



# 2017年5月期 決算説明会

株式会社パソナグループ

東証一部 (2168)

2017年7月21日

<http://www.pasonagroup.co.jp/>

# 2017年5月期 通期連結業績修正について

- 人材需要は好調で、売上は概ね計画通り、また営業利益、経常利益は計画を上回る
- アウトソーシング事業が好調に推移したものの、非支配株主に帰属する当期純利益も増加  
子会社の固定資産の減損損失計上に加え、一部子会社の赤字幅改善に至らず当期純損失

2017年5月期 (単位：百万円)	期初計画	実績	計画比	%
売上高	283,000	280,395	△ 2,604	△ 0.9%
売上総利益	58,100	56,617	△ 1,482	△ 2.6%
販管費	53,800	52,128	△ 1,671	△ 3.1%
営業利益	4,300	4,488	188	4.4%
経常利益	4,200	4,319	119	2.8%
親会社株主に帰属する 当期純損益	500	△ 129	△ 629	-

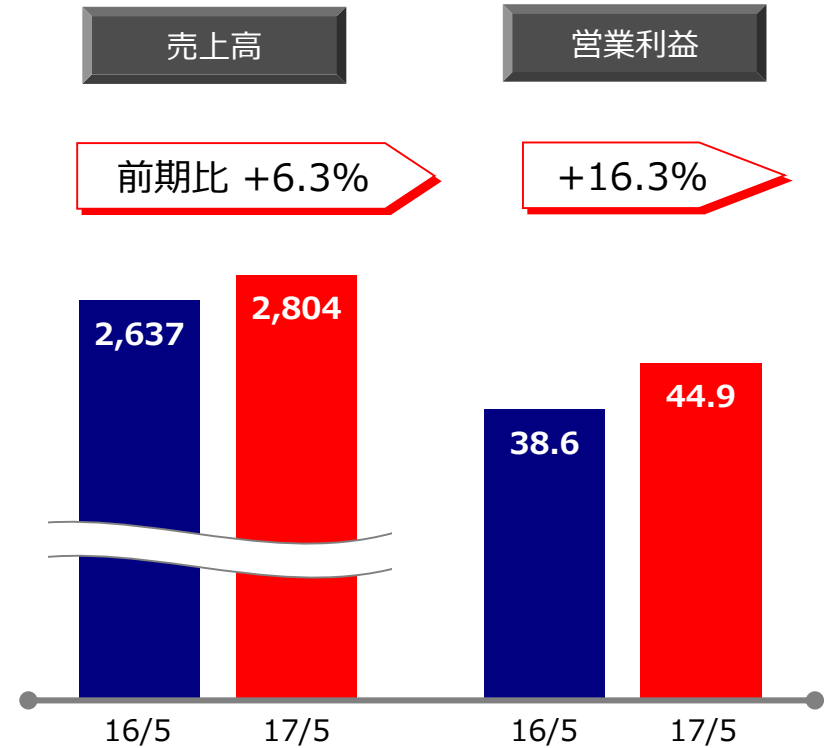
# 2017年5月期 決算概要

---

# 連結業績

(単位：億円)

(単位：百万円)	16/5	(%)	17/5	(%)	前期比 増減
売上高	263,728	(100.0)	280,395	(100.0)	16,667 +6.3%
売上原価	210,919	(80.0)	223,778	(79.8)	12,858 +6.1%
売上総利益	52,808	(20.0)	56,617	(20.2)	3,808 +7.2%
販管費	48,948	(18.6)	52,128	(18.6)	3,180 +6.5%
営業利益	3,860	(1.5)	4,488	(1.6)	628 +16.3%



## 主な増減要因

### ● 売上高

- ・エキスパートサービス、BPO事業を中心に多くのセグメントで増収、M&A等除くオーガニックでも増収  
6期連続増収を達成

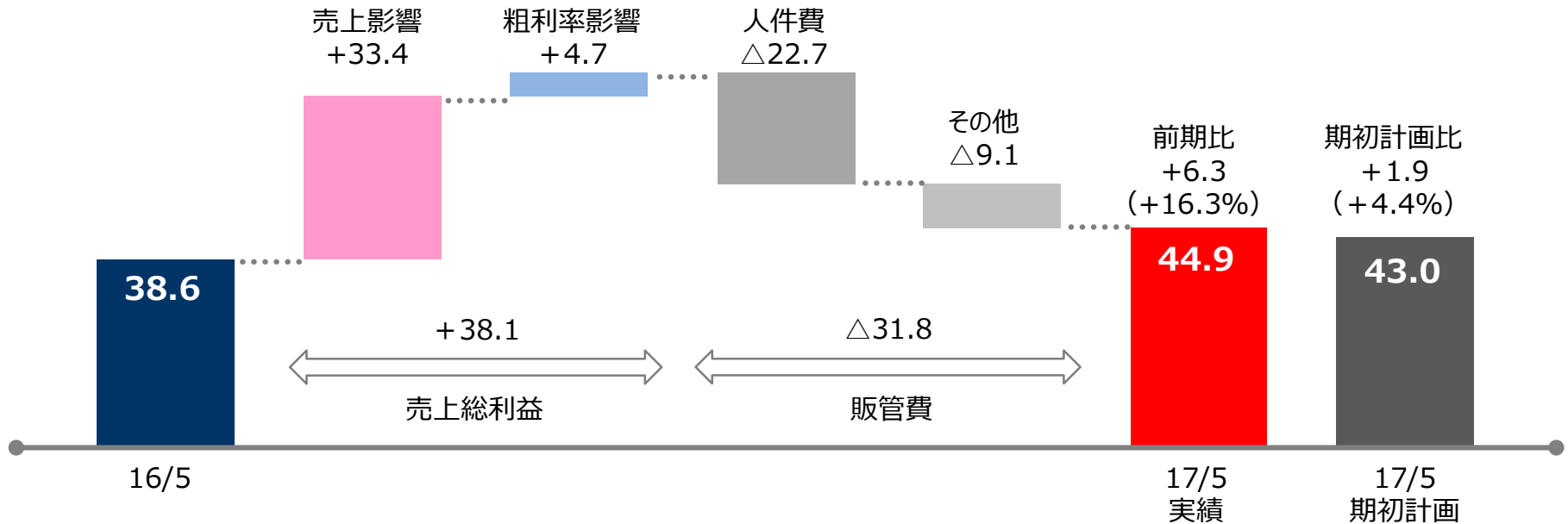
### ● 営業利益

- ・退職給付費用が大幅増加したものの2桁の増益。5期連続増益を達成

# 営業利益増減

(単位：億円)

営業利益



	11/5	12/5	13/5	14/5	15/5	16/5	17/5	前期比
売上総利益率	18.8%	18.6%	19.3%	19.3%	20.3%	20.0%	20.2%	+0.2pt
販管費比率	17.4%	17.5%	17.8%	17.7%	18.7%	18.6%	18.6%	+0.0pt

主な増減要因

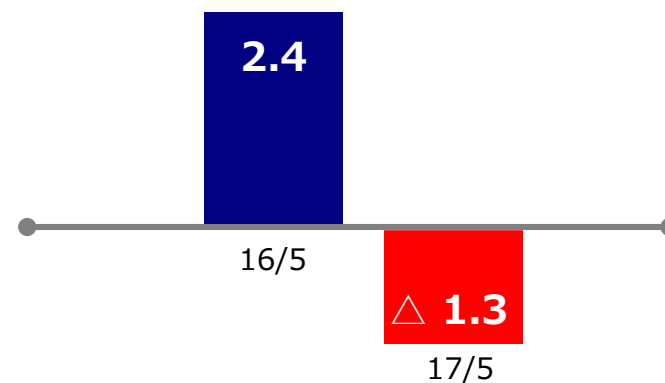
- 売上総利益は、増収影響により増益、粗利率は0.2pt改善
- 販管費は、退職給付費用 (+10.6億) を含む人件費が増加

# 連結業績（営業外・特別損益）

(単位：百万円)	16/5	17/5	前期比 増減	%
営業利益	3,860	4,488	628	16.3%
営業外収益	407	339	△ 68	△16.7%
営業外費用	412	508	96	23.3%
経常利益	3,855	4,319	464	12.0%
特別利益	164	36	△ 128	△77.7%
特別損失	158	265	107	67.9%
税引前当期純利益	3,861	4,090	228	5.9%
法人税等	2,437	2,883	446	18.3%
法人税等調整額	△ 45	△ 396	△ 351	-
法人税等計	2,391	2,487	95	4.0%
非支配株主損益	1,226	1,732	506	41.3%
親会社株主に帰属する 当期純損益	243	△ 129	△ 373	-

親会社株主に帰属する当期純損益

(単位：億円)



主な増減要因

- **営業外収益**
  - ・補助金収入 74百万円 (前期比△72百万円)
- **営業外費用**
  - ・持分法投資損失 74百万円 (+25百万円)
  - ・貸倒引当金繰入額 72百万円 (+65百万円)
- **特別利益**
  - ・投資有価証券売却益 17百万円 (△112百万円)
- **特別損失**
  - ・固定資産除売却損 113百万円 (+41百万円)
  - ・減損損失 140百万円 (+102百万円)

# 連結業績 セグメント別

(単位：百万円)

セグメント別		売上高				営業利益				営業利益率		
		16/5	17/5	前期比 増減	%	16/5	17/5	前期比 増減	%	16/5	17/5	前期比
①	エキスパートサービス (人材派遣)	132,588	142,662	10,073	+7.6%	1,959	2,297	337	+17.3%	0.9%	1.0%	+0.1pt
②	インソーシング (委託・請負)	73,417	77,100	3,683	+5.0%							
③	HRコンサルティング 教育・研修、その他	6,044	6,133	88	+1.5%							
④	グローバルソーシング (海外人材サービス)	6,180	6,388	208	+3.4%							
小計		218,231	232,285	14,053	+6.4%							
⑤	キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)	16,265	15,008	△ 1,256	△7.7%	2,904	1,992	△ 912	△31.4%	17.9%	13.3%	△4.6pt
⑥	アウトソーシング	26,229	29,893	3,663	+14.0%	4,276	5,782	1,505	+35.2%	16.3%	19.3%	+3.0pt
⑦	ライフソリューション パブリックソリューション	5,618	6,327	708	+12.6%	△ 477	△ 213	264	-	-	-	-
⑧	消去又は全社	△ 2,617	△ 3,119	△ 502	-	△ 4,802	△ 5,370	△ 567	-	-	-	-
連結		263,728	280,395	16,667	+6.3%	3,860	4,488	628	+16.3%	1.5%	1.6%	+0.1pt

# バランスシート

(単位：億円)

主な増減内訳	16/5末	17/5末	増減額
資産	854	946	+92
流動資産	562	646	+84
現金及び預金	168	218	+50
受取手形及び売掛金	320	342	+22
その他	74	87	+12
固定資産	292	300	+8
有形固定資産	87	93	+5
無形固定資産	99	91	△8
投資その他の資産	106	116	+10
負債	586	665	+79
流動負債	452	498	+46
買掛金	50	59	+9
短期借入金	49	54	+5
未払金	54	71	+17
未払費用	130	141	+11
その他	169	173	+4
固定負債	134	167	+33
長期借入金	88	120	+32
その他	46	47	+1
純資産	267	281	+13
株主資本	192	186	△6
評価・換算差額等	△2	5	+7
非支配株主持分	78	90	+12

## 主な増減要因

### 【流動資産】

現預金 +50億円  
 (内、借入金の増加 +37億円)  
 売掛金 +22億円

### 【投資その他の資産】

投資有価証券の増加 +7億円

### 【負債】

短期・長期借入金の増加 +37億円  
 未払金の増加 +17億円  
 未払費用の増加 +11億円

### 【利益剰余金】

親会社株主に帰属する当期純損失 △1億円  
 配当金支払 △4億円

### 【評価・換算差額等計】

退職給付に係る調整額の増加 +5億円

### 【非支配株主持分】

ベネフィット・ワン利益按分 +17億円  
 ベネフィット・ワン配当金支払 △6億円



# キャッシュ・フロー

単位：億円

主な内訳	16/5	17/5	増減
営業活動によるキャッシュ・フロー	5	65	+60
税金等調整前当期利益	39	41	+2
減価償却費	33	33	+0
減損損失	0	1	+1
のれん償却額	10	10	△0
退職給付関連	△5	7	+12
売上債権の増減額（△は増加）	△20	△22	△2
営業債務の増減額（△は減少）	0	16	+16
未払消費税等の増減額（△は減少）	△30	2	+32
法人税等の支払額	△24	△27	△3
投資活動によるキャッシュ・フロー	△22	△37	△15
定期預金の増減額（△は増加）	7	△4	△10
有形固定資産の取得	△12	△13	△1
有形固定資産の売却	9	0	△9
無形固定資産の取得	△14	△14	△0
投資有価証券の取得	△6	△4	+2
連結範囲の変更を伴う子株取得	△7	△1	+6
財務活動によるキャッシュ・フロー	△20	19	+39
長期・短期借入金の増減	21	37	+16
子会社の自己株式の増減	△15	△0	+15
連結範囲の変更を伴わない子株取得	△11	△0	+10
現金同等物期首残高	203	164	△39
現金同等物期末残高	164	211	+46
フリーキャッシュ・フロー	△17	28	+44

## 主な内訳及び増減要因

【償却前利益】 85億円（前期比+3億円）

【退職給付関連】  
退職給付費用増 （前期比+12億円）

【未払消費税】  
前期 消費税増税分の納付 △30億円

【定期預金の増加】  
子会社の定期預金の増加 10億円

【有形固定資産の売却】  
前期 ベネフィット・ワン施設売却 9億円

【長期借入金の増減】  
長期借入金の調達 85億（+20億円）  
長期借入金の返済 △50億（△5億円）

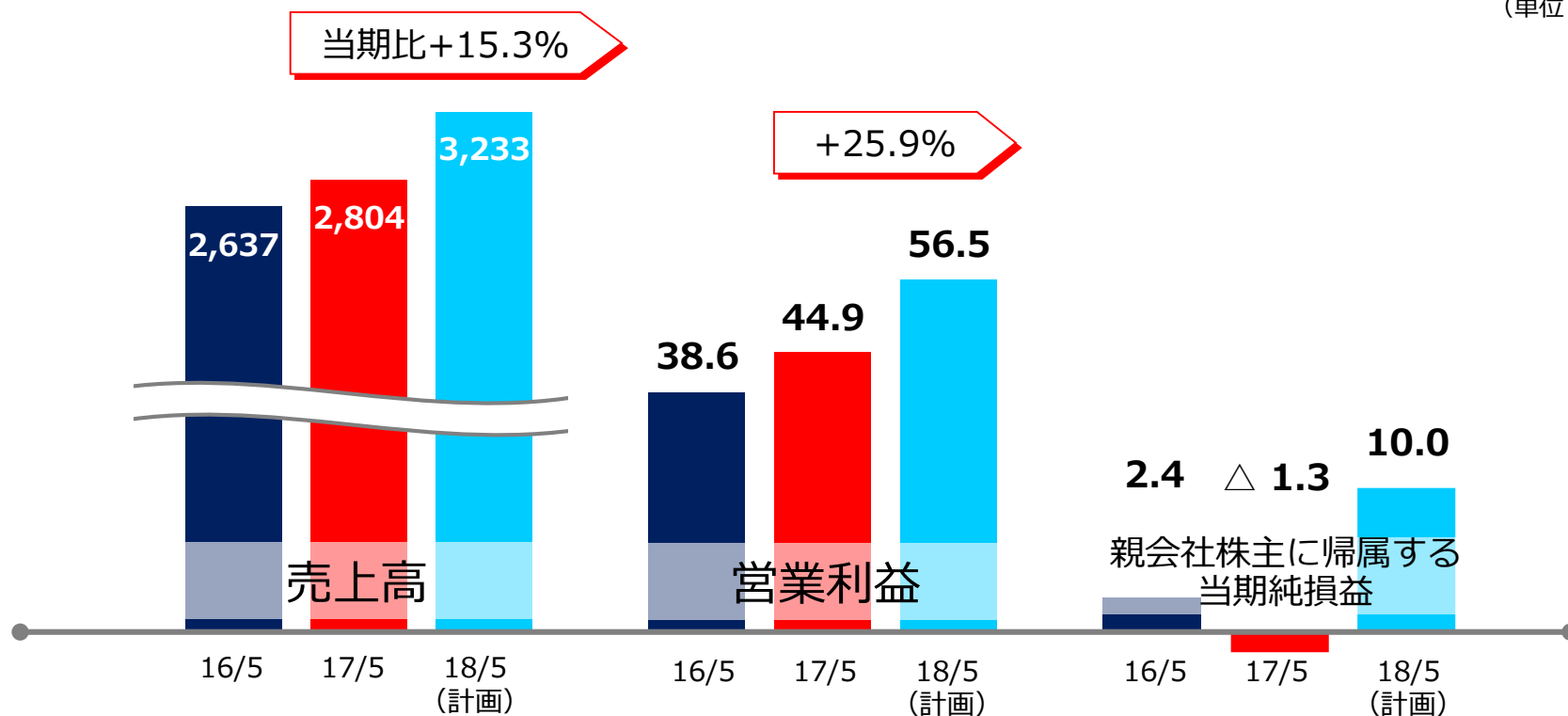
【子会社の自己株式の取得】  
前期 ベネフィット・ワン自己株式取得 △15億円

# 2018年5月期 業績予想

---

# 2018年5月期 業績予想

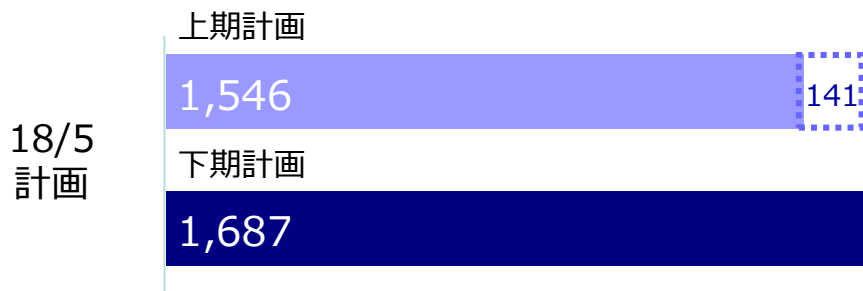
(単位：億円)



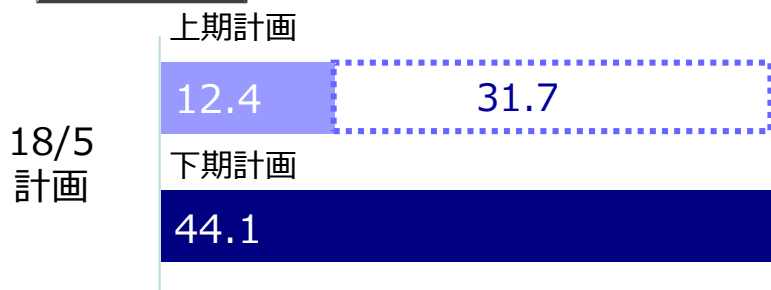
(単位：百万円)	16/5	17/5	(%)	18/5 通期計画	(%)	当期比 増減	(%)
売上高	263,728 (100.0)	280,395 (100.0)		323,300 (100.0)		+42,904	+15.3%
売上原価	210,919 (80.0)	223,778 (79.8)		254,770 (78.8)		+30,991	+13.8%
売上総利益	52,808 (20.0)	56,617 (20.2)		68,530 (21.2)		+11,912	+21.0%
販管費	48,948 (18.6)	52,128 (18.6)		62,880 (19.4)		+10,751	+20.6%
営業利益	3,860 (1.5)	4,488 (1.6)		5,650 (1.7)		+1,161	+25.9%
経常利益	3,855 (1.5)	4,319 (1.5)		5,600 (1.7)		+1,280	+29.6%
親会社株主に帰属する当期純損益	243 (0.1)	△129 -		1,000 (0.3)		+1,129	-

# 2018年5月期 上期・下期バランス

## 売上高

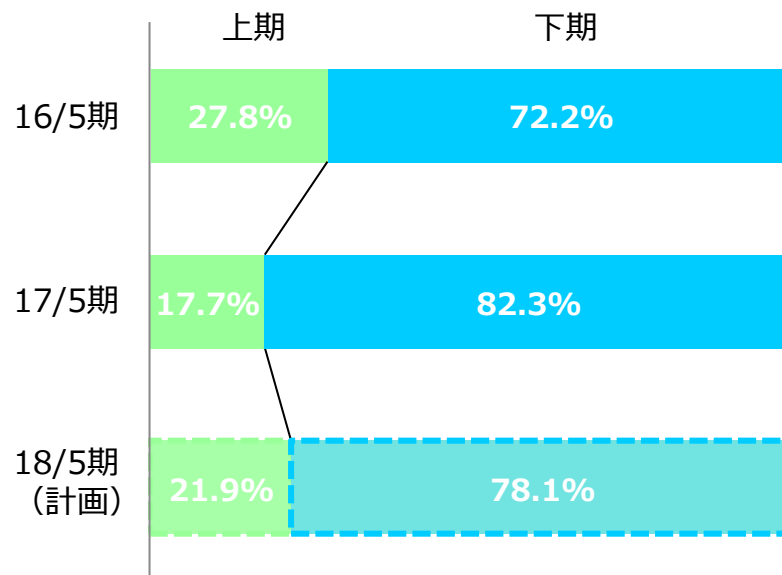


## 営業利益



## 営業利益 上・下バランス推移

(単位：億円)



(単位：百万円)	17/5				18/5				17/5				18/5			
	上期	上期	(%)	当期比 (%)	下期	下期	(%)	当期比 (%)	通期	通期	(%)	当期比 (%)	通期	通期	(%)	当期比 (%)
売上高	136,867	154,620	(100.0)	13.0%	143,528	168,680	(100.0)	17.5%	280,395	323,300	(100.0)	15.3%	280,395	323,300	(100.0)	15.3%
売上原価	109,867	121,780	(78.8)	10.8%	113,911	132,990	(78.8)	16.7%	223,778	254,770	(78.8)	13.8%	223,778	254,770	(78.8)	13.8%
売上総利益	27,000	32,840	(21.2)	21.6%	29,616	35,690	(21.2)	20.5%	56,617	68,530	(21.2)	21.0%	56,617	68,530	(21.2)	21.0%
販管費	26,205	31,600	(20.4)	20.6%	25,922	31,280	(18.5)	20.7%	52,128	62,880	(19.4)	20.6%	52,128	62,880	(19.4)	20.6%
営業利益	794	1,240	(0.8)	56.0%	3,693	4,410	(2.6)	19.4%	4,488	5,650	(1.7)	25.9%	4,488	5,650	(1.7)	25.9%
経常利益	759	1,190	(0.8)	56.7%	3,559	4,410	(2.6)	23.9%	4,319	5,600	(1.7)	29.6%	4,319	5,600	(1.7)	29.6%
親会社株主に帰属する当期純利益	△ 816	△ 500	-	-	686	1,500	(0.9)	118.4%	△ 129	1,000	(0.3)	-	△ 129	1,000	(0.3)	-

# 2018年5月期 セグメント別予想

(単位：百万円)

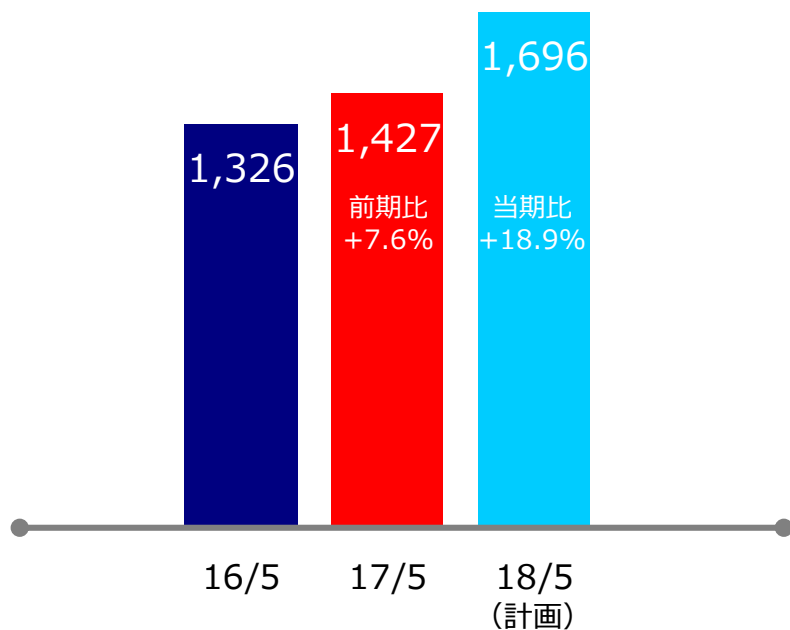
セグメント別	売上高				営業利益				営業利益率		
	17/5	18/5 計画	当期比 増減	(%)	17/5	18/5 計画	当期比 増減	(%)	17/5	18/5 計画	当期比 増減
エキスパートサービス (人材派遣)	142,662	169,600	+26,937	+18.9%	2,297	3,030	+732	+31.9%	1.0%	1.1%	+0.2pt
インソーシング (委託・請負)	77,100	81,300	+4,199	+5.4%							
HRコンサルティング 教育・研修他	6,133	6,940	+806	+13.1%							
グローバルソーシング (海外人材サービス)	6,388	7,060	+671	+10.5%							
小計	232,285	264,900	+32,614	+14.0%							
キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)	15,008	16,500	+1,491	+9.9%	1,992	2,150	+157	+7.9%	13.3%	13.0%	△0.2pt
アウトソーシング	29,893	35,620	+5,726	+19.2%	5,782	6,970	+1,187	+20.5%	19.3%	19.6%	+0.2pt
ライフソリューション	4,657	5,260	+602	+12.9%	237	150	△ 87	△36.7%	5.1%	2.9%	△2.2pt
パブリックソリューション	1,670	3,690	+2,019	+120.9%	△ 450	△ 1,090	△ 639	-	-	-	-
消去又は全社	△ 3,119	△ 2,670	+449	-	△ 5,370	△ 5,560	△ 189	-	-	-	-
連結	280,395	323,300	+42,904	+15.3%	4,488	5,650	+1,161	+25.9%	1.6%	1.7%	+0.1pt

# エキスパートサービス事業 (派遣)

## 売上高

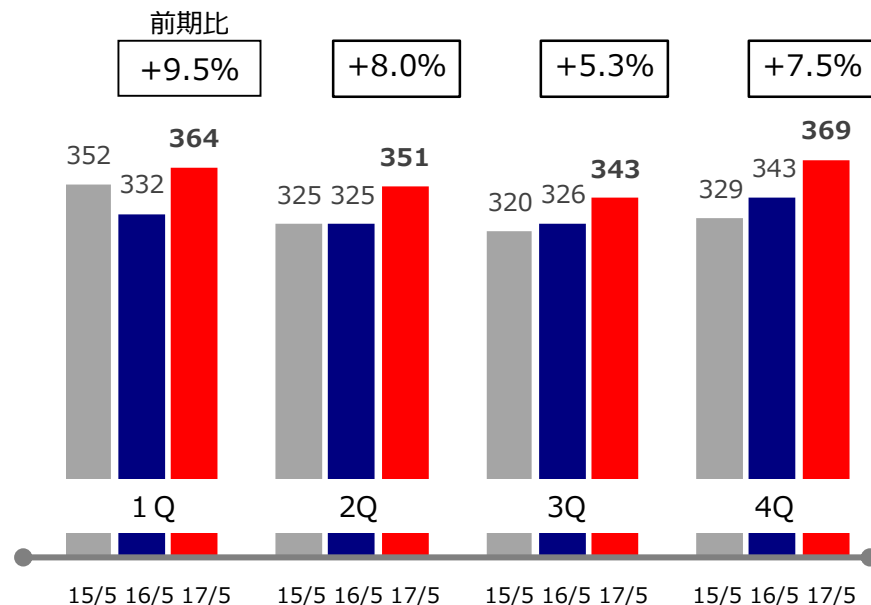
※セグメント間取引消去前

(単位：億円)



## 売上高 四半期推移

(単位：億円)



## 事業状況

### ● 17/5 (実績)

- ・働き方改革の施策の一つとして派遣活用が広がり、幅広い業界で受注増加
- ・新規登録者も前期を上回って推移し、稼働者増加
- ・経理、外国語、貿易などの専門事務や営業職が伸長

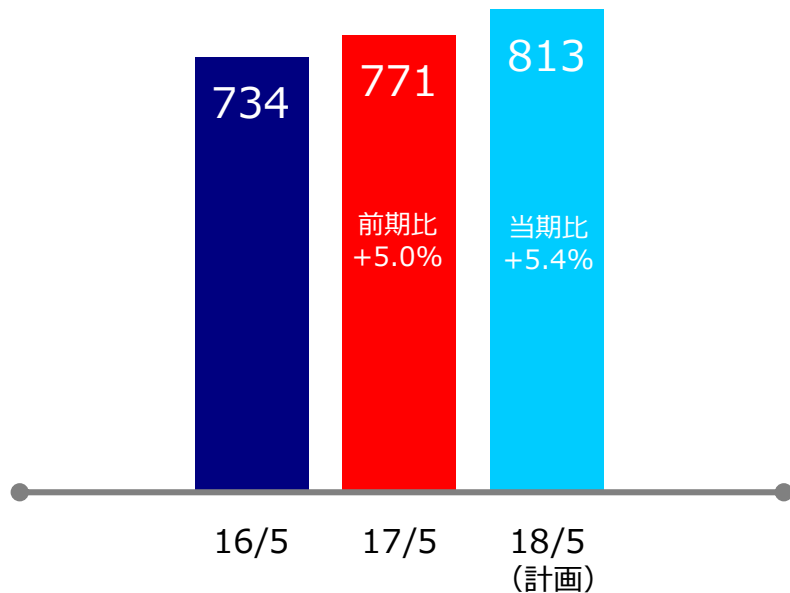
### ● 18/5 (計画)

- ・8月からNTTグループの人材サービス会社が業績寄与
- ・ロボット・AI等新分野の人材育成を強化

# インソーシング事業 (委託・請負)

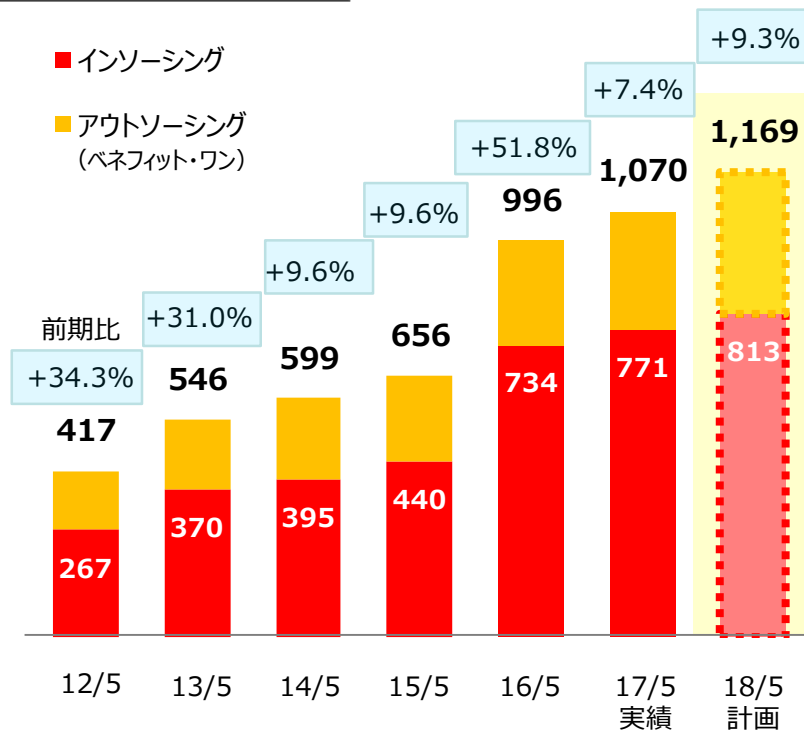
## 売上高

(単位：億円)



## BPO売上高推移

(単位：億円)



## 事業状況

### ● 17/5 (実績)

- ・顧客ごとに柔軟なソリューションを提供
- ・パブリック分野は実績をベースにした横展開が進捗
- ・前期決算期変更に伴いビーウィズが14ヶ月決算、伸び率抑制

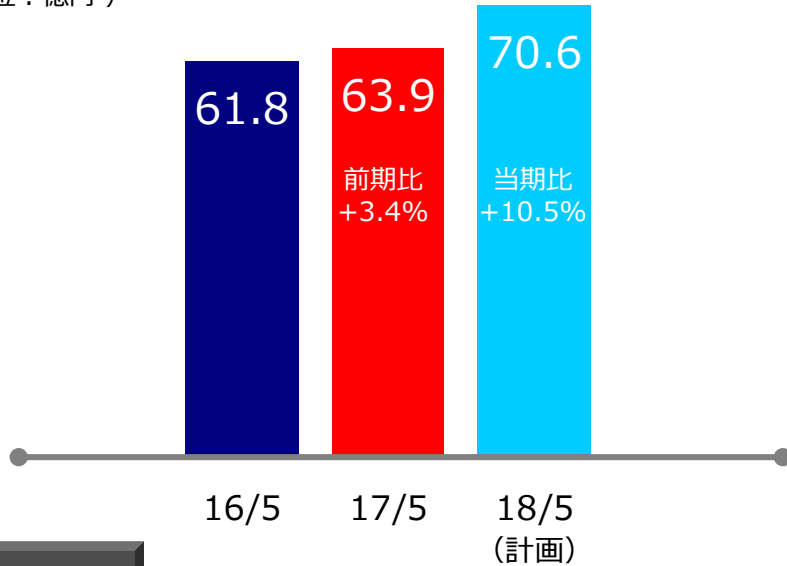
### ● 18/5 (計画)

- ・民間委託向けメニュー開発と体制強化を加速
- ・パブリックでは、効率化を重視し更なる横展開を推進

# グローバルソーシング事業 (海外人材サービス)

## 売上高

(単位：億円)



## 事業状況

### ● 17/5 (実績)

- ・前期に子会社化したインドネシアのDGSのクライアント増加が派遣の伸長に寄与
- ・9月から営業を開始したキャプランタイの研修事業も拡大

### ● 18/5 (計画)

- ・キャプランタイ中心に研修事業強化
- ・JOB博を通じ、外国籍人材に雇用機会を提供し、ボーダレスなキャリア構築を支援

## 事業別売上高

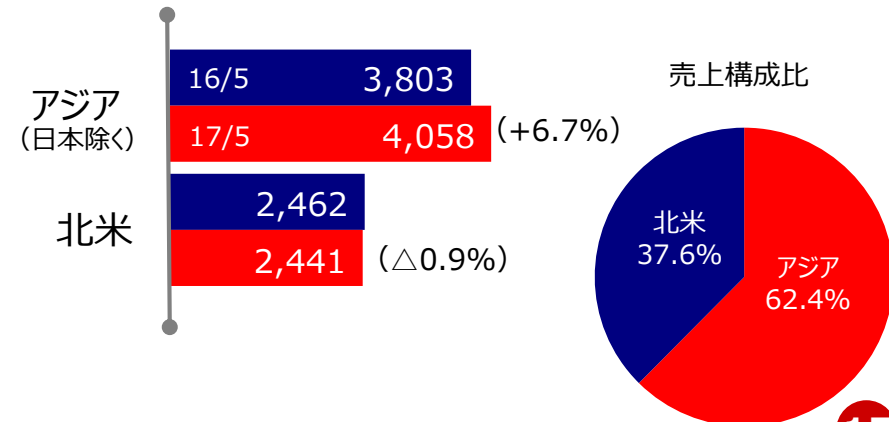
(単位：百万円)

	16/5	17/5	前期比
人材派遣	2,473	2,707	+9.4%
人材紹介	2,001	1,778	△11.2%
請負 (給与計算他)	1,167	1,180	+1.1%
その他	537	723	+34.6%
合計	6,180	6,388	+3.4%

## エリア別売上高(全海外事業)

(単位：百万円)

※アウトソーシングの海外事業売上も含む

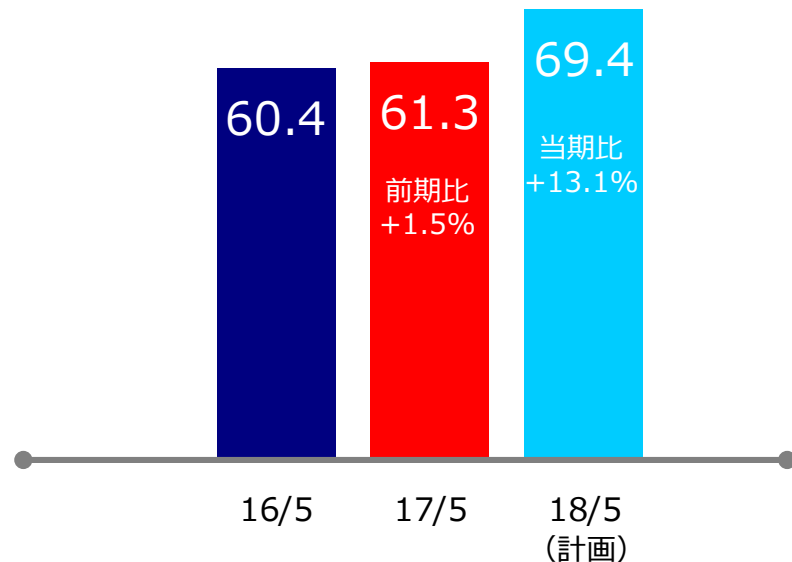




# HRコンサルティング 他 / セグメント営業利益

売上高 (HRコンサルティング、教育研修他)

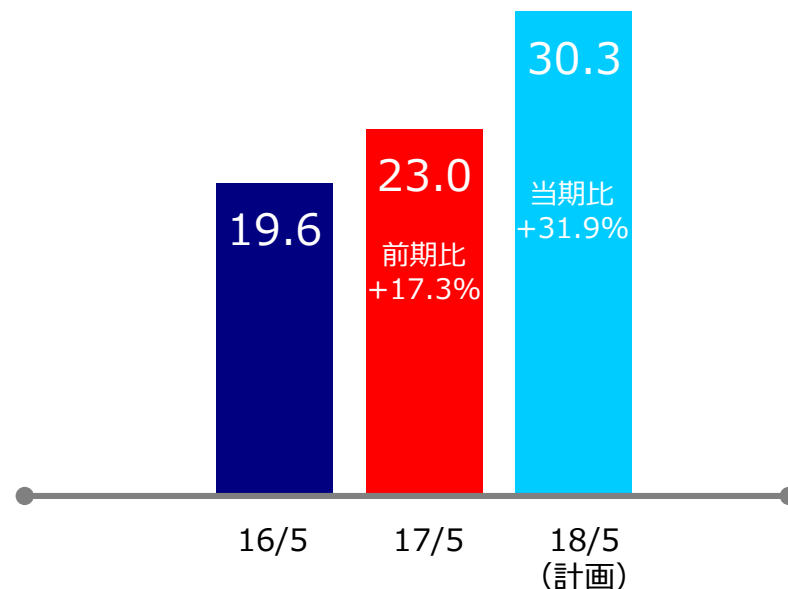
(単位: 億円)



ES~GS  
営業利益

※ES~GS: エキスパートサービス、インソーシング、  
HRコンサルティング、グローバルソーシング

(単位: 億円)



事業状況

- 17/5 (実績)
  - ・インバウンド対応ニーズで接客・接遇等の研修伸長
- 18/5 (計画)
  - ・おもてなし認証規格や「働き方改革」等環境に即した研修事業を提供

事業状況

- 17/5 (実績)
  - ・エキスパートサービス・インソーシングが順調に推移
  - ・増収影響とバックオフィスコスト削減が奏功
- 18/5 (計画)
  - ・グループITシステムの基盤共通化で収益性向上を図る

# キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)

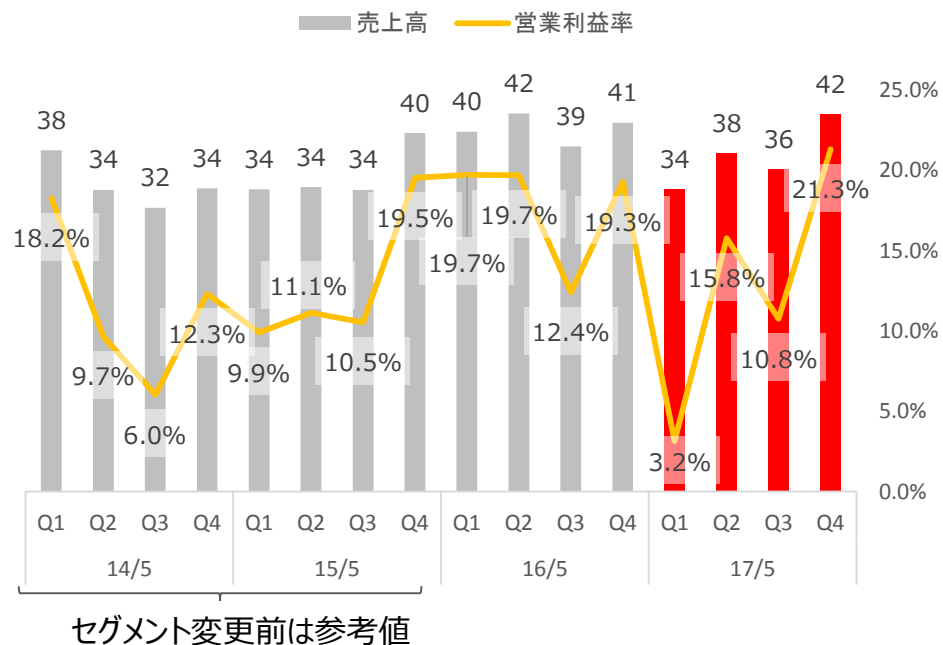
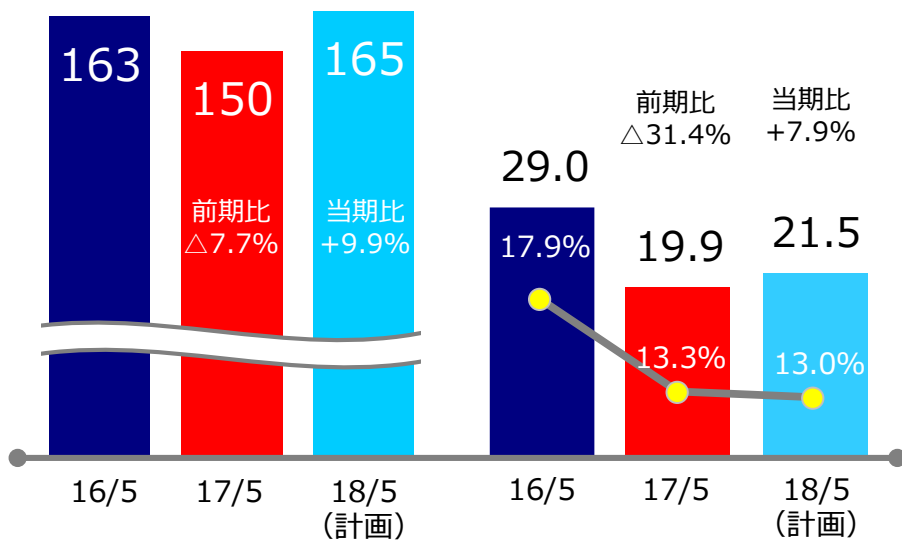
売上高

営業利益・営業利益率

売上高・営業利益率推移

(単位：億円)

(単位：億円)



事業状況

## ● 17/5 (実績)

- ・人材紹介は、好調。女性やシニアの成約数が増加
- ・再就職支援は、市場が大幅に縮小し 厳しい事業環境が続く

## ● 18/5 (計画)

- ・需要が逼迫するITエンジニアの募集強化
- ・全国の拠点で、人材紹介、キャリア支援サービスを提供できる体制を構築

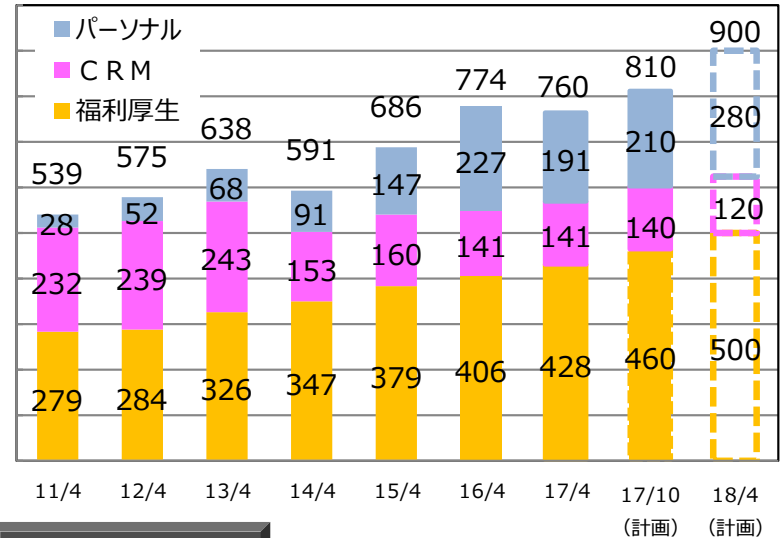
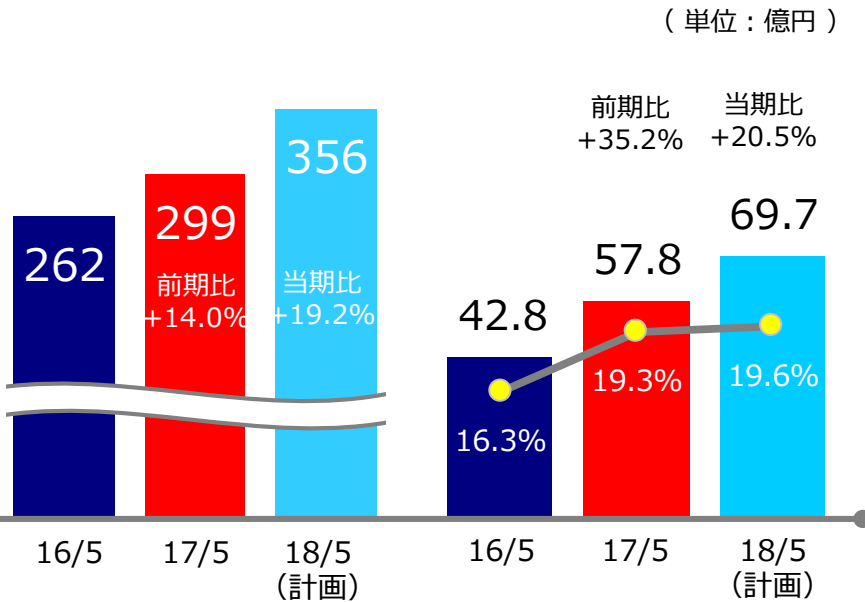
# アウトソーシング事業 (ベネフィット・ワン)

売上高

営業利益・営業利益率

ベネフィット・ワン 会員数推移

(単位：万人)



事業状況

● 17/5 (実績)

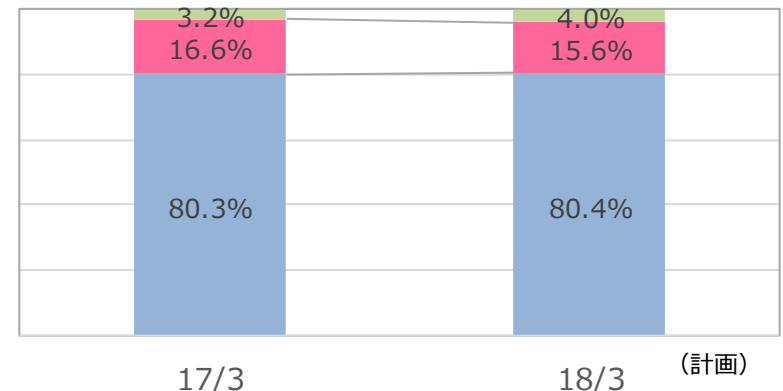
- ・福利厚生事業は導入企業数が順調に拡大
- ・インセンティブ事業も堅調
- ・ヘルスケア事業も収益が大幅に改善

● 18/5 (計画)

- ・福利厚生事業は、中堅・中小企業の開拓に一層注力
- ・パーソナル事業は、新たな協業モデルで成長寄与

売上構成比

■ BtoB事業 ■ BtoC事業 ■ 海外事業 他



※ BtoB事業・・・福利厚生、インセンティブ、ヘルスケア、BTM、コストダウン  
BtoC事業・・・パーソナル、CRM、インバウンド

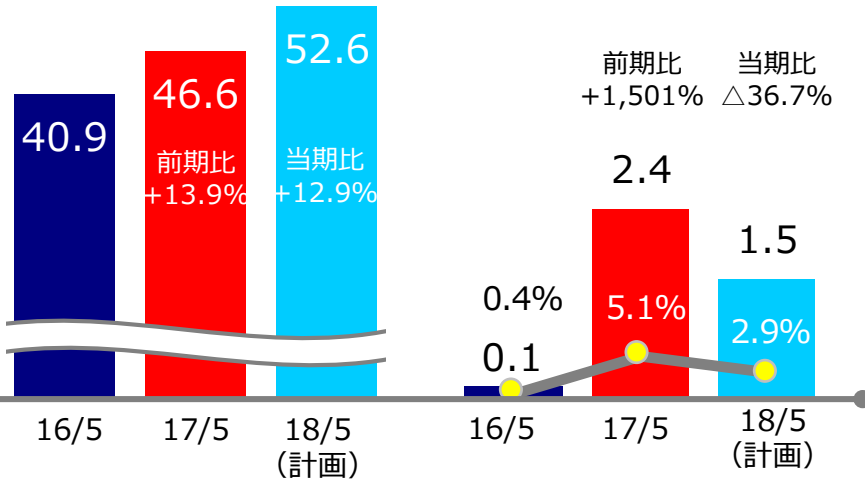
# ライフソリューション・パブリックソリューション

## ライフソリューション

売上高

営業利益・営業利益率

(単位：億円)



事業状況

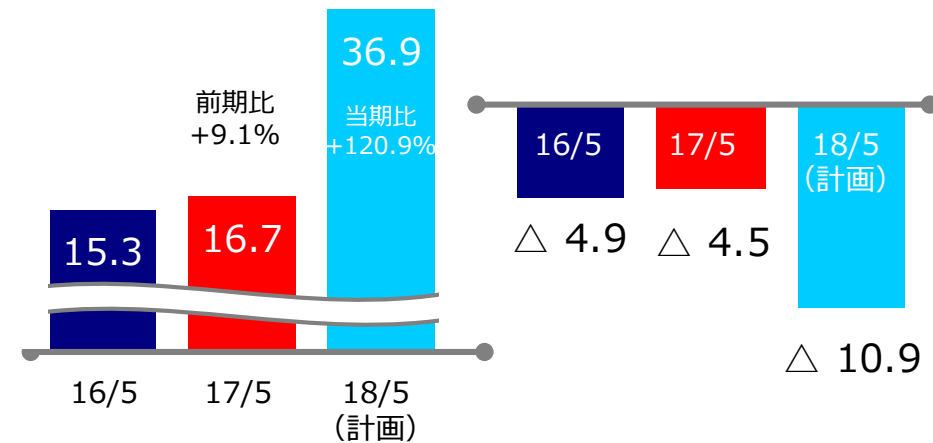
- 17/5 (実績)
  - ・パソナフオスターの保育施設の運営受託が増加
  - ・パソナライフケアでは介護サービスが拡大、ケアスタッフの派遣も増加。家事代行サービスで販路を開拓し、増収増益
- 18/5 (計画)
  - ・企業内保育の受託をさらに強化
  - ・家事代行はクラシニティとのシナジーを図る

## パブリックソリューション

売上高

営業利益

(単位：億円)



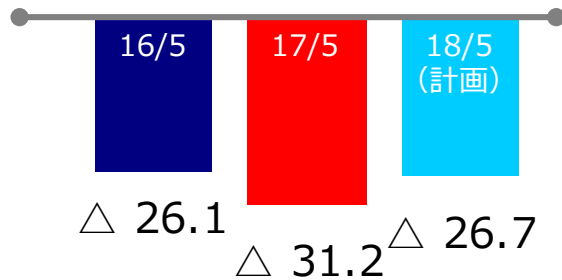
事業状況

- 17/5 (実績)
  - ・丹後王国は、“地域商社”としての新たな展開を推進し、収益改善傾向
- 18/5 (計画)
  - ・ニジゲンノモリがスタート。次期は投資先行
  - ・丹後王国は外販・卸売事業への取組み強化

# 全社・消去 セグメント

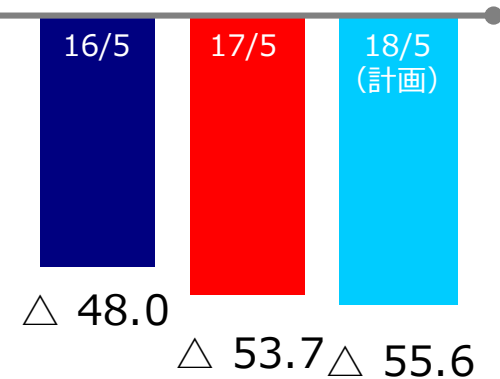
売上高

(単位：億円)



営業利益

(単位：億円)



コスト増加の主な要因

## ● 17/5 (実績)

- ・退職給付費用や本部ビル移転関連、及び新規事業への初期投資費用が増加

## ● 18/5 (計画)

- ・拠点の移転に伴う一時家賃の増加
- ・社員教育の為の費用 (リカレント教育) 等

# 株主還元

## 配当方針

業績に応じた株主還元を実施することを基本方針として、同時に継続的かつ安定的な配当の維持にも努める

## 配当

2018年5月期は **年間12円** を予定

- 17/5期 配当 1株当たり **12円** (中間 一円 期末 **12円**)
- 18/5期 配当予想 1株当たり **12円** (中間 一円 期末 **12円**)

	14年5月期	15年5月期	16年5月期	17年5月期	18年5月期 (予想)
1株当たり配当金	10円	12円	12円	12円	12円
配当性向 (連結)	71.2%	206.3%	181.3%	-	44.2%

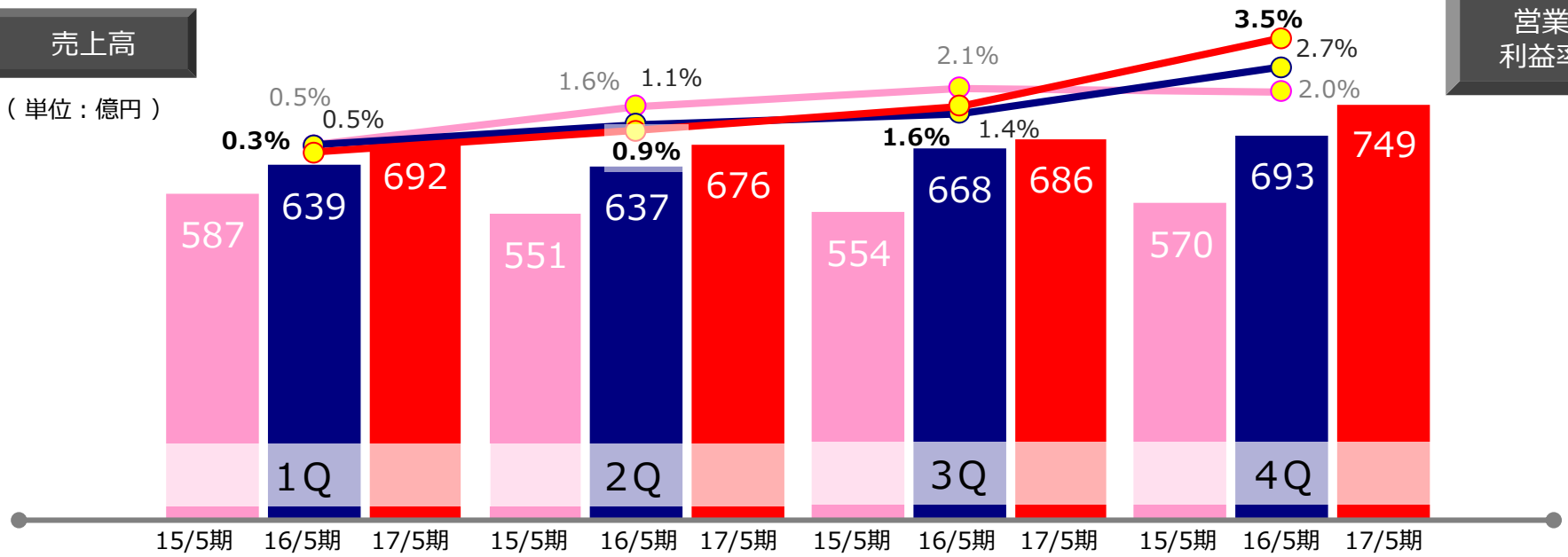
# 参考資料

---

# 連結業績 四半期推移

売上高  
(単位：億円)

営業  
利益率



	第1四半期 (6~8月)					第2四半期 (9~11月)					第3四半期 (12~2月)					第4四半期 (3~5月)				
	15/5期	16/5期	対前期 増減率	17/5期	対前期 増減率	15/5期	16/5期	対前期 増減率	17/5期	対前期 増減率	15/5期	16/5期	対前期 増減率	17/5期	対前期 増減率	15/5期	16/5期	対前期 増減率	17/5期	対前期 増減率
売上高	58,727	63,891	+8.8%	69,231	+8.4%	55,078	63,710	+15.7%	67,636	+6.2%	55,379	66,827	+20.7%	68,613	+2.7%	57,042	69,297	+21.5%	74,915	+8.1%
売上総利益	11,450	13,412	+17.1%	13,372	△0.3%	11,010	12,023	+9.2%	13,628	+13.3%	11,319	13,041	+15.2%	13,529	+3.7%	12,090	14,331	+18.5%	16,086	+12.3%
販管費	11,130	13,061	+17.4%	13,156	+0.7%	10,135	11,300	+11.5%	13,048	+15.5%	10,180	12,111	+19.0%	12,446	+2.8%	10,934	12,473	+14.1%	13,476	+8.0%
営業利益	320	350	+9.5%	215	△38.5%	875	722	△17.5%	579	△19.8%	1,139	929	△18.4%	1,083	+16.5%	1,155	1,857	+60.8%	2,610	+40.5%
経常利益	286	256	△10.2%	174	△32.1%	832	720	△13.5%	585	△18.8%	1,132	956	△15.6%	1,039	+8.7%	1,092	1,921	+76.0%	2,520	+31.2%
親会社株主に帰属する四半期純損益	△253	△323	-	△539	-	97	△10	-	△276	-	163	△119	-	△98	-	206	697	+237.6%	785	+12.6%
売上総利益率	19.5%	21.0%	+1.5pt	19.3%	△1.7pt	20.0%	18.9%	△1.1pt	20.1%	+1.2pt	20.4%	19.5%	△0.9pt	19.7%	+0.2pt	21.2%	20.7%	△0.5pt	21.5%	+0.8pt
販管費率	19.0%	20.4%	+1.4pt	19.0%	△1.4pt	18.4%	17.7%	△0.7pt	19.3%	+1.6pt	18.4%	18.1%	△0.3pt	18.1%	+0.0pt	19.2%	18.0%	△1.2pt	18.0%	+0.0pt
営業利益率	0.5%	0.5%	+0.0pt	0.3%	△0.2pt	1.6%	1.1%	△0.5pt	0.9%	△0.2pt	2.1%	1.4%	△0.7pt	1.6%	+0.2pt	2.0%	2.7%	+0.7pt	3.5%	+0.8pt
経常利益率	0.5%	0.4%	△0.1pt	0.3%	△0.1pt	1.5%	1.1%	△0.4pt	0.9%	△0.2pt	2.0%	1.4%	△0.6pt	1.5%	+0.1pt	1.9%	2.8%	+0.9pt	3.4%	+0.6pt
親会社株主に帰属する四半期純利益率	-	-	-	-	-	0.2%	-	-	-	-	0.3%	-	-	-	-	0.4%	1.0%	+0.6pt	1.0%	+0.0pt



# 連結業績 セグメント別 四半期推移

(単位：百万円)

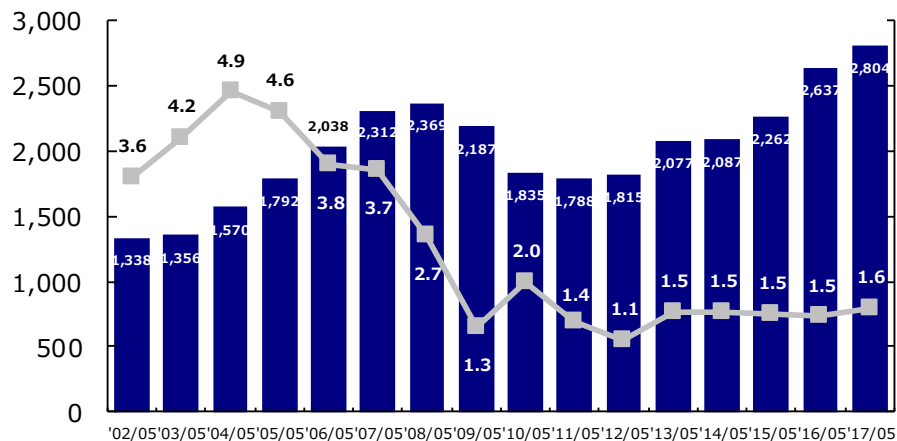
セグメント別	売上高									営業利益								
	16/5/1Q	16/5/2Q	16/5/3Q	16/5/4Q	17/5/1Q	17/5/2Q	17/5/3Q	17/5/4Q	前年 同期比	16/5/1Q	16/5/2Q	16/5/3Q	16/5/4Q	17/5/1Q	17/5/2Q	17/5/3Q	17/5/4Q	前年 同期比
エキスパートサービス (人材派遣)	33,221	32,487	32,562	34,317	36,378	35,090	34,298	36,894	+7.5%									
インソーシング (委託・請負)	16,925	17,450	19,620	19,421	18,174	17,908	19,338	21,679	+11.6%									
HRコンサルティング 教育・研修、その他	1,504	1,420	1,698	1,421	1,541	1,376	1,666	1,548	+9.0%	325	430	330	872	380	56	397	1,463	+67.7%
グローバルソーシング (海外人材サービス)	1,420	1,389	1,645	1,725	1,536	1,530	1,509	1,811	+5.0%									
小計	53,070	52,747	55,527	56,885	57,631	55,905	56,813	61,934	+8.9%									
キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)	4,032	4,235	3,865	4,132	3,386	3,791	3,607	4,223	+2.2%	794	834	479	796	107	597	388	899	+12.9%
アウトソーシング	5,971	5,981	6,719	7,557	7,478	7,066	7,408	7,939	+5.1%	641	840	1,382	1,412	1,134	1,348	1,659	1,640	+16.2%
ライフソリューション パブリックソリューション	1,342	1,392	1,377	1,505	1,508	1,598	1,555	1,664	+10.5%	△ 192	△ 164	△ 116	△ 5	△ 100	△ 61	△ 50	△ 2	-
消去又は全社	△ 524	△ 646	△ 662	△ 783	△ 773	△ 726	△ 772	△ 846	-	△ 1,218	△ 1,218	△ 1,146	△ 1,218	△ 1,305	△ 1,361	△ 1,311	△ 1,391	-
連結	63,891	63,710	66,827	69,297	69,231	67,636	68,613	74,915	+8.1%	350	722	929	1,857	215	579	1,083	2,610	+40.5%

# 主要経営指標 (通期)

## 売上高および営業利益率

■ 売上高 (億円)    ▲ 営業利益率 (%)

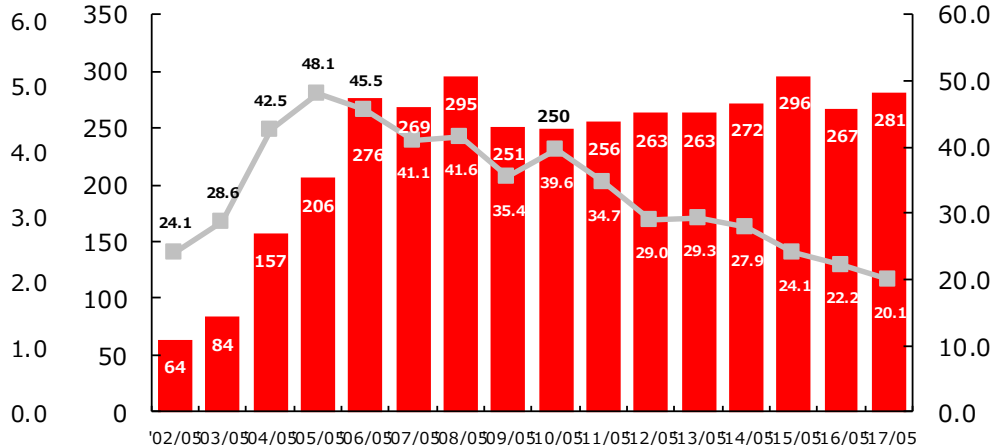
(左目盛)                      (右目盛)



## 純資産および自己資本比率

■ 純資産 (億円)    ▲ 自己資本比率 (%)

(左目盛)                      (右目盛)



### 業績推移

経営指標	'02/05	'03/05	'04/05	'05/05	'06/05	'07/05	'08/05	'09/05	'10/05	'11/05	'12/05	'13/05	'14/05	'15/05	'16/05	'17/05
売上高	133,822	135,625	156,979	179,156	203,815	231,231	236,945	218,699	183,515	178,806	181,498	207,685	208,660	226,227	263,728	280,395
売上総利益率	18.2%	19.7%	20.9%	20.8%	20.2%	20.3%	20.8%	19.9%	20.0%	18.8%	18.6%	19.3%	19.3%	20.3%	20.0%	20.2%
販売費及び一般管理費	19,557	21,058	25,104	28,992	33,491	38,542	42,925	40,735	33,070	31,125	31,840	36,898	37,029	42,381	48,948	52,128
売上高販管費比率	14.6%	15.5%	16.0%	16.2%	16.4%	16.6%	18.1%	18.6%	18.0%	17.4%	17.5%	17.8%	17.7%	18.7%	18.6%	18.6%
営業利益	4,786	5,687	7,648	8,238	7,745	8,507	6,444	2,850	3,660	2,432	1,964	3,176	3,210	3,490	3,860	4,488
営業利益率	3.6%	4.2%	4.9%	4.6%	3.8%	3.7%	2.7%	1.3%	2.0%	1.4%	1.1%	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%	1.6%
経常利益	4,222	5,373	7,329	8,289	7,844	8,807	6,637	3,361	4,044	2,571	2,091	3,187	3,135	3,343	3,855	4,319
経常利益率	3.2%	4.0%	4.7%	4.6%	3.8%	3.8%	2.8%	1.5%	2.2%	1.4%	1.2%	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%
当期純利益 *4	1,974	2,027	3,647	4,363	3,588	4,198	2,962	312	204	412	29	610	526	214	243	△ 129
売上高当期純利益率	1.5%	1.5%	2.3%	2.4%	1.8%	1.8%	1.3%	0.1%	0.1%	0.2%	0.0%	0.3%	0.3%	0.1%	0.1%	-
総資産	26,526	29,425	37,004	42,884	51,931	54,425	58,513	55,468	52,269	60,564	70,889	71,276	75,615	88,641	85,356	94,584
純資産 *1	6,388	8,418	15,732	20,644	27,634	26,904	29,468	25,148	24,979	25,642	26,295	26,253	27,181	29,620	26,735	28,062
自己資本比率 *2	24.1%	28.6%	42.5%	48.1%	45.5%	41.1%	41.6%	35.4%	39.6%	34.7%	29.0%	29.3%	27.9%	24.1%	22.2%	20.1%
ROE *2	42.0%	27.4%	30.2%	24.0%	16.2%	18.2%	12.7%	1.4%	1.0%	2.0%	0.1%	2.9%	2.5%	1.0%	1.2%	△ 0.7%
従業員数 (契約社員含まず)	1,537	1,687	1,979	2,204	2,608	3,126	3,647	3,671	3,643	3,956	4,452	4,778	5,022	6,584	7,144	7,238

\*1 会計基準の変更に伴い、従来の株主資本を純資産とし、2007年5月期以降は非支配株主持分を含めた金額で表示しております

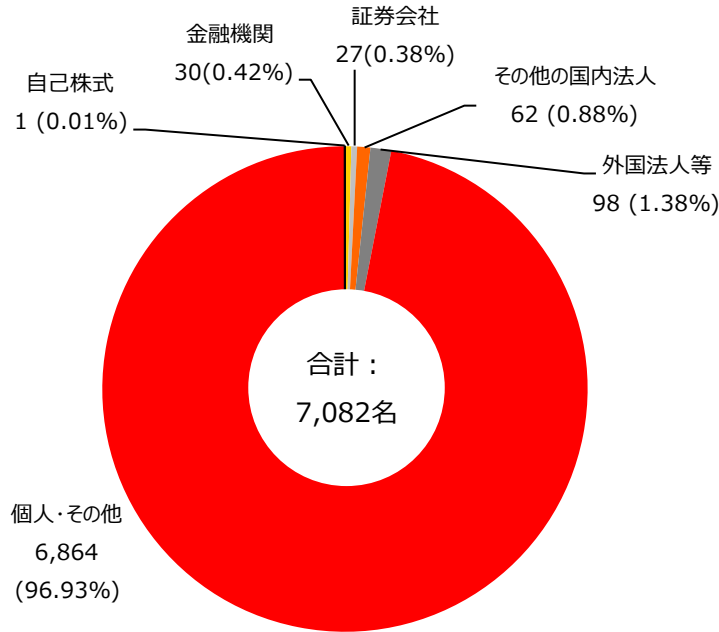
\*2 会計基準の変更に伴い純資産の算出基準が変更されておりますが、2007年5月期以降も普通株式に係る純資産額に相当する金額より自己資本比率を算出しております

\*3 2007年5月期までは(株)パナソニック、2008年5月期以降は(株)パナソニックグループのデータを掲載しております

\*4 2016年5月期より本項の「当期純利益」は、「親会社株主に帰属する当期純利益」を指しております

# 株式保有状況

## 所有者別株主数



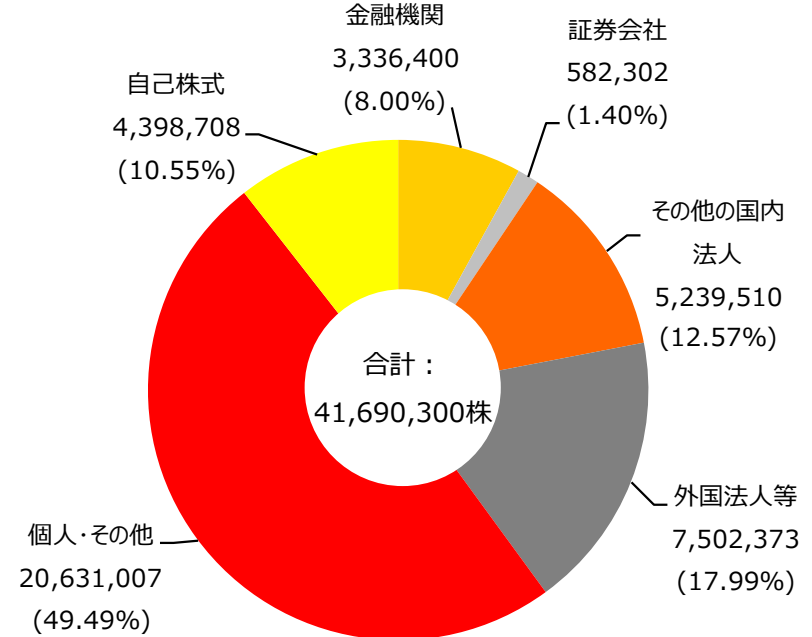
## 大株主

大株主	株式数	割合
南部 靖之	14,763,200	35.41%
株式会社パソナグループ	4,398,708	10.55%
株式会社南部エンタープライズ	3,737,800	8.97%
BNYM TREATY DTT 10	1,851,600	4.44%
Credit Suisse AG Hong Kong Trust A/C Client	1,227,000	2.94%
State Street Bank and Trust Company 505004	930,900	2.23%
パソナグループ従業員持株会	707,100	1.70%
株式会社グラティツード	596,600	1.43%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	576,300	1.38%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口)	530,200	1.27%

※第2位に自己株式4,398,708株（発行済株式総数に対する所有割合10.55%）がありますが、会社法第308条第2項の規定により議決権を有していません  
 ※テンバード・インベストメント・マネジメント・リミテッドから2017年4月11日付で関東財務局に大量保有報告書の送付があり、2017年4月6日現在で2,114,600株を所有している旨の報告を受けておりますが、2017年5月末時点における所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含まれておりません。

## 所有者別株式数

(2017年5月31日現在)



# グループ会社一覧 (セグメント別)

## エキスパートサービス (人材派遣) インソーシング (委託・請負) HRコンサルティング、教育・研修、その他

パソナ	ケーアイエス
パソナテック	キャプラン
パソナ岡山	安川ビジネススタッフ
パソナロジコム	ビーウィズ
日本雇用創出機構	アサヒビールコミュニケーションズ
パソナマーケティング	エコLOVE
パソナ農援隊	パソナ・パナソニック ビジネスサービス
パソナテックシステムズ	パソナナレッジパートナー
新日本工業	イー・スタッフィング (※)
パソナテキーラ	スマートスタイル 他2社 (※)

## グローバルソーシング (海外人材サービス)

Pasona N A, Inc.	
PASONA CANADA, INC.	
Pasona Taiwan Co., Ltd.	
Pasona Singapore Pte. Ltd.	
PASONA ASIA CO., LIMITED	
PT Pasona HR Indonesia	
Pasona Korea Co., Ltd.	
Pasona India Private Limited	
MGR Consulting Co.,Ltd.	
Pasona Human Resources (Shanghai) Co., Ltd.	
Pasona HR Consulting Recruitment (Thailand) Co., Ltd.	
Pasona Tech Vietnam Co., Ltd.	
Pasona Education Co. Limited	
Pasona HR Malaysia Sdn.Bhd.	
PT.Dutagriya Sarana	
CAPLAN (Thailand) Co., Ltd.	他1社

## キャリアソリューション (人材紹介・再就職支援)

パソナ	パソナフォーチュン	他1社
-----	-----------	-----

## アウトソーシング

ベネフィット・ワン	
ベネフィットワン・ヘルスケア	
ベネフィットワンソリューションズ	
ベネフィットワン・ペイロール	
Benefit One ASIA PTE. LTD.	
贝那商务咨询 (上海) 有限公司	
Benefit ONE USA, INC.	
Benefit One (THAILAND) COMPANY LYMITED	
PT. BENEFIT ONE INDONESIA	
Benefit One Deutschland GmbH	
REWARDZ PRIVATE LIMITED	
全国試験運営センター (※)	他2社 (※)

## ライフソリューション

パソナフォスター
パソナライフケア

## パブリックソリューション

パソナハートフル	
パソナふるさとインキュベーション	
丹後王国	
パソナ東北創生	
ニジゲンノモリ	他3社

- 連結子会社 60社
- (※) 持分法適用関連会社 5社

# 会社概要

東証一部 (2168)

社名	株式会社パソナグループ (Pasona Group Inc.)
本社所在地	〒100-6514 東京都千代田区丸の内1-5-1 新丸の内ビルディング (グループ本部) 〒100-8228 東京都千代田区大手町2-6-2 TEL 03-6734-0200(代)
設立	2007年12月3日 (創立 1976年2月)
資本金	50億円
代表者	代表取締役グループ代表兼社長 南部 靖之
事業内容	エキスパートサービス (人材派遣)、インソーシング (委託・請負) HRコンサルティング、教育・研修、その他 グローバルソーシング (海外人材サービス) キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援) アウトソーシング ライフソリューション、パブリックソリューション
従業員数	8,682名 (連結・契約社員含む)
グループ会社	連結子会社 60社 , 持分法適用関連会社 5社
ホームページ	<a href="http://www.pasonagroup.co.jp/">http://www.pasonagroup.co.jp/</a>

※2017年5月31日時点