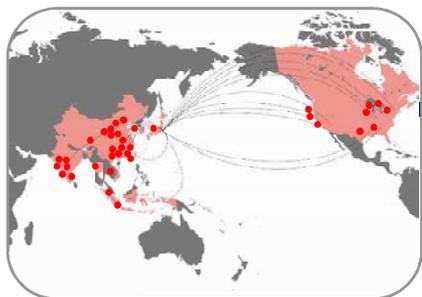


2013年5月期 決算説明会

株式会社パソナグループ
東証一部 (2168)

2013年7月16日
<http://www.pasonagroup.co.jp/>



グローバル戦略の推進

海外進出企業のサポート強化、タイにも進出
11地域、**35**拠点到拡大



地域活性化事業スタート

雇用創出を目的とした地域活性化事業
廃校をリノベーションした**のじまスコーラ**をオープン



大阪・関西エリアの強化

大阪にグループ総合拠点開設
コンセプトは”アート”、**BPO**機能も併せ持つ



東北復興支援の継続

『**東北六魂祭**』をはじめ
社員・スタッフが全国でボランティアに参加

政権交代による雇用環境の変化

雇用制度改革・人材力の強化

安倍政権成長戦略『日本再興戦略』

人材の流動化



雇用維持から労働移動支援へ

女性、若者、
シニアの活躍推進



教育、インターンシップ、
トライアル雇用制度の充実

多様な働き方の実現



労働者派遣制度の見直し

若年層就労支援を通じ、若者の新たな雇用の場を創造

フレッシュキャリア
社員制度

6,000名

地方自治体
就労支援事業

5,500名

中小企業庁
新卒者就職支援
プロジェクト

3,500名

3年間で約**15,000**名の就職をサポート

大卒生向けの就労支援のノウハウをベースに **高卒生の就職** もサポート



大阪府

『高卒生キャリア支援プロジェクト』

京都府

『高校新卒未就職サポート業務』

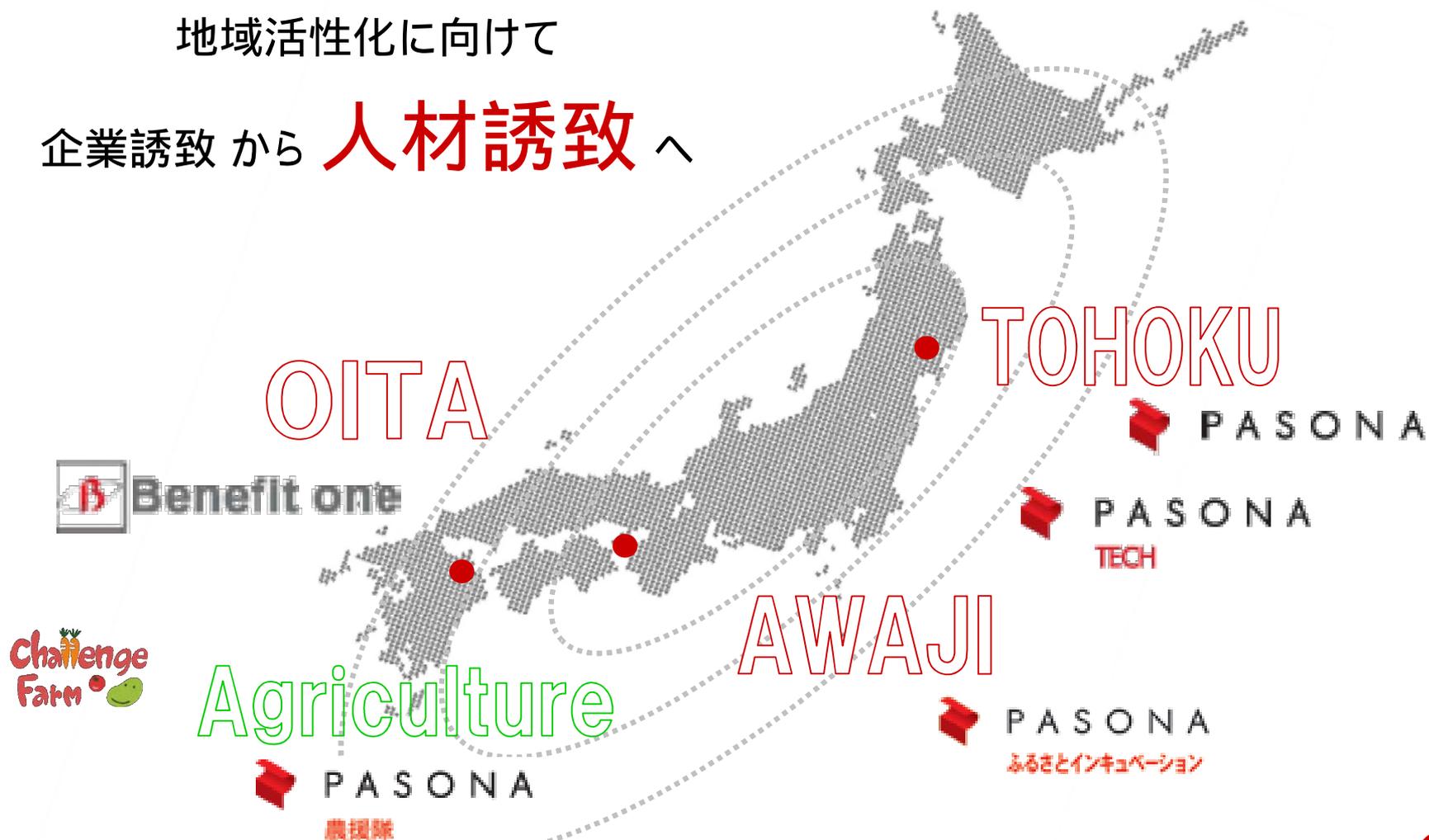
訓練生
就職決定率

90%以上

新たな事業領域として、地域活性化事業をスタート

地域活性化に向けて

企業誘致 から **人材誘致** へ



就農支援事業を中心に、全国で農業ビジネスを展開

農業関連事業の取り組みの柱



農業人材育成

自治体からの就農支援事業の受託や研修事業が拡大

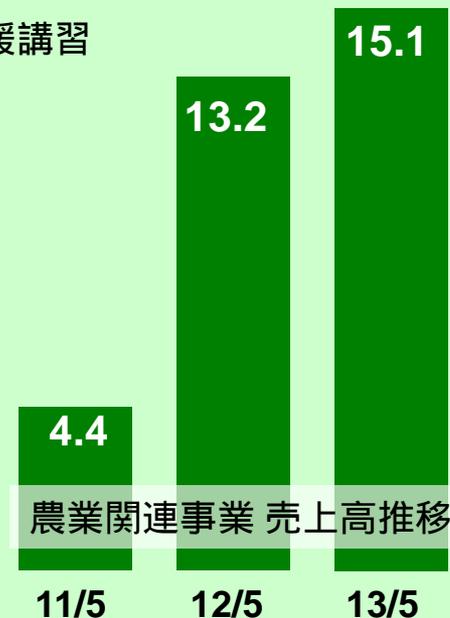
- ・ 練馬区 農作業ヘルパー・援農ボランティアフォローアップ研修
- ・ 青森県 マルシェコーディネーター人材育成事業
- ・ 岩手県/宮城県/福島県 農業者雇用支援講習、漁業者雇用支援講習
- ・ 石巻市 石巻農業バリューチェーン人材育成事業
- ・ 長崎県 新規就農者募集支援事業
- ・ 青森県 地産フードリレーションプロデューサー育成事業
- ・ 農林水産省 6次産業化プランナー コーディング研修会
- ・ アグリMBA 5期開講 アグリベンチャー大学校へと発展

(単位:億円)

農業関連コンサルティング、6次産業化推進

- ・ オフィスへの野菜の出張販売「オフィスdeマルシェ」スタート
- ・ 農業を切り口に秋田の地域活性を図る
「株式会社あきた食彩プロデュース」へ出資
- ・ パソナ農援隊「バジルバーニャカウダ」明治屋での販売開始

農業人材の派遣、紹介



さまざまな東北被災地の支援を継続

厚生労働省
「農業・漁業人材支援事業」



東北六魂祭 in 福島



経済効果
30億
円

陸前高田市
「就労創出支援事業」



陸前高田市
RIKUZENTAKATA CITY
平成24年度就労創出支援事業

東北子どもオーケストラ



東北ストーリー
プロジェクト



“人材誘致”のための施設運営も展開

淡路島

のじま *scuola*



のじまスコーラ (2012年8月OPEN)

淡路島の廃校をリノベーション
農業・職・観光をあわせた
地域活性化のモデルとして開設



別府

B Benefit one



温泉福利厚生施設 (2014年春OPEN予定)

原爆センター跡地に
温泉を利用した女性専用の
福利厚生施設を開設予定

Health & Beauty

クールジャパン・プロデューサー人材派遣事業を経済産業省より受託

PASONA
TECH

文化発信

日本の魅力を世界へ発信する人材を発掘、育成

100
の地域

プロデューサー
人材

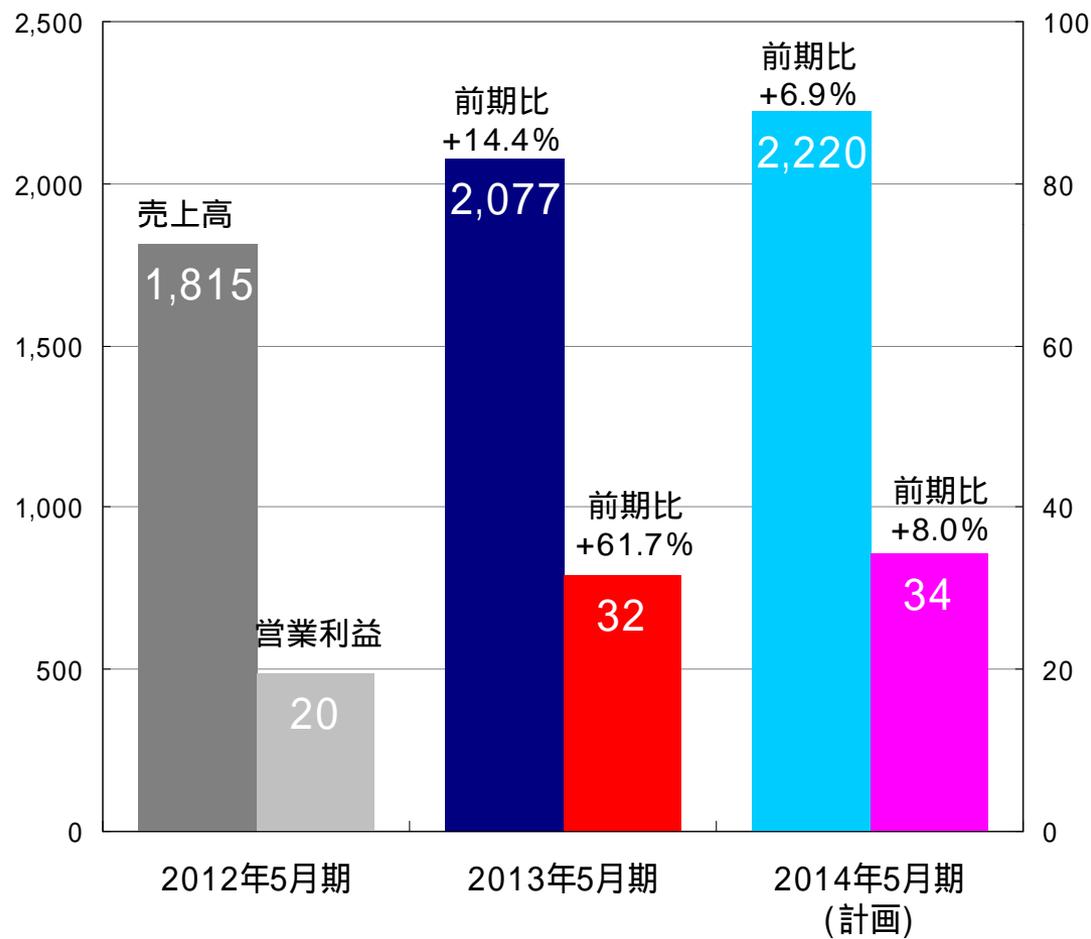


2014年5月期 通期連結業績見通し

2013年5月期はM & A影響もあり2桁増収
再就職支援の拡大、コスト削減により収益も大幅に改善

2014年5月期はトップライン成長に重点、積極的に事業を拡大

(単位:億円)



(単位:百万円)

連結	13/5	14/5 (計画)
売上高 (前期比)	207,685 (+14.4%)	222,000 (+6.9%)
売上原価	167,609 (+13.5%)	180,330 (+7.6%)
売上総利益	40,075 (+18.5%)	41,670 (+4.0%)
販管費	36,898 (+15.9%)	38,240 (+3.6%)
営業利益	3,176 (+61.7%)	3,430 (+8.0%)
経常利益	3,187 (+52.4%)	3,320 (+4.2%)
当期純利益	610 (+1969.4%)	480 (-21.4%)

配当方針

業績に応じた株主還元を実施することを基本方針として、同時に継続的かつ安定的な配当の維持にも努める

配当

2014年5月期は **年間1,000円** を予定

13/5期 配当 1株当たり **1,000円** (中間 円 期末 **1,000円**)

14/5期 配当予想 1株当たり **1,000円 (10円)** (中間 円 期末 **1,000円**)

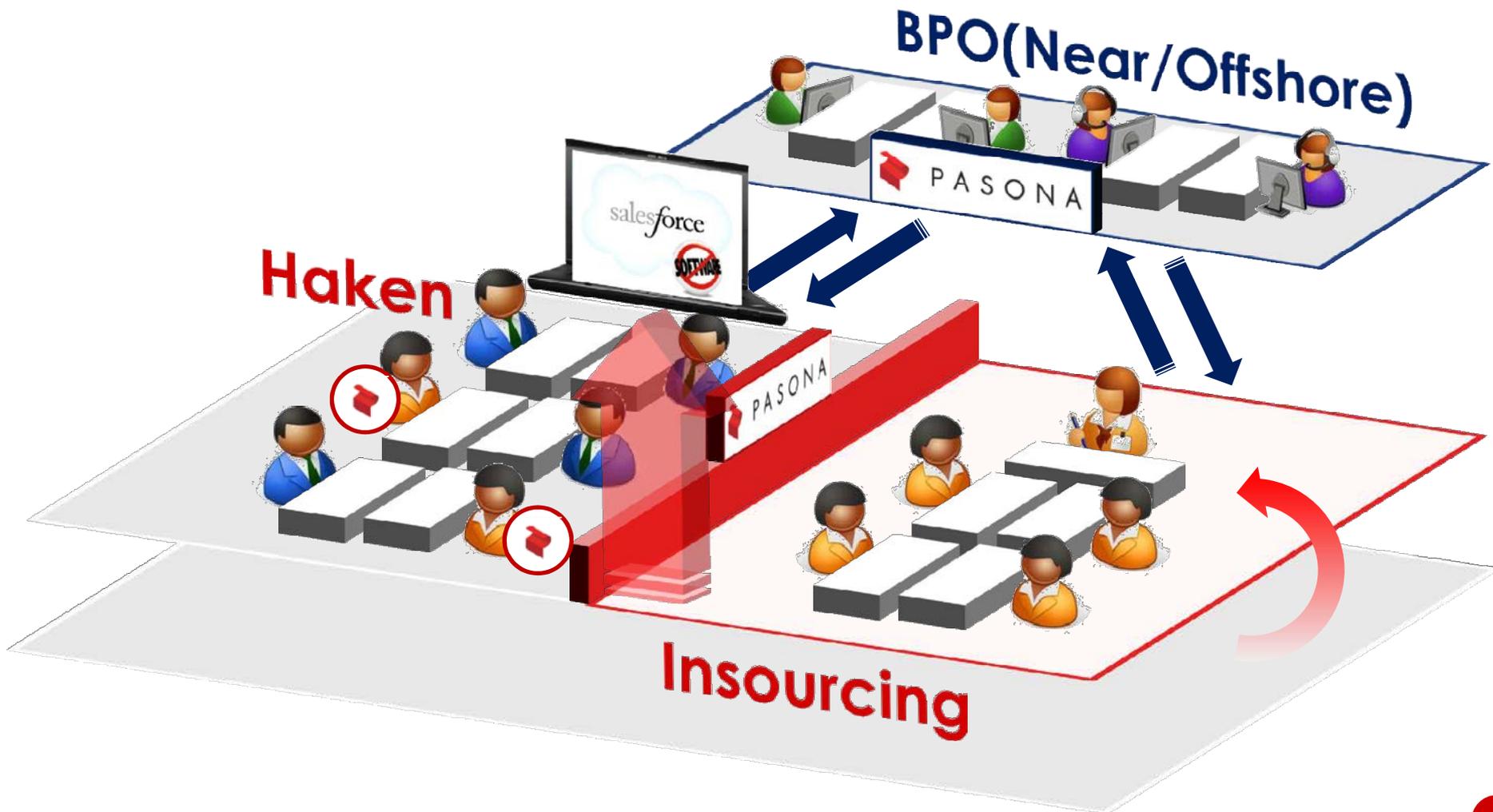
2013年12月1日をもって、当社株式を1株につき100株に分割するとともに、単元株式数を100株とする単元株制度を採用する予定です。

なお、株式分割を考慮すると1株当たり年間配当金は、10円に相当致します。

	10年5月期	11年5月期	12年5月期	13年5月期	14年5月期 (予想)
1株当たり配当金	500円	1,000円	1,000円	1,000円	1,000円 (10円)
配当性向 (連結)	88.5%	90.8%	1,269.4%	61.3%	78.0%

1. 2014年5月期 重点戦略

派遣 × インソーシング × BPO × クラウド



様々なソリューションが提供可能になり、企業のニーズが明確化

様々な事例に基づき標準化、横展開
周辺業務へのメニュー拡大



福利厚生や社内で活用してきた教育・研修を事業化、対象を拡大

企業



キャプラン
『Jプレゼンスアカデミー』
パソナエデュケーション

語学教育
マネジメント研修
オフィスマナー・接遇等

派遣
スタッフ



パソナカレッジ

専門スキル研修
秘書・セクレタリー
貿易スペシャリスト
経理・財務スペシャリスト
メディカルセクレタリー etc.

事業化

主婦



パソナ

復帰研修
『中小企業
新戦力発掘プロジェクト』 事業

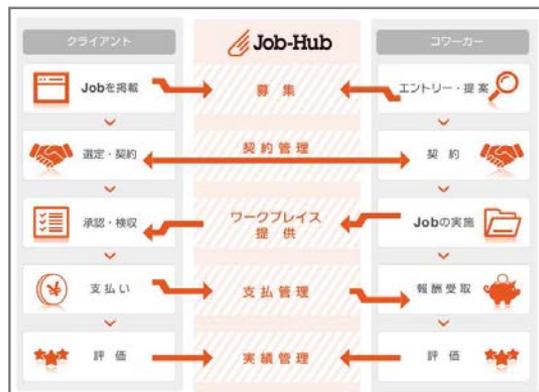
時間や場所にとらわれない働き方を提案

クラウドソーシング

Job-Hub の展開

Web上で仕事の発注、
契約から納品、決済まで完結

➡ 場所や時間にとらわれない
「コ・ワーキング」を実現



Office 365

マイクロソフトのOffice 365を導入

マルチプラットフォームで
どこからでも同じ環境で働ける

➡ 女性のテレワークをサポート



by Microsoft

働く女性を支援するサポート体制を強化

チャイルドケア事業



パソナフォスター

保育園の運営、コンサルティング
学童保育、保育士の派遣

事業所内保育所や認可保育所を中心に
全国約50ヶ所の子育て支援施設を運営



2013年4月
複数企業が利用できる
ダイバーシティ型保育施設
「キッズハーモニー・新宿」OPEN

介護・家事代行業業



パソナライフケア (2013年5月事業開始)

介護施設の運営、介護人材の派遣・紹介
家事代行「家ゴトConcierge」の展開

福祉介護・家事代行の専門会社として設立
6都県で28事業所を運営
地域密着型の施設展開を加速



和歌山県「よっといで西庄」

家ゴトConcierge



成長の鍵となる企業の女性活用をサポート



日経WOMAN 2013年5月号

『女性が活躍する会社100』 総合第 **6** 位

女性の管理職登用度 第4位

★ 女性管理職 (課長職以上)

45%

★ 女性役員の割合

21%

★ 第一子出産後の

継続就業率

ほぼ100%



子育て中の女性だけの営業部隊
パソナ「キャリアママチーム」



Women's work style service

毎日の暮らしの中で
さわやかに輝くママのお仕事

キャリアママ専用HP

お仕事検索「JOBサーチ」

パソナグループの経験・ノウハウを
クライアントの女性活用に活かして

子供と一緒に参加できる
復職前研修も実施

女性活用制度設計・
女性活用推進コンサルティング を開始



新規出店の加速とグローバルメニューの拡充

新規拠点の展開

5カ国、10拠点を目標
(2012年度 11地域35拠点)

拠点ポートフォリオ最適化

エリア特性によりグループ化して戦略立案
エリア間のシナジーを極大化

グループ連携によるメニューの展開

ベネフィット・ワンのインセンティブ事業など
新しいグローバルサービスメニュー提供を開始

2. 2013年5月期 決算概要

2013年5月期 連結通期業績予想の修正について

インソーシングのプロジェクト期ずれや緊急雇用案件の終了等で若干の売上未達
 グローバルソーシング、アウトプレースメントが拡大、また全社的にコストを削減し、営業利益は上ブレ
 一部税効果適用により税負担が軽減され、当期純利益も計画を上回る

2013年5月期 (単位:百万円)	期初計画	実績	計画比	%
売上高	212,000	207,685	4,314	2.0%
売上総利益	40,100	40,075	24	0.1%
販管費	37,100	36,898	201	0.5%
営業利益	3,000	3,176	176	+5.9%
経常利益	2,900	3,187	287	+9.9%
当期純利益	350	610	260	+74.4%

売上高
 インソーシングの売上未達

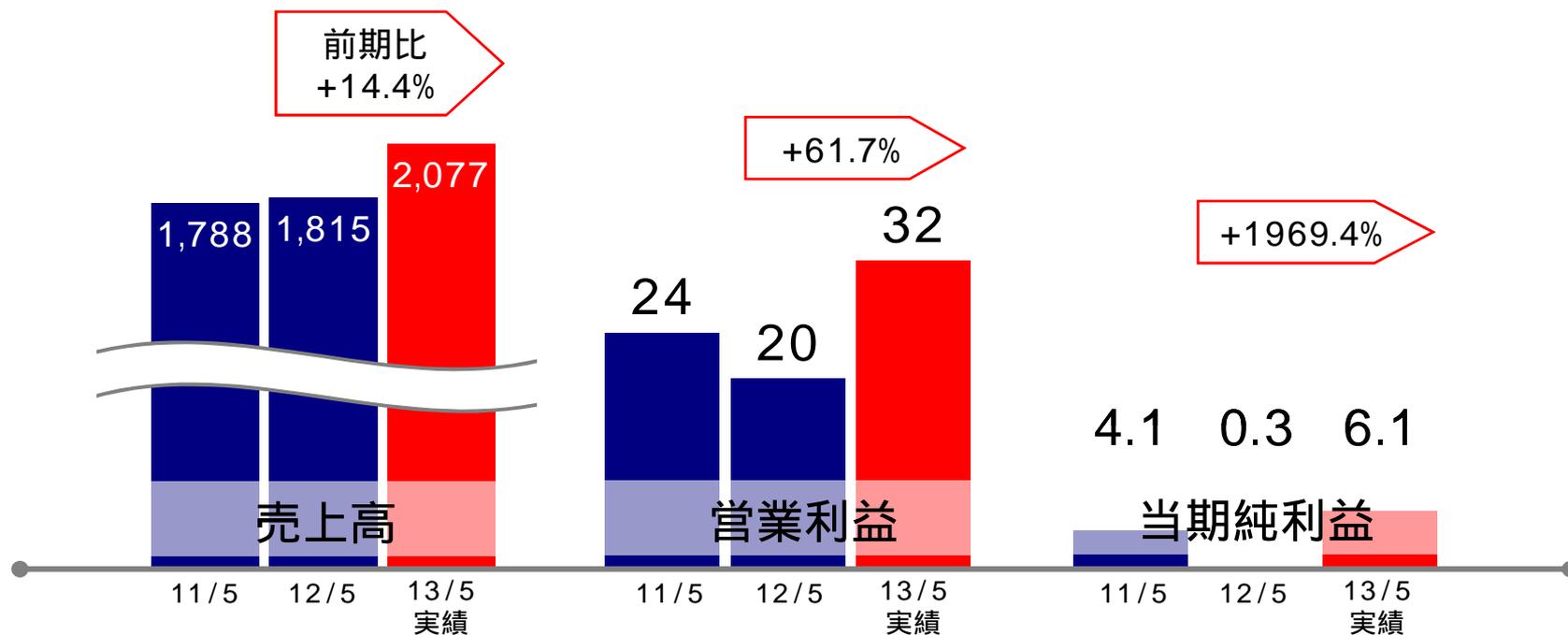
売上総利益
 再就職支援の上ブレで粗利率が上昇
 売上の未達をカバー

販管費
 全社的にコスト削減

当期純利益
 一部子会社における、税効果の適用

粗利率	18.9%	19.3%	+ 0.4%pt
販管費率	17.5%	17.8%	+ 0.3%pt
営業利益率	1.4%	1.5%	+ 0.1%pt

(単位: 億円)



(単位: 百万円)	11/5	(%)	12/5	(%)	13/5 実績	(%)	12/5比 増減	(%)
売上高	178,806	(100.0)	181,498	(100.0)	207,685	(100.0)	26,186	+14.4%
売上原価	145,247	(81.2)	147,693	(81.4)	167,609	(80.7)	19,916	+13.5%
売上総利益	33,558	(18.8)	33,805	(18.6)	40,075	(19.3)	6,270	+18.5%
販管費	31,125	(17.4)	31,840	(17.5)	36,898	(17.8)	5,058	+15.9%
営業利益	2,432	(1.4)	1,964	(1.1)	3,176	(1.5)	1,211	+61.7%
経常利益	2,571	(1.4)	2,091	(1.2)	3,187	(1.5)	1,095	+52.4%
当期純利益	412	(0.2)	29	(0.0)	610	(0.3)	581	+1969.4%

連結業績 第4四半期間 (2013/3-2013/5)

(単位: 億円)

前期比 +17.0%

+61.0%

+563.1%

売上高

営業利益

四半期純損益

(単位: 百万円)	12/5/4Q (期間)	(%)	13/5/1Q (期間)	(%)	13/5/2Q (期間)	(%)	13/5/3Q (期間)	(%)	13/5/4Q (期間)	(%)	前年同期比 増減	%
売上高	46,252	(100.0)	51,270	(100.0)	51,705	(100.0)	50,585	(100.0)	54,123	(100.0)	7,870	+17.0%
売上原価	37,344	(80.7)	41,753	(81.4)	42,151	(81.5)	40,562	(80.2)	43,141	(79.7)	5,796	+15.5%
売上総利益	8,908	(19.3)	9,517	(18.6)	9,553	(18.5)	10,022	(19.8)	10,982	(20.3)	2,073	+23.3%
販管費	8,023	(17.3)	9,181	(17.9)	9,174	(17.7)	8,984	(17.8)	9,557	(17.7)	1,534	+19.1%
営業利益	884	(1.9)	335	(0.7)	379	(0.7)	1,037	(2.1)	1,424	(2.6)	539	+61.0%
経常利益	952	(2.1)	330	(0.6)	362	(0.7)	1,010	(2.0)	1,483	(2.7)	530	+55.7%
四半期純損益	136	(0.3)	193	-	260	-	160	(0.3)	904	(1.7)	768	+563.1%

連結業績 セグメント別

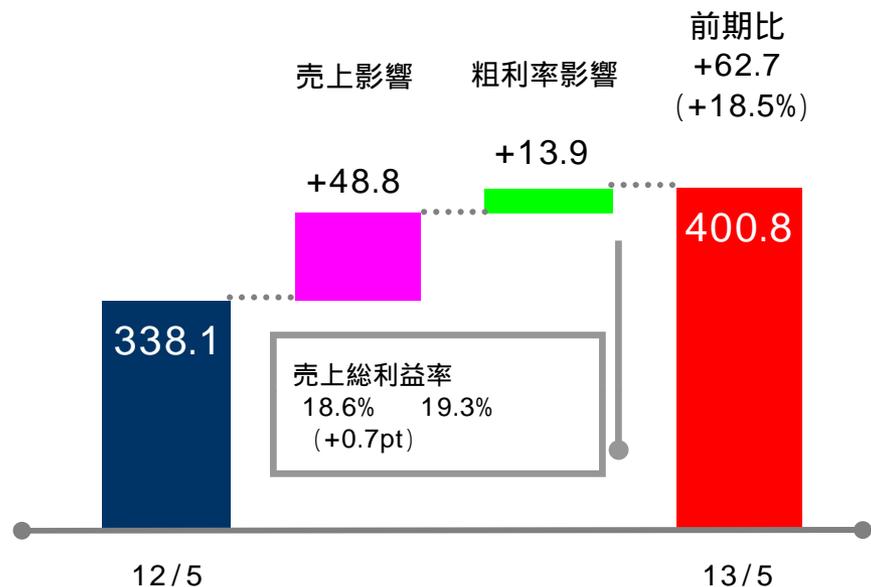
(単位:百万円)

	セグメント別	売上高				営業利益				営業利益率		
		12/5	13/5	前期比	%	12/5	13/5	前期比	%	12/5	13/5	前期比
	エキスパートサービス (人材派遣)	122,491	129,720	7,228	+5.9%	2,211	2,661	450	+20.4%	1.4%	1.5%	+0.1pt
	インソーシング (委託・請負)	26,748	37,007	10,258	+38.3%							
	HRコンサルティング 教育・研修他	1,767	4,094	2,326	+131.6%							
	ブレース&サーチ (人材紹介)	2,692	2,869	177	+6.6%							
	グローバルソーシング (海外人材サービス)	2,327	3,236	908	+39.0%							
	小計	156,028	176,928	20,899	+13.4%							
	アウトプレースメント (再就職支援)	9,594	12,235	2,641	+27.5%	834	2,164	1,329	+159.3%	8.7%	17.7%	+9.0pt
	アウトソーシング	14,959	17,610	2,651	+17.7%	2,479	2,696	216	+8.7%	16.6%	15.3%	1.3pt
	ライフソリューション パブリックソリューション シェアード	3,732	3,933	200	+5.4%	42	46	89	-	1.1%	-	-
	消去又は全社	2,816	3,021	205	-	3,603	4,299	695	-	-	-	-
	連結	181,498	207,685	26,186	+14.4%	1,964	3,176	1,211	+61.7%	1.1%	1.5%	+0.4pt

売上総利益・販管費

(単位:億円)

売上総利益

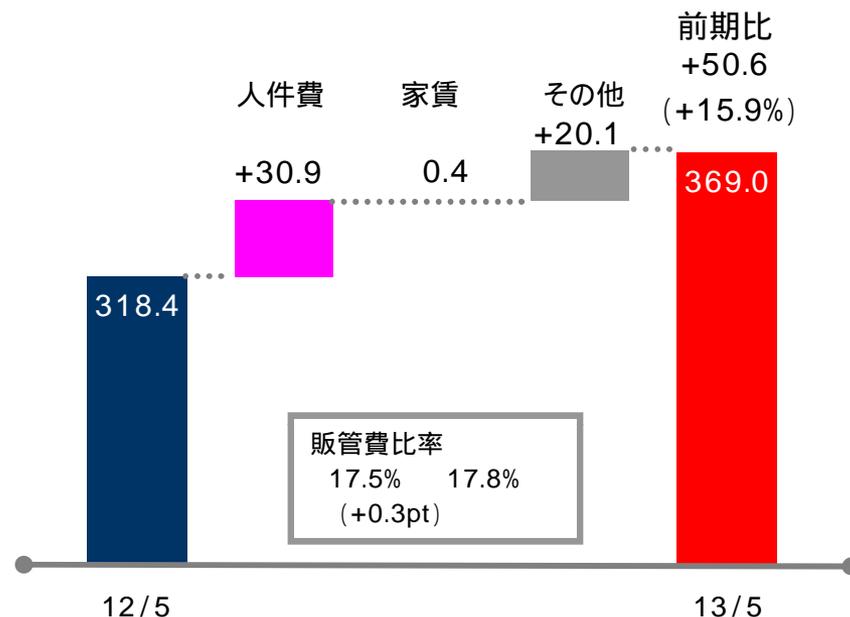


	12/5 (累計)	13/5/1Q (期間)	13/5/2Q (期間)	13/5/3Q (期間)	13/5/4Q (期間)	13/5 (累計)	前期比
売上総利益	338.1	95.2	95.5	100.2	109.8	400.8	62.7
売上総利益率	18.6%	18.6%	18.5%	19.8%	20.3%	19.3%	+0.7pt

(参考:売上総利益率推移)

	08/5	09/5	10/5	11/5	12/5	13/5
売上総利益率	20.8%	19.9%	20.0%	18.8%	18.6%	19.3%

販管費



	12/5 (累計)	13/5/1Q (期間)	13/5/2Q (期間)	13/5/3Q (期間)	13/5/4Q (期間)	13/5 (累計)	前期比
人件費	184.6	52.5	53.8	53.3	55.9	215.5	+30.9
広告・募集費	8.6	2.6	2.4	2.5	2.8	10.5	+1.8
IT関連費用	19.7	4.6	5.2	4.9	5.3	20.0	+0.3
家賃	37.7	9.4	9.2	9.1	9.5	37.2	0.4
その他販管費	67.8	22.7	21.1	20.0	22.1	85.8	+18.0
合計	318.4	91.8	91.7	89.8	95.6	369.0	+50.6
販管費比率	17.5%	17.9%	17.7%	17.8%	17.7%	17.8%	+0.3pt

(参考:販管費比率推移)

	08/5	09/5	10/5	11/5	12/5	13/5
販管費比率	18.1%	18.6%	18.0%	17.4%	17.5%	17.8%

営業外・特別損益 他

(単位:百万円)

段階利益	12/5 (累計)	13/5/1Q (期間)	13/5/2Q (期間)	13/5/3Q (期間)	13/5/4Q (期間)	13/5 (累計)	前期比	%
営業利益	1,964	335	379	1,037	1,424	3,176	1,211	+61.7%
営業外収益	383	56	69	67	120	313	70	18.3%
営業外費用	256	60	86	94	61	302	45	+17.9%
経常利益	2,091	330	362	1,010	1,483	3,187	1,095	+52.4%
特別利益	175	0	0	3	259	263	87	+50.0%
特別損失	47	23	14	4	203	246	198	+417.1%
税引前当期純利益	2,218	306	347	1,009	1,539	3,204	985	+44.4%
法人税等	1,406	233	482	400	1,003	2,119	712	+50.7%
法人税等調整額	24	103	12	189	606	325	349	-
少数株主利益	758	163	138	259	238	799	41	+5.4%
当期純利益	29	193	260	160	904	610	581	+1969.4%

営業外収益
雇用調整助成金の減少

特別利益
固定資産受贈益 58百万円

特別利益
関係会社株式売却益 246百万円

特別損失
減損損失 169百万円

法人税等調整額
税効果の適用による

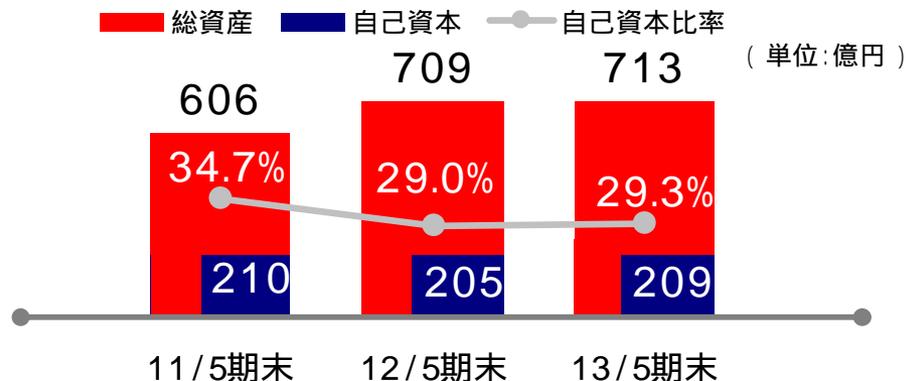
財務状況

13/5末
()内は12/5期末比

資 産 713億円 (+4億円)	負債 450億円 (+4億円)	負債
	自己資本 209億円 (+4億円)	純資産
	少数株主持分 53億円(4億円)	

(単位:億円)	12/5末	13/5末	増減
流動資産	494	478	16
固定資産	215	234	+20
資産合計	709	713	+4
流動負債	319	337	+18
固定負債	126	113	14
負債合計	446	450	+4
純資産合計	263	263	0

総資産・自己資本・自己資本比率



- ・現預金の減少 22億円
- ・有形固定資産の増加 +15億円
- ・投資有価証券の増加 +4億円
- ・繰延税金資産の増加 +4億円

- ・長期借入金の減少 26億円
- ・リース債務の増加 +8億円
- ・未払法人税の増加 +6億円
- ・前受収益の増加 +6億円
- ・退職給付引当金の増加 +5億円

- ・当期純利益 +6億円
- ・為替換算調整勘定の増加 +1億円
- ・少数株主持分の減少 4億円
- ・配当金の支払 4億円

キャッシュ・フローの状況

キャッシュ・フロー

増減内訳

前期比増減

(単位:億円)

	12/5	13/5	増減
営業活動によるCF	34	59	+24
投資活動によるCF	57	45	+12
財務活動によるCF	25	43	68
現金及び現金同等物の期末残高	227	199	28
フリーCF	23	+13	+36

税引前利益	32億円
減価償却費	26億円
のれん償却額	7億円
売上債権の減少	6億円
法人税等の支払	17億円

税引前利益	+10億円
減価償却額	+5億円
のれん償却費	+3億円
退職給付費用の増減	+4億円

有形固定資産の取得	26億円
無形固定資産の取得	10億円
投資有価証券の取得	8億円

範囲変更子会社株式取得支出	+44億円
有形固定資産の取得	18億円
無形固定資産の取得	3億円
投資有価証券の取得	8億円

セールアンド・リースバック取引による収入	10億円
長期借入金の返済	26億円
配当金の支払	8億円
子会社における自己株式取得	14億円

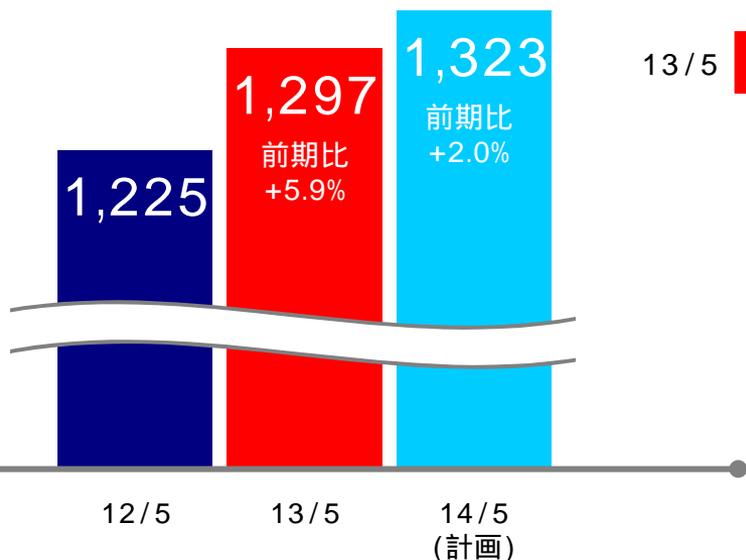
セール・アンド・リースバックによる収入	+10億円
長期借入による収入	56億円
借入金・リース債務の返済	9億円
子会社における自己株式取得	14億円

3. 事業別の状況

売上高

セグメント間取引消去前

(単位:億円)



職種別売上高

セグメント間取引消去後

売上構成比 (%)



(単位:百万円)

	12/5	13/5	前期比
クラリカル	69,121	71,378	+3.3%
テクニカル	24,754	28,458	+15.0%
ITエンジニアリング	15,781	17,622	+11.7%
営業・販売職	7,631	6,228	18.4%
その他エキスパートサービス	4,980	5,720	+14.9%
合計	122,269	129,408	+5.8%

13/5 (実績)

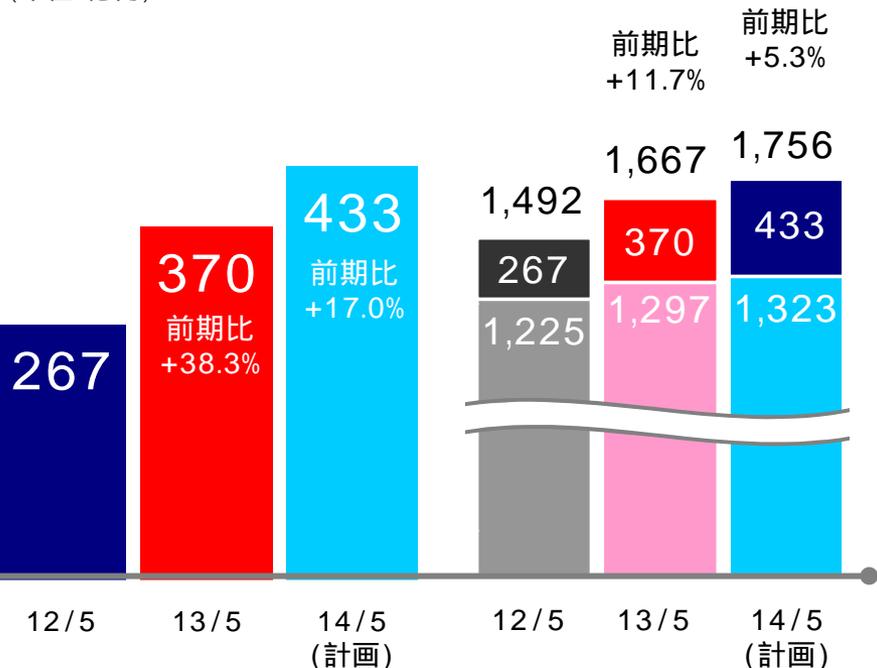
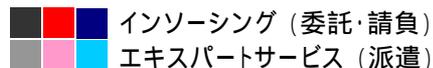
景況感の改善等で受注は回復基調で推移
 M & A や育成などにより、専門職派遣が伸長
 技術者の育成・派遣を行なうパソナテキーラ設立や
 パソナとパソナソーシングの統合等、子会社の新設・
 再編により体制を強化

14/5 (戦略)

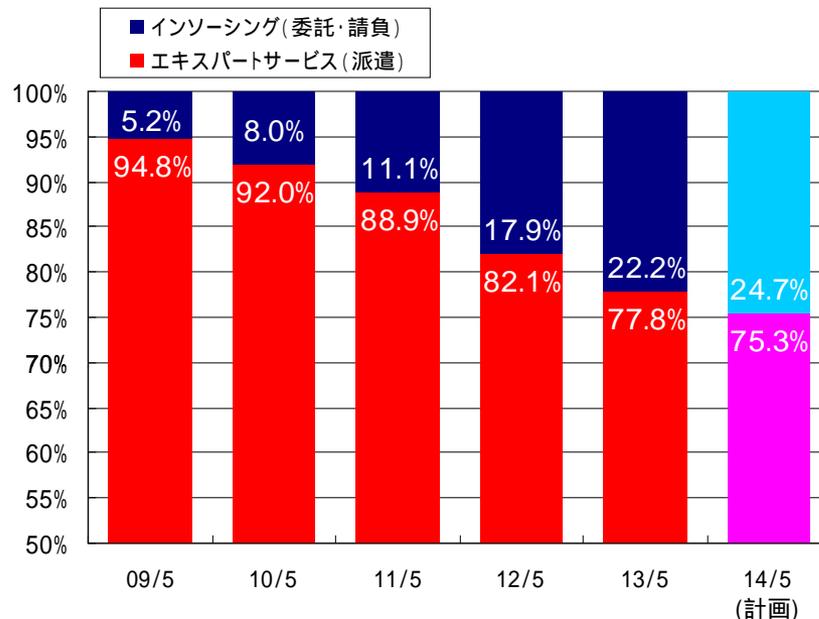
景気回復に伴い、継続的な需要の回復を見込む
 教育研修メニューを拡充し、
 専門人材の育成強化に引き続き取り組む
 SNS、モバイル環境を進め、募集戦略を強化

売上高

(単位:億円)



売上構成比



13/5 (実績)

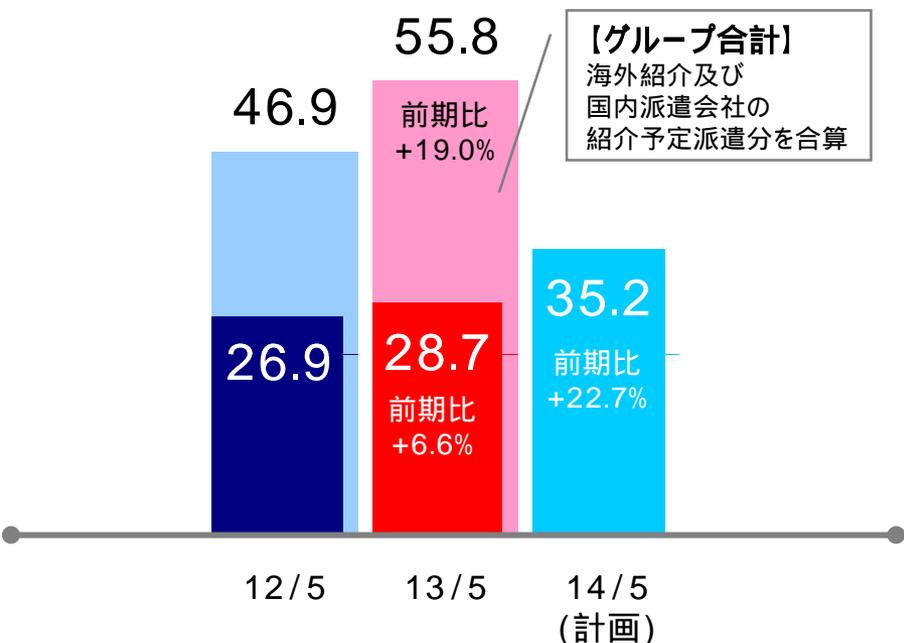
派遣からインソーシングへの切替を推進
 総務・庶務業務など領域が拡張し民間の受託が増加
 アサヒビールコミュニケーションズを2013年1月より連結
 商品の受発注業務も手がける

14/5 (戦略)

クラウド技術を活用した業務効率化などの
 提案強化を引き続き推進
 インソーシングからアウトソーシング(BPO)への
 移行提案を強化、ビーウィズのコンタクトセンターを活用
 プロジェクトマネージャーとスタッフの育成強化
 業務の標準化、平準化に注力し、収益力を高める

売上高

(単位:億円)



新規受注件数 (連結)

3ヶ月平均
プレス&サーチセグメントのみ



13/5 (実績)

ITやメーカーでのエンジニアやグローバル人材を中心に幅広い業界で採用意欲が高まる
ウェブリニューアルにより登録、募集に注力
コンサルタントの育成を強化

14/5 (戦略)

人材紹介市場は引き続き堅調な成長を見込む
求人ニーズの高い職種の登録者獲得に注力
キャリアカウンセリングの強化で求職者満足度およびマッチング精度の更なる向上を目指す

売上高

(単位:億円)

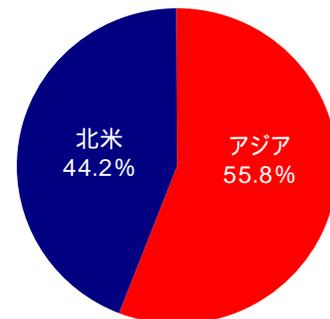


エリア別売上高

(単位:百万円)



売上構成比



事業別売上高

(単位:百万円)

	12/5	13/5	前期比 (%)	構成比 (%)
人材派遣	902	1,139	+26.3%	35.2%
人材紹介	1,053	1,279	+21.5%	39.5%
請負(給与計算他)	336	742	+120.6%	22.9%
その他	35	74	+109.4%	2.4%
合計	2,327	3,236	+39.1%	100.0%

13/5 (実績)

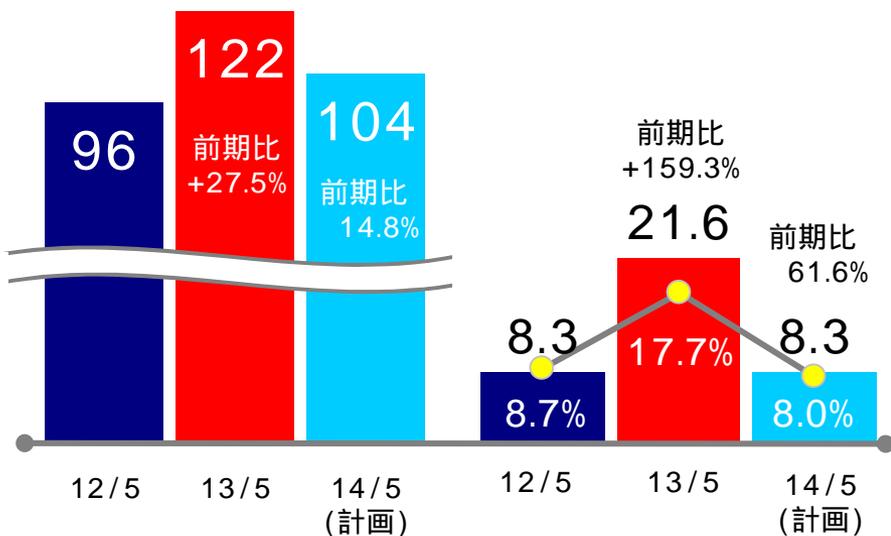
北米ASEANの日系企業の需要が増加
 人材派遣が伸長、クロスボーダー戦略により紹介も拡大
 駐在員の給与労務管理等のアウトソーシングも
 タレントマネジメントシステムとの相乗効果で受託拡大
 ASEAN強化の一環でタイへ進出、ベトナムや大連の
 現地子会社を新規連結

14/5 (戦略)

日系企業の進出増に伴い積極的な新規出店を推進
 地域特性に合わせたグローバルメニューを提案
 留学生の新卒紹介や海外現地大学と連携した
 求職者の開拓を進める

売上高

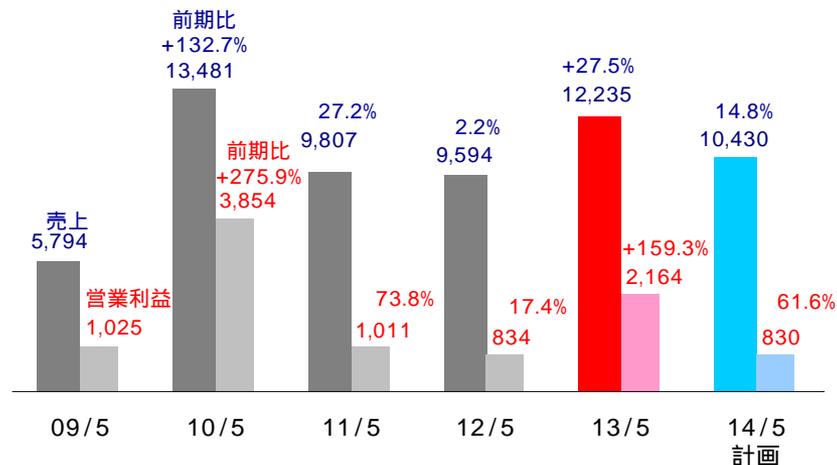
(単位:億円)



営業利益・営業利益率

売上高・営業利益 過去推移

(単位:百万円)



	12/5	13/5	前期比	14/5(計画)	前期比
売上高	9,594	12,235	+27.5%	10,430	14.8%
営業利益	834	2,164	+159.3%	830	61.6%

13/5 (実績)

企業の雇用調整を背景に受注は高水準で推移
 利用者へのキャリアカウンセリングの強化と、
 積極的な新規求人開拓により再就職決定が早期化
 高齢者雇用安定化法対応のコンサルティング需要が増加

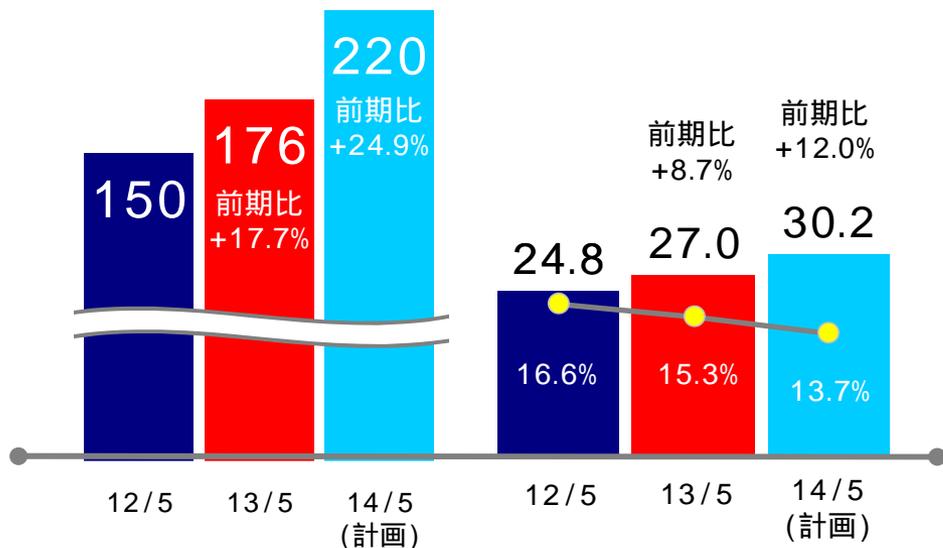
14/5 (戦略)

景気回復に伴い受注は減少する見込み
 定年延長に伴いシニアの再就職支援や
 セカンドキャリア支援など新市場が拡大
 政府の人材流動化推進政策によりニーズは底堅く推移

売上高

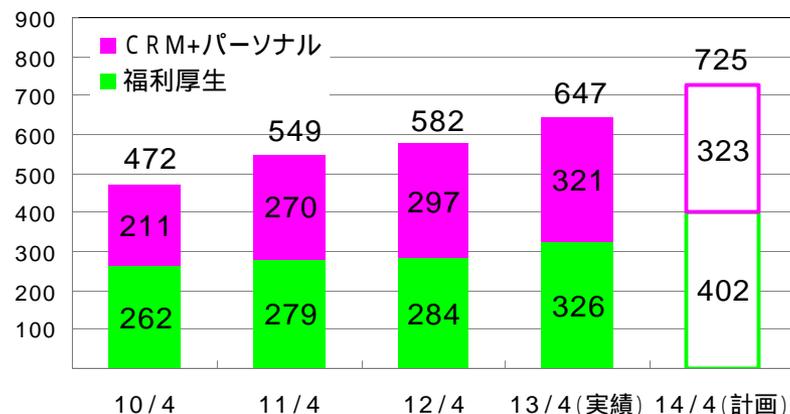
(単位: 億円)

営業利益・営業利益率



ベネフィット・ワン 会員数推移

(万人)



(単位: 百万円)

	12/5	13/5	前期比	14/5 (計画)	前期比
売上高	14,959	17,610	+17.7%	22,000	+24.9%
営業利益	2,479	2,696	+8.7%	3,020	+12.0%

13/5 (実績)

インセンティブ事業における順調なポイント交換の進捗、パーソナル事業での着実な会員数増加により売上伸長
当期に子会社化したベネフィットワン・ヘルスケアおよびベネフィットワンソリューションズも業績に寄与

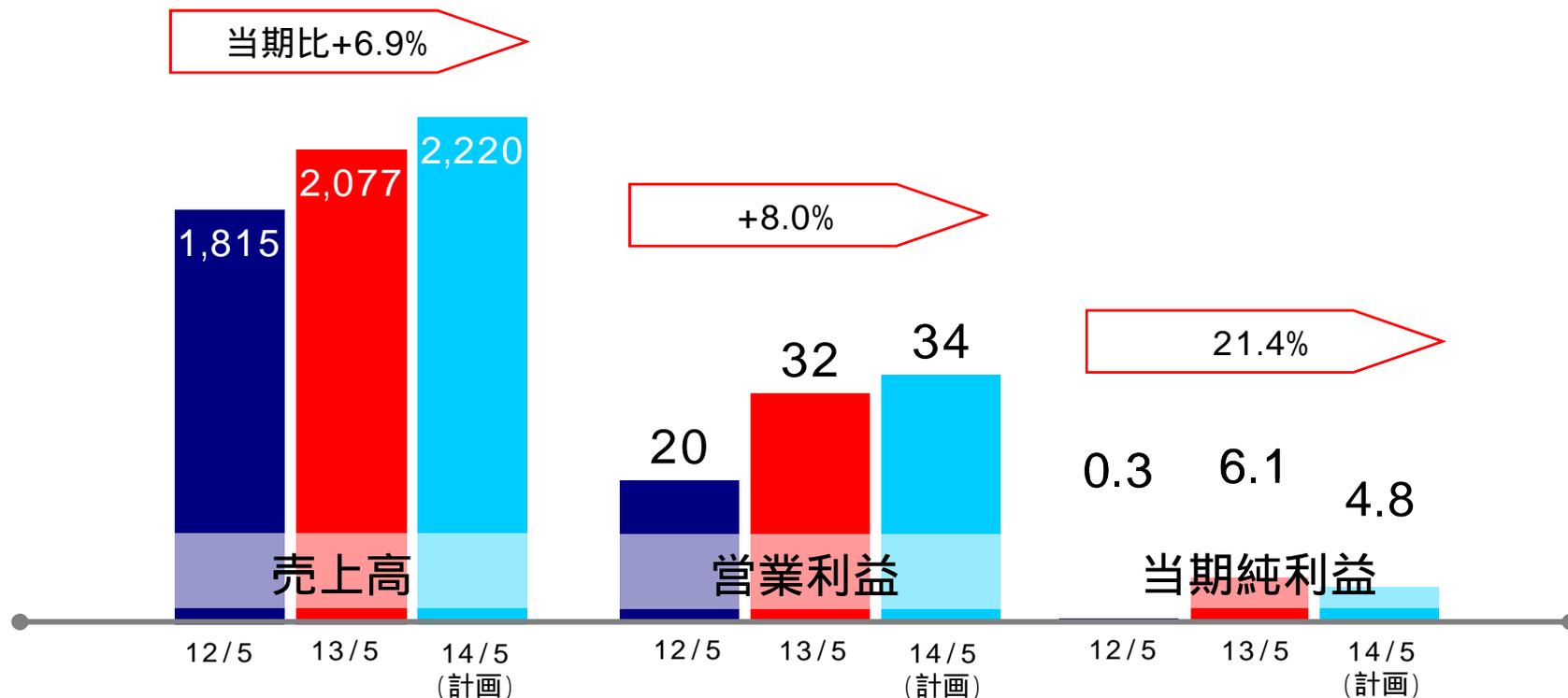
14/5 (戦略)

主力の福利厚生事業は堅調に推移する見込み
差別化によるサービス拡充に伴い料金を改定
インセンティブ事業を核とした海外展開を加速
新規事業分野の拡大に注力

4. 2014年5月期 業績見通し

2014年5月期 連結業績見通し

(単位:億円)



(単位:百万円)	12/5	(%)	13/5	(%)	14/5 計画	(%)	当期比 増減	(%)
売上高	181,498	(100.0)	207,685	(100.0)	222,000	(100.0)	14,314	+6.9%
売上原価	147,693	(81.4)	167,609	(80.7)	180,330	(81.2)	12,720	+7.6%
売上総利益	33,805	(18.6)	40,075	(19.3)	41,670	(18.8)	1,594	+4.0%
販管費	31,840	(17.5)	36,898	(17.8)	38,240	(17.2)	1,341	+3.6%
営業利益	1,964	(1.1)	3,176	(1.5)	3,430	(1.5)	253	+8.0%
経常利益	2,091	(1.2)	3,187	(1.5)	3,320	(1.5)	132	+4.2%
当期純利益	29	(0.0)	610	(0.3)	480	(0.2)	130	21.4%

2014年5月期 上期・下期バランス

売上高



営業利益



(単位:百万円)	上期	(%)	当期比 増減	(%)	下期	(%)	当期比 増減	(%)	通期	(%)	当期比 増減	(%)
売上高	108,500	(100.0)	5,523	5.4%	113,500	(100.0)	8,790	8.4%	222,000	(100.0)	14,314	6.9%
売上原価	88,600	(81.7)	4,694	5.6%	91,730	(80.8)	8,026	9.6%	180,330	(81.2)	12,720	7.6%
売上総利益	19,900	(18.3)	829	4.4%	21,770	(19.2)	764	3.6%	41,670	(18.8)	1,594	4.0%
販管費	19,170	(17.7)	814	4.4%	19,070	(16.8)	527	2.8%	38,240	(17.2)	1,341	3.6%
営業利益	730	(0.7)	15	2.2%	2,700	(2.4)	237	9.7%	3,430	(1.5)	253	8.0%
経常利益	620	(0.6)	72	10.5%	2,700	(2.4)	205	8.2%	3,320	(1.5)	132	4.2%
当期純利益	170	-	284	-	650	(0.6)	415	39.0%	480	(0.2)	130	21.4%

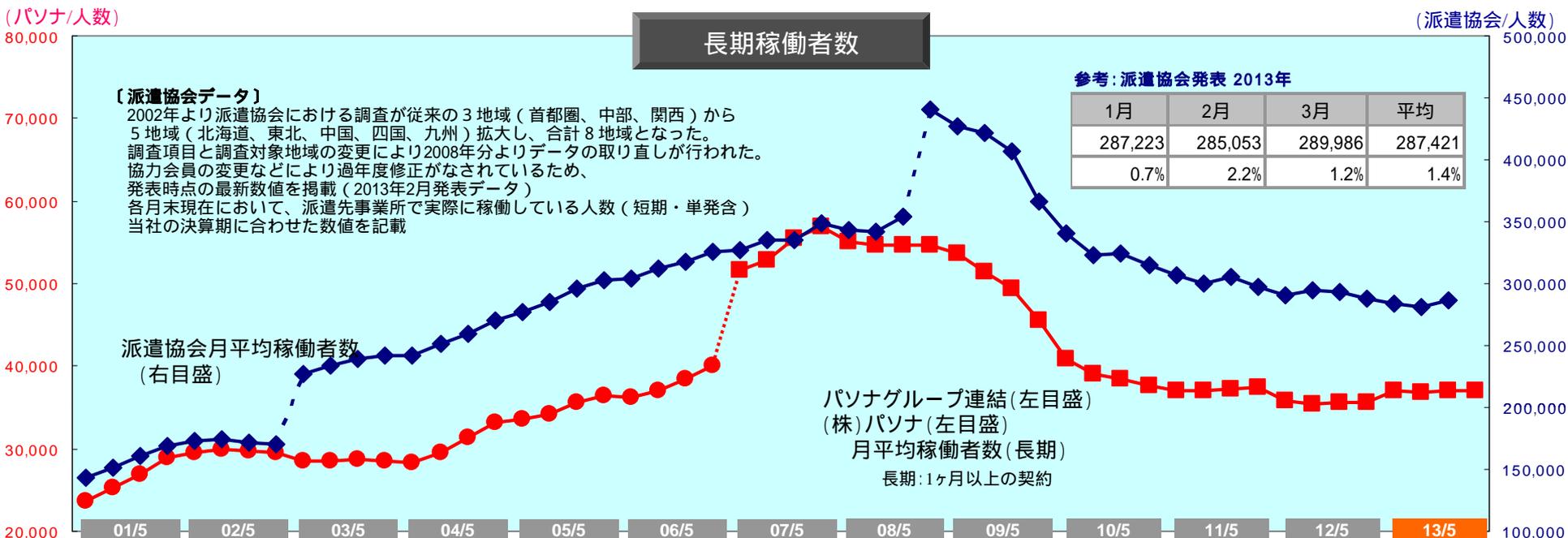
2014年5月期 セグメント別 連結業績見通し

(単位:百万円)

セグメント別	売上高				営業利益			
	13/5 実績	14/5 計画	当期比 増減	(%)	13/5 実績	14/5 計画	当期比 増減	(%)
エキスパートサービス (人材派遣)	129,720	132,320	2,599	+2.0%	2,661	3,170	508	+19.1%
インソーシング [*] (委託・請負)	37,007	43,300	6,292	+17.0%				
HRコンサルティング 教育・研修他	4,094	4,310	215	+5.3%				
ブレース&サーチ (人材紹介)	2,869	3,520	650	+22.7%				
グローバルソーシング [*] (海外人材サービス)	3,236	3,690	453	+14.0%				
小計	176,928	187,140	10,211	+5.8%				
アウトブレースメント (再就職支援)	12,235	10,430	1,805	14.8%	2,164	830	1,334	61.6%
アウトソーシング [*]	17,610	22,000	4,389	+24.9%	2,696	3,020	323	+12.0%
ライフソリューション パブリックソリューション シェアード	3,933	5,410	1,476	+37.6%	46	40	6	-
消去又は全社	3,021	2,980	41	-	4,299	3,550	749	-
連結	207,685	222,000	14,314	+6.9%	3,176	3,430	253	+8.0%

参考資料

エキスパートサービス事業 (派遣) 長期稼働者数



	11/5期				12/5期				13/5期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
派遣協会	306,253	300,404	305,326	297,522	290,833	294,843	293,053	288,042	283,201	280,915	286,384	
前年同Q比	9.9%	6.9%	5.7%	5.6%	5.0%	1.9%	4.0%	3.2%	2.6%	4.7%	2.3%	
パソナグループ連結(国内)	36,959	36,989	37,138	37,337	35,731	35,481	35,642	35,698	37,101	36,750	36,940	36,960
前年同Q比	9.6%	5.0%	3.3%	0.9%	3.3%	4.1%	4.0%	4.4%	+3.8%	+3.6%	+3.6%	+3.5%

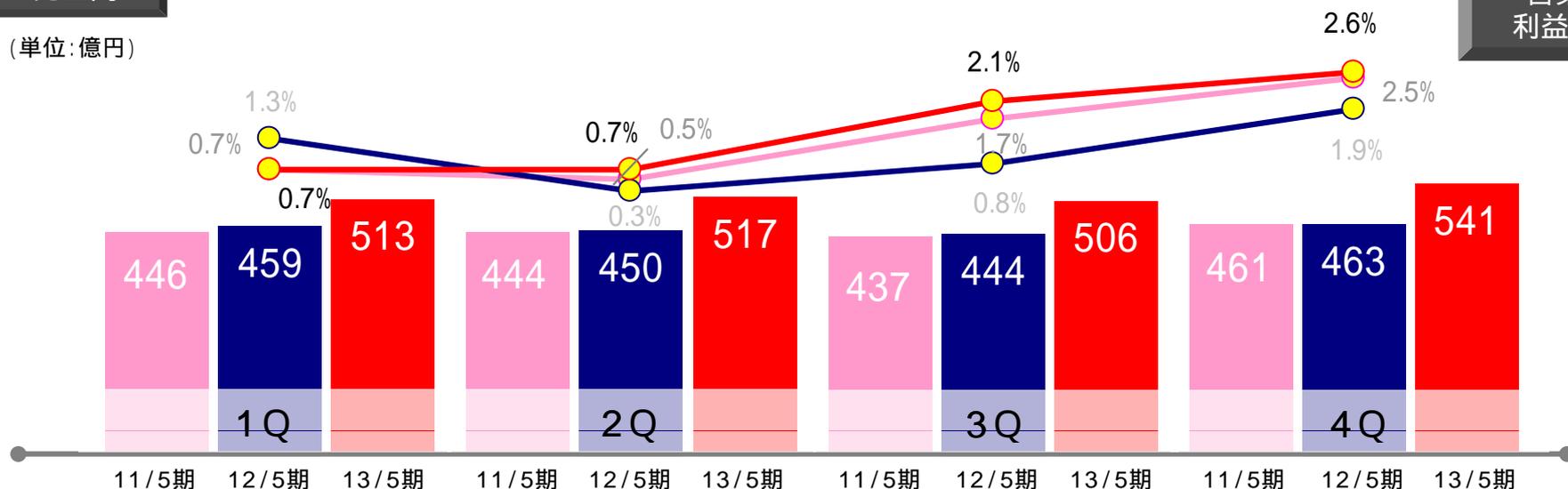
国内派遣事業での開示
 (株)パソナは6月～5月、その他の子会社は4月～3月の数値

連結業績 四半期推移

売上高

(単位: 億円)

営業
利益率



	第1四半期 (6～8月)					第2四半期 (9～11月)					第3四半期 (12～2月)					第4四半期 (3～5月)				
	11/5期	12/5期	対前期 増減率	13/5期	対前期 増減率	11/5期	12/5期	対前期 増減率	13/5期	対前期 増減率	11/5期	12/5期	対前期 増減率	13/5期	対前期 増減率	11/5期	12/5期	対前期 増減率	13/5期	対前期 増減率
	売上高	44,574	45,901	+3.0%	51,270	+11.7%	44,419	44,979	+1.3%	51,705	+15.0%	43,669	44,364	+1.6%	50,585	+14.0%	46,142	46,252	0.2%	54,123
売上総利益	8,142	8,488	+4.3%	9,517	+12.1%	8,031	8,158	+1.6%	9,553	+17.1%	8,381	8,249	-1.6%	10,022	+21.5%	9,003	8,908	-1.1%	10,982	+23.3%
販管費	7,831	7,886	+0.7%	9,181	+16.4%	7,811	8,035	+2.9%	9,174	+14.2%	7,630	7,894	+3.5%	8,984	+13.8%	7,857	8,023	2.1%	9,557	+19.1%
営業利益	310	601	+93.9%	335	44.3%	220	122	44.4%	379	+209.0%	750	355	52.6%	1,037	+192.1%	1,145	884	22.8%	1,424	+61.0%
経常利益	319	560	+75.4%	330	41.0%	258	184	28.7%	362	+96.5%	747	393	47.3%	1,010	+156.8%	1,240	952	23.2%	1,483	+55.7%
四半期純損益	471	111	-	193	-	77	36	-	260	-	214	181	-	160	-	747	136	81.7%	904	+563.1%
売上総利益率	18.3%	18.5%	+0.2pt	18.6%	+0.1pt	18.1%	18.1%	+0.0pt	18.5%	+0.4pt	19.2%	18.6%	0.6pt	19.8%	+1.2pt	19.5%	19.3%	0.2pt	20.3%	+1.0pt
販管費率	17.6%	17.2%	0.4pt	17.9%	+0.7pt	17.6%	17.9%	+0.3pt	17.7%	0.2pt	17.5%	17.8%	+0.3pt	17.8%	0.0pt	17.0%	17.3%	+0.3pt	17.7%	+0.4pt
営業利益率	0.7%	1.3%	+0.6pt	0.7%	0.6pt	0.5%	0.3%	0.2pt	0.7%	+0.4pt	1.7%	0.8%	0.9pt	2.1%	+1.3pt	2.5%	1.9%	0.6pt	2.6%	+0.7pt
経常利益率	0.7%	1.2%	+0.5pt	0.6%	0.6pt	0.6%	0.4%	0.2pt	0.7%	+0.3pt	1.7%	0.9%	0.8pt	2.0%	+1.1pt	2.7%	2.1%	0.6pt	2.7%	+0.6pt
四半期純利益率	-	0.2%	-	-	-	-	-	-	-	-	0.5%	-	-	0.3%	-	1.6%	0.3%	1.3pt	1.7%	+1.4pt

連結業績 セグメント別 四半期推移

(単位:百万円)

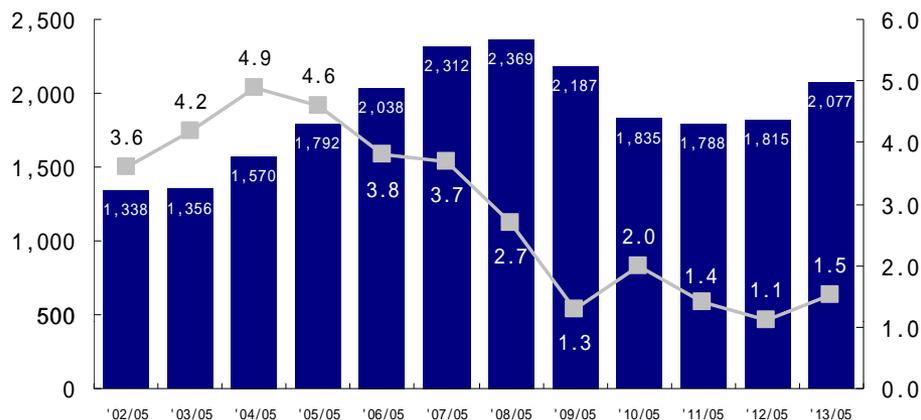
	セグメント別	売上高								前年 同期比	営業利益								前年 同期比	
		12/5/1Q	12/5/2Q	12/5/3Q	12/5/4Q	13/5/1Q	13/5/2Q	13/5/3Q	13/5/4Q		12/5/1Q	12/5/2Q	12/5/3Q	12/5/4Q	13/5/1Q	13/5/2Q	13/5/3Q	13/5/4Q		
	エキスパートサービス (人材派遣)	31,435	30,283	29,935	30,836	32,971	32,354	31,206	33,188	+7.6%	643	405	225	936	603	672	562	823	12.1%	
	インソーシング (委託・請負)	6,716	6,770	6,459	6,802	9,149	9,508	8,902	9,446	+38.9%										
	HRコンサルティング他	494	460	367	444	916	968	950	1,258	+183.0%										
	プレス&サーチ (人材紹介)	571	672	687	759	743	717	615	792	+4.4%										
	グローバルソーシング (海外人材サービス)	569	502	541	714	668	655	912	1,000	+40.0%										
	小計	39,787	38,690	37,992	39,557	44,449	44,204	42,587	45,686	+15.5%										
	アウトプレースメント (再就職支援)	2,501	2,385	2,316	2,391	2,724	3,021	3,169	3,319	+38.8%	361	232	115	125	388	528	568	678	+438.8%	
	アウトソーシング	3,428	3,639	3,772	4,118	3,886	4,289	4,526	4,907	+19.1%	372	393	863	850	469	406	891	929	+9.3%	
	ライフソリューション パブリックソリューション シェアード	889	940	954	947	987	979	1,028	937	1.0%	21	26	59	63	40	21	30	34	-	
	消去又は全社	706	675	671	762	777	789	726	727	-	796	935	907	965	1,166	1,205	953	973	-	
	連結	45,901	44,979	44,364	46,252	51,270	51,705	50,585	54,123	+17.0%	601	122	355	884	335	379	1,037	1,424	+61.0%	

主要経営指標 (通期)

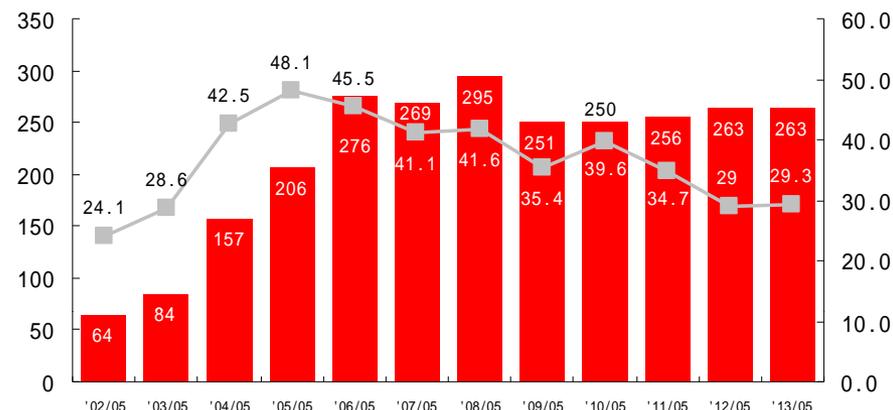
売上高および営業利益率

純資産および自己資本比率

■売上高(億円) (左目盛) ■営業利益率(%) (右目盛)



■純資産(億円) (左目盛) ■自己資本比率(%) (右目盛)



業績推移

(単位:百万円)

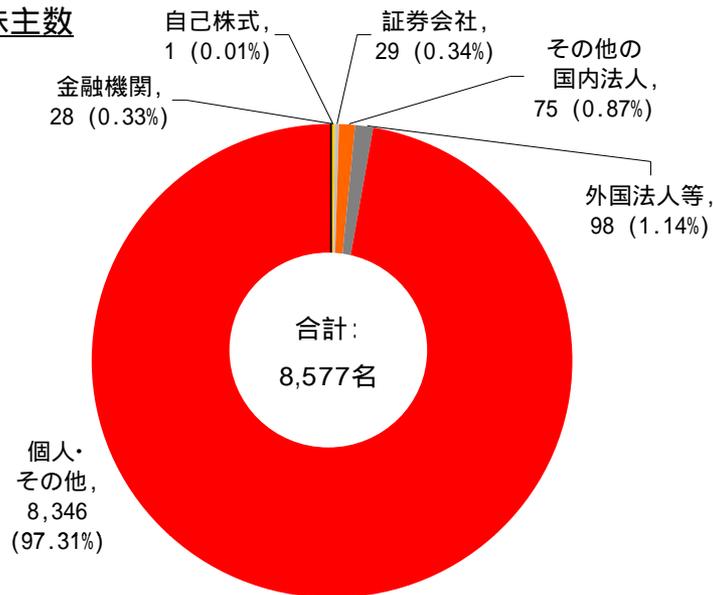
経営指標	'02/05	'03/05	'04/05	'05/05	'06/05	'07/05	'08/05	'09/05	'10/05	'11/05	'12/05	'13/05
売上高	133,822	135,625	156,979	179,156	203,815	231,231	236,945	218,699	183,515	178,806	181,498	207,685
売上総利益率	18.2%	19.7%	20.9%	20.8%	20.2%	20.3%	20.8%	19.9%	20.0%	18.8%	18.6%	19.3%
販売費及び一般管理費	19,557	21,058	25,104	28,992	33,491	38,542	42,925	40,735	33,070	31,125	31,840	36,898
売上高販管費比率	14.6%	15.5%	16.0%	16.2%	16.4%	16.6%	18.1%	18.6%	18.0%	17.4%	17.5%	17.8%
営業利益	4,786	5,687	7,648	8,238	7,745	8,507	6,444	2,850	3,660	2,432	1,964	3,176
営業利益率	3.6%	4.2%	4.9%	4.6%	3.8%	3.7%	2.7%	1.3%	2.0%	1.4%	1.1%	1.5%
経常利益	4,222	5,373	7,329	8,289	7,844	8,807	6,637	3,361	4,044	2,571	2,091	3,187
経常利益率	3.2%	4.0%	4.7%	4.6%	3.8%	3.8%	2.8%	1.5%	2.2%	1.4%	1.2%	1.5%
当期純利益(損失)	1,974	2,027	3,647	4,363	3,588	4,198	2,962	312	204	412	29	610
売上高当期純利益率	1.5%	1.5%	2.3%	2.4%	1.8%	1.8%	1.3%	0.1%	0.1%	0.2%	0.0%	0.3%
総資産	26,526	29,425	37,004	42,884	51,931	54,425	58,513	55,468	52,269	60,564	70,889	71,276
純資産 *1	6,388	8,418	15,732	20,644	27,634	26,904	29,468	25,148	24,979	25,642	26,295	26,253
自己資本比率 *2	24.1%	28.6%	42.5%	48.1%	45.5%	41.1%	41.6%	35.4%	39.6%	34.7%	29.0%	29.3%
流動比率	121.6%	122.3%	160.2%	182.8%	170.8%	152.1%	154.2%	129.6%	163.3%	175.2%	154.7%	141.8%
従業員数 (契約社員含まず)	1,537	1,687	1,979	2,204	2,608	3,126	3,647	3,671	3,643	3,956	4,452	4,778

*1 会計基準の変更に伴い、従来の株主資本を純資産とし、2007年5月期以降は少数株主持分を含めた金額で表示しております

*2 会計基準の変更に伴い純資産の算出基準が変更されておりますが、2007年5月期以降も普通株式に係る純資産額に相当する金額より自己資本比率を算出してしております

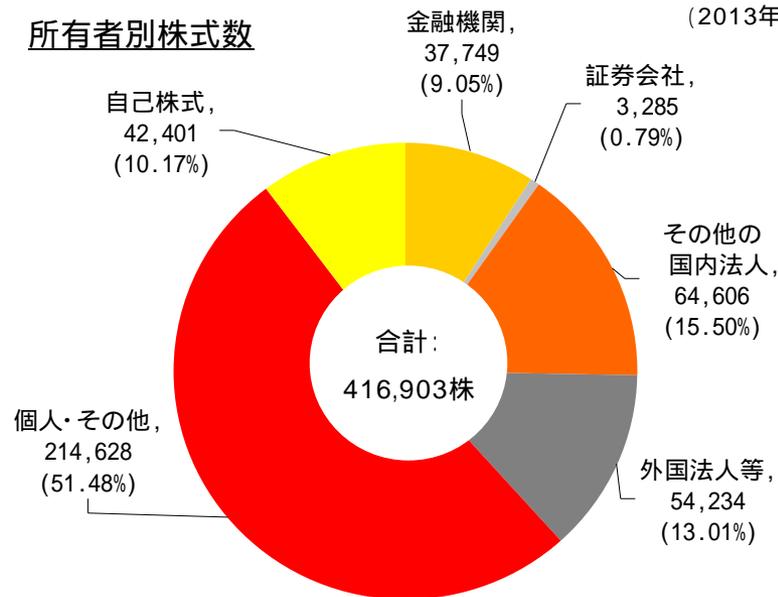
*3 2007年5月期までは(株)パソナ、2008年5月期以降は(株)パソナグループのデータを掲載しております

所有者別株主数



所有者別株式数

(2013年5月31日現在)



大株主

大株主	株式数	割合
南部 靖之	147,632	35.41%
株式会社パソナグループ	42,401	10.17%
株式会社南部エンタープライズ	37,378	8.97%
ゴールドマンサックスインターナショナル	20,745	4.98%
株式会社サンリオ	12,000	2.88%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	8,641	2.07%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	6,876	1.65%
パソナグループ従業員持株会	6,308	1.51%
株式会社メディカルアソシア	4,400	1.06%
資産管理サービス信託銀行株式会社(証券投資信託口)	3,835	0.92%

第2位に自己株式42,401株(発行済株式総数に対する所有割合10.17%)がありますが、会社法第308条第2項の規定により議決権を有していません

社名	株式会社パソナグループ (Pasona Group Inc.)
本社所在地	〒100-6514 東京都千代田区丸の内1-5-1 新丸の内ビルディング (グループ本部) 〒100-8228 東京都千代田区大手町2-6-4 03-6734-0200(代)
設立	2007年12月3日 (創立 1976年2月)
資本金	50億円
代表者	代表取締役グループ代表兼社長 南部 靖之
事業内容	エキスパートサービス (人材派遣)、インソーシング (委託・請負)、HRコンサルティング プレース&サーチ (人材紹介) グローバルソーシング (海外人材サービス) アウトプレースメント (再就職支援) アウトソーシング ライフソリューション、パブリックソリューション、シェアード
従業員数	5,989名 (連結・契約社員含む)
グループ会社	連結子会社 38社 , 持分法適用関連会社 3社
ホームページ	http://www.pasonagroup.co.jp/