

2010年5月期 第2四半期決算説明会

株式会社パソナグループ
東証一部 (2168)

2010年1月12日
<http://www.pasonagroup.co.jp/>

雇用をとりまく環境

今後の環境認識

- ・雇用調整助成金により過剰雇用続く
- ・追加雇用調整（リストラ）懸念

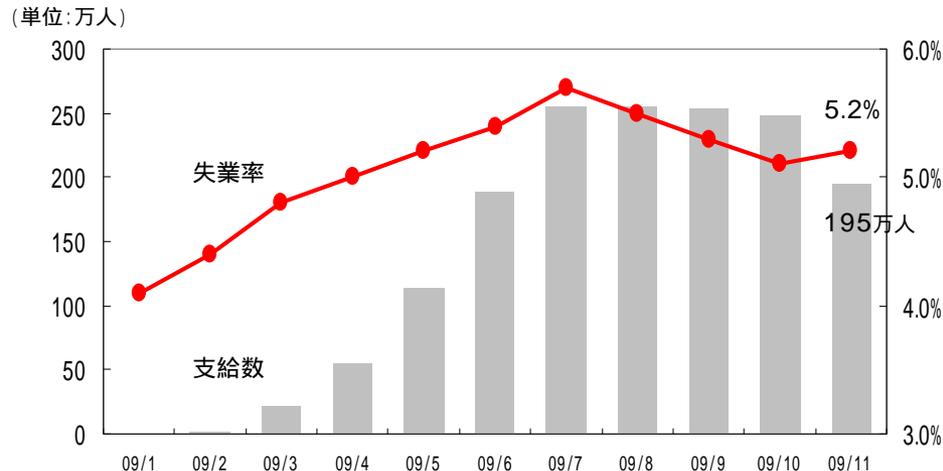
派遣法改正案

厚生労働省 労働政策審議会答申

- ・製造業派遣原則禁止：常用型のみ
- ・登録型派遣原則禁止：
26業務、産休・育休代替、シニア、
紹介予定派遣のみ可
- ・専ら派遣・グループ企業派遣：
8割以下に規制
離職した元の企業への派遣の禁止（離職後1年以内）
- ・激変緩和措置：公布日より3年～5年以内の施行

雇用創出 + 雇用の多様化

完全失業率と雇用調整助成金支給数の推移



派遣法改正案対比表

	現状	改正案
登録型派遣	ネガティブリストの職種のみ禁止	26業務、産休・育休代替、シニア、紹介予定派遣以外の派遣禁止
製造業派遣	認められている	常用化以外禁止
日雇派遣	認められている	2ヶ月以内の派遣を原則禁止 例外はポジティブリスト化
専ら派遣・グループ企業派遣	禁止（明確な上限規定無し）	総就業時間の8割以下に規制 離職した元の企業への派遣の禁止（離職後1年以内）
均衡待遇	規定無し	派遣元に対し、派遣先で同種の業務に従事する派遣先社員との均衡を考慮する規定を設置
マージン率の公開	スタッフ、派遣先、登録希望者から要求がある場合、事業所の平均的な派遣料金等を公表	マージン率の情報公開を義務化 スタッフに対し、雇入れ、派遣開始及び派遣料金改定の際に一人当たりの派遣料金額の明示を義務化
直接雇用みなし制度	規定無し	違法派遣を行った場合、派遣先がスタッフに対し、労働契約を申し込んだものとみなす規定を新たに設置
施行期日	-	改正法の公布日から6ヶ月以内 登録型・製造業の原則禁止は3年以内 登録型の一部業務は登録型禁止の施行期日からさらに2年の適用猶予

1. 2010年5月期 第2四半期決算総括

人材派遣

新規受注は下げ止まり
長期稼働者数の減少幅縮小

専門職分野の強化

(09年7月)

貿易

三井物産ヒューマンリソースの吸収合併

(09年6月～)

IT分野

パソナテックを基軸にIT新職種強化
BIスペシャリスト、ITクラーク

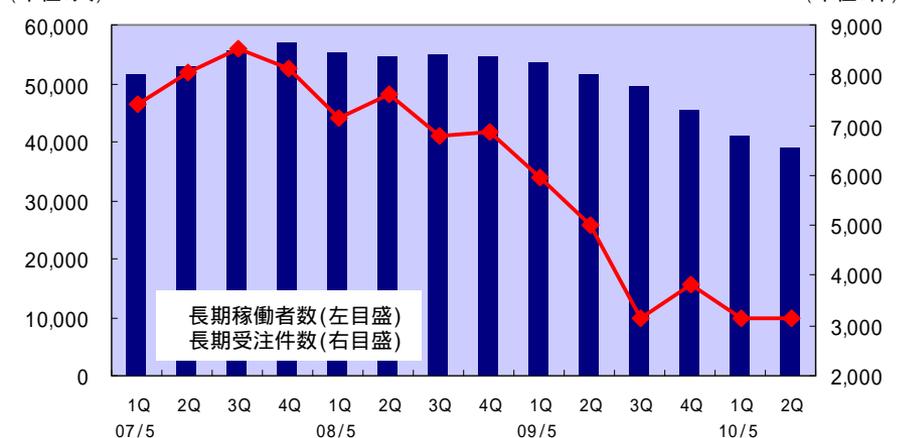
新規分野の開拓

医療法人

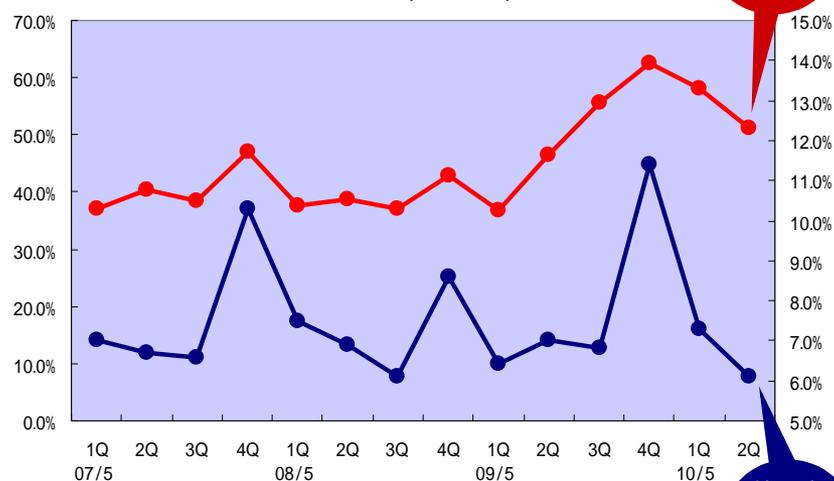
グループ横断的なプロジェクトを発足
外部パートナーとの連携強化

学校法人

長期稼働者数（連結）、受注数推移（パソナ） (単位:人) (単位:件)



成約率・終了率推移（パソナ）



成約率
51.2%

終了率
6.1%

重点

インソーシング (請負)

パブリックマーケットへの取組み強化
 専門部隊を組成、関連市場への営業も強化

導入事例の横展開推進
 事務センター、受付等の受注拡大

スーパーバイザーの戦略的配置
 業務品質向上、ノウハウの蓄積

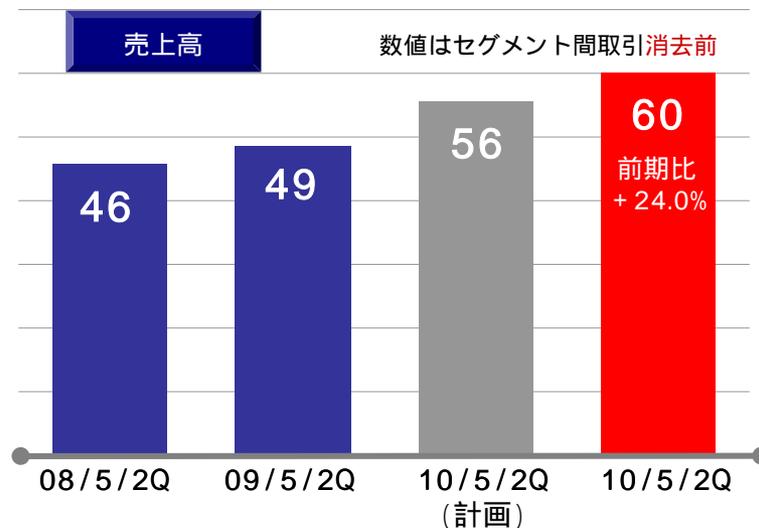
重点

再就職支援

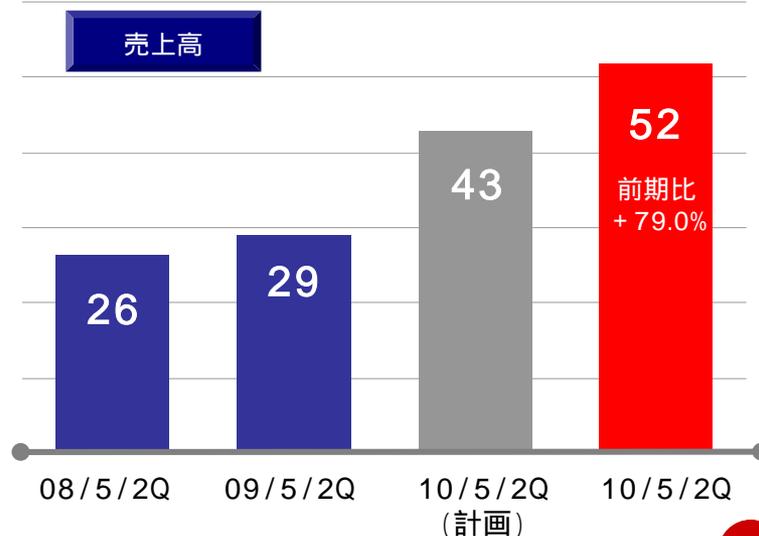
需要拡大に対応し、陣容を倍増
 グループ内人的資源を最適配分
 コンサルタント数 09/2Q 約270名 10/2Q 約450名

グループインフラのフル活用
 営業力:再就職先の開拓強化
 拠 点:既存グループネットワークを活用
 キャリアセンター 09/2Q 87拠点 10/2Q 97拠点

(単位:億円)



(単位:億円)



コスト削減

一層のコスト削減を推進

販管費

前期比 48億円
計画比 21億円

広告・募集費

・募集コストを削減

既登録スタッフからのアレンジを強化
新規募集は口コミ + 強化職種に集中

人件費

・グループ内最適配置の実施

グループ人財力向上にも寄与

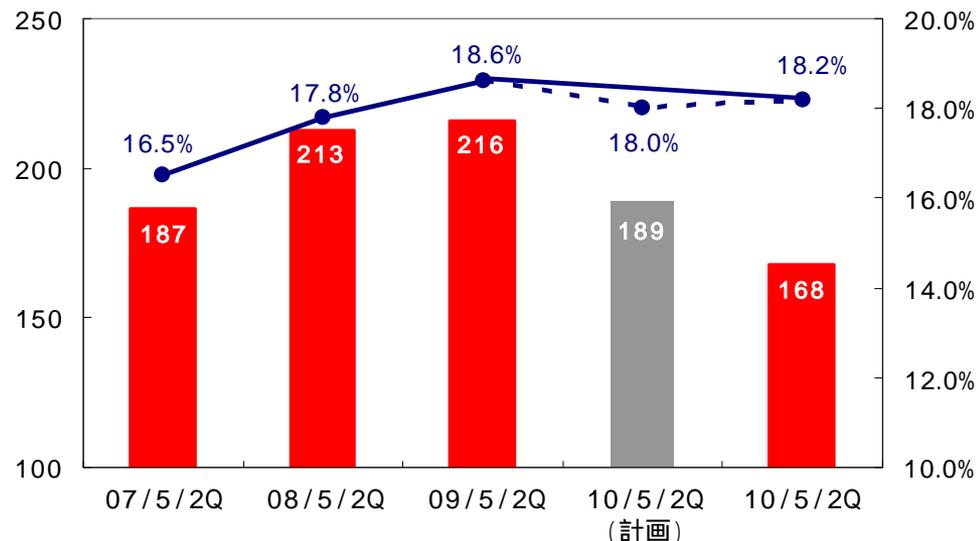
・業務効率化、時間管理の徹底等

その他

・全般的なコスト抑制持続

販管費 / 売上高販管費比率 推移

(単位: 億円)



(単位: 億円)

連結	09/5/2Q	10/5/2Q	増減	%
人件費	117.5	92.1	25.4	21.6%
広告・募集費	14.0	3.8	10.1	72.5%
IT関連費用	11.1	12.9	1.8	16.1%
家賃	25.4	22.4	3.0	11.9%
その他	48.0	36.6	11.4	23.7%
合計	216.0	167.8	48.1	22.3%

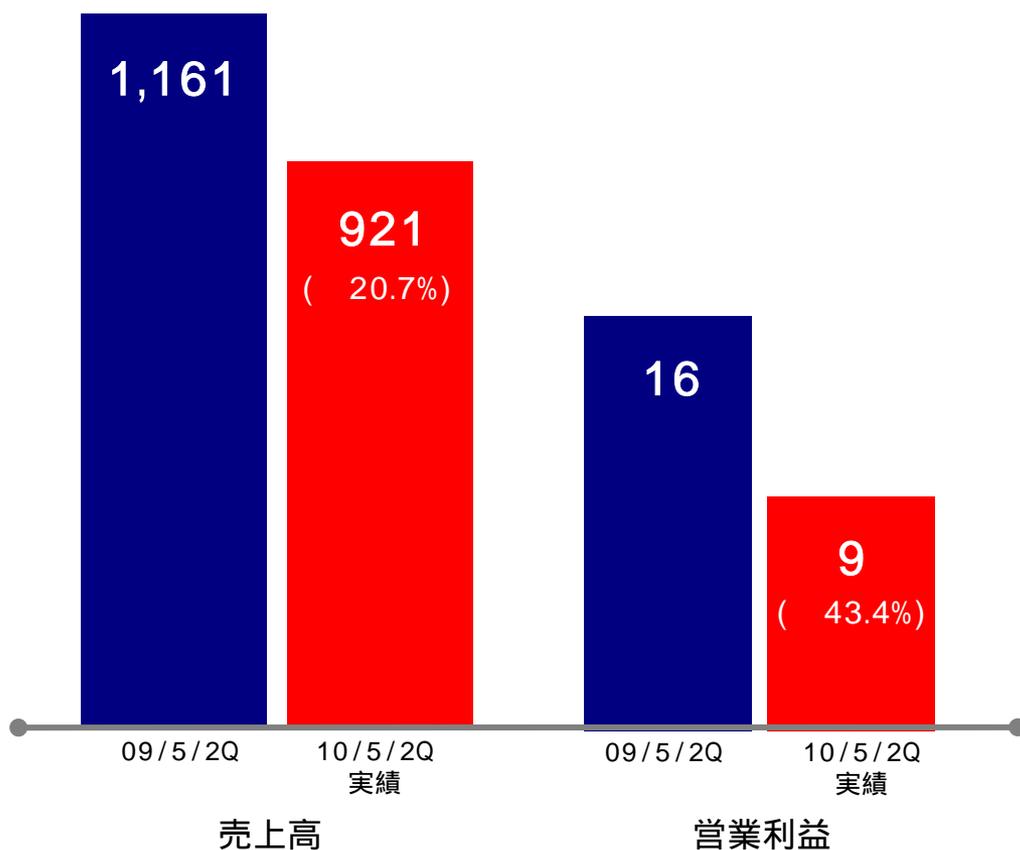
人材派遣、人材紹介の減収大きく、売上は前期比20%減

再就職支援拡大により利益下支えするが、有給休暇取得増等により粗利率が低下

販管費大幅抑制するも、営業利益は前期比4割減

(単位:百万円)

(単位:億円)



連結	09/5/2Q	10/5/2Q
売上高 (前期比)	116,086	92,069 (20.7%)
売上原価	92,888	74,380 (19.9%)
売上総利益	23,197	17,689 (23.7%)
販管費	21,598	16,784 (22.3%)
営業利益	1,598	905 (43.4%)
経常利益	1,803	933 (48.3%)
第2四半期純利益	203	1,696 (-)

2. 下期戦略および通期見通し

人材派遣戦略

下期～来期にかけての需要拡大を着実に成長へとつなぐ

専門化

新専門職の開発

(メディカルセクレタリー etc)

専門職登録デスクによる登録強化

(経理、金融、グローバル、販売 etc)

インハウスのM & A (三井物産、AIG)

研修プログラムの拡充

ワンストップ化

アカウントマネージャー制の推進

提携メニューの拡充

(研修、メンタル・ヘルスケア、給与計算 etc)

グローバルサービスの強化

(採用代行、駐在員サポート etc)

アウトソーシングメニュー拡充

(出張支援サービス etc)

インソーシング化

パブリックマーケットの深耕

(総務・事務センター提案 etc)

コンサルティング機能強化

集約化

派遣管理デスク

コンプライアンスデスクの設置提案



シェアアップ
顧客囲い込みの推進

グループ戦略

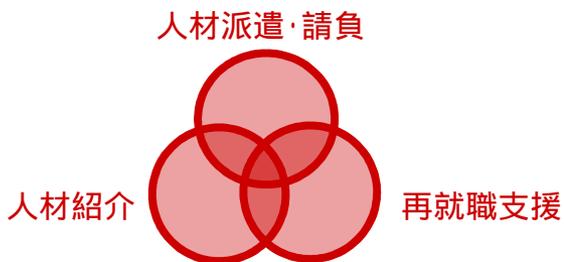
新ビルを中心にグループシナジーを最大化

グループ統合拠点開設 (2010年2月末予定)

- ・グループの都内近郊拠点を集約
- ・就労希望者へのワンストップサービス強化

グループ再編

- ・パソナ、パソナキャリアを合併 (2010年3月1日)



顧客ニーズに迅速且つ的確に対応
ワンストップ機能強化 (顧客 & 求職者)

➡ グループ総合力のさらなる向上

新グループ統合拠点



パソナグループ統合拠点 概要

所在地: 東京都千代田区大手町2-6-4 (〒100-8228)
階数: 地上9階、地下2階
入居人数: 約1,800名予定

派遣法改正戦略

規制強化をにらんだサービス体制の構築

コンプライアンスサービスの拡充

- ・派遣職種精査コンサルティング
- ・派遣活用コンプライアンス研修
- ・階層別社員教育の徹底
- ・専門人材の養成

対
顧客

インソーシング、アウトソーシング推進

- ・業務プロセスのコンサルティング強化
- ・メニュー開発の推進

常用化対応

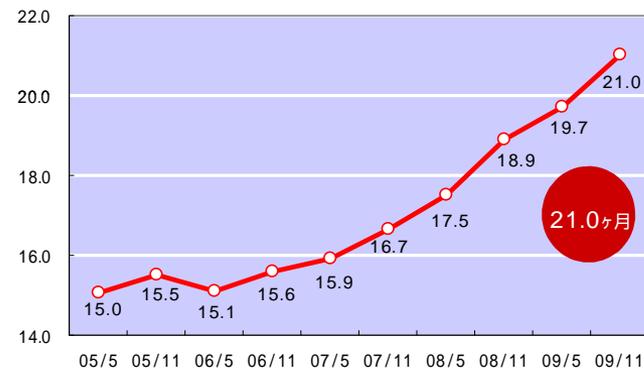
- ・ブリリアントキャリアプログラム
キャリア・スキルアップ制度の拡充
- ・クロスジョブシステム導入
社内外の垣根を超えた人事システム

コンプライアンス研修 (社員対象)

08.6 ~ 09.5

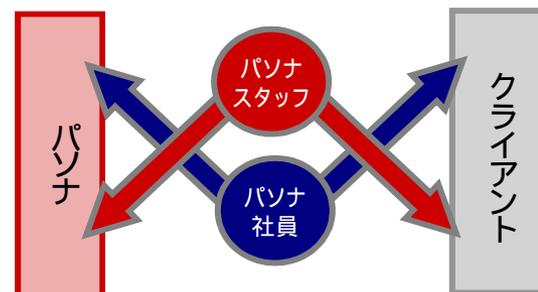
開催回数	112回
延べ参加人数	12,955人

平均契約継続期間 (パソナ)



(※パソナ営業計数、07/5の平均契約継続期間は特需影響を除いた数値)

クロスジョブシステムイメージ

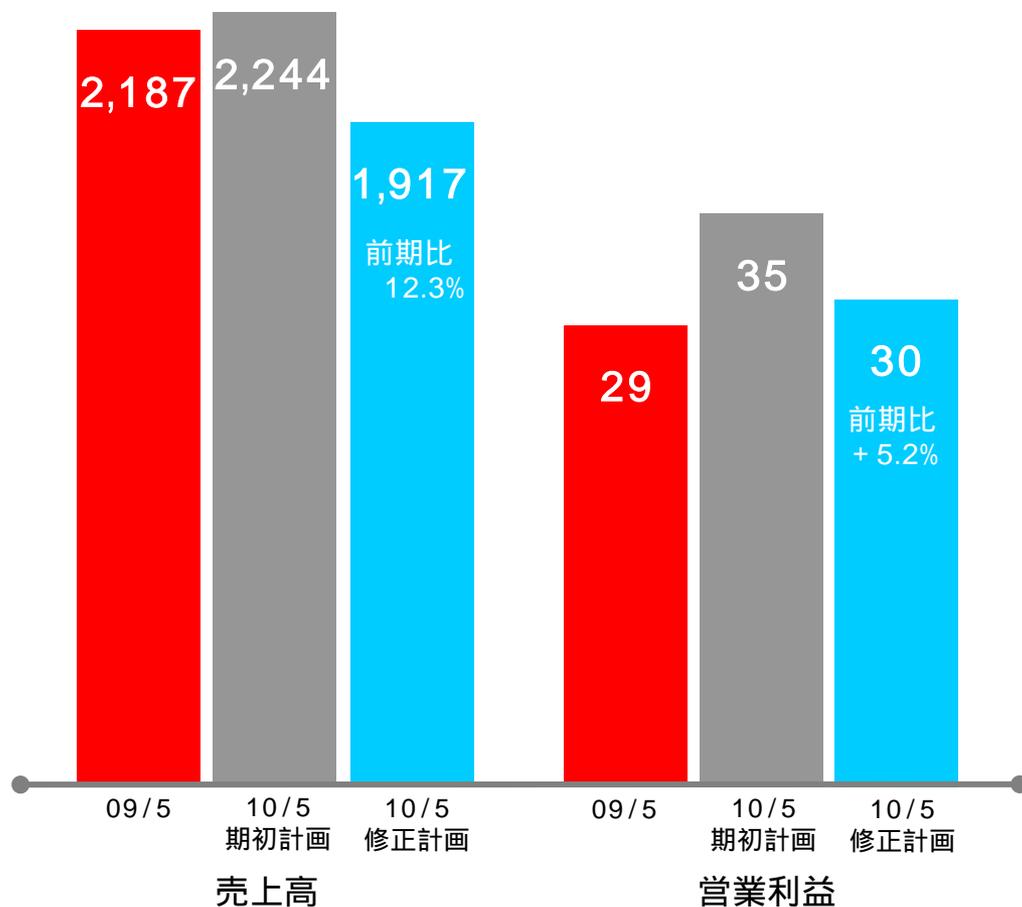


2010年5月期 通期連結業績見通し 修正

上期実績、足元業績をふまえ、期初計画を下方修正

コスト削減により、営業利益は微増益見込み

(単位:億円)



(単位:百万円)

連結	09/5	10/5 修正計画
売上高 (前期比)	218,699	191,700 (12.3%)
売上原価	175,114	154,100 (12.0%)
売上総利益	43,585	37,600 (13.7%)
販管費	40,735	34,600 (15.1%)
営業利益	2,850	3,000 (+5.2%)
経常利益	3,361	3,300 (1.8%)
当期純利益	312	200 (36.0%)

配当

中間配当は見送り、期末配当予想は「未定」に修正

	06年5月期	07年5月期	08年5月期	09年5月期	10年5月期 (期初予想)	10年5月期 (修正予想)
1株当たり配当金	1,800円	2,000円	2,500円	1,250円	1,250円	未定
配当性向 (連結)	21.7%	20.0%	35.2%	149.8%	44.4%	-

自己株式

グループ会社再編にて自己株式を活用

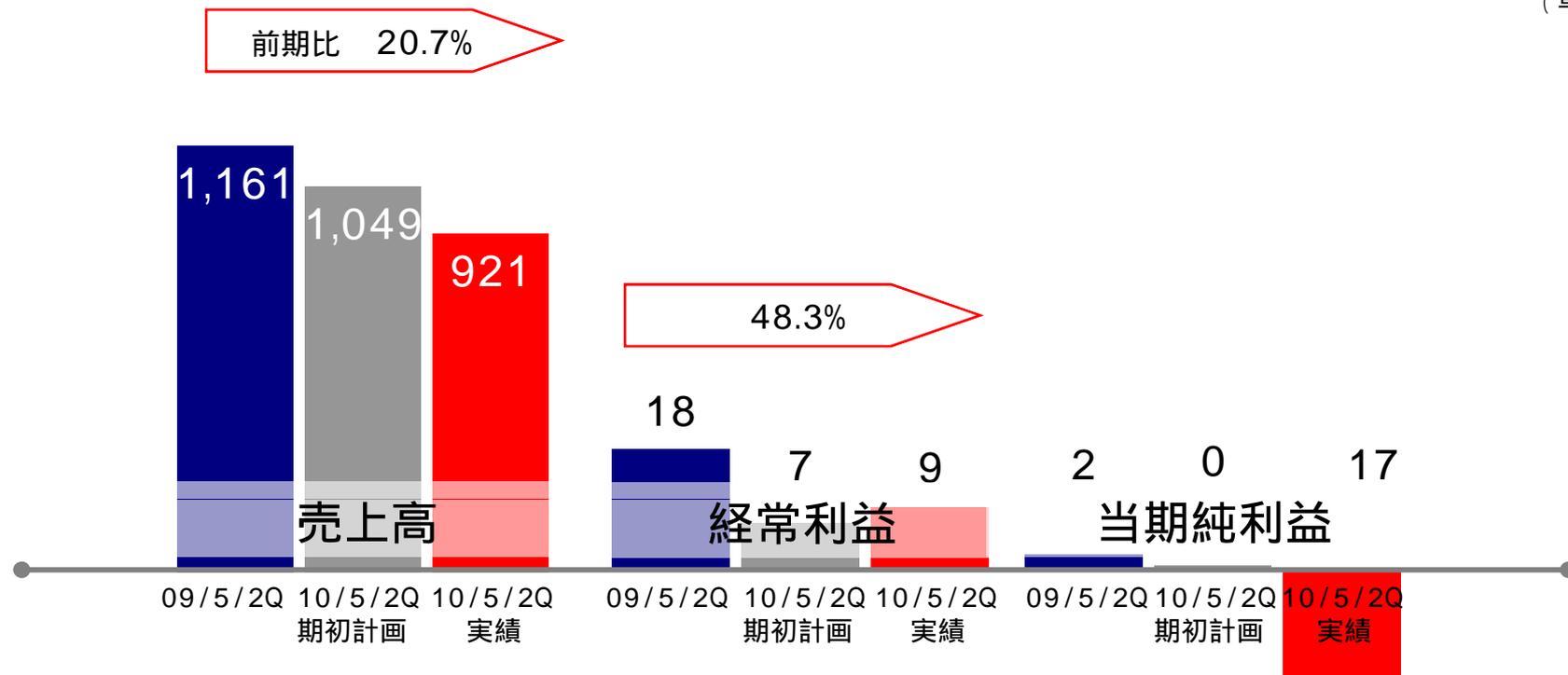
パソナ、パソナキャリアの合併に伴い、(株)パソナに自己株式を譲渡予定 15,852株 (1,076 百万円)

	07年5月期	08年5月期	09年5月期	10年5月期	保有自己株
				10/1月予定	保有比率
取得状況 (株) (約定ベース)	+ 17,500	-	+ 58,253 17,500	15,852	42,401 株
発行済株式数 (自己株式除く)	434,403 (416,903)	434,403 (416,903)	416,903 (358,650)	416,903 (374,502)	10.2%

3. 2010年5月期第2四半期決算概要

連結業績 6ヶ月累計(2009/6-2009/11)

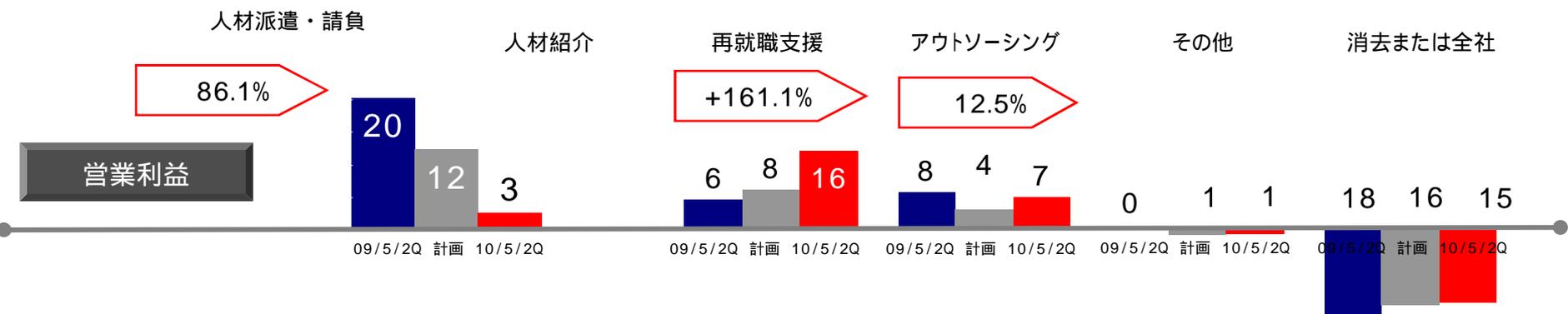
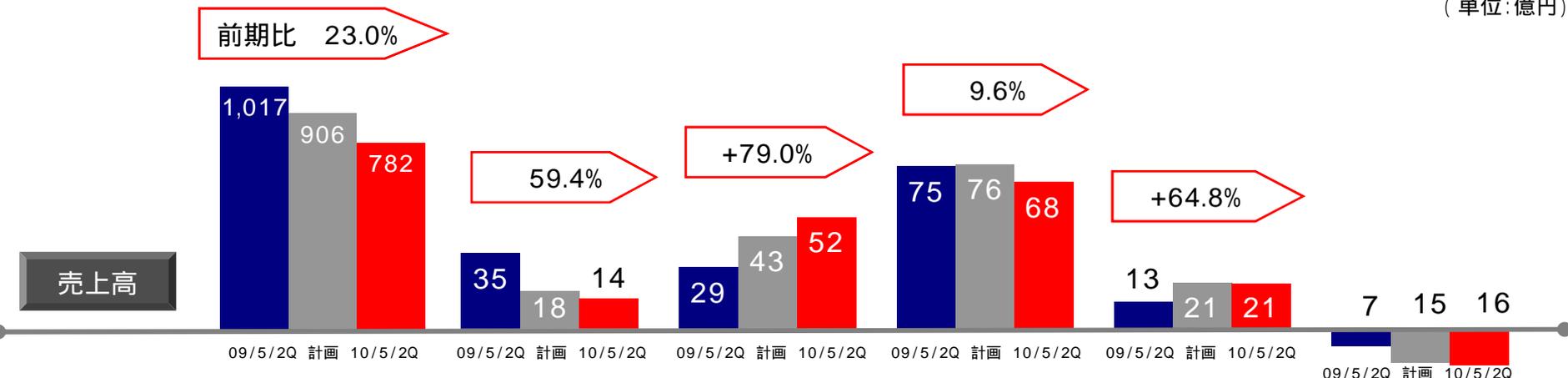
(単位: 億円)



(単位: 百万円)	09/5/2Q	(%)	10/5/2Q 期初計画	(%)	10/5/2Q	(%)	前期比 増減	(%)	計画比 増減	(%)
売上高	116,086	(100.0)	104,880	(100.0)	92,069	(100.0)	24,016	20.7%	12,810	12.2%
売上原価	92,888	(80.0)	85,280	(81.3)	74,380	(80.8)	18,508	19.9%	10,899	12.8%
売上総利益	23,197	(20.0)	19,600	(18.7)	17,689	(19.2)	5,508	23.7%	1,910	9.7%
販管費	21,598	(18.6)	18,910	(18.0)	16,784	(18.2)	4,814	22.3%	2,125	11.2%
営業利益	1,598	(1.4)	690	(0.7)	905	(1.0)	693	43.4%	215	+31.2%
経常利益	1,803	(1.6)	670	(0.6)	933	(1.0)	870	48.3%	263	+39.3%
四半期純利益	203	(0.2)	20	(0.0)	1,696	-	1,900	-	1,716	-

連結業績 事業区分別 6ヶ月累計(2009/6-2009/11)

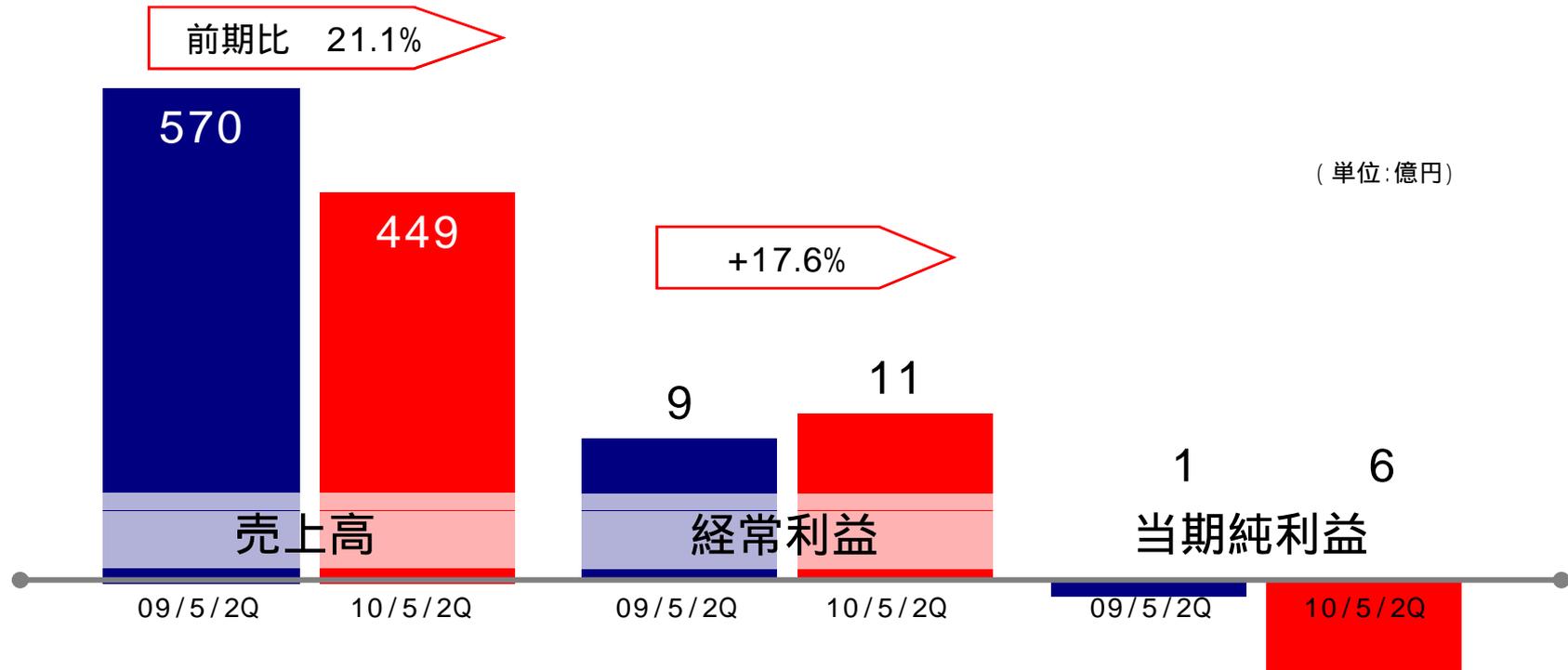
(単位: 億円)



(単位: 百万円)

2Q累計	人材派遣・請負						人材紹介						再就職支援								
	09/5	計画	10/5	前期比	(%)	計画比	(%)	09/5	計画	10/5	前期比	(%)	計画比	(%)	09/5	計画	10/5	前期比	(%)	計画比	(%)
売上高	101,665	90,610	78,239	23,425	23.0%	12,370	13.7%	3,496	1,780	1,418	2,078	59.4%	361	20.3%	2,893	4,290	5,179	2,285	+79.0%	889	+20.7%
営業利益	2,025	1,230	281	1,744	86.1%	948	77.2%	-	-	-	-	-	-	-	618	800	1,614	996	+161.1%	814	+101.8%
営業利益率	1.9%	1.3%	0.4%	-	1.5pt	-	0.9pt	-	-	-	-	-	-	-	21.4%	18.6%	31.2%	-	+9.8pt	-	+12.6pt
	アウトソーシング						その他						消去または全社								
	09/5	計画	10/5	前期比	(%)	計画比	(%)	09/5	計画	10/5	前期比	(%)	計画比	(%)	09/5	計画	10/5	前期比	計画比		
売上高	7,479	7,590	6,758	720	9.6%	831	11.0%	1,287	2,130	2,122	834	+64.8%	7	0.4%	735	1,520	1,648	912	128		
営業利益	758	400	663	94	12.5%	263	+65.9%	24	140	107	131	-	32	-	1,828	1,600	1,547	281	52		
営業利益率	10.1%	5.3%	9.8%	-	0.3pt	-	+4.5pt	1.9%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		

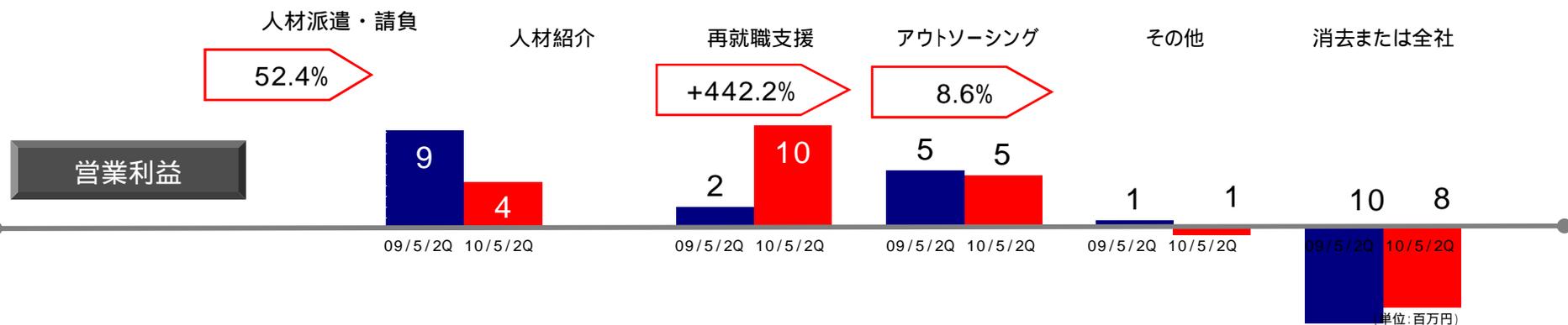
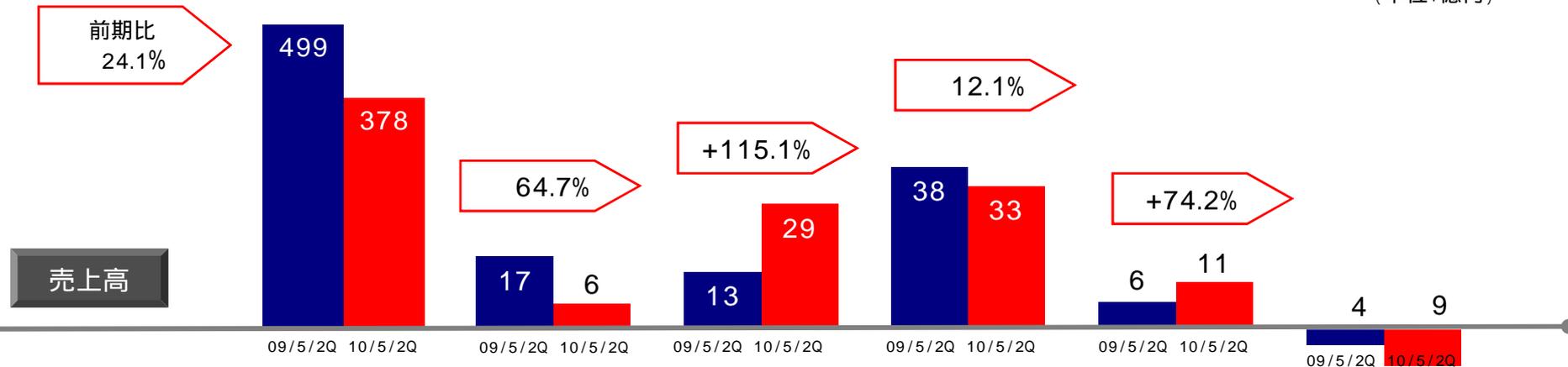
* 1. 数値はセグメント間取引消去前 * 2. 人材派遣・請負、人材紹介は同一セグメントにつき営業利益は合算して表示



(単位: 百万円)	09/5/2Q	(%)	10/5/2Q 実績	(%)	前期比 増減	(%)
売上高	56,950	(100.0)	44,908	(100.0)	12,041	21.1%
売上原価	45,514	(79.9)	36,053	(80.3)	9,461	20.8%
売上総利益	11,435	(20.1)	8,855	(19.7)	2,580	22.6%
販管費	10,696	(18.8)	7,815	(17.4)	2,880	26.9%
営業利益	738	(1.3)	1,039	(2.3)	300	+40.7%
経常利益	894	(1.6)	1,052	(2.3)	157	+17.6%
第2四半期間純利益	110	-	594	-	484	-

連結業績 事業区分別 第2四半期間 3ヶ月 (2009/9-2009/11)

(単位:億円)

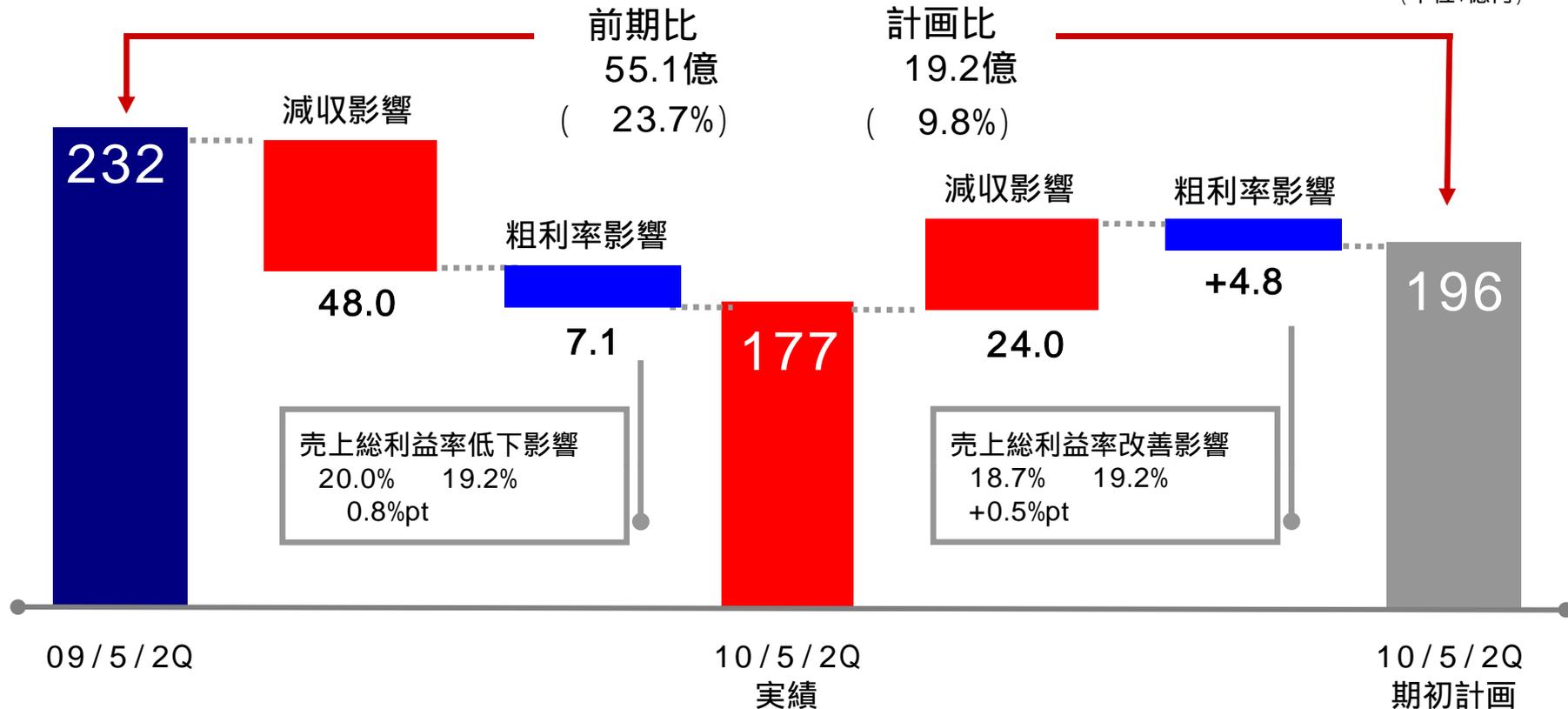


2Q	人材派遣・請負				人材紹介				再就職支援			
	09/5	10/5	前期比	(%)	09/5	10/5	前期比	(%)	09/5	10/5	前期比	(%)
売上高	49,884	37,842	12,041	24.1%	1,686	595	1,090	64.7%	1,347	2,899	1,551	+115.1%
営業利益	913	435	478	52.4%	-	-	-	-	184	998	814	+442.2%
営業利益率	1.8%	1.1%	-	0.7pt	-	-	-	-	13.7%	34.4%	-	+20.7pt
	アウトソーシング				その他				消去または全社			
	09/5	10/5	前期比	(%)	09/5	10/5	前期比	(%)	09/5	10/5	前期比	(%)
売上高	3,785	3,326	459	12.1%	632	1,101	469	+74.2%	385	856	470	
営業利益	545	498	46	8.6%	55	81	136	-	960	811	148	
営業利益率	14.4%	15.0%	-	+0.6pt	8.8%	-	-	-	-	-	-	

* 1. 数値はセグメント間取引消去前 * 2. 人材派遣・請負、人材紹介は同一セグメントにつき営業利益は合算して表示

売上総利益 (6ヶ月累計)

(単位:億円)



(単位:億円)

売上影響	前期比	計画比
人材派遣・請負	35.5	18.2
人材紹介	20.6	3.7
再就職支援	10.0	3.4
売上総利益率影響	前期比	計画比
人材派遣・請負	10.6	6.9
再就職支援	1.9	4.6

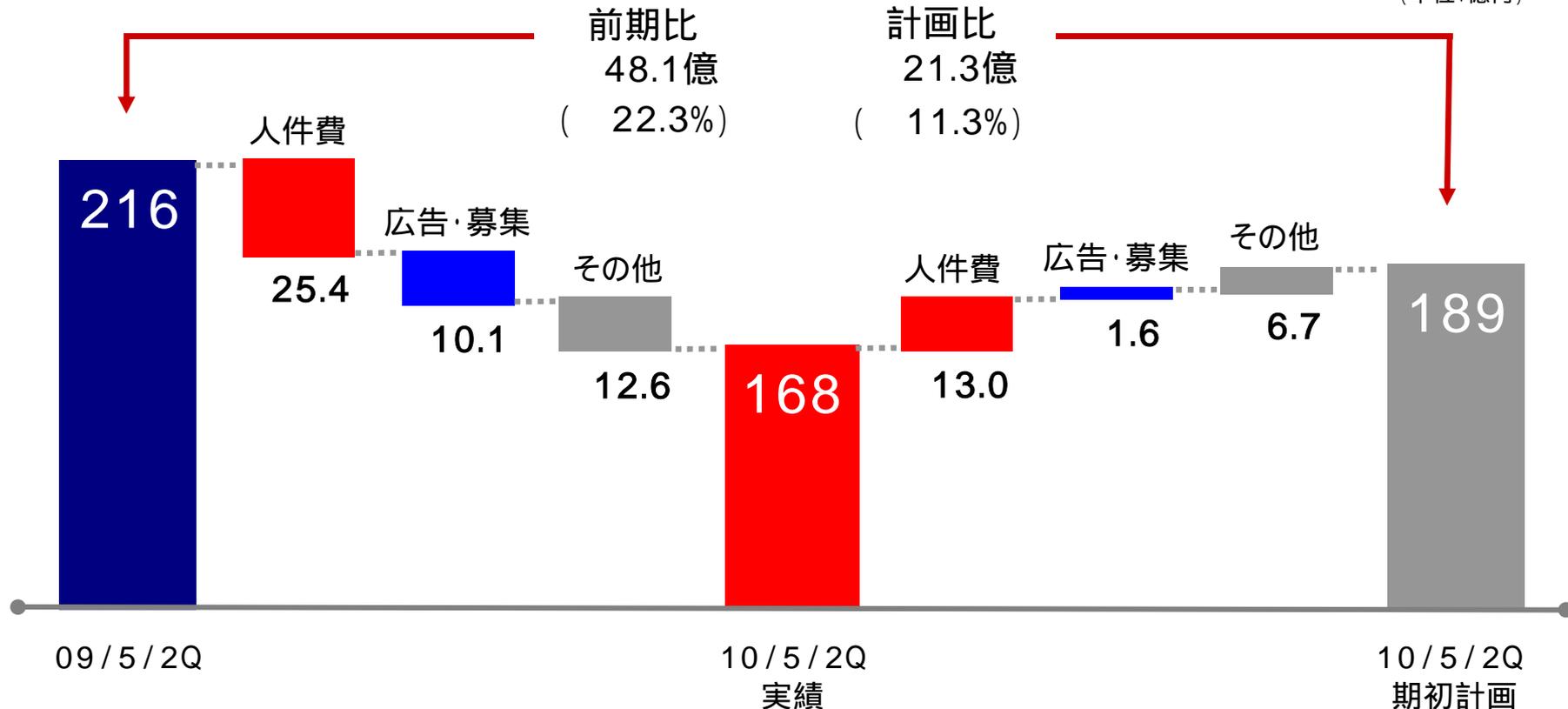
(単位:億円)

	09/5/2Q (累計)	10/5/1Q (期間)	10/5/2Q (期間)	10/5/2Q (累計,計画)	10/5/2Q (累計,実績)	前期比	計画比
売上総利益	232.0	88.3	88.6	196.1	176.9	55.1	19.2
売上総利益率	20.0%	18.7%	19.7%	18.7%	19.2%	0.8pt	0.5pt

販管費

(6ヶ月累計)

(単位:億円)



(単位:億円)

	09/5/2Q (累計)	10/5/1Q (期間)	10/5/2Q (期間)	10/5/2Q (累計,計画)	10/5/2Q (累計,実績)	前期比	計画比
人件費	117.5	50.1	42.1	105.2	92.1	25.4	13.0
広告・募集費	14.0	2.1	1.7	5.4	3.8	10.1	1.6
IT関連費用	11.1	6.4	6.4	12.6	12.9	1.8	0.3
家賃	25.4	11.4	11.0	20.9	22.4	3.0	1.5
その他	48.0	19.7	16.9	45.1	36.6	11.4	8.5
合計	216.0	89.7	78.2	189.1	167.8	48.1	21.3

營業外・特別損益 他

(單位: 百万円)

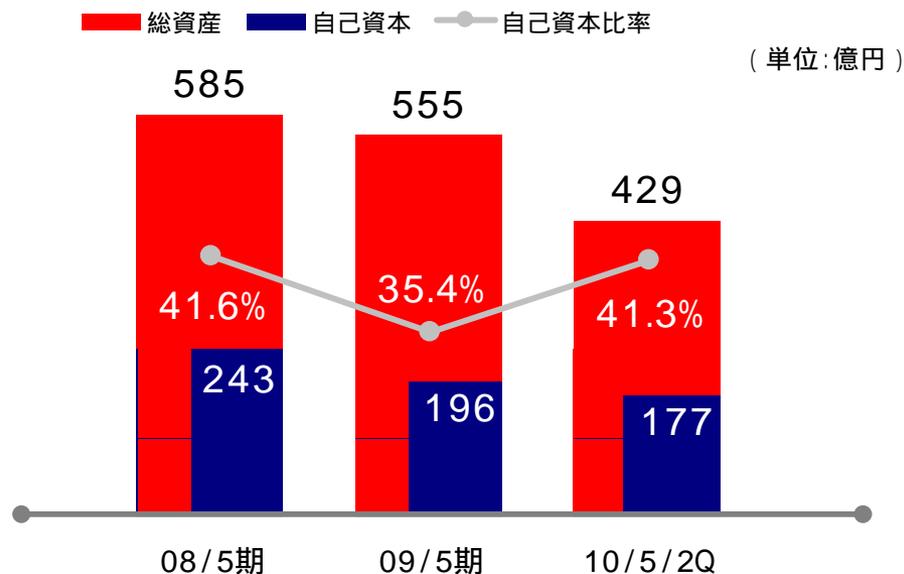
段階利益	09/5/2Q	10/5/1Q (期間)	10/5/2Q (期間)	10/5/2Q 実績	前期比	(%)	計画比	(%)
營業利益	1,598	134	1,039	905	693	43.4%	215	+31.2%
營業外利益	278	56	52	108	169	60.9%		
營業外費用	73	41	39	80	7	+10.6%		
經常利益	1,803	119	1,052	933	870	48.3%	263	+39.3%
特別利益	87	22	5	28	59	67.4%		
特別損失	289	59	25	84	205	70.8%		
税引前当期純利益	1,601	155	1,032	877	724	45.3%		
法人税等	1,018	100	731	831	186	18.3%		
法人税等調整額	63	750	658	1,408	1,345	+2116.4%		
少数株主利益	316	96	236	333	16	+5.3%		
当期純利益	203	1,102	594	1,696	1,900	-	1,716	-

財務状況

09/11末
()内は09/5期末比



総資産・自己資本・自己資本比率



キャッシュ・フロー

	09/5/2Q	10/5/2Q
営業CF	6	12
投資CF	19	0
財務CF	22	62
フリーCF	12	13

・税引前利益	9億円
・減価償却費	9億円
・売上債権の増減	19億円
・営業債務の増減	27億円
・預り金の減少	17億円

・子会社株式の取得による支出	7億円
・敷金及び保証金の回収	16億円

・短期借入金の返済による減少	63億円
・長期借入れによる収入	6億円
・配当金支払	5億円

4 . 事業区分別概況

人材派遣・請負事業 職種別売上高・構成比

売上高

数値はセグメント間取引消去前

職種別売上高

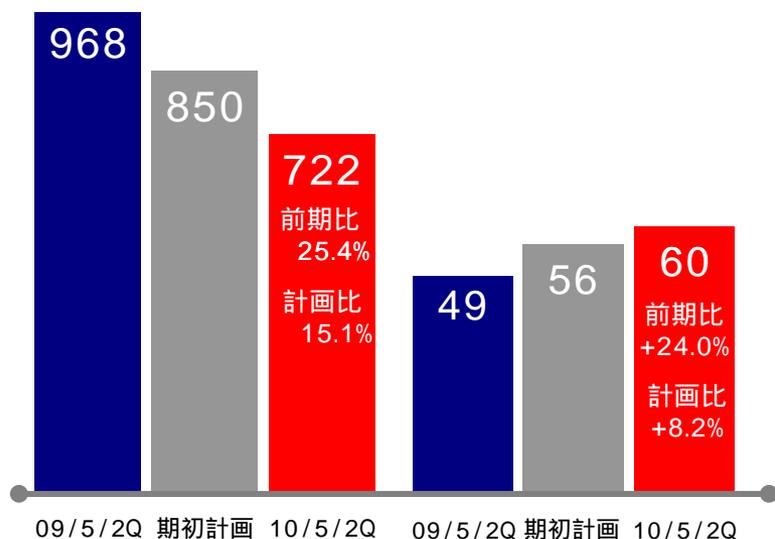
数値はセグメント間取引消去後

(単位:億円)

人材派遣

請負

09/5/2Q	53.4%	16.7%	11.4%	8.2%	5.4%	4.8%	0.1%
10/5/2Q	52.3%	17.1%	11.5%	6.9%	4.4%	7.7%	0.1%



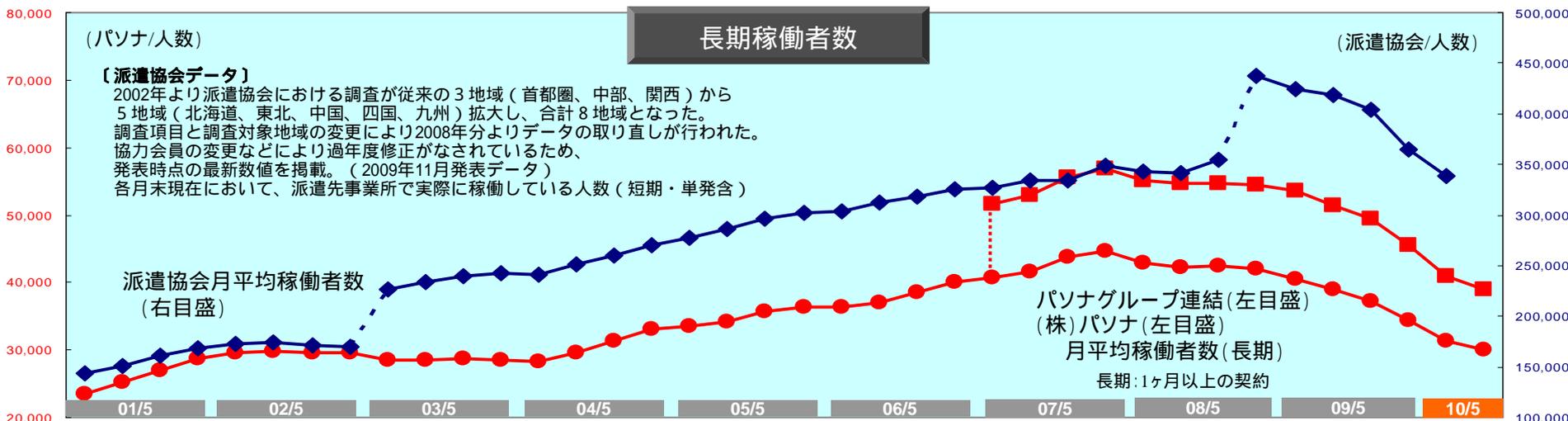
(単位:百万円)

	09/5/2Q	前期比	10/5/2Q	前期比
クラリカル(一般事務)	54,206	5.7%	40,782	24.8%
テクニカル(専門事務)	16,962	0.3%	13,366	21.2%
ITエンジニアリング	11,544	+4.4%	8,999	22.0%
営業・販売職	8,322	11.7%	5,372	35.4%
その他の派遣	5,503	6.4%	3,401	38.2%
インソーシング(請負)	4,860	+6.1%	5,997	+23.4%
派遣付随業務	96	11.3%	69	28.3%
合計	101,497	3.9%	77,989	23.2%

10/5/2Q

金融業やサービス業を中心に新規受注は下げ止まるも、稼働者数の減少傾向は続く
 派遣可能期間満了に伴い営業・販売職のマイナス幅が拡大
 企業の業務効率化の流れを受け、インソーシング(請負)の需要が順調に推移

人材派遣事業 営業計数



	08/5期				09/5期				10/5期	
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q
派遣協会	342,784	345,750	353,834	355,206	345,117	343,766				
前年同Q比	+4.8%	+3.3%	+3.8%	+1.9%	+0.7%	0.6%				
派遣協会(調査項目変更後)				437,440	425,000	418,994	404,127	364,069	338,109	
前年同Q比				-	-	-	-	16.8%	20.4%	
(株)パソナ	42,825	42,350	42,387	42,073	40,607	38,923	37,242	34,295	31,384	30,019
前年同Q比	+5.1%	+1.6%	3.3%	5.7%	5.2%	8.1%	12.1%	18.5%	22.7%	22.9%
パソナグループ連結(国内)	* 55,168	54,619	54,758	54,573	53,615	51,518	49,406	45,535	40,866	38,932
前年同Q比	+6.9%	+3.3%	1.5%	4.1%	2.7%	5.5%	9.7%	16.6%	23.8%	24.4%

営業計数(株)パソナ 3ヶ月平均

長期受注件数

	1Q	2Q	3Q	4Q
09/5期	5,973	5,008	3,152	3,836
前期比	16.5%	34.3%	53.6%	44.2%
10/5期	3,153	3,138		
前期比	47.2%	37.3%		

成約率(長期スタート/長期受注)

	1Q	2Q	3Q	4Q
09/5期	36.8%	46.6%	55.6%	62.6%
前期比	0.8pt	+8.0pt	+18.5pt	+19.6pt
10/5期	58.2%	51.2%		
前期比	+21.4pt	+4.6pt		

長期スタート件数

	1Q	2Q	3Q	4Q
09/5期	2,200	2,336	1,753	2,402
前期比	18.3%	20.7%	30.6%	18.8%
10/5期	1,836	1,607		
前期比	16.6%	31.2%		

終了率(長期終了/長期稼働者数)

	1Q	2Q	3Q	4Q
09/5期	6.4%	7.0%	6.8%	11.4%
前期比	1.0pt	+0.1pt	+0.7pt	+2.9pt
10/5期	7.3%	6.1%		
前期比	+0.8pt	0.9pt		

長期終了件数

	1Q	2Q	3Q	4Q
09/5期	2,614	2,718	2,546	3,918
前期比	18.5%	6.8%	1.4%	+8.9%
10/5期	2,282	1,817		
前期比	12.7%	33.2%		

新規登録者数(連結/国内) 3ヶ月累計

	1Q	2Q	3Q	4Q
09/5期	19,366	22,195	17,379	16,629
前期比	14.8%	+1.7%	11.9%	31.2%
10/5期	23,764	13,839		
前期比	+22.7%	37.7%		

参考: 派遣協会発表 2009年

	7月	8月	9月	平均
稼働者数	334,926	335,141	329,513	333,193
前年同月比	21.1%	19.5%	21.6%	20.7%

2010年5月期1Qは㈱三井物産ヒューマンリソースとの統合影響を含む

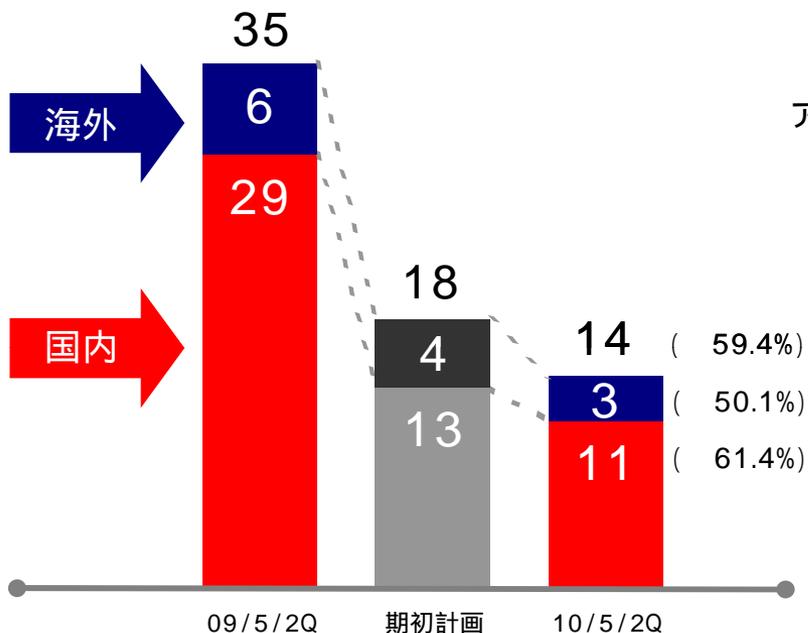
*稼働者数については2008年5月期1Qより特別プロジェクト案件分を含む。数値基準を変更したため、斜体前期比は参考値

新規登録者は連結ベース、国内派遣事業での開示
パソナは6月~5月、子会社は4月~3月の数値

売上高

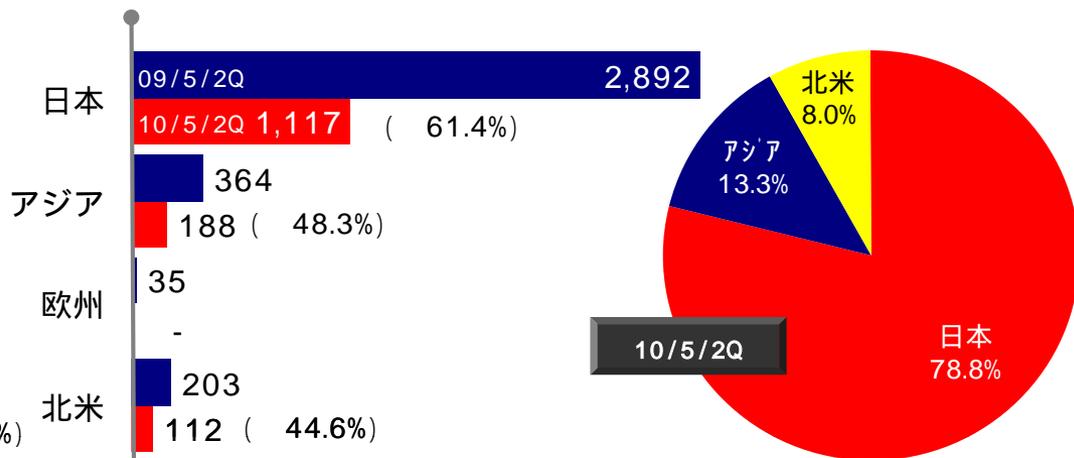
()内は前期比

(単位:億円)



エリア別売上高

(単位:百万円)



(単位:百万円)

	09/5/2Q	10/5/2Q 計画	10/5/2Q 実績	前期比	計画比
連結 (国内)	2,892	1,347	1,117	61.4%	17.1%
連結 (海外)	603	442	301	50.1%	31.8%
合計	3,496	1,789	1,418	59.4%	20.7%

10/5/2Q

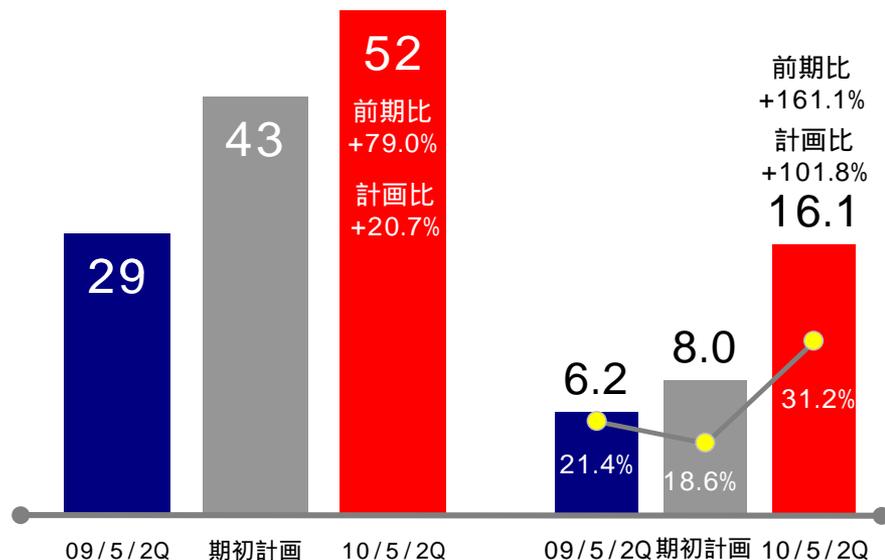
採用抑制が続くと同時に、選考基準の引き上げによりマッチングが難化

海外需要も引き続き低調

売上高

営業利益・営業利益率

(単位:億円)



営業計数 (前年同期比)

取引社数 +61.6%

1社あたり受入れ人数 +48.8%

受注人数 +148.7%

過去に発表した数値の精査を行った結果、1社あたり受入れ人数の集計方法に誤りがあった為、以下の通り修正致します

(誤) +120.7% (正) +48.8% (2010年4月9日修正)

(単位:百万円)

	09/3/2Q	10/3/2Q	前期比
受注高	2,567	6,074	+136.6%

	09/5/2Q	10/5/2Q 計画	10/5/2Q 実績	前期比	計画比
売上高	2,893	4,290	5,179	+79.0%	+20.7%
営業利益	618	800	1,614	+161.1%	+101.8%

10/5/2Q

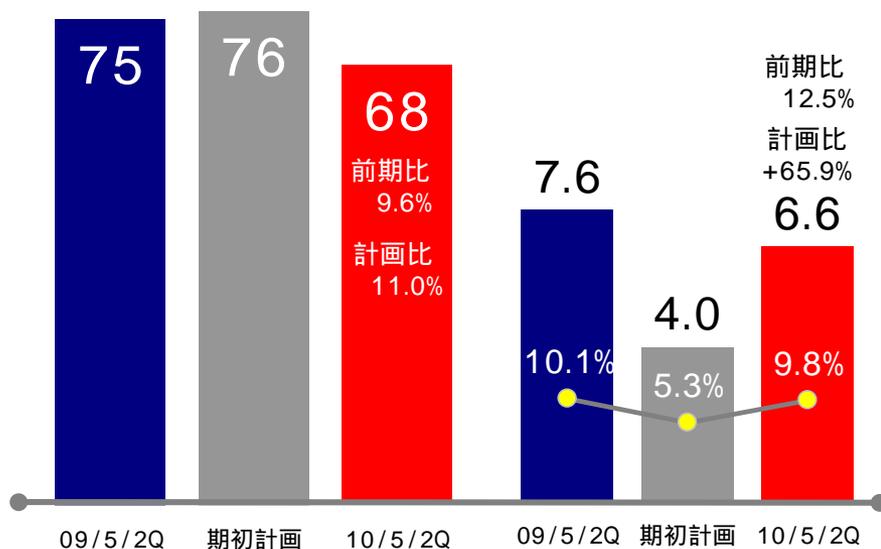
雇用調整の増加により需要は大幅に伸張

人材紹介をはじめ他部門からの配置転換によりコンサルタントを増員、営業体制を強化

売上高

営業利益・営業利益率

(単位:億円)



ベネフィット・ワン業績

【株式会社ベネフィット・ワン 業績】

(単位:百万円)

	09/3/2Q	10/3/2Q	前期比
売上高	7,479	6,758	9.6%
営業利益	795	710	10.7%

	09/5/2Q	10/5/2Q 計画	10/5/2Q 実績	前期比	計画比
売上高	7,479	7,590	6,758	9.6%	11.0%
営業利益	758	400	663	12.5%	+65.9%

10/5/2Q

新規サービスの立ち上がりの遅れなどにより売上は計画未達
利益面はコスト抑制効果もあり概ね堅調に推移

5 . 連結業績修正

2010年5月期 連結通期業績修正について

(単位: 百万円)

2010年5月期 (修正計画)	期初予想	修正	増減額	増減率
売上高	224,390	191,700	32,690	14.6%
売上総利益	42,260	37,600	4,660	11.0%
販管費	38,720	34,600	4,120	10.6%
営業利益	3,540	3,000	540	15.3%
経常利益	3,690	3,300	390	10.6%
税引前当期純利益	3,460	3,000	460	13.3%
当期純利益	1,010	200	810	80.2%

修正要因

売上高

人材派遣	355億円
人材紹介	7億円
再就職支援	+47億円
アウトソーシング	11億円
内、再編効果	+19億円

売上総利益

粗利率 18.8%	19.6%(+0.8pt)
人材派遣	59億円
人材紹介	7億円
再就職支援	+22億円

販管費

人件費	20億円
募集・広告費	2億円

営業利益

再編効果	+1億円
------	------

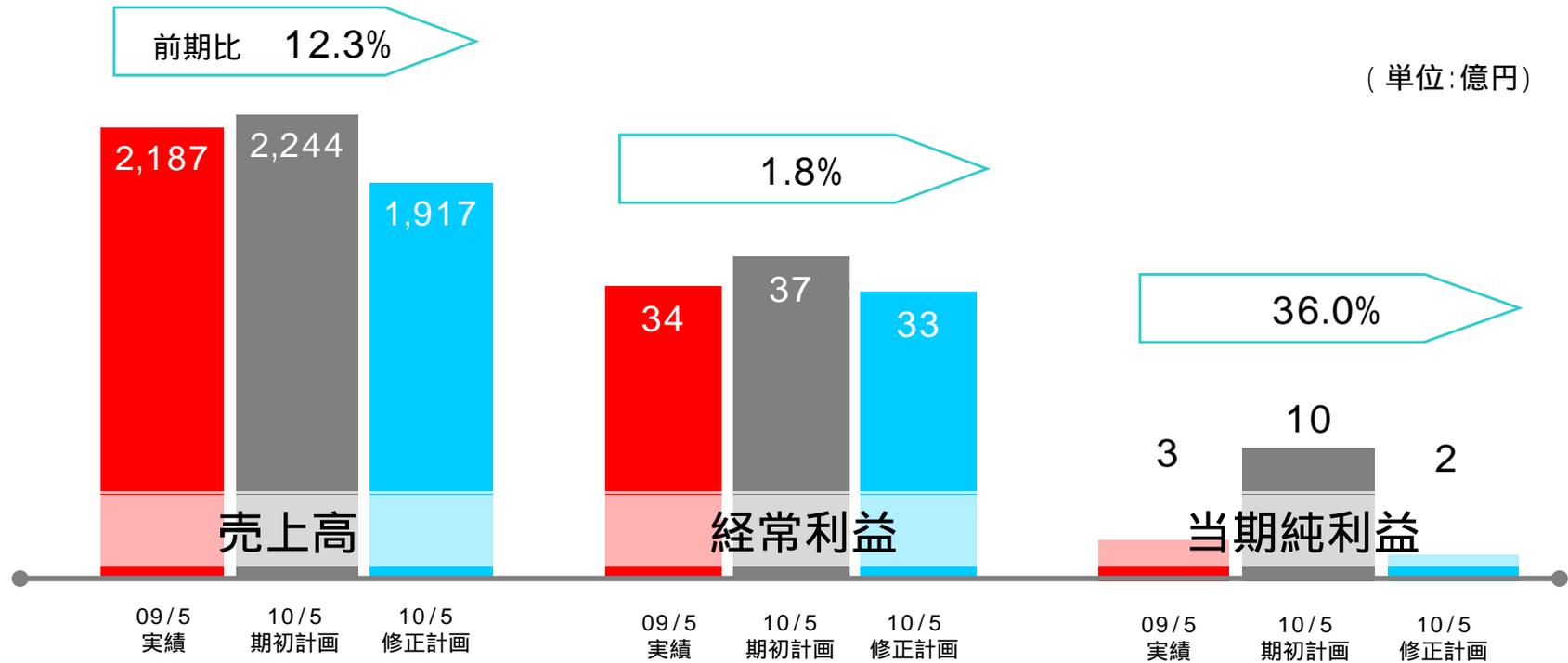
経常利益

営業外利益	+1億円
-------	------

当期純利益

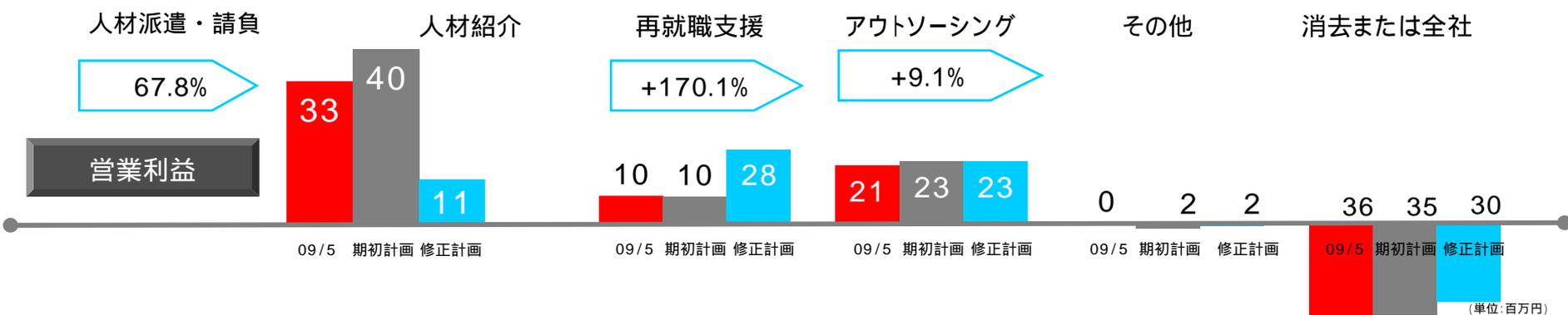
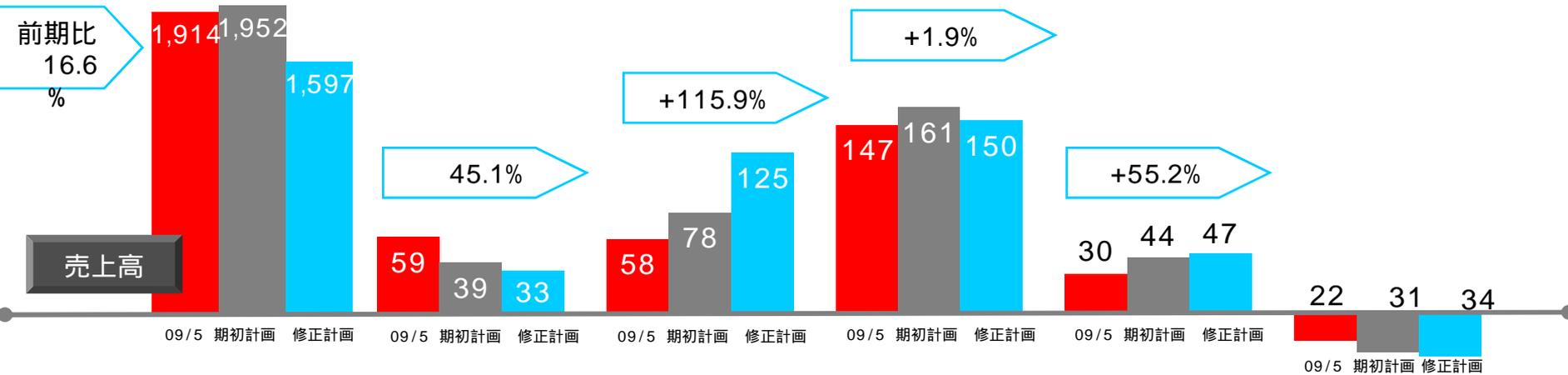
法人税等調整額	+8億円
少数株主利益	+1億円

2010年5月期 連結業績 修正計画



(単位:百万円)	09/5 実績	(%)	10/5 期初計画	(%)	10/5 修正計画	(%)	前期比 増減	(%)	計画比 増減	(%)
売上高	218,699	(100.0)	224,390	(100.0)	191,700	(100.0)	26,999	12.3%	32,690	14.6%
売上原価	175,114	(80.1)	182,130	(81.2)	154,100	(80.4)	21,014	12.0%	28,030	15.4%
売上総利益	43,585	(19.9)	42,260	(18.8)	37,600	(19.6)	5,985	13.7%	4,660	11.0%
販管費	40,735	(18.6)	38,720	(17.3)	34,600	(18.0)	6,135	15.1%	4,120	10.6%
営業利益	2,850	(1.3)	3,540	(1.6)	3,000	(1.6)	149	+5.2%	540	15.3%
經常利益	3,361	(1.5)	3,690	(1.6)	3,300	(1.7)	61	1.8%	390	10.6%
当期純利益	312	(0.1)	1,010	(0.5)	200	(0.1)	112	36.0%	810	80.2%

2010年5月期 連結業績 事業区分別(修正後)



	人材派遣・請負						人材紹介						再就職支援								
	09/5	期初	修正	前年比増減	%	計画比増減	%	09/5	期初	修正	前年比増減	%	計画比増減	%	09/5	期初	修正	前年比増減	%	計画比増減	%
売上高	191,412	195,190	159,660	31,752	16.6%	35,530	18.2%	5,921	3,930	3,250	2,671	45.1%	680	17.3%	5,794	7,820	12,510	6,715	+115.9%	4,690	+60.0%
営業利益	3,291	3,980	1,060	2,231	67.8%	2,920	73.4%	-	-	-	-	-	-	-	1,025	970	2,770	1,744	+170.1%	1,800	+185.6%
営業利益率	1.7%	2.0%	0.7%	-	1.0pt	-	1.3pt	-	-	-	-	-	-	-	17.7%	12.4%	22.1%	-	+4.4pt	-	+9.7pt

	アウトソーシング						その他						消去または全社						
	09/5	期初	修正	前年比増減	%	計画比増減	%	09/5	期初	修正	前年比増減	%	計画比増減	%	09/5	期初	修正	前年比増減	計画比増減
売上高	14,725	16,140	15,000	274	+1.9%	1,140	7.1%	3,002	4,390	4,660	1,657	+55.2%	270	+6.2%	2,155	3,080	3,380	1,224	300
営業利益	2,135	2,330	2,330	194	+9.1%	0	+0.0%	12	230	160	172	-	70	-	3,614	3,510	3,000	614	510
営業利益率	14.5%	14.4%	15.5%	-	+1.0pt	-	+1.1pt	0.4%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

*1. 数値はセグメント間取引消去前 *2. 人材派遣・請負、人材紹介は同一セグメントにつき営業利益は合算して表示

2010年5月期 下期修正計画

(単位:百万円)

連結	上期実績 (%)	下期 期初計画 (%)	下期 修正計画 (%)	前期比 増減 (%)	通期 修正計画 (%)
売上高	92,069 (100.0)	119,510 (100.0)	99,640 (100.0)	2,973 2.9%	191,700 (100.0)
売上原価	74,380 (80.8)	96,850 (81.0)	79,720 (80.0)	2,505 3.0%	154,100 (80.4)
売上総利益	17,689 (19.2)	22,660 (19.0)	19,920 (20.0)	467 2.3%	37,600 (19.6)
販管費	16,784 (18.2)	19,810 (16.6)	17,820 (17.9)	1,316 6.9%	34,600 (18.0)
営業利益	905 (1.0)	2,850 (2.4)	2,100 (2.1)	848 +67.8%	3,000 (1.6)
経常利益	933 (1.0)	3,020 (2.5)	2,370 (2.4)	812 +52.2%	3,300 (1.7)
当期純利益	1,696 -	990 (0.8)	1,890 (1.9)	1,781 +1635.5%	200 (0.1)

セグメント別	上期実績	下期 期初計画	下期 修正計画	前期比 増減 (%)	通期 修正計画
売上高					
人材派遣・請負	78,239	104,580	81,420	8,326 9.3%	159,660
人材紹介	1,418	2,150	1,840	584 24.1%	3,250
再就職支援	5,179	3,530	7,340	4,438 +153.0%	12,510
アウトソーシング	6,758	8,550	8,250	1,003 +13.9%	15,000
その他	2,122	2,260	2,540	824 +48.1%	4,660
消去または全社	1,648	1,560	1,750	329 -	3,380
営業利益					
人材派遣・請負 / 人材紹介	281	2,750	780	486 38.4%	1,060
再就職支援	1,614	170	1,160	752 +185.0%	2,770
アウトソーシング	663	1,930	1,670	292 +21.3%	2,330
その他	107	90	60	47 -	160
消去または全社	1,547	1,910	1,450	335 -	3,000

6 . 参考資料

人材派遣・請負事業 単価/株式会社パソナ

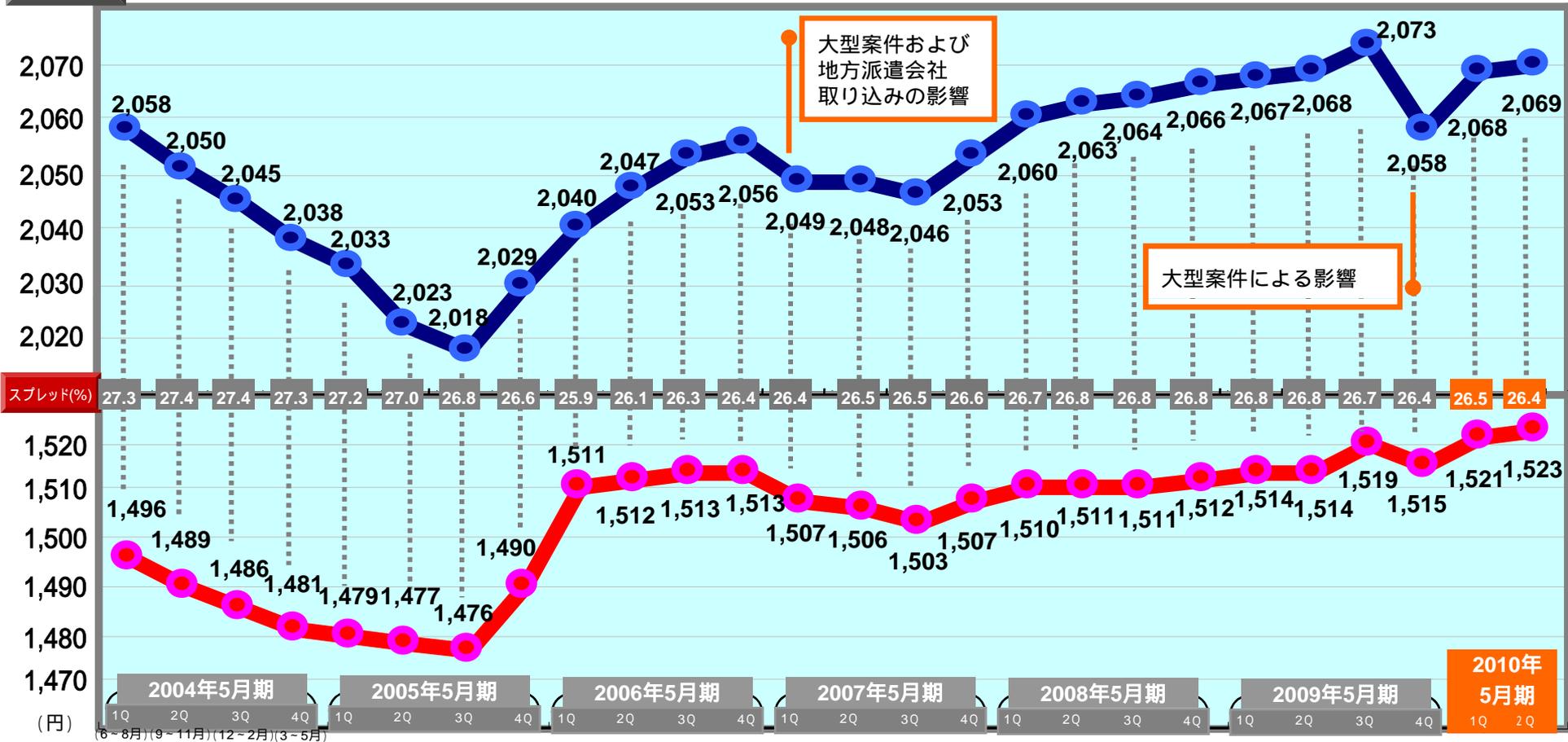
スプレッド

10年5月期2Q **26.4%**
(前期比 0.4pt)

	2009年5月期平均						10/5/1Q		10/5/2Q		10/5/2Q 累計	
	05/5期	06/5期	07/5期	08/5期	09/5期	前期比	1Q	前期比	2Q	前期比	2Q	前期比
請求単価	2,026	2,049	2,049	2,063	2,067	+0.2%	2,068	+0.0%	2,069	+0.0%	2,068	+0.0%
支払単価	1,481	1,512	1,506	1,511	1,516	+0.3%	1,521	+0.4%	1,523	+0.6%	1,522	+0.5%
スプレッド	26.9%	26.2%	26.5%	26.8%	26.7%	0.1pt	26.5%	0.3pt	26.4%	0.4pt	26.4%	0.4pt

請求
単価

支払
単価



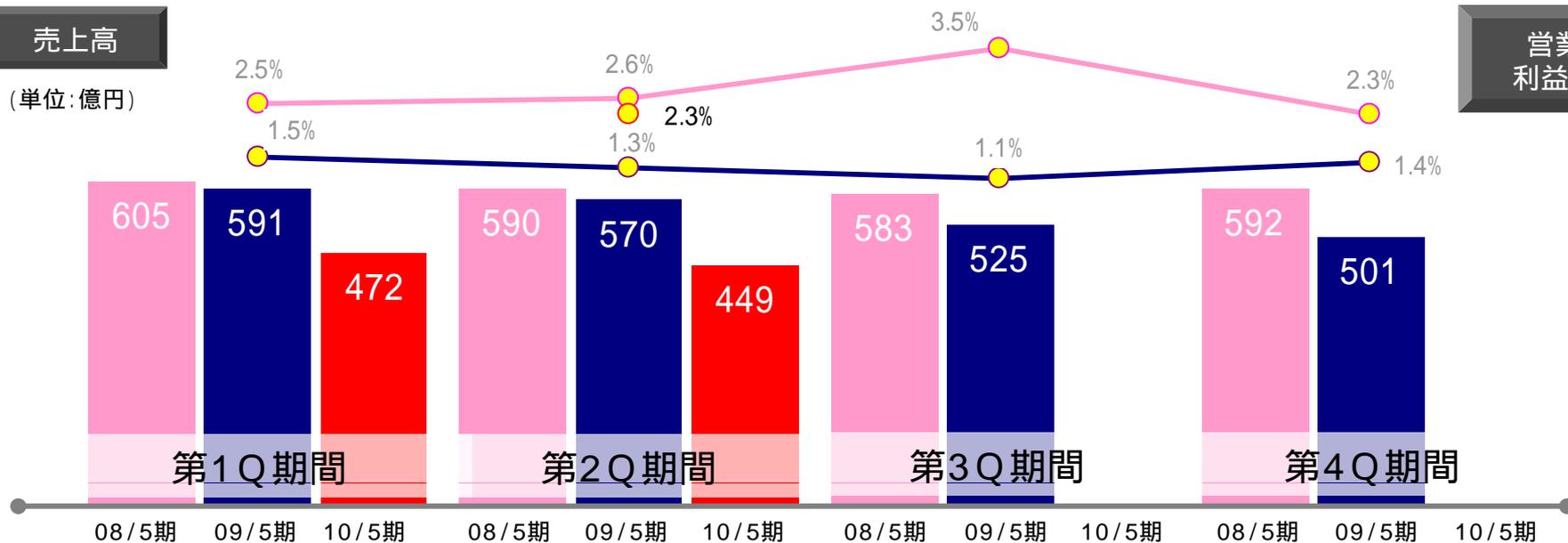
パソナ単体 / 全職種平均時間単価 (加重平均)
2007年5月期より、吸収合併した(株)ソシオ分含む

連結業績 四半期推移

売上高

(単位: 億円)

営業
利益率



(単位: 百万円)

	第1四半期 (6 ~ 8月)					第2四半期 (9 ~ 11月)					第3四半期 (12 ~ 2月)			第4四半期 (3 ~ 5月)		
	08/5期	09/5期	対前期 増減率	10/5期	対前期 増減率	08/5期	09/5期	対前期 増減率	10/5期	対前期 増減率	08/5期	09/5期	対前期 増減率	08/5期	09/5期	対前期 増減率
売上	60,489	59,136	2.2%	47,161	20.2%	59,026	56,950	3.5%	44,908	21.1%	58,250	52,531	9.8%	59,178	50,082	15.4%
売上総利益	12,115	11,762	2.9%	8,834	24.9%	12,230	11,435	6.5%	8,855	22.6%	12,671	10,554	16.7%	12,352	9,833	20.4%
販管費	10,585	10,902	+3.0%	8,968	17.7%	10,688	10,696	+0.1%	7,815	26.9%	10,655	9,986	6.3%	10,995	9,149	16.8%
営業利益	1,529	860	43.8%	134	-	1,541	738	52.1%	1,039	+40.7%	2,015	567	71.8%	1,356	683	49.6%
経常利益	1,584	909	42.6%	119	-	1,560	894	42.7%	1,052	+17.6%	1,994	527	73.5%	1,497	1,029	31.3%
当期純利益	795	313	60.6%	1,102	-	268	110	-	594	-	1,286	810	-	612	919	+50.1%
売上総利益率	20.0%	19.9%	0.1pt	18.7%	1.2pt	20.7%	20.1%	0.6pt	19.7%	0.4pt	21.8%	20.1%	1.7pt	20.9%	19.6%	1.3pt
販管費率	17.5%	18.4%	+0.9pt	19.0%	+0.6pt	18.1%	18.8%	+0.7pt	17.4%	1.4pt	18.3%	19.0%	+0.7pt	18.6%	18.2%	0.4pt
営業利益率	2.5%	1.5%	1.0pt	-	-	2.6%	1.3%	1.3pt	2.3%	+1.0pt	3.5%	1.1%	2.4pt	2.3%	1.4%	0.9pt
経常利益率	2.6%	1.5%	1.1pt	-	-	2.6%	1.6%	1.0pt	2.3%	+0.7pt	3.4%	1.0%	2.4pt	2.5%	2.1%	0.4pt
当期純利益率	1.3%	0.5%	0.8pt	-	-	0.5%	-	-	-	-	2.2%	-	-	1.0%	1.8%	+0.8pt

連結業績 四半期推移 / 事業区分別

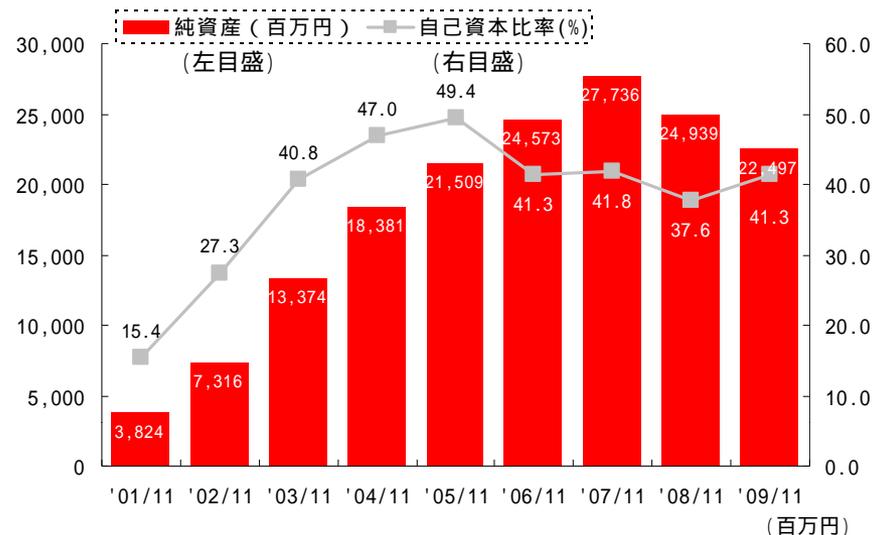
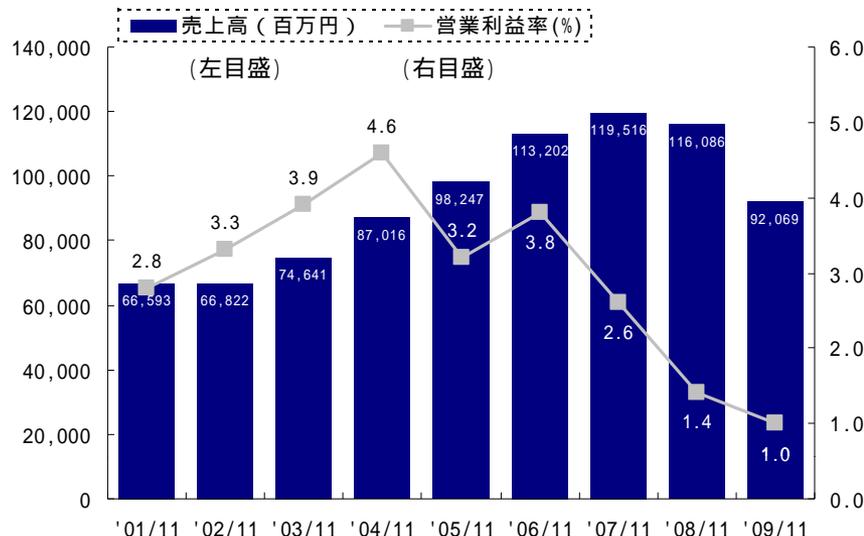
(単位:百万円)

	第1四半期(6~8月)					第2四半期(9~11月)					第3四半期(12~2月)			第4四半期(3~5月)			
	08/5期	09/5期	対前期 増減率	10/5期	対前期 増減率	08/5期	09/5期	対前期 増減率	10/5期	対前期 増減率	08/5期	09/5期	対前期 増減率	08/5期	09/5期	対前期 増減率	
売上高	人材派遣・請負	53,596	51,780	3.4%	40,396	22.0%	52,090	49,884	4.2%	37,842	24.1%	51,162	46,267	9.6%	51,961	43,479	16.3%
	人材紹介	2,260	1,810	19.9%	823	54.5%	1,905	1,686	11.5%	595	64.7%	1,795	1,253	30.2%	1,714	1,170	31.7%
	再就職支援	1,213	1,545	+27.3%	2,280	+47.5%	1,421	1,347	5.2%	2,899	+115.1%	1,588	1,307	17.7%	1,634	1,593	2.5%
	アウトソーシング	3,217	3,693	+14.8%	3,432	7.1%	3,389	3,785	+11.7%	3,326	12.1%	3,486	3,638	+4.4%	3,639	3,607	0.9%
	その他	472	655	+38.7%	1,020	+55.8%	498	632	+27.0%	1,101	+74.2%	574	793	+38.1%	571	922	+61.5%
	消去または全社	270	349	-	791	-	278	385	-	856	-	356	729	-	342	690	-
営業利益	人材派遣・請負 / 人材紹介	1,384	1,112	19.7%	154	-	618	913	+47.8%	435	52.4%	1,613	484	70.0%	1,440	782	45.7%
	再就職支援	226	434	+91.9%	616	+41.9%	361	184	49.1%	998	+442.2%	378	149	60.5%	411	257	37.5%
	アウトソーシング	72	213	-	165	22.4%	550	545	0.9%	498	8.6%	929	828	10.8%	476	548	+15.0%
	その他	9	31	-	25	-	10	55	+411.5%	81	-	17	53	-	10	65	-
	消去または全社	0	868	-	735	-	1	960	-	811	-	887	947	-	961	838	-
営業利益率	人材派遣・請負 / 人材紹介	2.5%	2.1%	0.4pt	-	-	1.1%	1.8%	+0.7pt	1.1%	0.7pt	3.0%	1.0%	2.0pt	2.7%	1.8%	0.9pt
	再就職支援	18.6%	28.1%	+9.5pt	27.0%	1.1pt	25.4%	13.7%	11.7pt	34.4%	+20.7pt	23.8%	11.4%	12.4pt	25.2%	16.2%	9.0pt
	アウトソーシング	-	5.8%	+8.1pt	4.8%	1.0pt	16.2%	14.4%	1.8pt	15.0%	+0.6pt	26.6%	22.8%	3.8pt	13.1%	15.2%	+2.1pt
	その他	-	-	-	-	-	2.2%	8.8%	+6.6pt	-	-	-	6.7%	-	-	-	-

主要経営指標 (第2四半期連結累計期間)

売上高および営業利益率

純資産および自己資本比率



業績推移

経営指標	'01/11	'02/11	'03/11	'04/11	'05/11	'06/11	'07/11	'08/11	'09/11
売上高	66,593	66,822	74,641	87,016	98,247	113,202	119,516	116,086	92,069
売上総利益率	17.6%	18.9%	20.1%	20.6%	19.8%	20.3%	20.4%	20.0%	19.2%
販売費及び一般管理費	9,823	10,386	12,091	13,905	16,290	18,654	21,274	21,598	16,784
売上高販管費比率	14.8%	15.6%	16.2%	16.0%	16.6%	16.5%	17.8%	18.6%	18.2%
営業利益	1,878	2,211	2,892	3,982	3,123	4,314	3,071	1,598	905
営業利益率	2.8%	3.3%	3.9%	4.6%	3.2%	3.8%	2.6%	1.4%	1.0%
経常利益	1,738	2,086	2,707	3,990	3,103	4,392	3,145	1,803	933
経常利益率	2.6%	3.1%	3.6%	4.6%	3.2%	3.9%	2.6%	1.6%	1.0%
第2四半期純利益	822	931	1,272	2,319	1,482	2,073	1,063	203	1,696
売上高第2四半期純利益率	1.2%	1.4%	1.7%	2.7%	1.5%	1.8%	0.9%	0.2%	-
総資産	24,808	26,796	32,759	39,150	43,526	49,918	55,216	52,670	42,866
純資産 *1	3,824	7,316	13,374	18,381	21,509	24,573	27,736	24,939	22,497
自己資本比率 *2	15.4%	27.3%	40.8%	47.0%	49.4%	41.3%	41.8%	37.6%	41.3%
流動比率	117.0%	122.7%	146.9%	177.2%	182.0%	152.3%	150.8%	136.4%	148.1%
従業員数 (契約社員含まず)	1,393	1,501	1,886	2,000	2,297	2,761	3,264	3,508	3,568

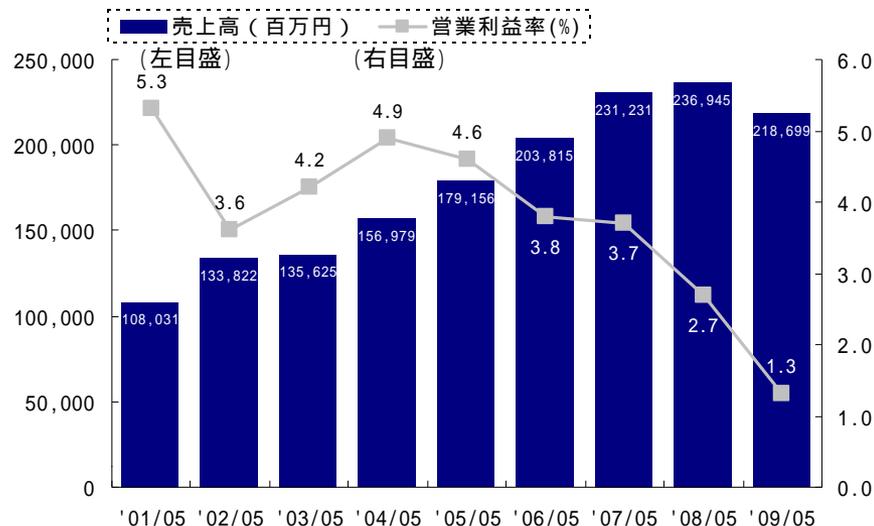
*1 会計基準の変更に伴い、従来の株主資本を純資産とし、2006年11月中間期以降は少数株主持分を含めた金額で表示しております。

*2 会計基準の変更に伴い純資産の算出基準が変更されておりますが、2006年11月中間期以降も普通株式に係る純資産額に相当する金額より自己資本比率を算出しております。

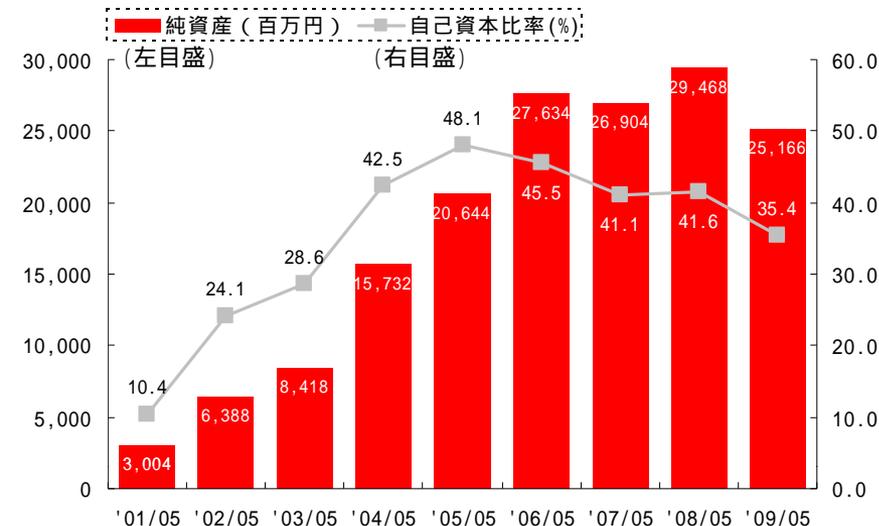
*3 2007年11月中間期までは(株)パソナ、2008年11月中間期以降は(株)パソナグループのデータを掲載しております。

主要経営指標(通期)

売上高および営業利益率



純資産および自己資本比率



業績推移

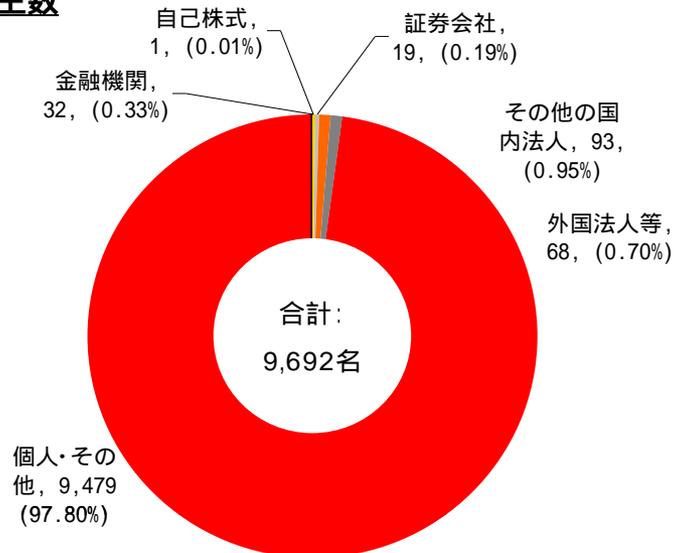
経営指標	'01/05	'02/05	'03/05	'04/05	'05/05	'06/05	'07/05	'08/05	'09/05
売上高	108,031	133,822	135,625	156,979	179,156	203,815	231,231	236,945	218,699
売上総利益率	20.8%	18.2%	19.7%	20.9%	20.8%	20.2%	20.3%	20.8%	19.9%
販売費及び一般管理費	16,695	19,557	21,058	25,104	28,992	33,491	38,542	42,925	40,735
売上高販管費比率	15.5%	14.6%	15.5%	16.0%	16.2%	16.4%	16.6%	18.1%	18.6%
営業利益	5,742	4,786	5,687	7,648	8,238	7,745	8,507	6,444	2,850
営業利益率	5.3%	3.6%	4.2%	4.9%	4.6%	3.8%	3.7%	2.7%	1.3%
経常利益	5,464	4,222	5,373	7,329	8,289	7,844	8,807	6,637	3,361
経常利益率	5.1%	3.2%	4.0%	4.7%	4.6%	3.8%	3.8%	2.8%	1.5%
当期純利益(損失)	6,849	1,974	2,027	3,647	4,363	3,588	4,198	2,962	312
売上高当期純利益率	6.3%	1.5%	1.5%	2.3%	2.4%	1.8%	1.8%	1.3%	0.1%
総資産	28,849	26,526	29,425	37,004	42,884	51,931	54,425	58,513	55,468
純資産 *1	3,004	6,388	8,418	15,732	20,644	27,634	26,904	29,468	25,148
自己資本比率 *2	10.4%	24.1%	28.6%	42.5%	48.1%	45.5%	41.1%	41.6%	35.4%
流動比率	114.3%	121.6%	122.3%	160.2%	182.8%	170.8%	152.1%	154.2%	129.6%
従業員数 (契約社員含まず)	1,371	1,537	1,687	1,979	2,204	2,608	3,126	3,647	3,671

*1 会計基準の変更に伴い、従来の株主資本を純資産とし、2007年5月期以降は少数株主持分を含めた金額で表示しております。

*2 会計基準の変更に伴い純資産の算出基準が変更されておりますが、2007年5月期以降も普通株式に係る純資産額に相当する金額より自己資本比率を算出しております。

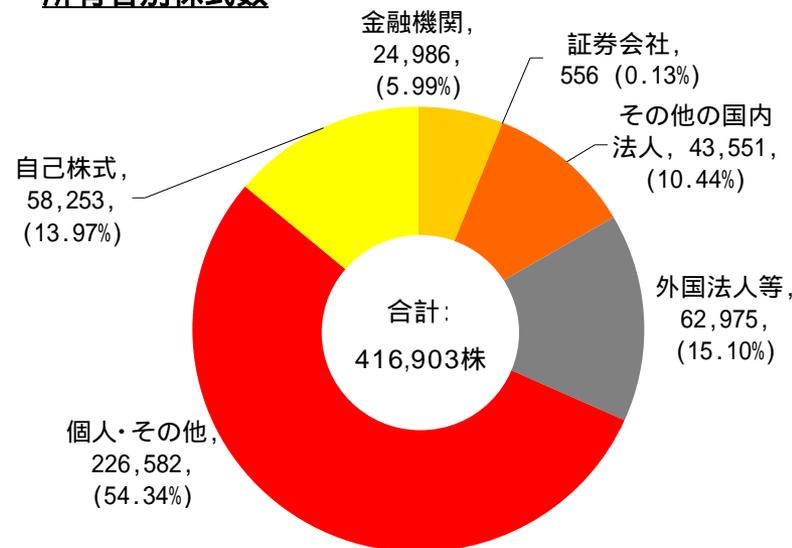
*3 2007年5月期までは(株)パソナ、2008年5月期以降は(株)パソナグループのデータを掲載しております。

所有者別株主数



所有者別株式数

(2009年11月30日現在)



大株主

	株式数	割合
南部 靖之	147,632	35.41%
株式会社パソナグループ	58,253	13.97%
株式会社南部エンタープライズ	35,688	8.56%
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー 505223	23,918	5.74%
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー	11,532	2.77%
南部 栄三郎	9,000	2.16%
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー	7,882	1.89%
メロン バンク エヌエー アズ エージェント フォー イッツ クライアント メロン オムニバス ユーエス ペンション	6,944	1.67%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	5,630	1.35%
パソナグループ従業員持株会	4,984	1.20%

第2位に自己株式58,253株(発行済株式総数に対する所有割合13.97%)がありますが、会社法第308条第2項の規定により議決権を有していません。

ハリス・アソシエイツ・エル・ピーから2009年7月1日付で関東財務局に大量保有報告書の送付があり、2009年6月24日現在で51,124株を所有している旨の報告を受けておりますが、2009年11月末時点における所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含まれておりません。

社名	株式会社パソナグループ (Pasona Group Inc.)
本社所在地	〒100-6514 東京都千代田区丸の内1-5-1 新丸の内ビルディング 03-6734-0200(代)
設立	2007年12月3日 (創立 1976年2月)
資本金	50億円
代表者	代表取締役グループ代表兼社長 南部 靖之
事業内容	人材派遣・請負事業 人材紹介事業 再就職支援事業 アウトソーシング事業 その他事業(教育、研修 他)
従業員数	4,568名 (連結・契約社員含む)
グループ会社	連結子会社 32社 , 持分法適用関連会社 4社
ホームページ	http://www.pasonagroup.co.jp/