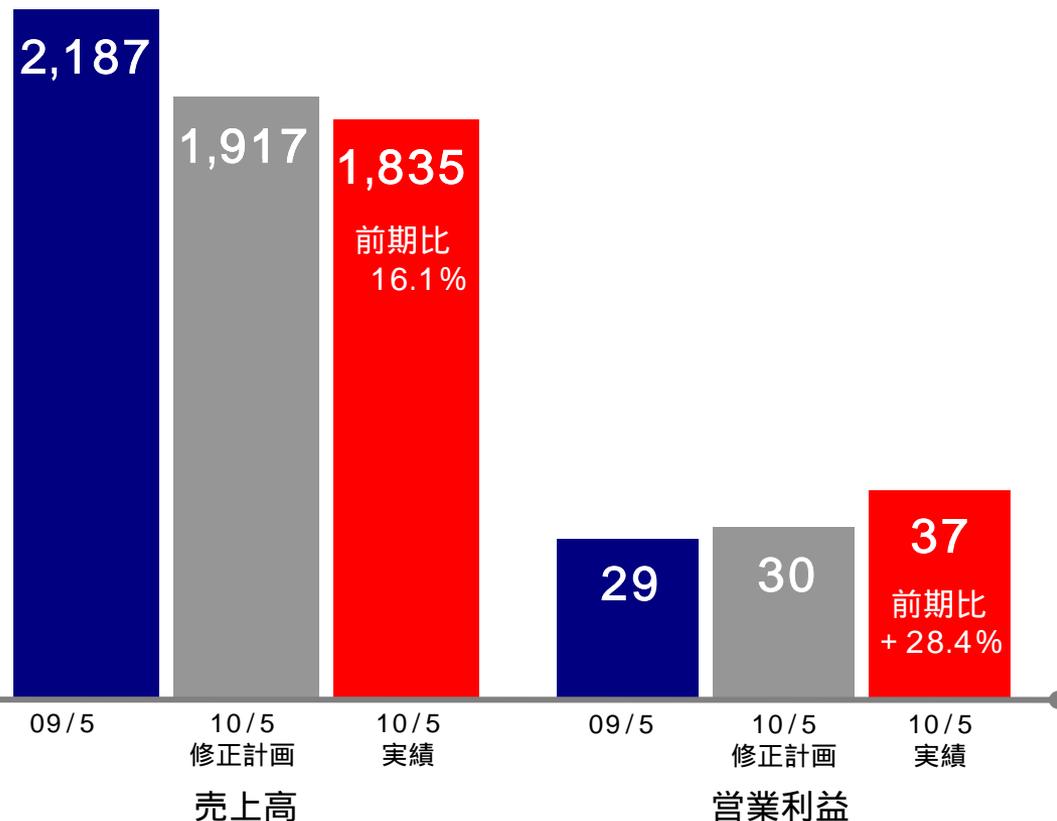
好調な再就職支援が利益を底上げし、粗利率は改善 (19.9% 20.0%)

業務効率化とコスト削減により販管費を大幅に抑制、営業利益・経常利益は増益

繰延税金資産の取崩し影響により、当期純利益は34.5%減益と計画どおり着地

(単位:百万円)

(単位:億円)



連結	09/5	10/5
売上高 (前期比)	218,699	183,515 (16.1%)
売上原価	175,114	146,784 (16.2%)
売上総利益	43,585	36,731 (15.7%)
販管費	40,735	33,070 (18.8%)
営業利益	2,850	3,660 (+28.4%)
経常利益	3,361	4,044 (+20.3%)
当期純利益	312	204 (34.5%)

イン・アウトソーシング事業のさらなる拡大

サービスインフラの構築推進

- ・サービスメニューの拡充
新規メニュー（出張旅費サービス等）に加え
ソリューションパッケージサービスを提供
（コスト削減ソリューション、ITソリューションパッケージ etc.）
- ・人材養成（HRコンサルタント、プロジェクトマネージャー）

➡ コンサルティングからサービス提供まで
トータルで対応

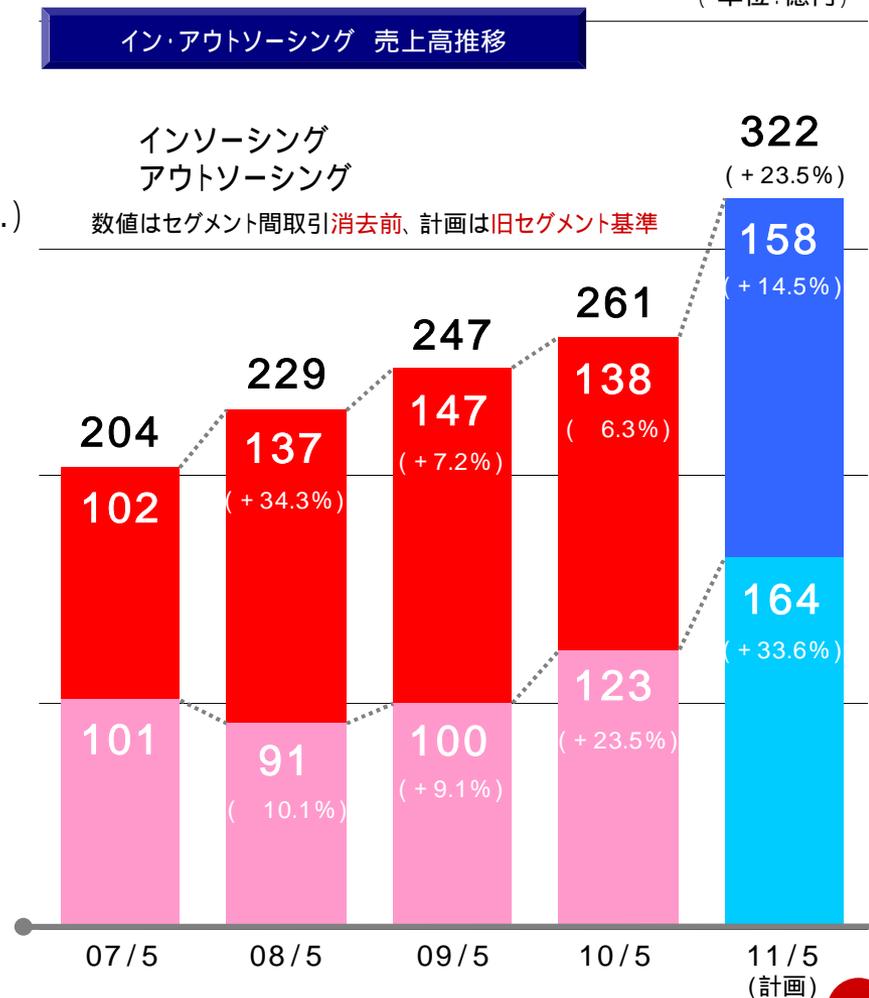
パブリックマーケットへの営業強化

- ・全国100超の自治体、300超の公益法人との
取引実績をふまえ、パブリックマーケットへの
営業を強化

リテール（中小企業向け）サービスの拡大

- ・経営力活性化パートナーズの本格稼働
www.pasona.co.jp/biz-partners/
- ・新メニューの開発推進

（単位：億円）



エキスパートサービス（人材派遣）の高度化、専門化の推進

専門職派遣のエリア拡大

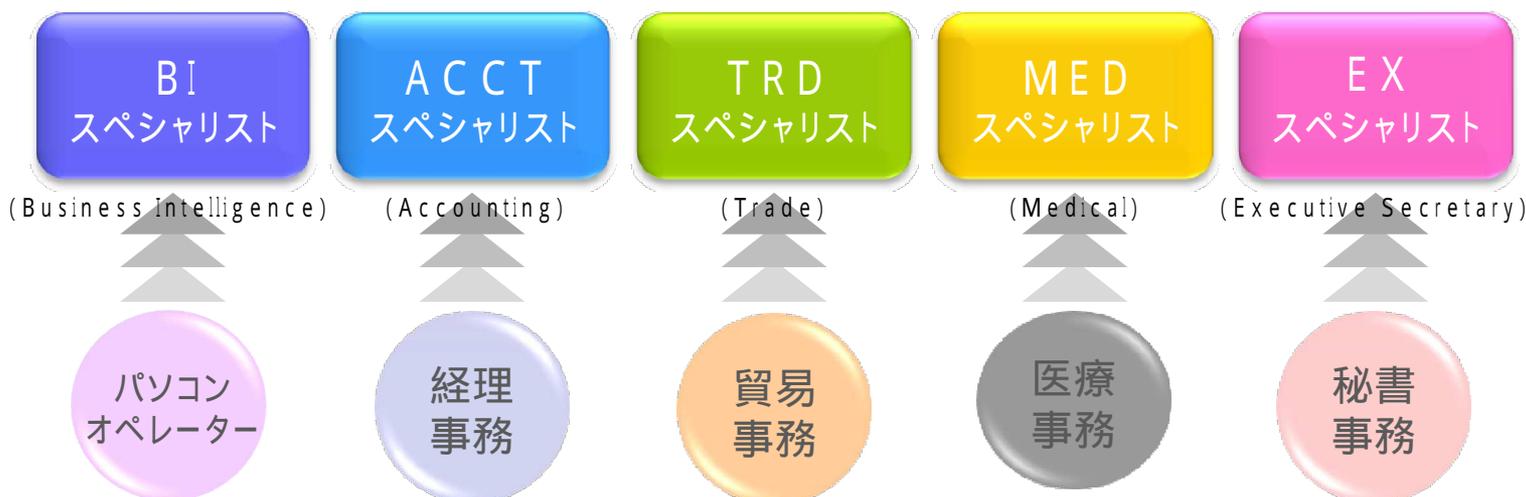
2010年9月1日 AIGスタッフを（株）パソナに統合

➡ パソナの全国拠点網を活用し営業エリアを一気に拡大

専門職スタッフの育成プログラム本格スタート

専門職種におけるハイパフォーマンススタッフ層を確保・育成
職域の高度化を図る

他職種からのキャリアチェンジも支援



グループ総合拠点を中心としたグループ営業の推進

働くを応援する「パソナグループ本部」が誕生、観光名所に！！

グループ総合拠点を開設（09年12月）

グループ会社14社が入居
首都圏の29拠点を集約

➡ “ワンパソナ” のグループ営業を強力に推進

グループサービスのショールームとしても機能

- ・チャイルドケアサービス “パソナファミリー保育園”
- ・障害者就労支援 “アート村工房・大手町”
- ・シェアードオフィス “東京合同支社”
- ・就農支援 “アーバンファーム”

➡ オフィス自体の話題性・集客力を高め
認知度をさらに *up!*



パソナグループ 総合拠点

所在地 東京都千代田区大手町2-6-4

アクセス JR東京駅、東京メトロ大手町駅、日本橋駅、三越前駅

新卒者10万人に仕事がない。

このままでは、人財立国日本が死んでしまう。

プロジェクト世話人 (敬称略50音順)

「未完成の大物たちよ、集まれここに」

明石康 (元国連事務次長)

「日本の未来を担う若い人たちとともに歩もう」

安西祐一郎 (前慶應義塾長)

「この制度の下で育てられた若者は、逆境に強い戦士です」

石原信雄 (元内閣官房副長官)

「優しい心が”力”となる！」

桂三枝 (落語家)

「”新種”の気性が、社会を変える、世界を変える、未来を作る」

黒川清 (前日本学術会議会長)

「ひとりひとりの人間味、感性が問われる時代です」

コシノジュンコ (ファッションデザイナー)

「夢を持って、You can do it」

竹中平蔵 (慶應義塾大学教授)

「多くの若い人達が国際社会で活躍することを期待」

松浦晃一郎 (前ユネスコ事務局長)

「日本の将来を決定するのは若者の可能性だ」

鷲尾悦也 (元連合会長)

パソナグループの取り組み

- 1 『新卒キャリア支援プロジェクト』 2010年3月～
パソナ社員として大学卒業後もキャリアに空白期間を作ることなく、実務経験を積みながら、キャリアアップのための準備を行う
- 2 中小企業庁 “新卒者就職応援プロジェクト”受託
- 3 地方自治体の新卒学生向け
緊急雇用プロジェクト受託
(札幌市・千葉県・岐阜県・愛知県・三重県・岡山市・広島県 他)
- 4 “学職カフェ” 受託
(梅花女子大・関西外国語大・京都産業大・神戸学院大)

2011年5月期 通期連結業績見通し

人材派遣の需要回復、インソーシング・アウトソーシングも拡大見込み

再就職支援はリストラ一巡で減収減益見込み

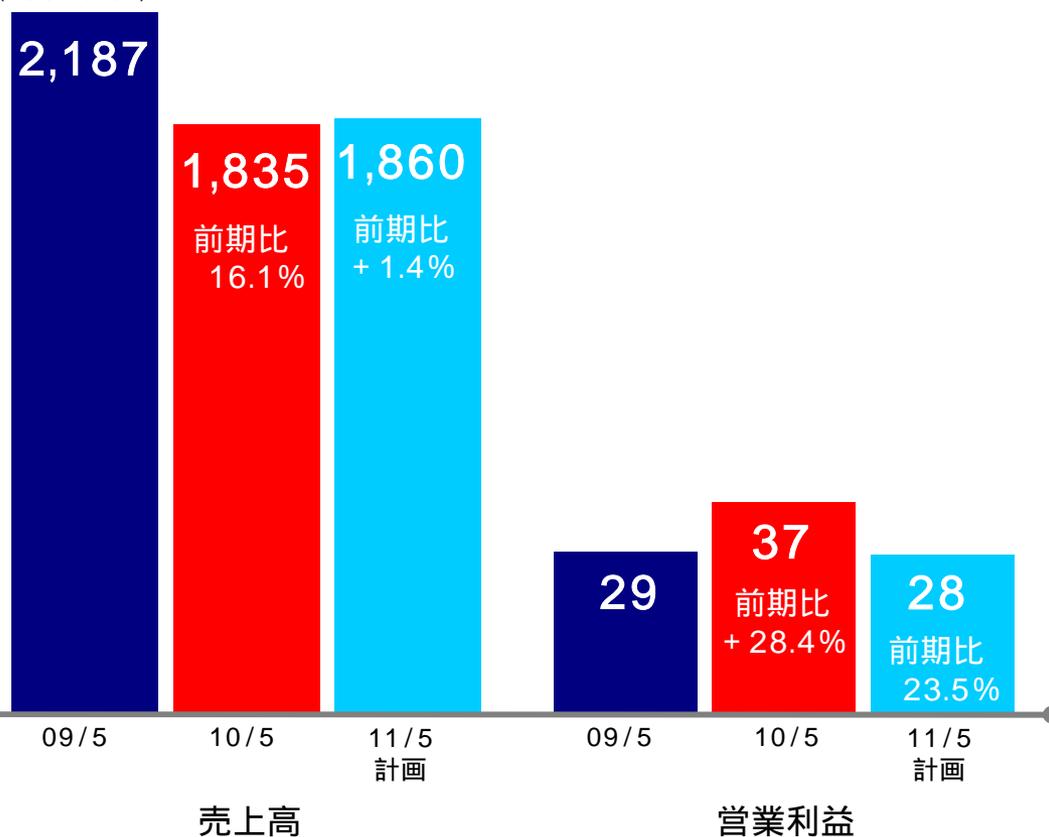
コスト削減すすめるも再就職支援の減益幅を吸収できず、営業利益、経常利益は減益見込み

資産除去債務（過去債務）を特別損失として計上

その他の特殊要因はなく当期純利益は増益見込み

(単位:百万円)

(単位:億円)



連結	10/5	11/5 (計画)
売上高 (前期比)	183,515 (16.1%)	186,000 (+ 1.4%)
売上原価	146,784 (16.2%)	151,100 (+ 2.9%)
売上総利益	36,731 (15.7%)	34,900 (5.0%)
販管費	33,070 (18.8%)	32,100 (2.9%)
営業利益	3,660 (+ 28.4%)	2,800 (23.5%)
経常利益	4,044 (+ 20.3%)	2,900 (28.3%)
当期純利益	204 (34.5%)	500 (+ 144.0%)

配当

減配ながらも配当の継続性を重視し、期末配当を実施

10/5期 配当 1株当たり 500円 (中間 円 期末 500円)

11/5期 配当予想 1株当たり 1,000円 (中間 円 期末 1,000円)

	06年5月期	07年5月期	08年5月期	09年5月期	10年5月期	11年5月期 (予想)
1株当たり配当金	1,800円	2,000円	2,500円	1,250円	500円	1,000円
配当性向 (連結)	21.7%	20.0%	35.2%	149.8%	88.5%	74.9%

自己株式

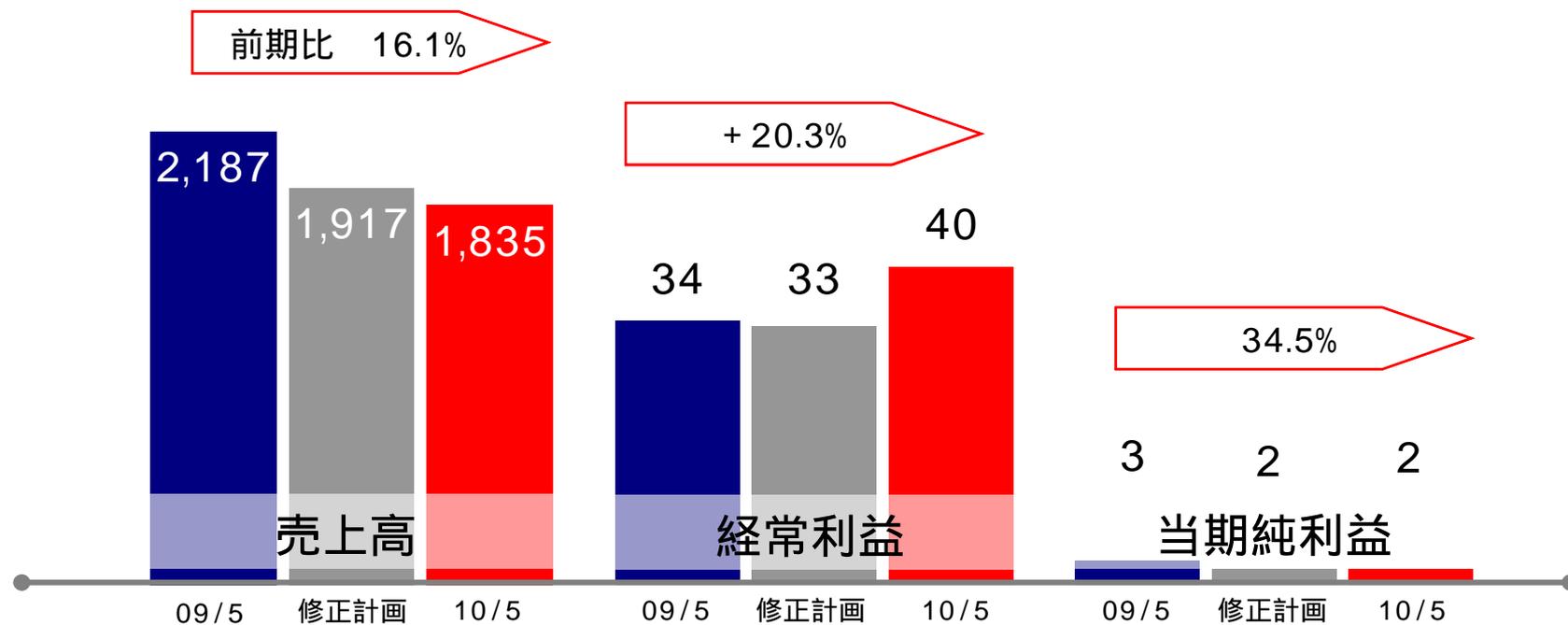
グループ会社再編にて自己株式を活用

パソナ、パソナキャリアの合併に伴い、(株)パソナに自己株式を譲渡 15,852株 (1,076 百万円)

	07年5月期	08年5月期	09年5月期	10年5月期	保有自己株
				10/1月	保有比率
取得状況 (株) (約定ベース)	+ 17,500	-	+ 58,253 17,500	15,852	42,401 株
発行済株式数 (自己株式除く)	434,403 (416,903)	434,403 (416,903)	416,903 (358,650)	416,903 (374,502)	10.2%

2. 2010年5月期決算概要

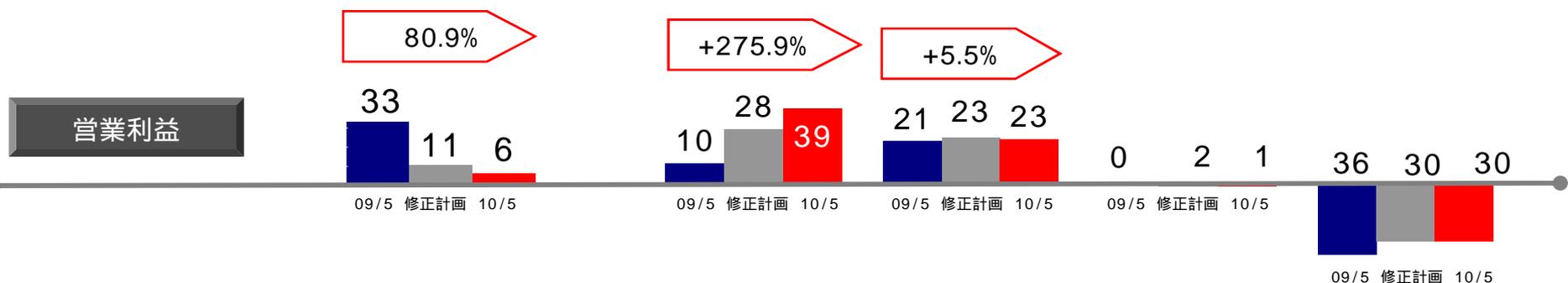
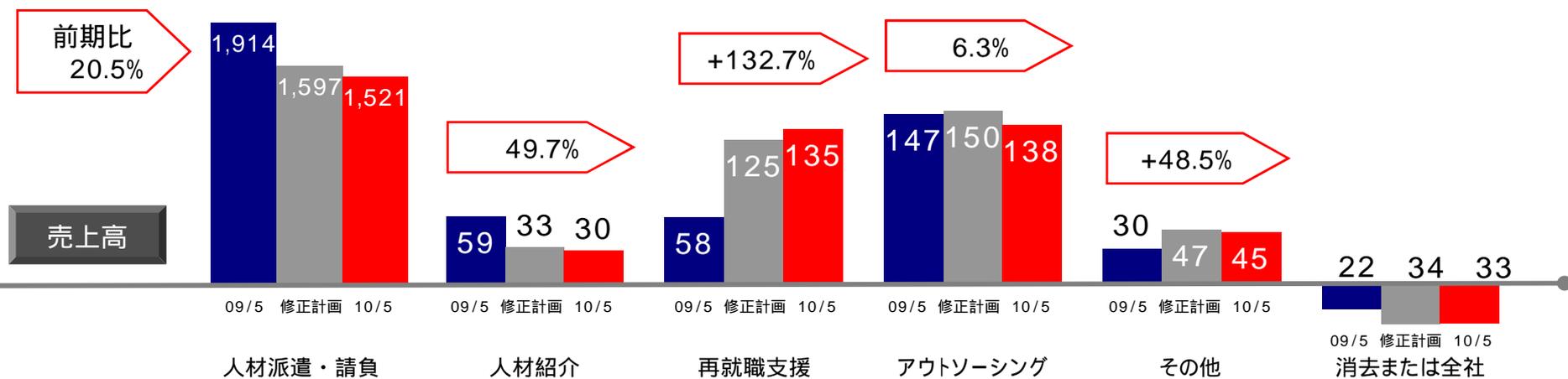
(単位: 億円)



(単位: 百万円)	09/5	(%)	10/5 修正計画	(%)	10/5 実績	(%)	前期比 増減	(%)	計画比 増減	(%)
売上高	218,699	(100.0)	191,700	(100.0)	183,515	(100.0)	35,184	16.1%	8,185	4.3%
売上原価	175,114	(80.1)	154,100	(80.4)	146,784	(80.0)	28,329	16.2%	7,316	4.7%
売上総利益	43,585	(19.9)	37,600	(19.6)	36,731	(20.0)	6,854	15.7%	869	2.3%
販管費	40,735	(18.6)	34,600	(18.0)	33,070	(18.0)	7,664	18.8%	1,530	4.4%
営業利益	2,850	(1.3)	3,000	(1.6)	3,660	(2.0)	809	+28.4%	660	+22.0%
経常利益	3,361	(1.5)	3,300	(1.7)	4,044	(2.2)	682	+20.3%	744	+22.5%
当期純利益	312	(0.1)	200	(0.1)	204	(0.1)	107	34.5%	4	+2.0%

連結業績 事業区分別 (2009/6-2010/5)

(単位: 億円)



(単位: 百万円)

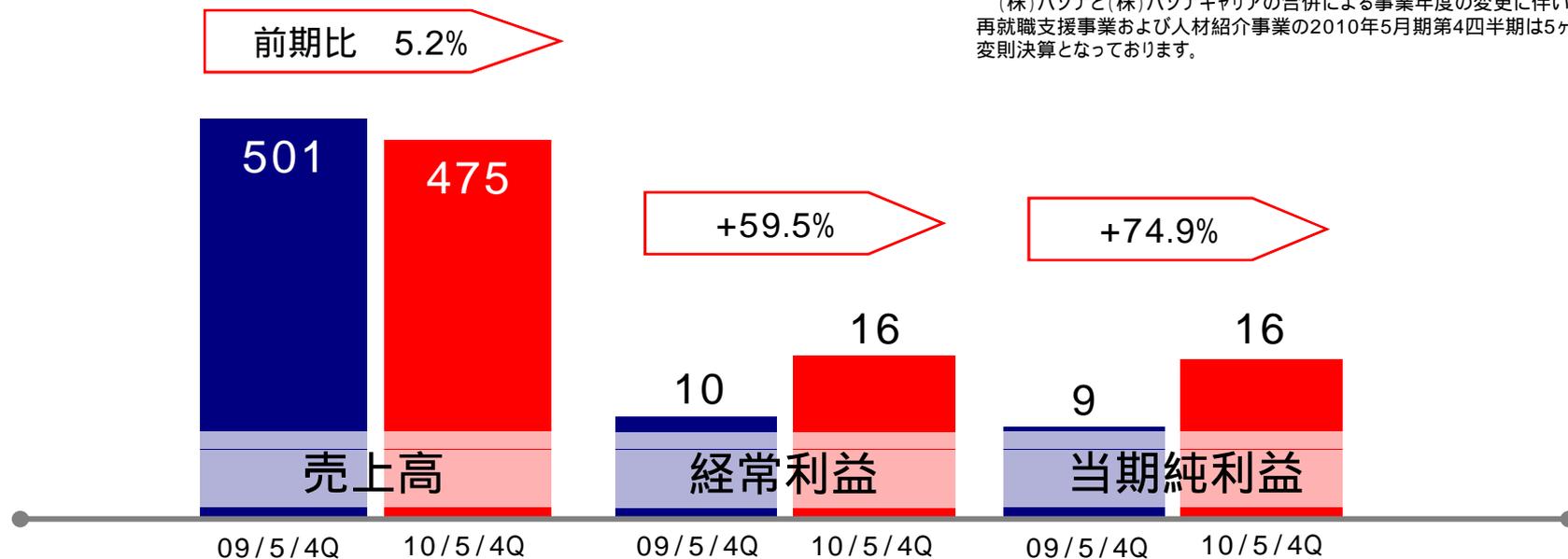
	人材派遣・請負						人材紹介						再就職支援								
	09/5	計画	10/5	前期比 (%)	計画比 (%)		09/5	計画	10/5	前期比 (%)	計画比 (%)		09/5	計画	10/5	前期比 (%)	計画比 (%)				
売上高	191,412	159,660	152,128	39,283	20.5%	7,532	4.7%	5,921	3,250	2,975	2,945	49.7%	275	8.5%	5,794	12,510	13,481	7,687	+132.7%	971	7.8%
営業利益	3,291	1,060	630	2,661	80.9%	430	40.6%	-	-	-	-	-	-	-	1,025	2,770	3,854	2,829	+275.9%	1,084	39.1%
営業利益率	1.7%	0.7%	0.4%	-	1.3pt	-	0.3pt	-	-	-	-	-	-	-	17.7%	22.1%	28.6%	-	+10.9pt	-	+6.5pt
	アウトソーシング						その他						消去または全社								
	09/5	計画	10/5	前期比 (%)	計画比 (%)		09/5	計画	10/5	前期比 (%)	計画比 (%)		09/5	計画	10/5	前期比 (%)	計画比 (%)				
売上高	14,725	15,000	13,791	933	6.3%	1,209	8.1%	3,002	4,660	4,458	1,455	+48.5%	202	4.3%	2,155	3,380	3,320	1,164	60		
営業利益	2,135	2,330	2,252	117	5.5%	78	3.3%	12	160	120	132	-	40	-	3,614	3,000	2,957	657	43		
営業利益率	14.5%	15.5%	16.3%	-	1.8pt	-	+0.7pt	0.4%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		

*1. 数値はセグメント間取引消去前 *2. 人材派遣・請負、人材紹介は同一セグメントにつき営業利益は合算して表示

連結業績 第4四半期間 3ヶ月 (2010/3-2010/5)

(単位: 億円)

(株)パソナと(株)パソナキャリアの合併による事業年度の変更に伴い、再就職支援事業および人材紹介事業の2010年5月期第4四半期は5ヶ月間の変則決算となっております。

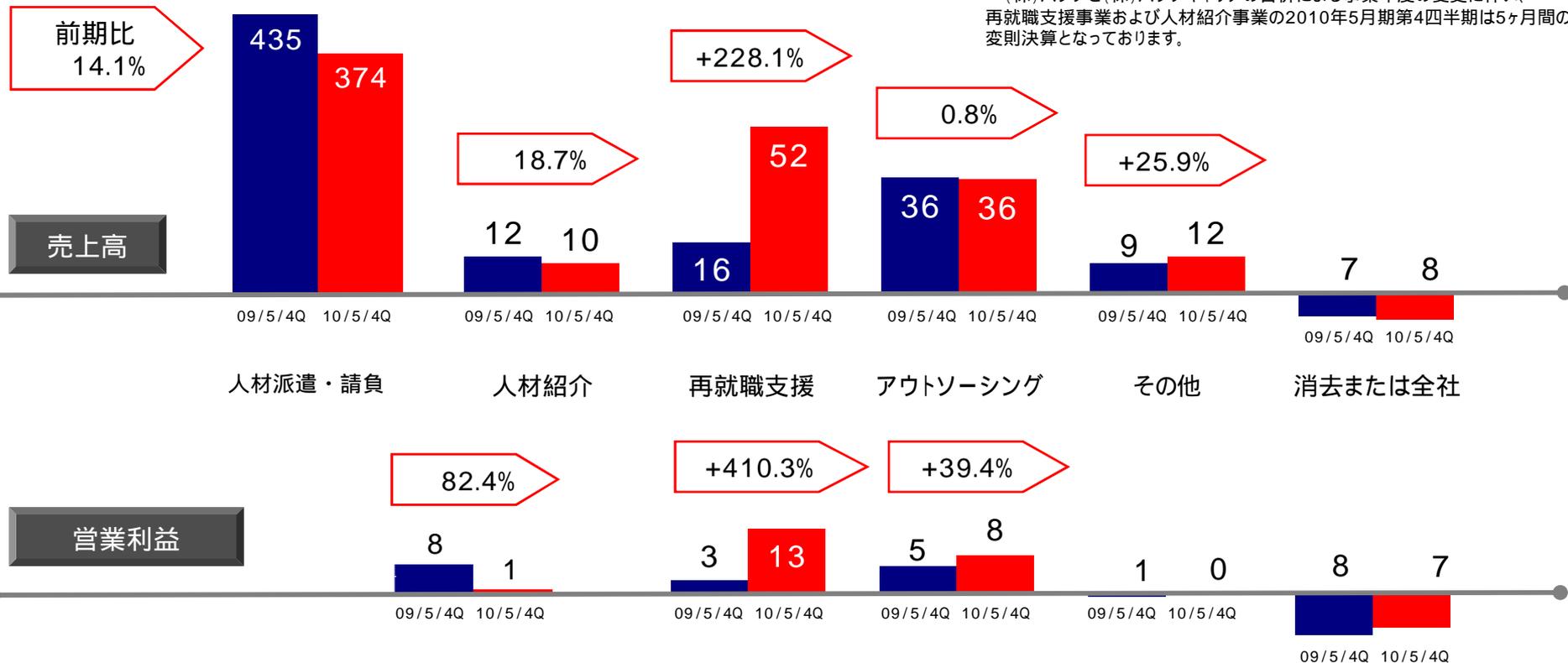


(単位: 百万円)	09/5/4Q	(%)	10/5/4Q 実績	(%)	前期比 増減	(%)
売上高	50,082	(100.0)	47,468	(100.0)	2,613	5.2%
売上原価	40,249	(80.4)	37,489	(79.0)	2,760	6.9%
売上総利益	9,833	(19.6)	9,979	(21.0)	146	+1.5%
販管費	9,149	(18.3)	8,513	(17.9)	635	6.9%
営業利益	683	(1.4)	1,465	(3.1)	782	+114.4%
経常利益	1,029	(2.1)	1,641	(3.5)	612	+59.5%
四半期純利益	919	(1.8)	1,608	(3.4)	689	+74.9%

連結業績 事業区分別 第4四半期間 3ヶ月 (2010/3-2010/5)

(単位: 億円)

(株)パソナと(株)パソナキャリアの合併による事業年度の変更に伴い、再就職支援事業および人材紹介事業の2010年5月期第4四半期は5ヶ月間の変則決算となっております。



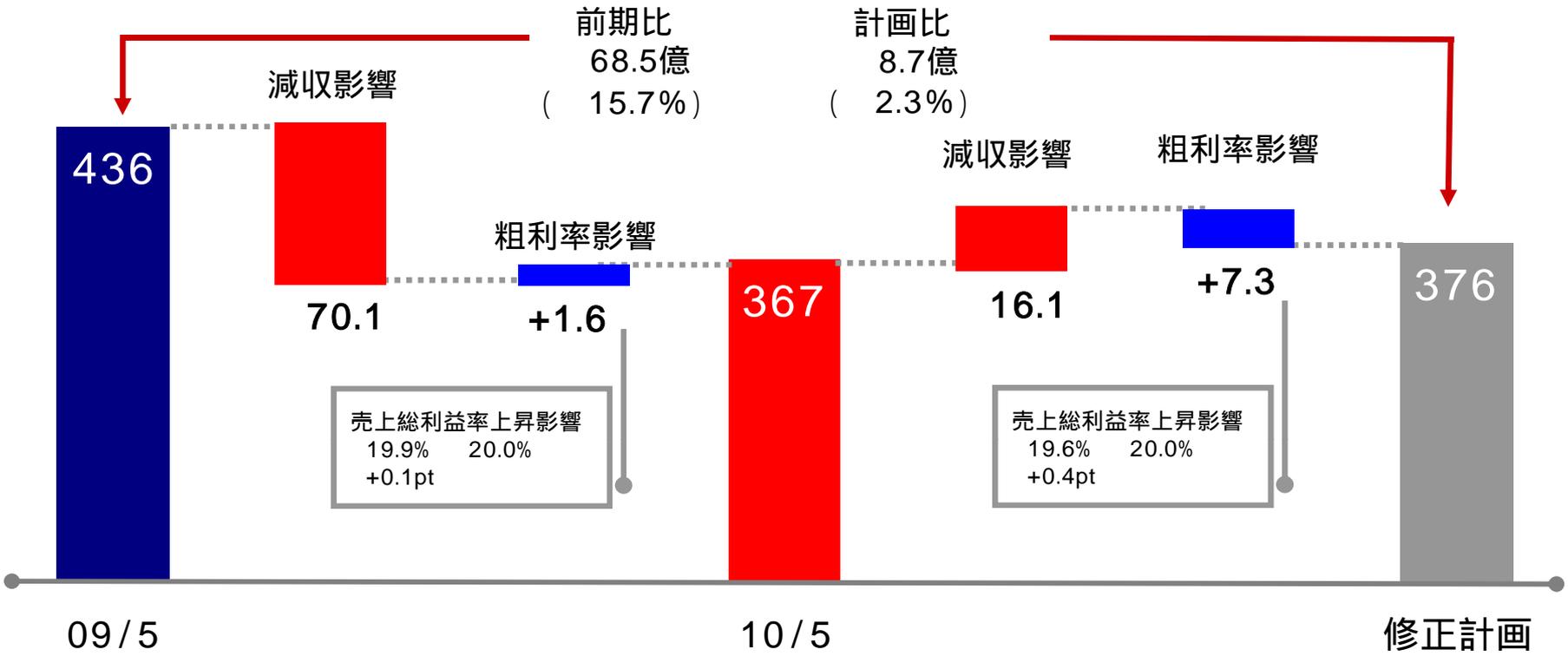
(単位: 百万円)

4Q期間	人材派遣・請負				人材紹介				再就職支援			
	09/5	10/5	前期比	(%)	09/5	10/5	前期比	(%)	09/5	10/5	前期比	(%)
売上高	43,479	37,355	6,123	14.1%	1,170	952	218	18.7%	1,593	5,228	3,634	+228.1%
営業利益	782	137	644	82.4%	-	-	-	-	257	1,313	1,056	+410.3%
営業利益率	1.8%	0.4%	-	1.4pt	-	-	-	-	16.2%	25.1%	-	+8.9pt
	アウトソーシング				その他				消去または全社			
	09/5	10/5	前期比	(%)	09/5	10/5	前期比	(%)	09/5	10/5	前期比	(%)
売上高	3,607	3,577	29	0.8%	922	1,161	239	+25.9%	690	806	115	-
営業利益	548	764	216	39.4%	65	41	24	-	838	708	129	-
営業利益率	15.2%	21.4%	-	6.2pt	-	-	-	-	-	-	-	-

* 1. 数値はセグメント間取引消去前 * 2. 人材派遣・請負、人材紹介は同一セグメントにつき営業利益は合算して表示

売上総利益 (2009/6 - 2010/5)

(単位: 億円)



(単位: 億円)

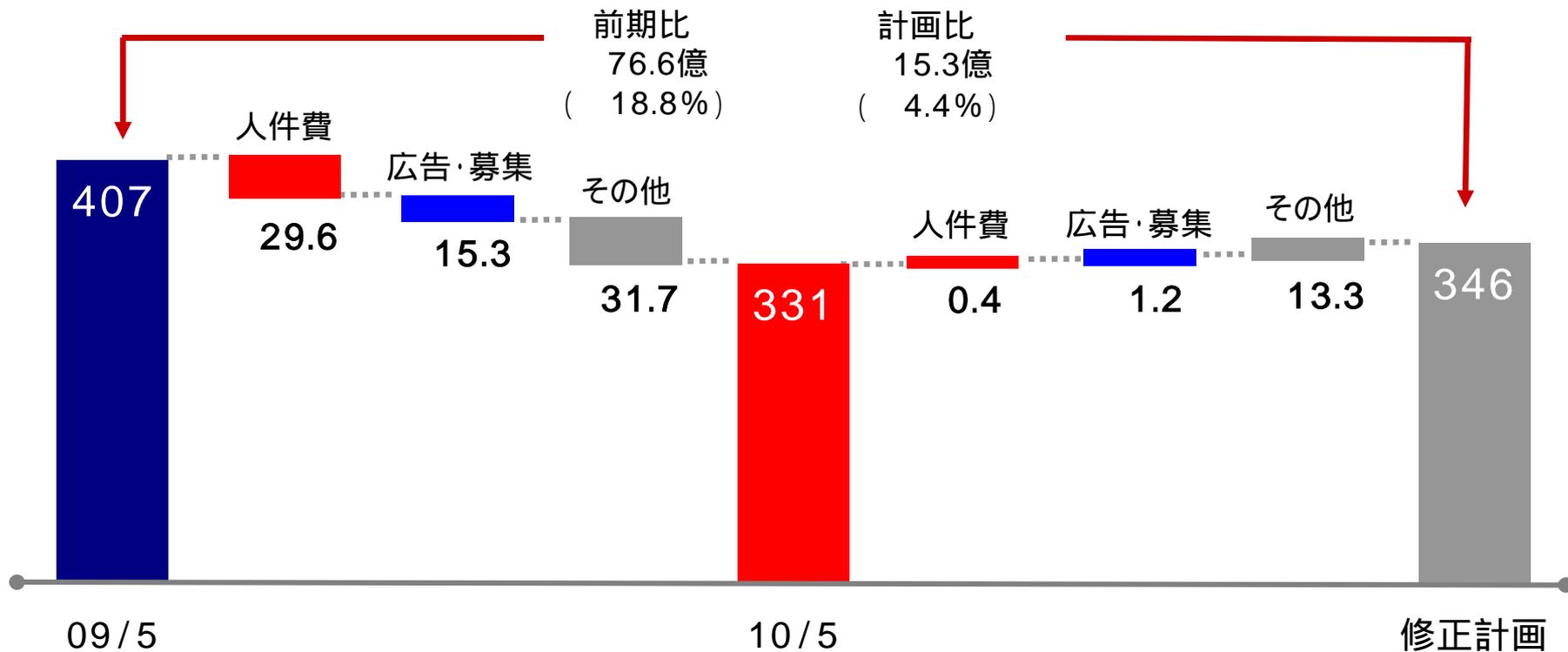
売上影響	前期比	計画比
人材派遣・請負	58.8	10.7
人材紹介	29.3	2.7
再就職支援	30.9	3.7
売上総利益率影響	前期比	計画比
人材派遣・請負	15.3	3.3
再就職支援	5.5	7.4

(単位: 億円)

	09/5	10/5/1Q (期間)	10/5/2Q (期間)	10/5/3Q (期間)	10/5/4Q (期間)	10/5 (修正計画)	10/5 (実績)	前期比	計画比
売上総利益	435.9	88.3	88.6	90.6	99.8	376.0	367.3	68.5	8.7
売上総利益率	19.9%	18.7%	19.7%	20.6%	21.0%	19.6%	20.0%	0.1pt	0.4pt

販管費 (2009/6 - 2010/5)

(単位: 億円)



(単位: 億円)

	09/5	10/5/1Q (期間)	10/5/2Q (期間)	10/5/3Q (期間)	10/5/4Q (期間)	10/5 (修正計画)	10/5 (実績)	前期比	計画比
人件費	218.8	50.1	42.1	43.1	53.9	189.6	189.2	29.6	0.4
広告・募集費	23.4	2.1	1.7	2.0	2.2	9.2	8.0	15.3	1.2
IT関連費用	25.2	6.4	6.4	5.8	3.8	26.2	22.4	2.8	3.8
家賃	49.2	11.4	11.0	10.0	10.0	42.4	42.3	6.9	0.1
その他	90.8	19.7	16.9	16.9	15.3	78.1	68.8	22.0	9.3
合計	407.4	89.7	78.2	77.7	85.1	346.0	330.7	76.6	15.3

営業外・特別損益 他 (2009/6-2010/5)

(単位:百万円)

段階利益	09/5	10/5/1Q (期間)	10/5/2Q (期間)	10/5/3Q (期間)	10/5/4Q (期間)	10/5 実績	前期比	(%)	計画比	(%)
営業利益	2,850	134	1,039	1,289	1,465	3,660	809	+28.4%	660	+22.0%
営業外利益	742	56	52	231	242	581	161	21.7%		
営業外費用	231	41	39	52	66	197	33	14.6%		
経常利益	3,361	119	1,052	1,469	1,641	4,044	682	+20.3%	744	+22.5%
特別利益	757	22	5	155	14	198	558	73.8%		
特別損失	1,232	59	25	245	80	409	822	66.8%		
税引前当期純利益	2,885	155	1,032	1,379	1,576	3,833	947	+32.8%		
法人税等	1,765	100	731	575	125	1,533	232	13.2%		
法人税等調整額	52	750	658	170	408	1,171	1,118	+2125.5%		
少数株主利益	755	96	236	339	250	923	168	+22.3%		
当期純利益	312	1,102	594	292	1,608	204	107	34.5%	4	+2.0%

営業外利益
 持分法投資利益 105百万円
 受取補償金 160百万円
 補助金収入 205百万円

営業外費用
 金融費用 139百万円

特別利益
 役員退職慰労引当金戻入額
 150百万円

特別損失
 固定資産除売却損 238百万円
 移転関連費用 149百万円

法人税等調整額
 繰延税金資産の取崩し
 638百万円

少数株主利益
 ベネフィット・ワン 690百万円
 旧パソナキャリア 185百万円

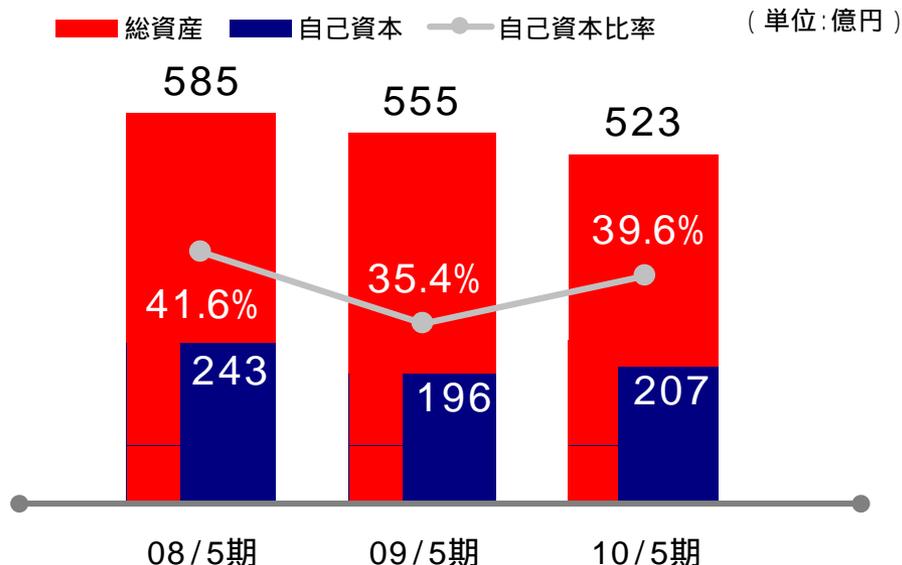
財務状況

10/5末
()内は09/5期末比



(単位:億円)	09/5末	10/5末	増減
流動資産	374	350	24
固定資産	181	173	8
資産合計	555	523	32
流動負債	288	214	74
固定負債	15	59	44
負債合計	303	273	30
純資産合計	251	250	2

総資産・自己資本・自己資本比率



- 現金及び預金の減少 18億円
- 受取手形及び売掛金の減少 10億円
- リース資産の増加(呉服橋ビル) 21億円
- 敷金及び保証金の減少 20億円

- 短期借入金の減少 57億円
- リース債務の増加 25億円
- 長期借入金の増加 21億円
- 未払費用の減少 10億円

- 自己株式の処分 11億円
- 少数株主持分の減少 12億円

キャッシュ・フローの状況

キャッシュ・フロー

(単位:億円)	09/5	10/5	増減	
営業活動によるCF	44	29	16	<ul style="list-style-type: none"> 税引前利益 38億円 減価償却費 19億円 預り金の増減額 17億円 法人税等の支払 14億円
投資活動によるCF	50	4	46	<ul style="list-style-type: none"> 有形固定資産の取得による支出 6億円 無形固定資産の取得による支出 5億円 子会社株式の取得による支出 14億円 敷金及び保証金の回収 22億円
財務活動によるCF	11	43	54	
現金及び現金同等物の期末残高	141	123	18	<ul style="list-style-type: none"> 短期借入金の返済による減少 63億円 長期借入れによる収入 29億円 配当金支払 5億円
フリーCF	5	25	30	

3. 事業区分別概況

人材派遣・請負事業 職種別売上高・構成比

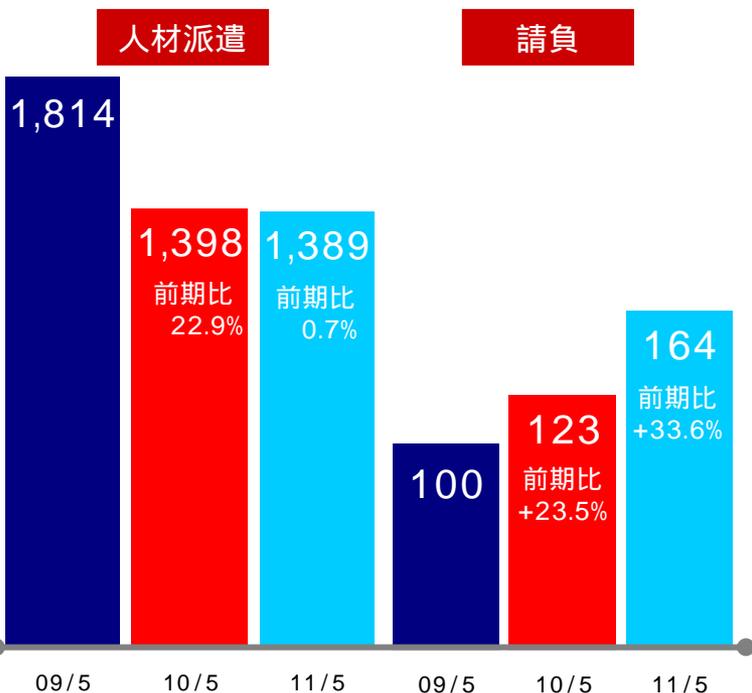
売上高

数値はセグメント間取引消去前

職種別売上高

数値はセグメント間取引消去後

(単位:億円)



(単位:百万円)

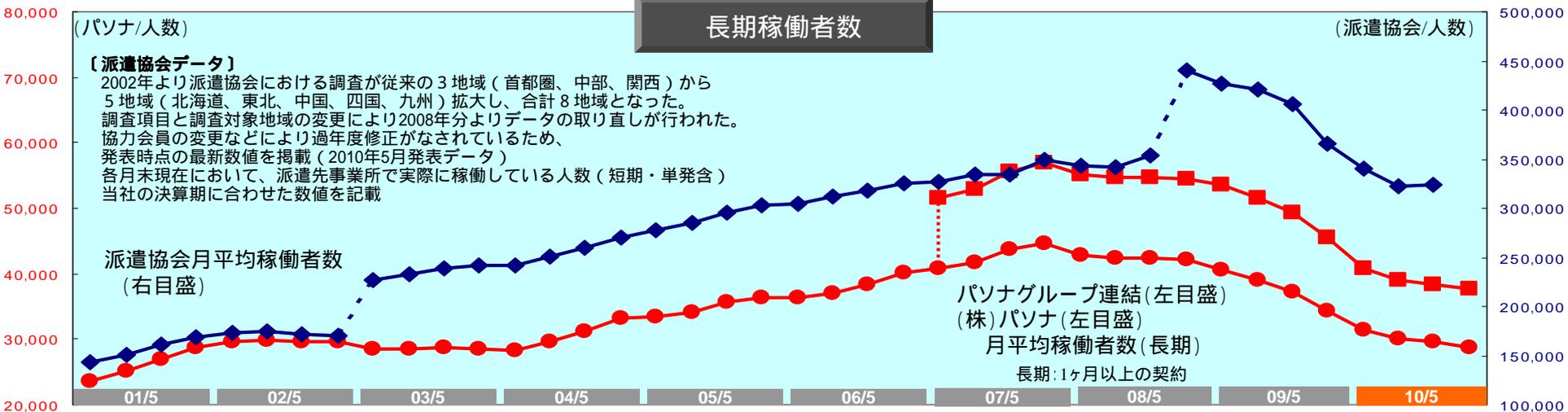
	09/5	前期比	10/5	前期比
クラリカル (一般事務)	101,518	10.1%	78,833	22.3%
テクニカル (専門事務)	31,819	5.4%	25,820	18.9%
ITエンジニアリング	21,994	1.2%	17,559	20.2%
営業・販売職	15,312	18.5%	10,544	31.1%
その他の派遣	10,244	11.0%	6,556	36.0%
インソーシング (請負)	9,910	+8.8%	12,202	+23.1%
派遣付随業務	201	8.9%	125	37.5%
合計	191,002	8.4%	151,643	20.6%

10/5

企業の雇用過剰感が続き、本格回復には至らず
 テレマーケティング職など専門事務分野は他職種と比べ
 需要は堅調に推移
 パブリック案件への提案営業を強化、インソーシング
 (請負)は順調に推移

11/5

専門職派遣のエリア拡大と育成プログラムの実施
 顧客企業のコンプライアンス体制整備をサポート
 人事・人材全般に亘るコンサルティングを含めた
 提案営業をさらに強化



	08/5期				09/5期				10/5期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
派遣協会	342,784	345,750	353,834	355,206	345,117	343,766						
前年同Q比	+4.8%	+3.3%	+3.8%	+1.9%	+0.7%	0.6%						
派遣協会 (調査項目変更後)				439,975	427,330	421,231	406,455	365,974	339,893	322,598	323,788	
前年同Q比				-	-	-	-	16.8%	20.5%	23.4%	20.3%	
(株)パソナ	42,825	42,350	42,387	42,073	40,607	38,923	37,242	34,295	31,384	30,019	29,529	28,659
前年同Q比	+5.1%	+1.6%	3.3%	5.7%	5.2%	8.1%	12.1%	18.5%	22.7%	22.9%	20.7%	16.4%
パソナグループ連結 (国内)	* 55,168	54,619	54,758	54,573	53,615	51,518	49,406	45,535	40,866	38,932	38,398	37,690
前年同Q比	+6.9%	+3.3%	1.5%	4.1%	2.7%	5.5%	9.7%	16.6%	23.8%	24.4%	22.3%	17.2%

営業計数 (株)パソナ 3ヶ月平均

長期受注件数

	1Q	2Q	3Q	4Q
09/5期	5,973	5,008	3,152	3,836
前期比	16.5%	34.3%	53.6%	44.2%
10/5期	3,153	3,138	3,207	3,625
前期比	47.2%	37.3%	1.7%	5.5%

長期スタート件数

	1Q	2Q	3Q	4Q
09/5期	2,200	2,336	1,753	2,402
前期比	18.3%	20.7%	30.6%	18.8%
10/5期	1,836	1,607	1,583	2,015
前期比	16.6%	31.2%	9.7%	16.1%

長期終了件数

	1Q	2Q	3Q	4Q
09/5期	2,614	2,718	2,546	3,918
前期比	18.5%	6.8%	1.4%	+8.9%
10/5期	2,282	1,817	1,694	2,582
前期比	12.7%	33.2%	33.5%	34.1%

参考: 派遣協会発表 2010年

	1月	2月	3月	平均
稼働者数	325,940	326,082	328,863	326,962
前年同月比	19.6%	18.4%	16.5%	18.2%

成約率 (長期スタート/長期受注)

	1Q	2Q	3Q	4Q
09/5期	36.8%	46.6%	55.6%	62.6%
前期比	0.8pt	+8.0pt	+18.5pt	+19.6pt
10/5期	58.2%	51.2%	49.4%	55.6%
前期比	+21.4pt	+4.6pt	6.2pt	7.0pt

終了率 (長期終了/長期稼働者数)

	1Q	2Q	3Q	4Q
09/5期	6.4%	7.0%	6.8%	11.4%
前期比	1.0pt	+0.1pt	+0.7pt	+2.9pt
10/5期	7.3%	6.1%	5.7%	9.0%
前期比	+0.8pt	0.9pt	1.1pt	2.4pt

新規登録者数 (連結/国内) 3ヶ月累計

	1Q	2Q	3Q	4Q
09/5期	19,366	22,195	17,379	16,629
前期比	14.8%	+1.7%	11.9%	31.2%
10/5期	23,764	13,839	10,710	13,026
前期比	+22.7%	37.7%	38.4%	21.7%

2010年5月期1Qは㈱三井物産ヒューマンリソースとの統合影響を含む

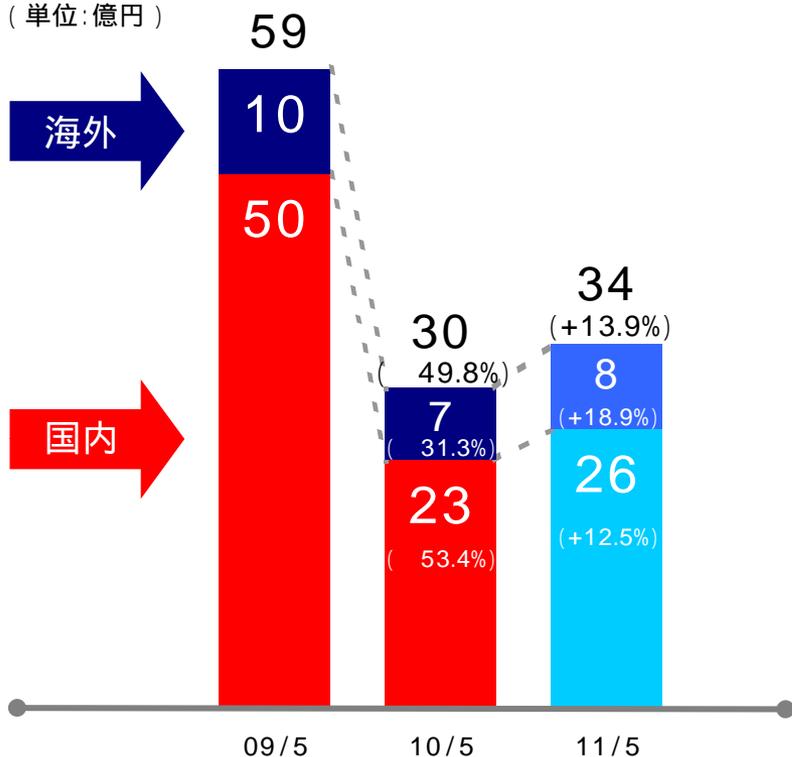
*稼働者数については2008年5月期1Qより特別プロジェクト案件分を含む。数値基準を変更したため、斜体前期比は参考値

新規登録者は連結ベース、国内派遣事業での開示
 パソナは6月~5月、子会社は4月~3月の数値

売上高

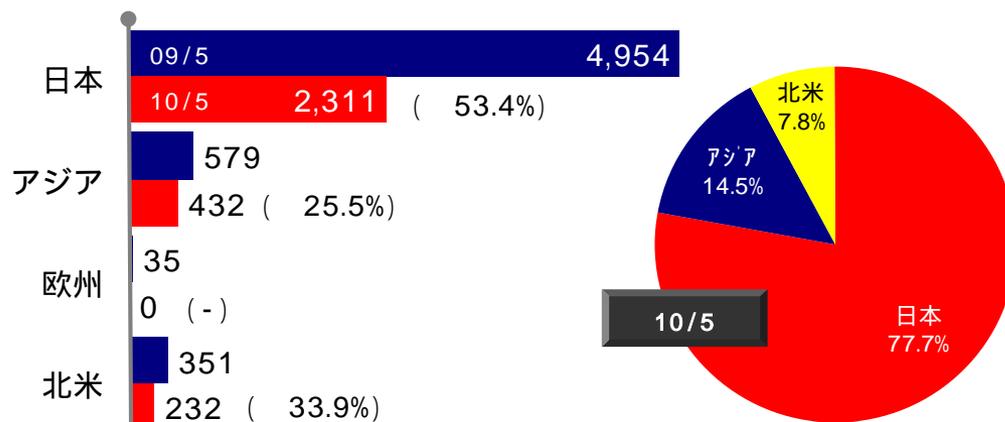
()内は前期比

(単位:億円)



エリア別売上高

(単位:百万円)



(単位:百万円)

	09/5	10/5 実績	前期比	11/5 計画	前期比
連結 (国内)	4,954	2,311	53.4%	2,600	12.5%
連結 (海外)	966	664	31.3%	790	18.9%
合計	5,921	2,975	49.8%	3,390	13.9%

10/5

即戦力や専門人材は求人回復の兆しが見られるも、選考基準の引き上げによりマッチングが難化
海外事業も需要は反転せず、低調に推移

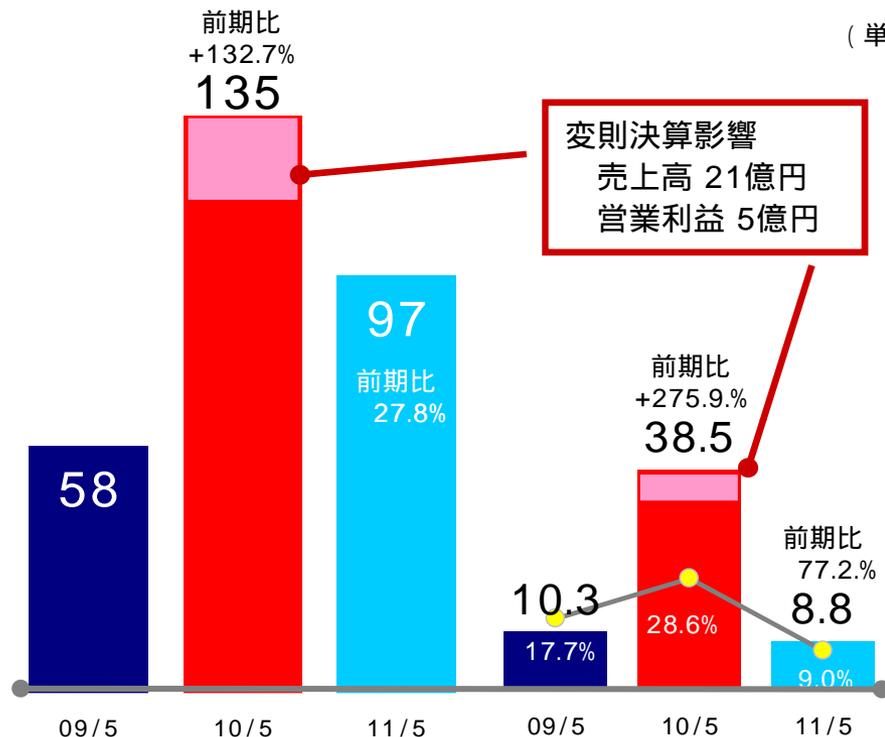
11/5

国内人材紹介事業は戻り基調だが企業の雇用過剰感根強く、本格回復には時間を要する
海外子会社との連携を強化し、企業のグローバル化に対応

売上高

営業利益・営業利益率

(単位:億円)



変則決算影響
売上高 21億円
営業利益 5億円

営業計数 (前年同期比)

取引社数 +71.7%
1社あたり受入れ人数 +8.1%
受注人数 +113.9%

(単位:百万円)

	09/3	10/5	前期比
受注高	6,748	13,116	+94.4%

(単位:百万円)

	09/5	10/5 実績	前期比	11/5 計画	前期比
売上高	5,794	13,481	+132.7%	9,730	27.8%
営業利益	1,025	3,854	+275.9%	880	77.2%

10/5

企業における雇用調整続き受注が大幅に増加
他部門からの配置転換によりコンサルタントを増員、
再就職先企業の開拓に注力
合併による事業年度変更に伴い、
通期:14ヶ月 4Q:5ヶ月の変則決算に

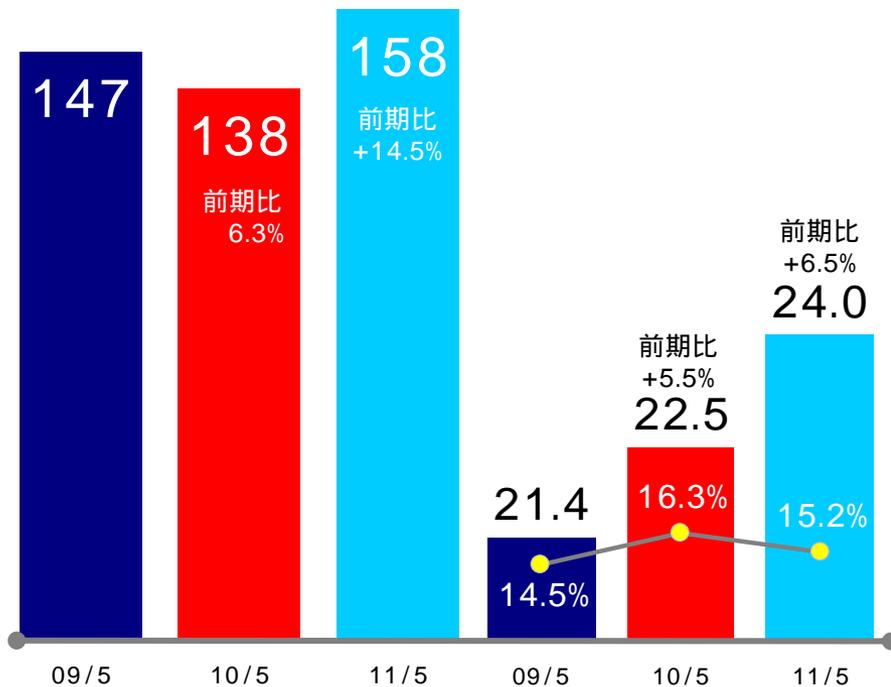
11/5

リストラ一巡により受注は緩やかに減少の見込み
サービス利用者の早期再就職決定を最優先し、
カウンセリングや求人開拓に引き続き注力
売上按分計上を9ヶ月 10ヶ月に変更
前期のテクニカル影響もあり、減収減益を予想

売上高

営業利益・営業利益率

(単位:億円)



ベネフィット・ワン業績

【株式会社ベネフィット・ワン 業績】

(単位:百万円)

	09/3	10/3	前期比	11/3 計画	前期比
売上高	14,726	13,791	6.3%	15,792	+14.5%
営業利益	2,334	2,345	+0.5%	2,440	+4.0%

(単位:百万円)

	09/5	10/5 実績	前期比	11/5 計画	前期比
売上高	14,725	13,791	6.3%	15,790	+14.5%
営業利益	2,135	2,252	+5.5%	2,400	+6.5%

10/5

景気影響による福利厚生会員の退会、新規サービスの立ち上がりの遅れなどにより減収
原価低減と販管費圧縮に努めた結果、増益を維持

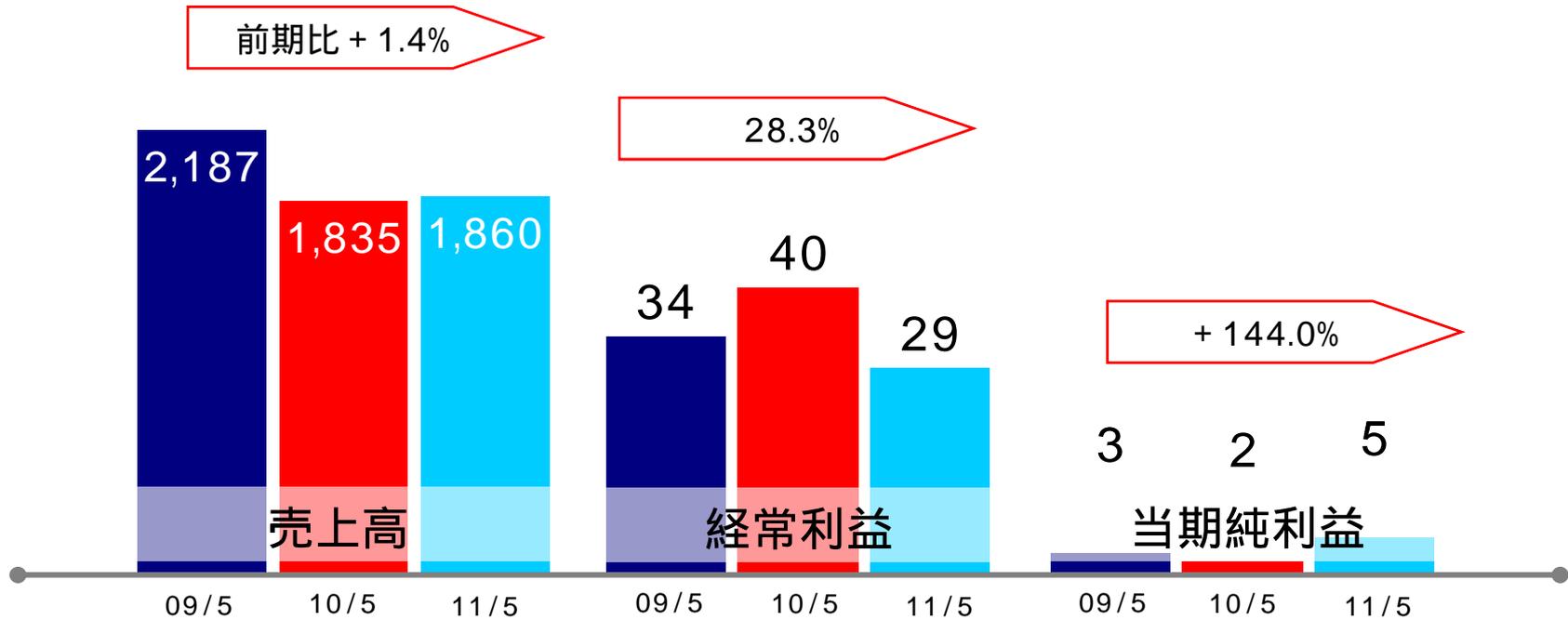
11/5

大手企業、官公庁を中心に需要は引き続き堅調に推移する見込み
CRM事業、インセンティブ事業等、新規サービスの成長により増収増益を予想

4. 連結業績見通し

2011年5月期 連結業績見通し

(単位: 億円)



(単位: 百万円)	09/5	(%)	10/5 実績	(%)	前期比 増減	(%)	11/5 計画	(%)	10/5比 増減	(%)
売上高	218,699	(100.0)	183,515	(100.0)	35,184	16.1%	186,000	(100.0)	2,484	+1.4%
売上原価	175,114	(80.1)	146,784	(80.0)	28,329	16.2%	151,100	(81.2)	4,316	+2.9%
売上総利益	43,585	(19.9)	36,731	(20.0)	6,854	15.7%	34,900	(18.8)	1,831	5.0%
販管費	40,735	(18.6)	33,070	(18.0)	7,664	18.8%	32,100	(17.3)	970	2.9%
営業利益	2,850	(1.3)	3,660	(2.0)	809	+28.4%	2,800	(1.5)	860	23.5%
経常利益	3,361	(1.5)	4,044	(2.2)	682	+20.3%	2,900	(1.6)	1,144	28.3%
当期純利益	312	(0.1)	204	(0.1)	107	34.5%	500	(0.3)	295	+144.0%

2011年5月期 計画のポイント

(単位:百万円)	10/5 実績	11/5 計画	増減額	増減率
売上高	183,515	186,000	2,484	+1.4%
売上総利益	36,731	34,900	1,831	5.0%
販管費	33,070	32,100	970	2.9%
営業利益	3,660	2,800	860	23.5%
経常利益	4,044	2,900	1,144	28.3%
税引前当期純利益	3,833	2,400	1,433	37.4%
当期純利益	204	500	295	+144.0%

売上総利益

再就職支援の減収影響大

増収影響 +5億円

粗利率影響 23億円

粗利率 20.0% 18.8% (1.2pt)

販管費

拠点統合による家賃削減 7億円

引き続き削減に取り組む

特別損失

資産除去債務 1Q 4億円

(オフィスビルの原状回復費用)

2011年5月期 上期・下期バランス

利益面の上・下差拡大

アウトソーシングの季節影響（ベネフィット・ワン営業利益 上期:4億 下期:20億 上下差:+16億）

人材派遣・請負の下期に向けた回復（上期:5億 下期:18億 上下差:+13億 旧セグメント基準,人材紹介も含む）

資産除去債務（約4億）を1Qで特別損失として計上予定

売上高



営業利益



(単位:百万円)	上期	(%)	前期比 増減	(%)	下期	(%)	前期比 増減	(%)	通期	(%)	前期比 増減	(%)
売上高	90,000	(100.0)	2,069	2.2%	96,000	(100.0)	4,553	5.0%	186,000	(100.0)	2,484	1.4%
売上原価	73,900	(82.1)	480	0.6%	77,200	(80.4)	4,794	6.6%	151,100	(81.2)	4,316	2.9%
売上総利益	16,100	(17.9)	1,589	9.0%	18,800	(19.6)	241	1.3%	34,900	(18.8)	1,831	5.0%
販管費	16,000	(17.8)	784	4.7%	16,100	(16.8)	186	1.1%	32,100	(17.3)	970	2.9%
営業利益	100	(0.1)	805	89.0%	2,700	(2.8)	55	2.0%	2,800	(1.5)	860	23.5%
経常利益	100	(0.1)	833	89.3%	2,800	(2.9)	311	10.0%	2,900	(1.6)	1,144	28.3%
当期純利益	500	-	1,196	-	1,000	(1.0)	901	47.4%	500	(0.3)	295	144.0%

開示セグメントの変更について

「セグメント情報等の開示に関する会計基準」の適用に伴い、
2011年5月期よりマネジメント・アプローチに基づいた原則会社単位のセグメント区分に変更

HRソリューション	エキスパートサービス、インソーシング、HRコンサルティング		
エクスパートサービス（人材派遣） インソーシング（請負） HRコンサルティング プレース&サーチ（人材紹介） グローバルソーシング （海外人材サービス）	(株)パソナ (株)パソナテック (株)パソナドゥタンク (株)パソナ岡山 (株)パソナ京都 (株)パソナ長崎	(株)関東雇用創出機構 (株)関西雇用創出機構 (株)パソナeプロフェッショナル (株)パソナエンパワー (株)パソナソーシング	(株)パソナエンジニアリング エイアイジースタッフ(株) (株)パソナロジコム (株)イースタッフィング() (株)パソナ中九州()
アウトプレースメント（再就職支援）	(株)パソナ		
アウトソーシング	(株)ベネフィット・ワン (株)全国試験運営センター()		
ライフソリューション パブリックソリューション グループ&シェアード	ライフソリューション (株)パソナフォスター Pasona Education Co. Limited パブリックソリューション (株)パソナハートフル グループ&シェアード (株)パソナグループ (株)パソナCIO		

2011年5月期 新セグメント別 連結業績見通し

(単位:億円)

HRソリューション

エキスパートサービス
インソーシング
HRコンサルティング
プレース&サーチ
グローバルソーシング

アウトプレースメント

アウトソーシング

ライフソリューション
パブリックソリューション
グループ&シェアード
消去

1,586

25

売上高

営業利益

97

8

売上高

営業利益

158

24

売上高

営業利益

19

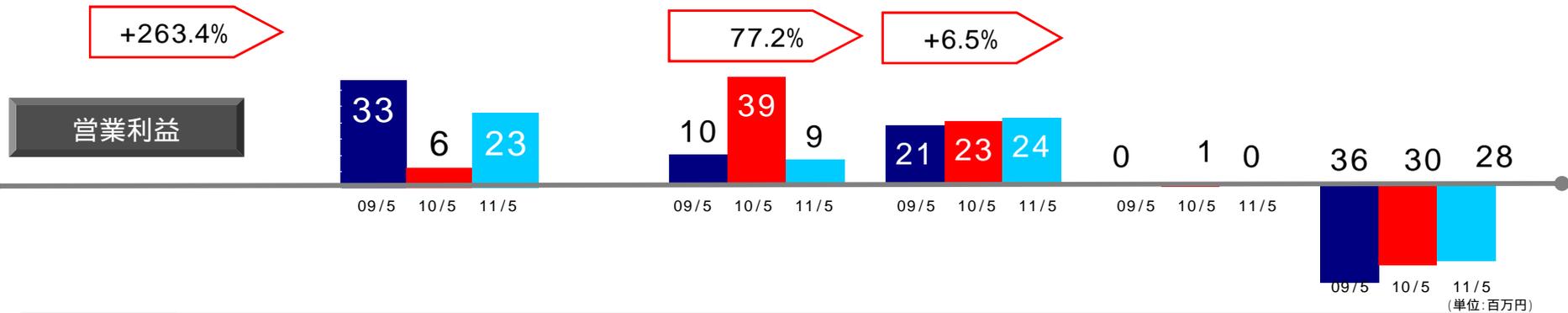
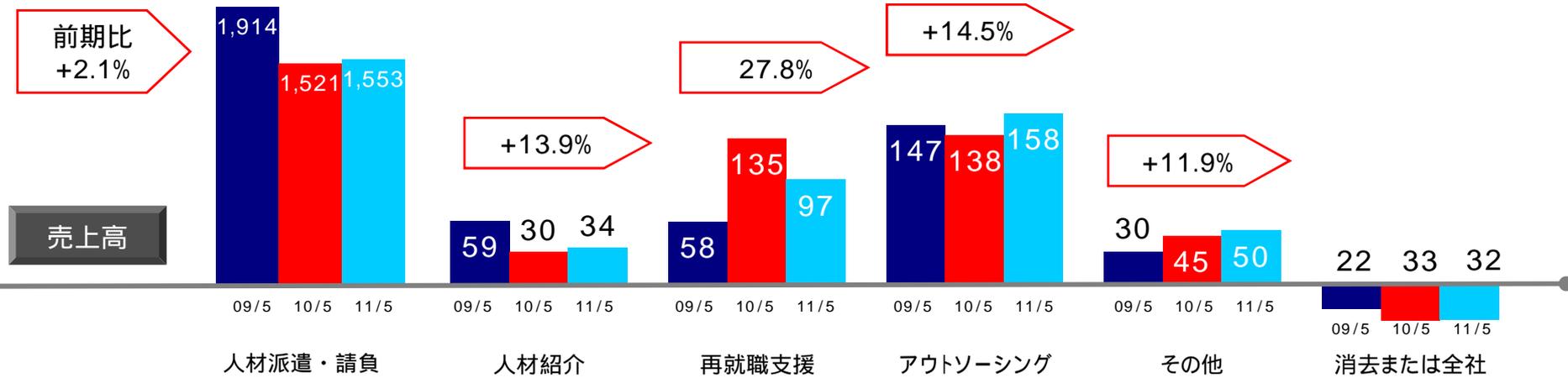
28

売上高

営業利益

【参考】2011年5月期 連結業績見通し (旧セグメント別)

(単位: 億円)



	人材派遣・請負						人材紹介						再就職支援					
	09/5	10/5	(%)	11/5	増減	(%)	09/5	10/5	(%)	11/5	増減	(%)	09/5	10/5	(%)	11/5	増減	(%)
売上高	191,412	152,128	20.5%	155,280	3,151	2.1%	5,921	2,975	49.7%	3,390	414	13.9%	5,794	13,481	132.7%	9,730	3,751	27.8%
営業利益	3,291	630	80.9%	2,290	1,659	263.4%	-	-	-	-	-	-	1,025	3,854	275.9%	880	2,974	77.2%
営業利益率	1.7%	0.4%	1.3pt	1.4%	-	1.0pt	-	-	-	-	-	-	17.7%	28.6%	10.9pt	9.0%	-	19.6pt
	アウトソーシング						その他						消去または全社					
	09/5	10/5	(%)	11/5	増減	(%)	09/5	10/5	(%)	11/5	増減	(%)	09/5	10/5	11/5	増減		
売上高	14,725	13,791	6.3%	15,790	1,998	14.5%	3,002	4,458	48.5%	4,990	531	11.9%	2,155	3,320	3,180	140		
営業利益	2,135	2,252	5.5%	2,400	147	6.5%	12	120	-	40	160	-	3,614	2,957	2,810	147		
営業利益率	14.5%	16.3%	1.8pt	15.2%	-	1.1pt	0.4%	-	-	0.8%	-	-	-	-	-	-		

*1. 数値はセグメント間取引消去前 *2. 人材派遣・請負、人材紹介は同一セグメントにつき営業利益は合算して表示

5 . 参考資料

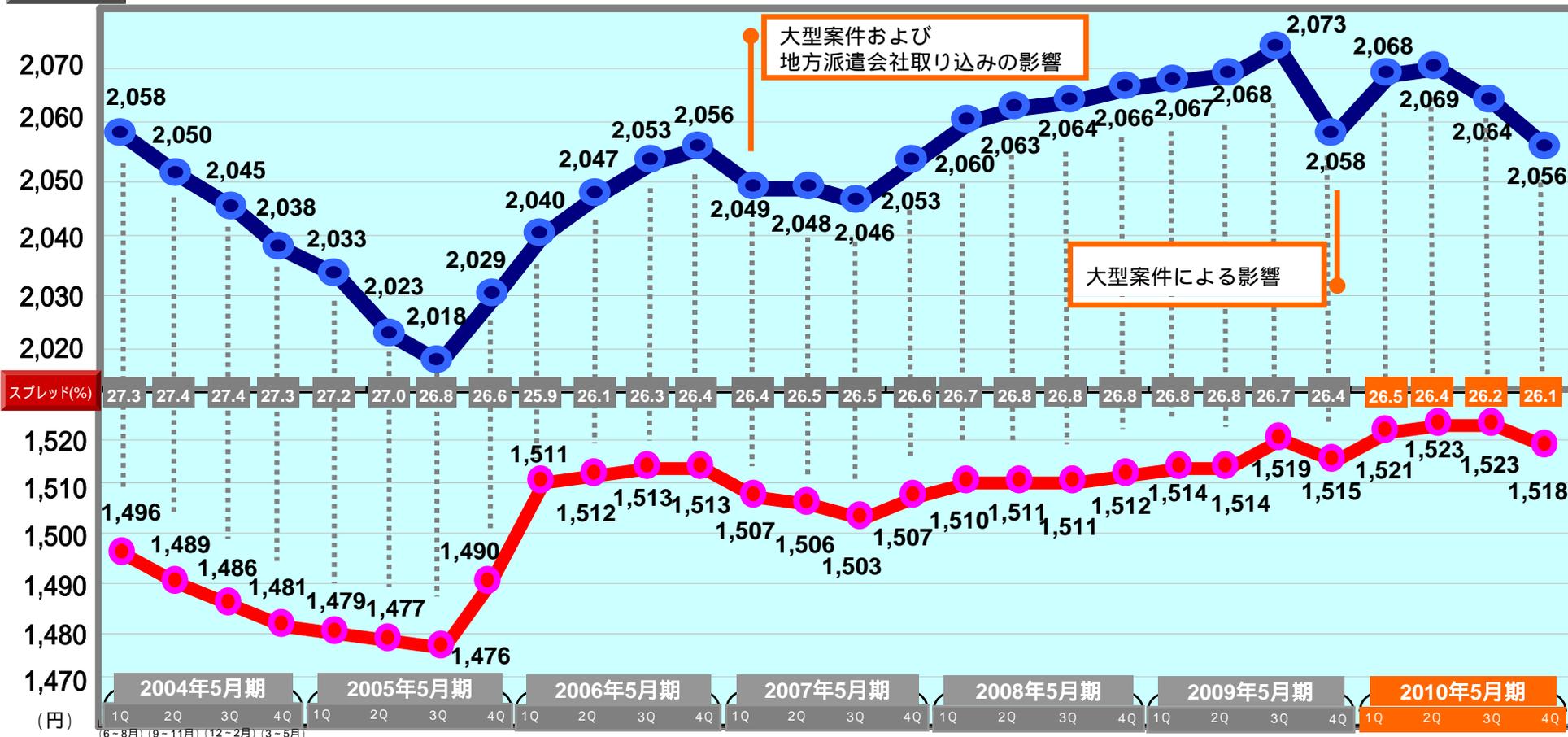
人材派遣・請負事業 単価/株式会社パソナ

スプレッド

10年5月期4Q **26.1%**
(前期比 0.3pt)

請求
単価

	2010年5月期 平均							10/5/1Q		10/5/2Q		10/5/3Q		10/5/4Q	
	05/5期	06/5期	07/5期	08/5期	09/5期	10/5期	前期比	1Q	前期比	2Q	前期比	3Q	前期比	4Q	前期比
請求単価	2,026	2,049	2,049	2,063	2,067	2,064	0.1%	2,068	+0.0%	2,069	+0.0%	2,064	0.4%	2,056	0.1%
支払単価	1,481	1,512	1,506	1,511	1,516	1,521	+0.4%	1,521	+0.4%	1,523	+0.6%	1,523	+0.2%	1,518	+0.2%
スプレッド	26.9%	26.2%	26.5%	26.8%	26.7%	26.3%	0.4pt	26.5%	0.3pt	26.4%	0.4pt	26.2%	0.5pt	26.1%	0.3pt



支払
単価

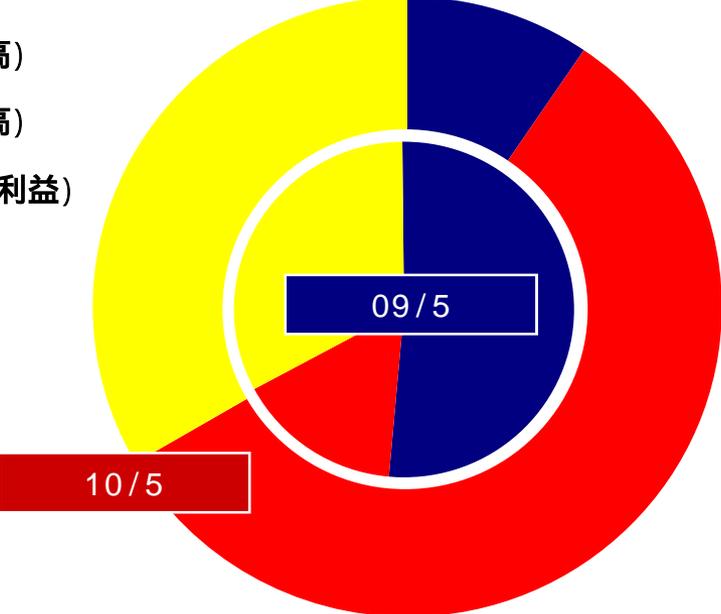
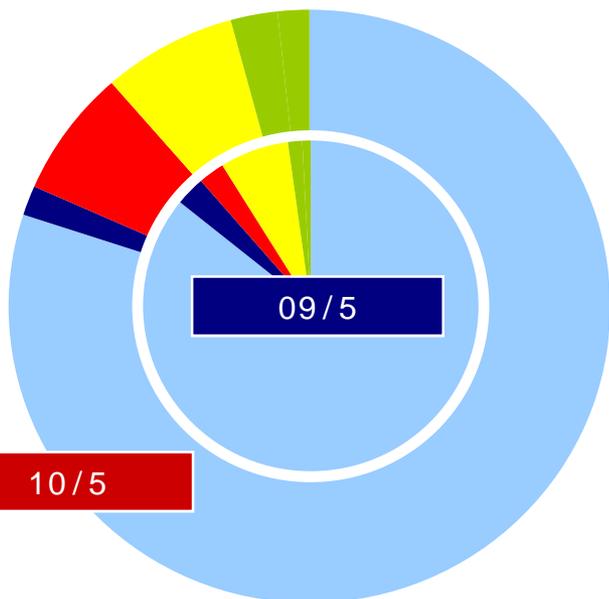
パソナ単体 / 全職種平均時間単価 (加重平均)
2007年5月期より、吸収合併した(株)ソシオ分含む

連結業績 事業区分別構成比

売上高

営業利益

営業利益構成グラフは人材派遣・人材紹介、再就職支援、アウトソーシングのみ



- 人材派遣(売上高)
- 人材紹介(売上高)
- 派遣・紹介(営業利益)
- 再就職支援
- アウトソーシング
- その他

(単位:百万円)

	09/5				10/5			
	売上高	構成比	営業利益	構成比	売上高	構成比	営業利益	構成比
人 材 派 遣	191,412	86.7%	3,291	50.9%	152,128	81.4%	630	9.5%
人 材 紹 介	5,921	2.7%			2,975	1.6%		
再 就 職 支 援	5,794	2.6%	1,025	15.9%	13,481	7.2%	3,854	58.3%
ア ウ ト ソ ー シ ン グ	14,725	6.7%	2,135	33.0%	13,791	7.4%	2,252	34.0%
そ の 他	3,002	1.4%	12	0.2%	4,458	2.4%	120	1.8%
		100.0%		100.0%		100.0%		100.0%

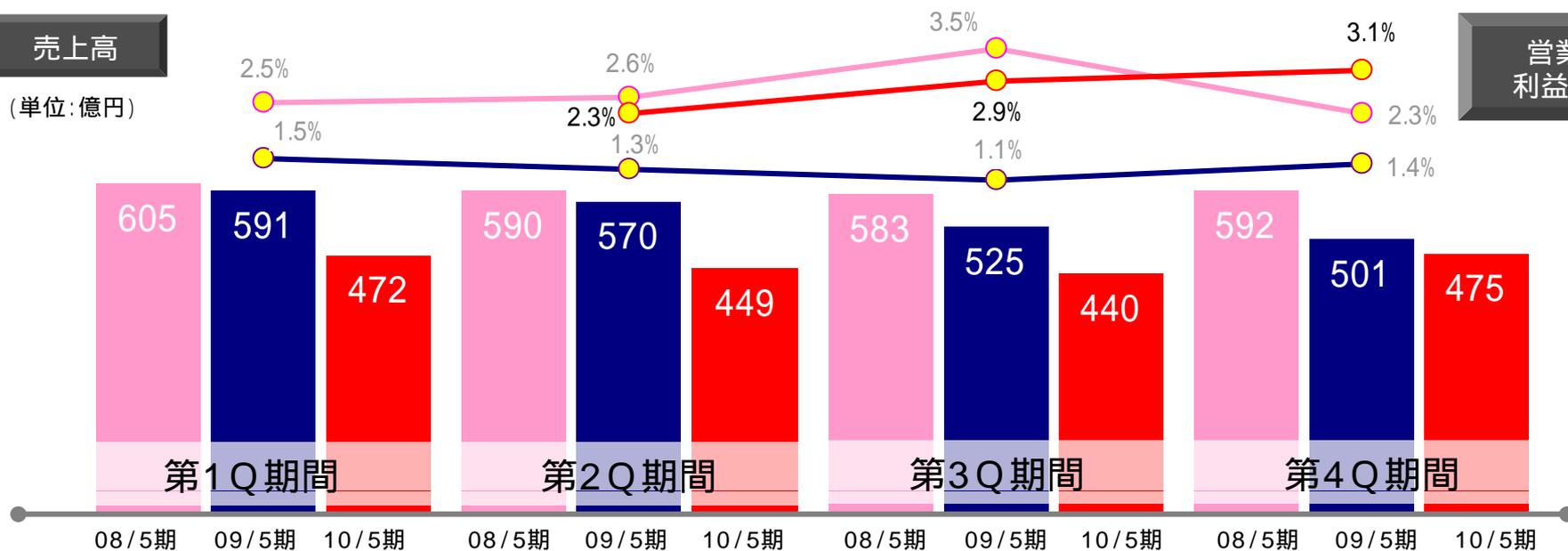
消去または全社セグメントを除いて構成比を算出しております

連結業績 四半期推移

売上高

(単位: 億円)

営業
利益率



(単位: 百万円)

	第1四半期(6~8月)					第2四半期(9~11月)					第3四半期(12~2月)					第4四半期(3~5月)				
	08/5期	09/5期	対前期 増減率	10/5期	対前期 増減率	08/5期	09/5期	対前期 増減率	10/5期	対前期 増減率	08/5期	09/5期	対前期 増減率	10/5期	対前期 増減率	08/5期	09/5期	対前期 増減率	10/5期	対前期 増減率
売上	60,489	59,136	2.2%	47,161	20.2%	59,026	56,950	3.5%	44,908	21.1%	58,250	52,531	9.8%	43,977	16.3%	59,178	50,082	15.4%	47,468	5.2%
売上総利益	12,115	11,762	2.9%	8,834	24.9%	12,230	11,435	6.5%	8,855	22.6%	12,671	10,554	16.7%	9,062	14.1%	12,352	9,833	20.4%	9,979	1.5%
販管費	10,585	10,902	+3.0%	8,968	17.7%	10,688	10,696	+0.1%	7,815	26.9%	10,655	9,986	6.3%	7,772	22.2%	10,995	9,149	16.8%	8,513	6.9%
営業利益	1,529	860	43.8%	134	-	1,541	738	52.1%	1,039	+40.7%	2,015	567	71.8%	1,289	+127.0%	1,356	683	49.6%	1,465	114.4%
経常利益	1,584	909	42.6%	119	-	1,560	894	42.7%	1,052	+17.6%	1,994	527	73.5%	1,469	+178.2%	1,497	1,029	31.3%	1,641	59.5%
当期純利益	795	313	60.6%	1,102	-	268	110	-	594	-	1,286	810	-	292	-	612	919	+50.1%	1,608	74.9%
売上総利益率	20.0%	19.9%	0.1pt	18.7%	1.2pt	20.7%	20.1%	0.6pt	19.7%	0.4pt	21.8%	20.1%	1.7pt	20.6%	+0.5pt	20.9%	19.6%	1.3pt	21.0%	1.4pt
販管費率	17.5%	18.4%	+0.9pt	19.0%	+0.6pt	18.1%	18.8%	+0.7pt	17.4%	1.4pt	18.3%	19.0%	+0.7pt	17.7%	1.3pt	18.6%	18.2%	0.4pt	17.9%	0.3pt
営業利益率	2.5%	1.5%	1.0pt	-	-	2.6%	1.3%	1.3pt	2.3%	+1.0pt	3.5%	1.1%	2.4pt	2.9%	+1.8pt	2.3%	1.4%	0.9pt	3.1%	1.7pt
経常利益率	2.6%	1.5%	1.1pt	-	-	2.6%	1.6%	1.0pt	2.3%	+0.7pt	3.4%	1.0%	2.4pt	3.3%	+2.3pt	2.5%	2.1%	0.4pt	3.5%	1.4pt
当期純利益率	1.3%	0.5%	0.8pt	-	-	0.5%	-	-	-	-	2.2%	-	-	0.7%	-	1.0%	1.8%	+0.8pt	3.4%	1.6pt

連結業績 四半期推移 / 事業区分別

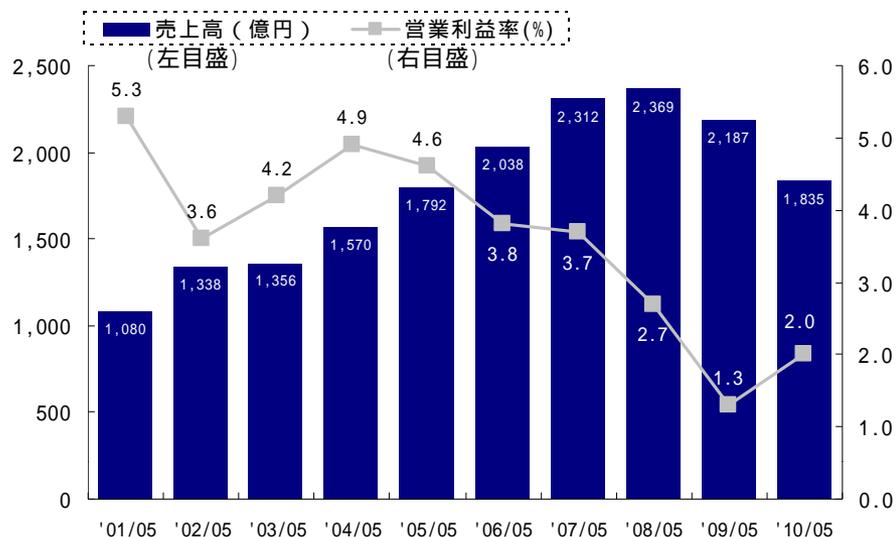
(単位:百万円)

	第1四半期(6~8月)					第2四半期(9~11月)					第3四半期(12~2月)					第4四半期(3~5月)					
	08/5期	09/5期	対前期増減率	10/5期	対前期増減率	08/5期	09/5期	対前期増減率	10/5期	対前期増減率	08/5期	09/5期	対前期増減率	10/5期	対前期増減率	08/5期	09/5期	対前期増減率	10/5期	対前期増減率	
売上高	人材派遣・請負	53,596	51,780	3.4%	40,396	22.0%	52,090	49,884	4.2%	37,842	24.1%	51,162	46,267	9.6%	36,533	21.0%	51,961	43,479	16.3%	37,355	14.1%
	人材紹介	2,260	1,810	19.9%	823	54.5%	1,905	1,686	11.5%	595	64.7%	1,795	1,253	30.2%	604	51.8%	1,714	1,170	31.7%	952	18.7%
	再就職支援	1,213	1,545	+27.3%	2,280	+47.5%	1,421	1,347	5.2%	2,899	+115.1%	1,588	1,307	17.7%	3,074	+135.1%	1,634	1,593	2.5%	5,228	228.1%
	アウトソーシング	3,217	3,693	+14.8%	3,432	7.1%	3,389	3,785	+11.7%	3,326	12.1%	3,486	3,638	+4.4%	3,455	5.0%	3,639	3,607	0.9%	3,577	0.8%
	その他	472	655	+38.7%	1,020	+55.8%	498	632	+27.0%	1,101	+74.2%	574	793	+38.1%	1,174	+48.1%	571	922	+61.5%	1,161	25.9%
	消去または全社	270	349	-	791	-	278	385	-	856	-	356	729	-	865	-	342	690	-	806	-
営業利益	人材派遣・請負 / 人材紹介	1,384	1,112	19.7%	154	-	618	913	+47.8%	435	52.4%	1,613	484	70.0%	211	56.4%	1,440	782	45.7%	137	82.4%
	再就職支援	226	434	+91.9%	616	+41.9%	361	184	49.1%	998	+442.2%	378	149	60.5%	926	+519.2%	411	257	37.5%	1,313	410.3%
	アウトソーシング	72	213	-	165	22.4%	550	545	0.9%	498	8.6%	929	828	10.8%	824	0.5%	476	548	+15.0%	764	39.4%
	その他	9	31	-	25	-	10	55	+411.5%	81	-	17	53	-	28	47.1%	10	65	-	41	-
	消去または全社	0	868	-	735	-	1	960	-	811	-	887	947	-	701	-	961	838	-	708	-
営業利益率	人材派遣・請負 / 人材紹介	2.5%	2.1%	0.4pt	-	-	1.1%	1.8%	+0.7pt	1.1%	0.7pt	3.0%	1.0%	2.0pt	0.6%	0.4pt	2.7%	1.8%	0.9pt	0.4%	1.4pt
	再就職支援	18.6%	28.1%	+9.5pt	27.0%	1.1pt	25.4%	13.7%	11.7pt	34.4%	+20.7pt	23.8%	11.4%	12.4pt	30.1%	+18.7pt	25.2%	16.2%	9.0pt	25.1%	8.9pt
	アウトソーシング	-	5.8%	+8.1pt	4.8%	1.0pt	16.2%	14.4%	1.8pt	15.0%	+0.6pt	26.6%	22.8%	3.8pt	23.9%	+1.1pt	13.1%	15.2%	+2.1pt	21.4%	6.2pt
	その他	-	-	-	-	-	2.2%	8.8%	+6.6pt	-	-	-	6.7%	-	2.4%	4.3pt	-	-	-	-	-

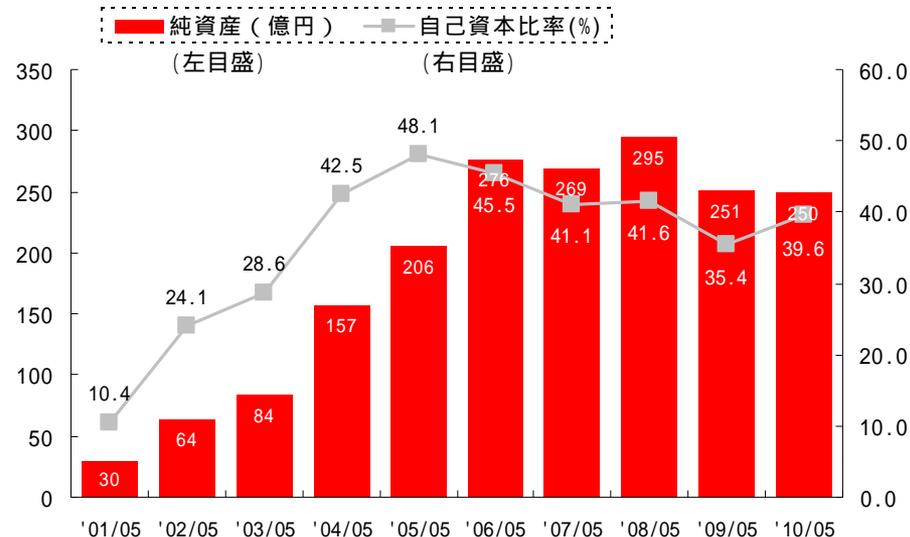
(株)パソナと(株)パソナキャリアの合併による事業年度の変更に伴い、再就職支援事業および人材紹介事業の2010年5月期第4四半期は5ヶ月間の変則決算となっております。

主要経営指標(通期)

売上高および営業利益率



純資産および自己資本比率



業績推移

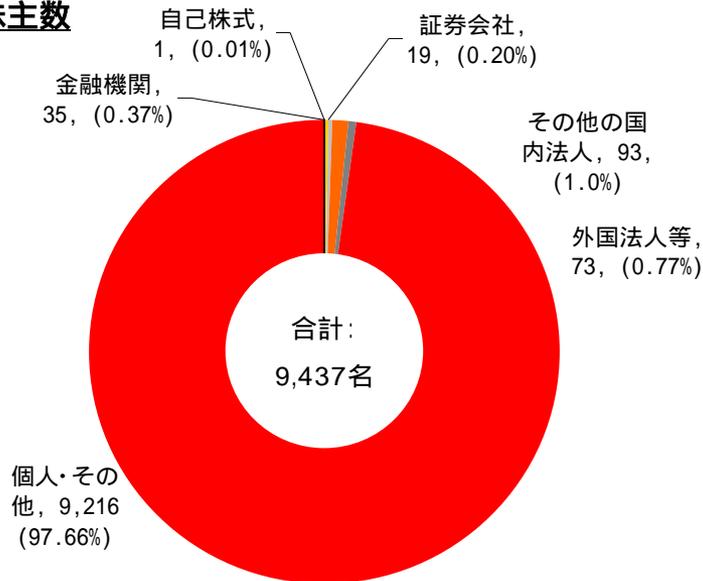
経営指標	'01/05	'02/05	'03/05	'04/05	'05/05	'06/05	'07/05	'08/05	'09/05	'10/05
売上高	108,031	133,822	135,625	156,979	179,156	203,815	231,231	236,945	218,699	183,515
売上総利益率	20.8%	18.2%	19.7%	20.9%	20.8%	20.2%	20.3%	20.8%	19.9%	20.0%
販売費及び一般管理費	16,695	19,557	21,058	25,104	28,992	33,491	38,542	42,925	40,735	33,070
売上高販管費比率	15.5%	14.6%	15.5%	16.0%	16.2%	16.4%	16.6%	18.1%	18.6%	18.0%
営業利益	5,742	4,786	5,687	7,648	8,238	7,745	8,507	6,444	2,850	3,660
営業利益率	5.3%	3.6%	4.2%	4.9%	4.6%	3.8%	3.7%	2.7%	1.3%	2.0%
経常利益	5,464	4,222	5,373	7,329	8,289	7,844	8,807	6,637	3,361	4,044
経常利益率	5.1%	3.2%	4.0%	4.7%	4.6%	3.8%	3.8%	2.8%	1.5%	2.2%
当期純利益(損失)	6,849	1,974	2,027	3,647	4,363	3,588	4,198	2,962	312	204
売上高当期純利益率	6.3%	1.5%	1.5%	2.3%	2.4%	1.8%	1.8%	1.3%	0.1%	0.1%
総資産	28,849	26,526	29,425	37,004	42,884	51,931	54,425	58,513	55,468	52,161
純資産 *1	3,004	6,388	8,418	15,732	20,644	27,634	26,904	29,468	25,148	24,979
自己資本比率 *2	10.4%	24.1%	28.6%	42.5%	48.1%	45.5%	41.1%	41.6%	35.4%	39.6%
流動比率	114.3%	121.6%	122.3%	160.2%	182.8%	170.8%	152.1%	154.2%	129.6%	162.8%
従業員数 (契約社員含まず)	1,371	1,537	1,687	1,979	2,204	2,608	3,126	3,647	3,671	3,643

*1 会計基準の変更に伴い、従来の株主資本を純資産とし、2007年5月期以降は少数株主持分を含めた金額で表示しております。

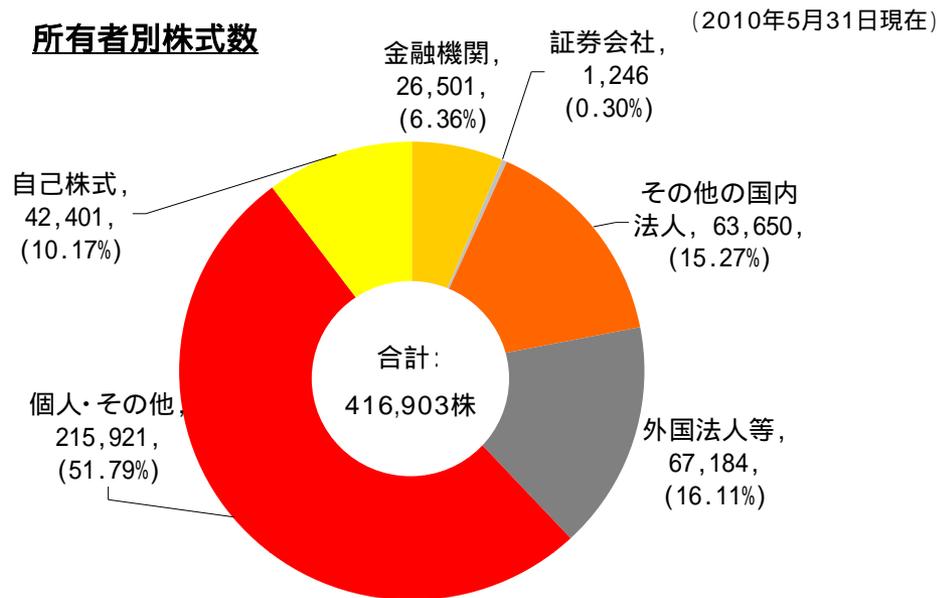
*2 会計基準の変更に伴い純資産の算出基準が変更されておりますが、2007年5月期以降も普通株式に係る純資産額に相当する金額より自己資本比率を算出しております。

*3 2007年5月期までは(株)パソナ、2008年5月期以降は(株)パソナグループのデータを掲載しております。

所有者別株主数



所有者別株式数



大株主

	株式数	割合
南部 靖之	147,632	35.41%
株式会社パソナグループ	42,401	10.17%
株式会社南部エンタープライズ	35,688	8.56%
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー 505223	23,873	5.73%
株式会社サンリオ	12,000	2.88%
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー	11,595	2.78%
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー	9,273	2.22%
メロン バンク エヌエー アズ エージェント フォー イッツ クライアント メロン オムニバス ユーエス ペンション	6,544	1.57%
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー 505103	6,233	1.50%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	5,670	1.36%

第2位に自己株式42,401株(発行済株式総数に対する所有割合10.17%)がありますが、会社法第308条第2項の規定により議決権を有していません。ハリス・アソシエイツ・エル・ピーから2009年7月1日付で関東財務局に大量保有報告書の送付があり、2009年6月24日現在で51,124株を所有している旨の報告を受けておりますが、2010年5月末時点における所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含まれておりません。当社は2009年11月末時点で自己株式を58,253株(13.97%)保有していましたが、このうち、15,852株を2010年1月12日に処分しております。よって、2010年5月31日現在、当社は自己株式を42,401株(10.17%)保有しております。

社名	株式会社パソナグループ (Pasona Group Inc.)
本社所在地	〒100-6514 東京都千代田区丸の内1-5-1 新丸の内ビルディング 03-6734-0200(代)
設立	2007年12月3日 (創立 1976年2月)
資本金	50億円
代表者	代表取締役グループ代表兼社長 南部 靖之
事業内容	人材派遣・請負事業 人材紹介事業 再就職支援事業 アウトソーシング事業 その他事業(教育、研修 他)
従業員数	4,641名 (連結・契約社員含む)
グループ会社	連結子会社 32社 , 持分法適用関連会社 3社
ホームページ	http://www.pasonagroup.co.jp/