

2008年5月期 第3四半期 業績概況

2007年6月1日～2008年2月29日

株式会社パソナグループ

東証一部、ハラクレス(2168)

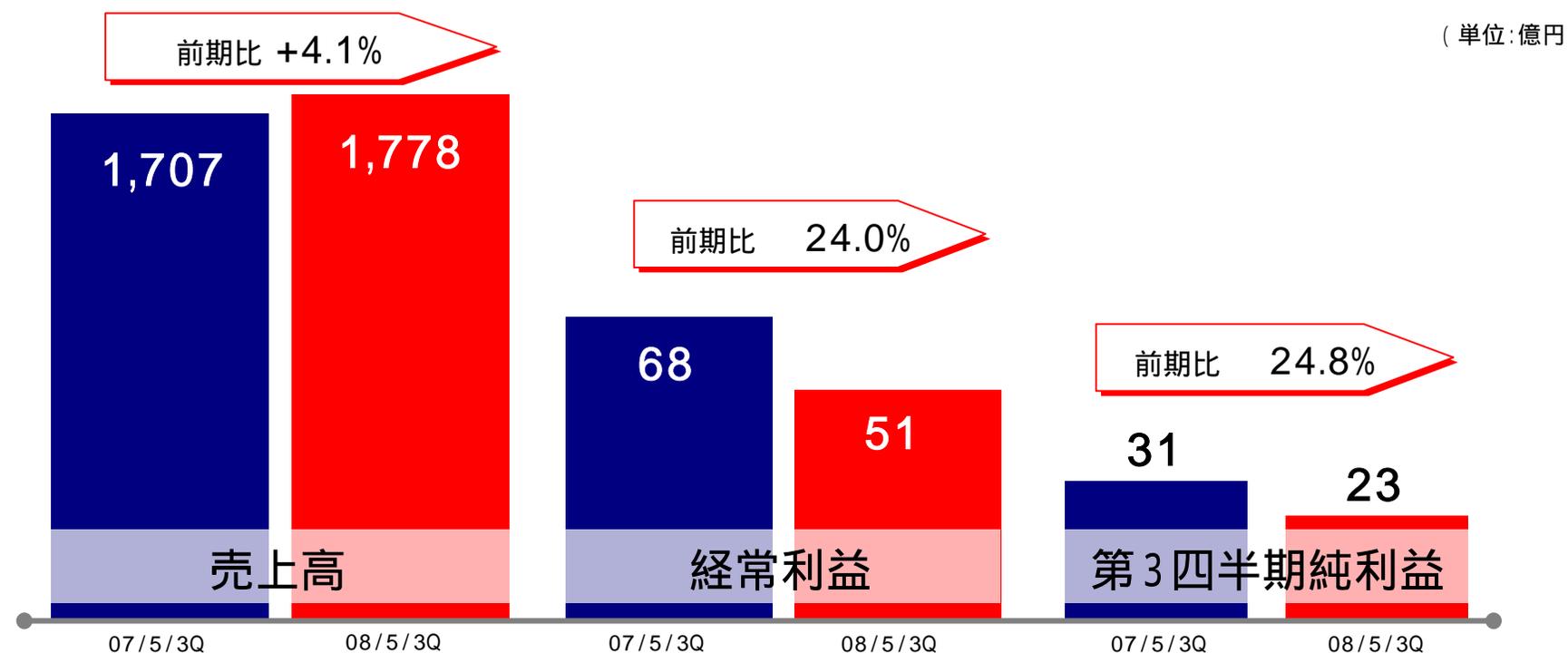
2008年3月26日

<http://www.pasonagroup.co.jp/>

この資料の数字は、億円単位は億円未満四捨五入、百万円単位は切り捨てで表示しています。

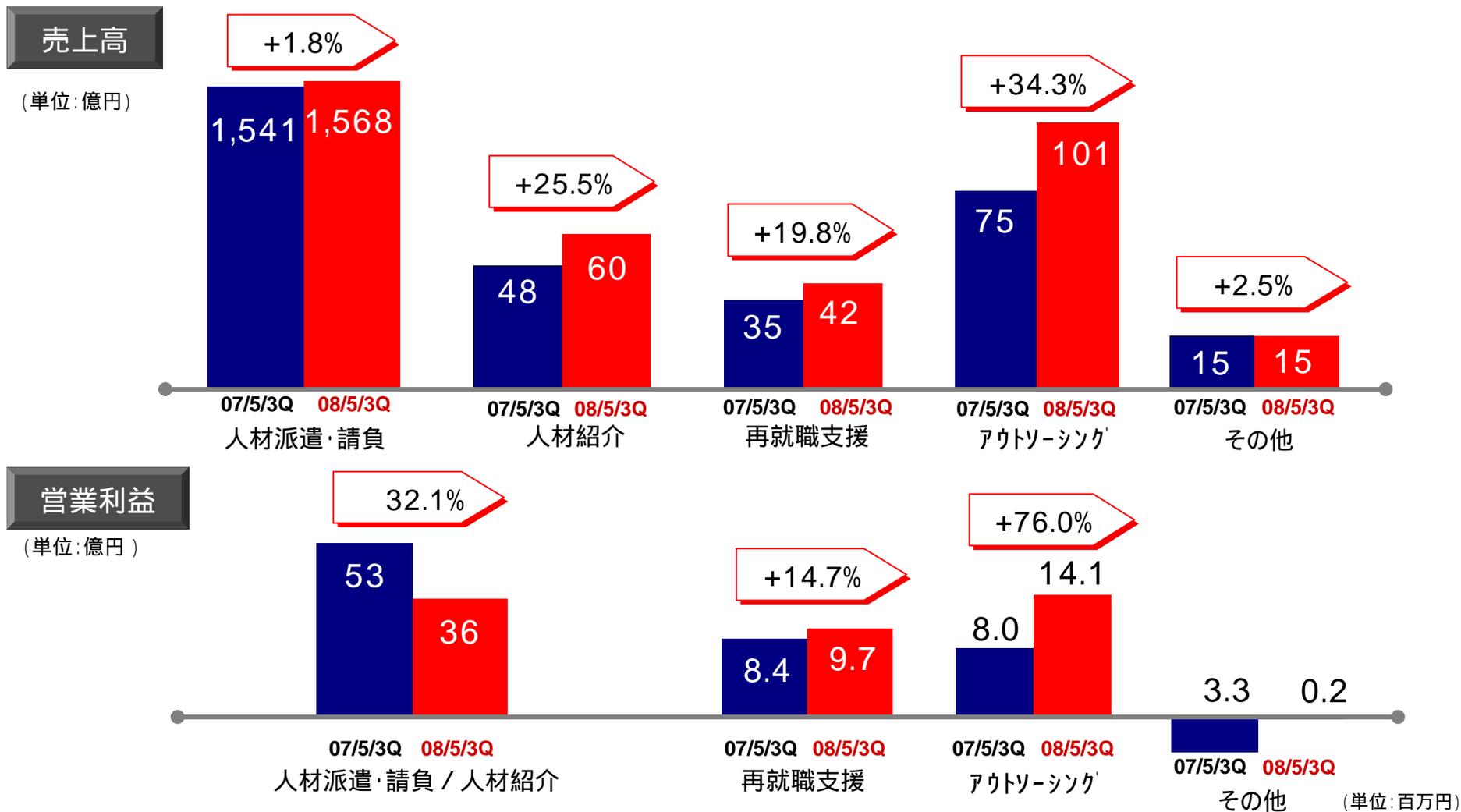
当社は平成19年12月3日に株式移転にて株式会社パソナの完全親会社として設立されておりますが、移転方式が単独移転であり、実質的に連結するグループ集団には変更がないため、株式会社パソナの平成19年5月期 第3四半期の連結業績との比較を前年同期比として記載いたしております。

第3Q 連結業績 (9ヶ月累計：2007/6-2008/2)



| (単位：百万円) | 2007/5/3Q | (%) | 2008/5/3Q | (%) | 増減 | 前年同期比% | (%pt) |
|----------|-----------|---------|-----------|---------|-------|--------|--------|
| 売上高 | 170,700 | (100.0) | 177,766 | (100.0) | 7,065 | 4.1% | (-) |
| 売上原価 | 135,833 | (79.6) | 140,749 | (79.2) | 4,915 | 3.6% | (0.4) |
| 売上総利益 | 34,867 | (20.4) | 37,017 | (20.8) | 2,150 | 6.2% | (+0.4) |
| 販管費 | 28,222 | (16.5) | 31,929 | (18.0) | 3,707 | 13.1% | (+1.5) |
| 営業利益 | 6,644 | (3.9) | 5,087 | (2.9) | 1,557 | 23.4% | (1.0) |
| 経常利益 | 6,759 | (4.0) | 5,140 | (2.9) | 1,619 | 24.0% | (1.1) |
| 第3四半期純利益 | 3,123 | (1.8) | 2,349 | (1.3) | 773 | 24.8% | (0.5) |

第3Q 連結業績 事業区分別 (9ヶ月累計：2007/6-2008/2)



| | 人材派遣・請負 | | | | 人材紹介 | | | | 再就職支援 | | | | アウトソーシング | | | | その他 | | | | 消去または全社 | | |
|-------|---------|---------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-----|-------|----------|--------|-------|-------|-------|-------|-----|--------|---------|-------|-----|
| | 07/3Q | 08/3Q | 増減 | 前期比 | 07/3Q | 08/3Q | 増減 | 前期比 | 07/3Q | 08/3Q | 増減 | 前期比 | 07/3Q | 08/3Q | 増減 | 前期比 | 07/3Q | 08/3Q | 増減 | 前期比 | 07/3Q | 08/3Q | 増減 |
| 売上高 | 154,105 | 156,849 | 2,743 | 1.8% | 4,750 | 5,961 | 1,210 | 25.5% | 3,526 | 4,223 | 696 | 19.8% | 7,514 | 10,093 | 2,578 | 34.3% | 1,506 | 1,544 | 37 | 2.5% | 703 | 905 | 202 |
| 営業利益 | 5,328 | 3,615 | 1,712 | 32.1% | - | - | - | - | 842 | 966 | 123 | 14.7% | 799 | 1,406 | 607 | 76.0% | 330 | 15 | 314 | - | 4 | 885 | 889 |
| 営業利益率 | 3.4% | 2.2% | - | 1.2pt | - | - | - | - | 23.9% | 22.9% | - | 1.0pt | 10.6% | 13.9% | - | 3.3pt | 21.9% | 1.0% | - | 20.9pt | 0.7% | 97.7% | - |

* 1. 数値はセグメント間内部取引消去前 * 2. 人材派遣・請負、人材紹介は同一セグメント

第3Q 連結業績 事業区分別サマリ (9ヶ月累計：2007/6-2008/2)

人材派遣・請負 売上高 156,849百万円 (+1.8%)

福利厚生拡充や処遇の向上、フォロー体制の強化 長期安定化がさらに進む
人材派遣需要に一服感、スタッフ確保の厳しさ続く
足元の成長スピードは緩やかに

人材紹介 売上高 5,961百万円(+25.5%) 国内 4,049百万円(+42.5%) 海外 1,911百万円(+0.1%)

企業の採用意欲強く、転職希望者の登録も堅調に推移
一方、採用に慎重さが見られ、企業の求めるレベルが高まる
サービス体制構築 (サービスエリア拡大、マネジメント層)、サービスクオリティ向上施策により、国内は高い伸び



人材派遣 / 人材紹介 売上高 162,810百万円 (+2.5%) 営業利益 3,615百万円 (32.1%)

緩やかなスプレッド改善が持続
社会保険料率引き上げ、有給休暇の取得増加、交通費の一部支給などにより原価率が上昇
収益性の高い人材紹介の増収により、セグメント粗利率はやや改善
長期安定化促進のための戦略的投資により、販管費が増加

第3Q 連結業績 事業区分別サマリ (9ヶ月累計：2007/6-2008/2)

再就職支援

売上高 4,223百万円 (+19.8%) 営業利益 966百万円 (+14.7%)

経営環境の先行き不安もあって、再就職支援市場は底打ちへ
業界唯一の全国ネットワークとサービスクオリティにより、シェアをさらに拡大
計画を上回るペースで受注が推移

アウトソーシング

売上高 10,093百万円 (+34.3%) 営業利益 1,406百万円 (前年同期+76.0%)

福利厚生のアウトソーシング需要は引き続き増大
トータルコンペンセーションなど提案営業により、法人会員を着実に獲得
メニュー開発に注力、イベント「ベネフィットワン・フェスタ」の開催など積極的なメンバー優待も展開
オペレーションの効率化、コスト削減が大きく奏功、営業利益・営業利益率ともに大幅に向上

その他

売上高 1,544百万円 (+2.5%) 営業損失 15百万円 (前年同期営業損失 330百万円)

保育、教育関連、シニア向け生活支援サービス、
大手企業系列の派遣子会社を対象としたシェアードサービス事業などを展開

財務・CFの状況

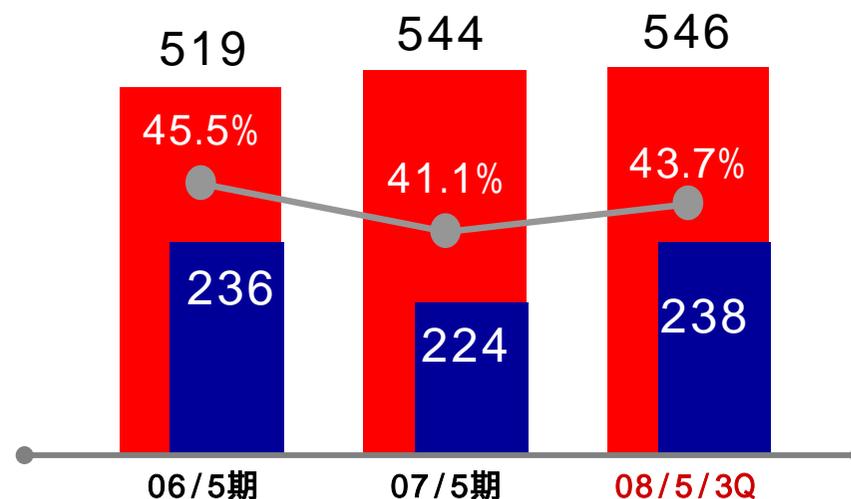
財務状況

08/5/3Q
()内は07/5期末比



総資産・自己資本・自己資本比率

■ 総資産 ■ 自己資本 — 自己資本比率 (単位: 億円/%)



キャッシュ・フロー

| | 07/5/3Q | 08/5/3Q |
|-------|---------|---------|
| 営業CF | 10 | 2 |
| 投資CF | 25 | 19 |
| 財務CF | 26 | 25 |
| フリーCF | 15 | 17 |

| | |
|----------|------|
| ・税引前利益 | 61億円 |
| ・営業債務の減少 | 19億円 |
| ・法人税等の支払 | 41億円 |

| | |
|------------|------|
| ・有形固定資産の取得 | 20億円 |
| ・無形固定資産の取得 | 10億円 |

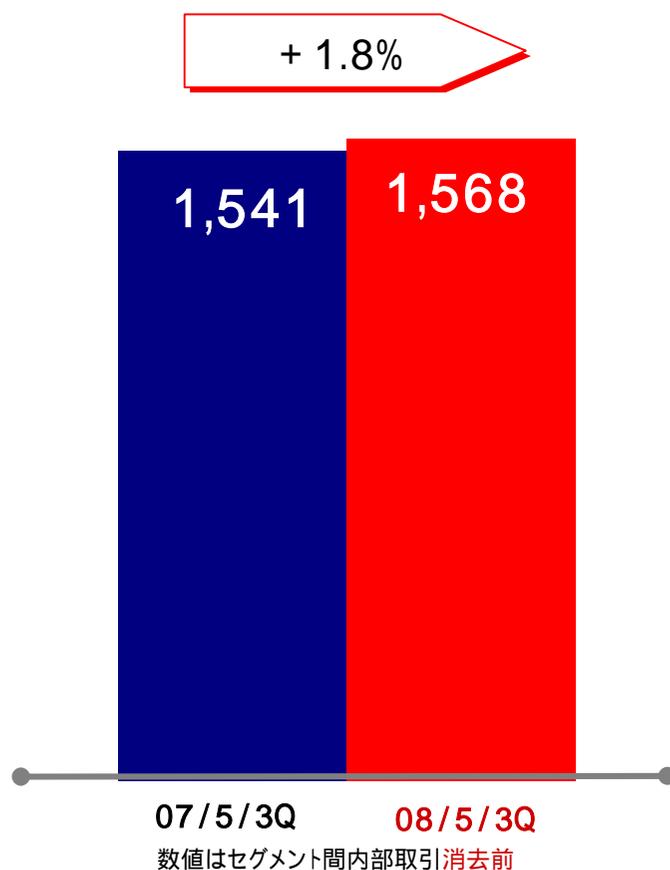
| | |
|------------|------|
| ・短期借入金の増加額 | 35億円 |
| ・配当金支払 | 11億円 |

事業区分別

人材派遣・請負事業 職種別売上高・構成比

売上高

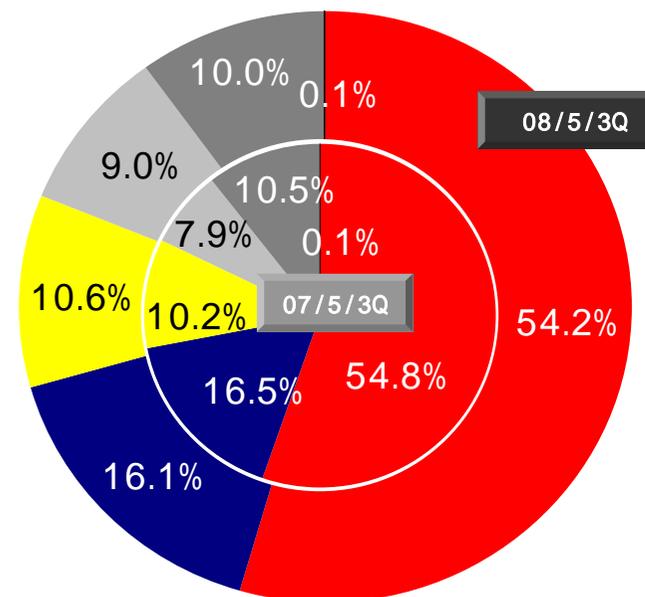
(単位:億円)



職種別売上高

数値はセグメント間内部取引消去後

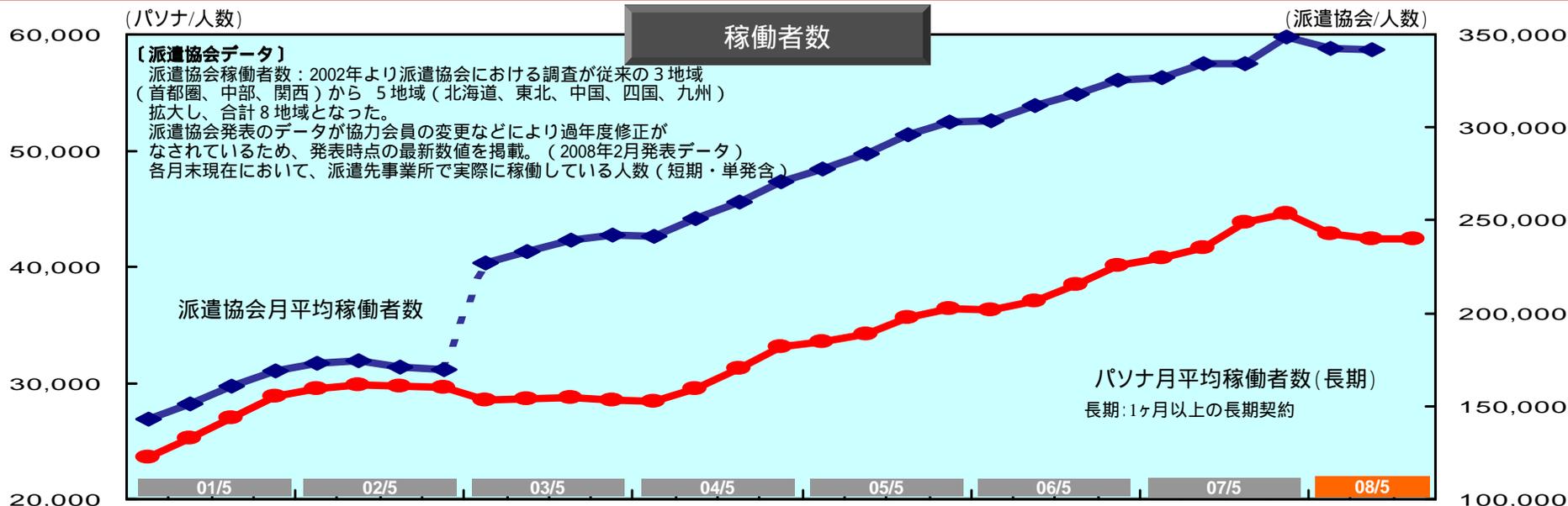
構成比



(単位:百万円)

| | 07/5/3Q | 前期比 | 08/5/3Q | 前期比 |
|--------------|---------|-------|---------|-------|
| クラリカル (一般事務) | 84,295 | 15.8% | 84,915 | 0.7% |
| テクニカル (専門事務) | 25,393 | 11.8% | 25,202 | 0.8% |
| ITエンジニアリング | 15,718 | 6.2% | 16,639 | 5.9% |
| 営業・販売職 | 12,138 | 18.4% | 14,092 | 16.1% |
| その他 | 16,180 | 13.2% | 15,640 | 3.3% |
| 派遣付随業務 | 215 | 12.4% | 158 | 26.4% |
| 合計 | 153,941 | 13.9% | 156,649 | 1.8% |

人材派遣事業 営業計数



| | 04/5期 | | | | 05/5期 | | | | 06/5期 | | | | 07/5期 | | | | 08/5期 | | |
|--------|---------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|--------|
| | 1Q | 2Q | 3Q | 4Q | 1Q | 2Q | 3Q | 4Q | 1Q | 2Q | 3Q | 4Q | 1Q | 2Q | 3Q | 4Q | 1Q | 2Q | 3Q |
| 派遣協会 | 240,670 | 250,373 | 259,060 | 270,275 | 276,753 | 285,101 | 295,170 | 301,838 | 303,828 | 311,648 | 318,027 | 325,350 | 327,110 | 334,570 | 340,784 | 348,667 | 342,784 | 341,996 | |
| 前年同Q比 | 6.1% | 7.3% | 8.6% | 11.8% | 15.0% | 13.9% | 13.9% | 11.7% | 9.8% | 9.3% | 7.7% | 7.8% | 7.7% | 7.4% | 7.2% | 7.2% | 4.8% | 2.2% | |
| (株)パソナ | 28,372 | 29,543 | 31,295 | 33,138 | 33,510 | 34,208 | 35,611 | 36,395 | 36,314 | 37,103 | 38,446 | 40,096* | 40,745 | 41,676 | 43,832 | 44,619* | 42,825 | 42,350 | 42,387 |
| 前年同Q比 | 0.5% | 3.2% | 8.8% | 16.0% | 18.1% | 15.8% | 13.8% | 9.8% | 8.4% | 8.5% | 8.0% | 10.2% | 12.2% | 12.3% | 14.0% | 11.3% | 5.1% | 1.6% | 3.3% |
| | パソナグループ連結(国内) | | | | | | | | | | | | 51,586 | 52,889 | 55,566 | 56,881 | 55,168 | 54,619 | 54,758 |
| | 前年同Q比 | | | | | | | | | | | | 13.4% | 13.1% | 14.9% | 12.8% | 6.9% | 3.3% | 1.5% |

営業計数(株)パソナ) 9ヶ月平均

| 月平均長期受注件数 | | | 月平均長期スタート件数 | | | | 月平均長期終了件数 | | |
|-----------------------|-------|-------|-------------|-------|-------|---------|-----------------|--------|-------|
| | 件数 | 前期比 | | 件数 | 前期比 | | 件数 | 前期比 | |
| | 7,994 | 10.1% | 07/5/3Q | 3,088 | 11.9% | 07/5/3Q | 2,852 | 10.5% | |
| | 7,190 | 10.1% | 08/5/3Q | 2,721 | 11.9% | 08/5/3Q | 2,902 | 1.8% | |
| 月平均長期成約率(長期スタート/長期受注) | | | 派遣料金 | | | | 累計新規登録者数(連結/国内) | | |
| | 成約率 | 前期比 | | 請求単価 | 前期比 | 支払単価 | 前期比 | 人数 | 前期比 |
| | 38.6% | 0.6pt | 07/5/3Q | 2,047 | 0.0% | 1,505 | 0.5% | 73,805 | 9.9% |
| | 37.8% | 0.8pt | 08/5/3Q | 2,063 | 0.7% | 1,511 | 0.3% | 64,286 | 12.9% |

*2006年5月期4Qに(株)ソシオを吸収合併、稼働者数に含む。
*2008年5月期1Qより特別プロジェクト案件数を含む。

データはパソナ単体
月平均稼働者数、受注、スタート、終了、成約率については、
2002年9月～2007年5月迄、特別プロジェクト案件を除いた
数値で表示
派遣料金は2004年5月期より総稼働時間ベースの表示に変更
04/5期のスタート件数、終了件数のうち、上期データの一部に
過誤があったため、05/5期データより修正
月平均データは12ヶ月間の平均
新規登録者は連結ベース、国内派遣事業での開示
パソナは6月～5月、子会社は4月～3月の数値
06/5期の営業計数は4Qよりソシオを含む
07/5期はソシオ含む数値

特別プロジェクト案件の影響が小さくなったため
08/5期より数値に含む。数値基準を変更したため、
斜体前期比は参考値

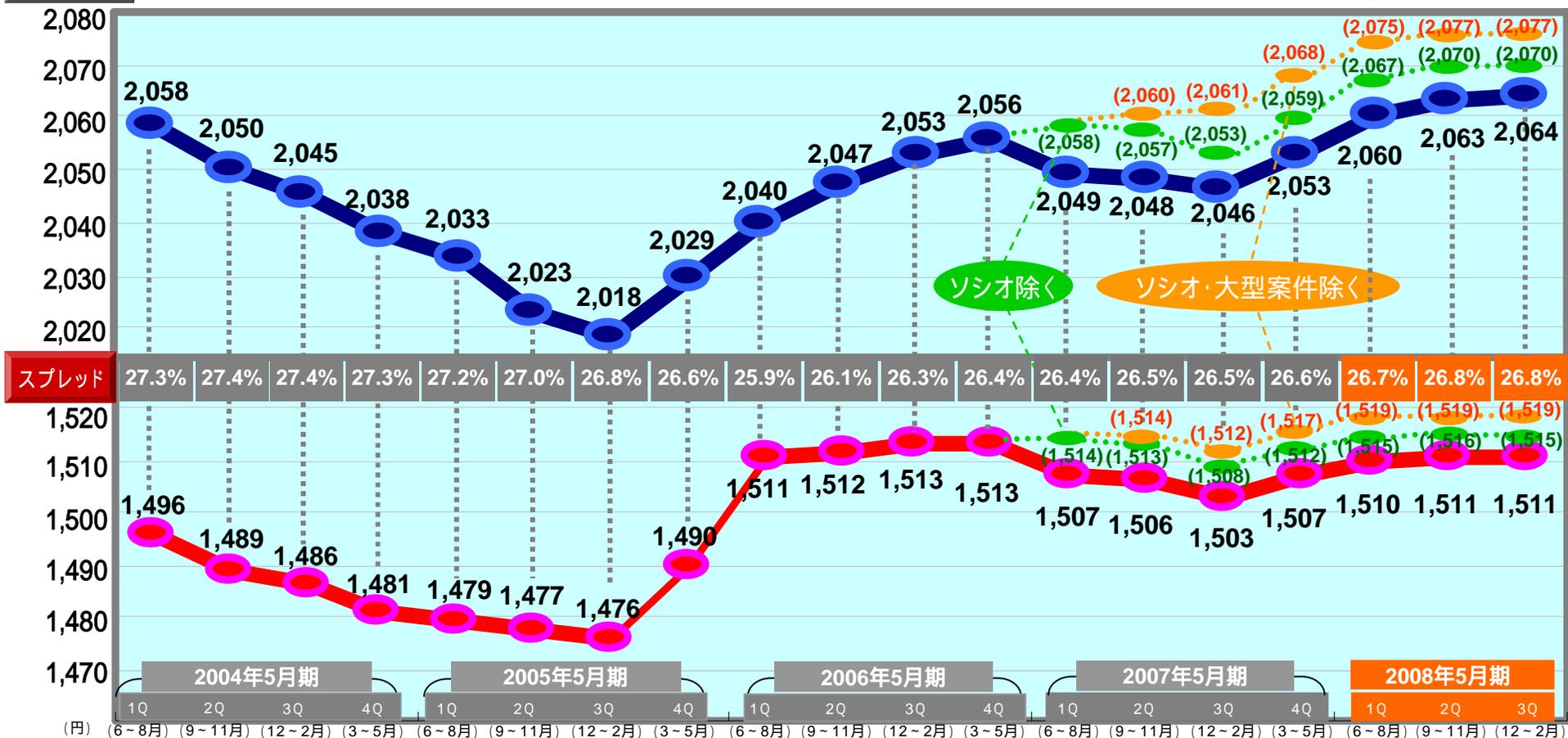
人材派遣・請負事業 単価 / 株式会社パソナ

継続的な料金交渉を実施
 スプレッド、請求単価ともに緩やかに推移

08年5月期 3Q 26.8%
 (前年同Q比 + 0.3pt)

| | 04/5期 | 05/5期 | 06/5期 | 2007年5月期 平均 | 2008年5月期 9ヶ月平均 |
|-------|-------|-------|-------|----------------|-------------------|
| 請求単価 | 2,048 | 2,026 | 2,049 | 2,049 | 2,063 |
| 支払単価 | 1,488 | 1,481 | 1,512 | 1,506 | 1,511 |
| スプレッド | 27.3% | 26.9% | 26.2% | 26.5% | 26.8% |

請求単価



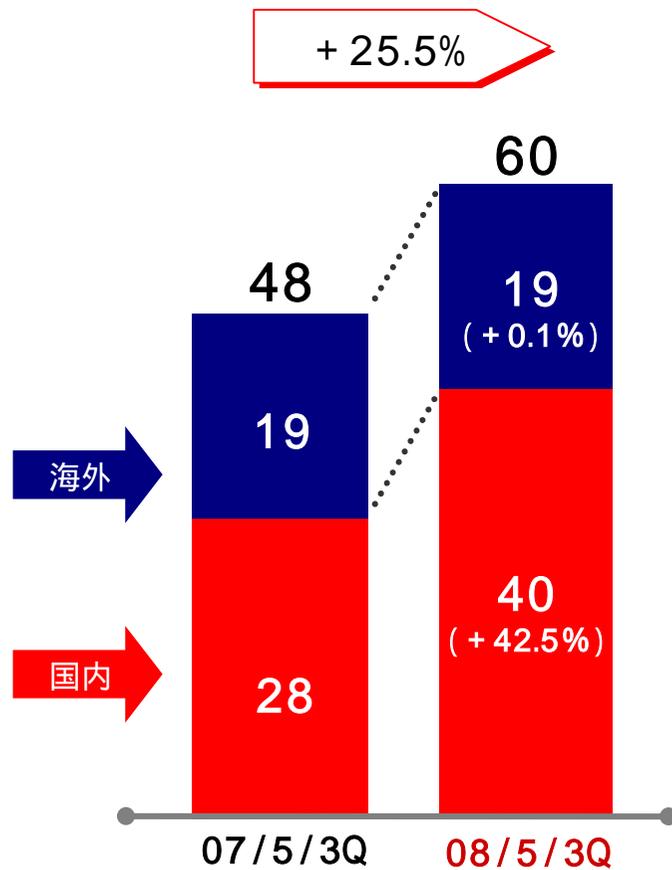
支払単価

パソナ単体 / 全職種平均時間単価 (加重平均)
 2007年5月期より、吸収合併した(株)ソシオ分含む

人材紹介事業 パソナキャリア 他

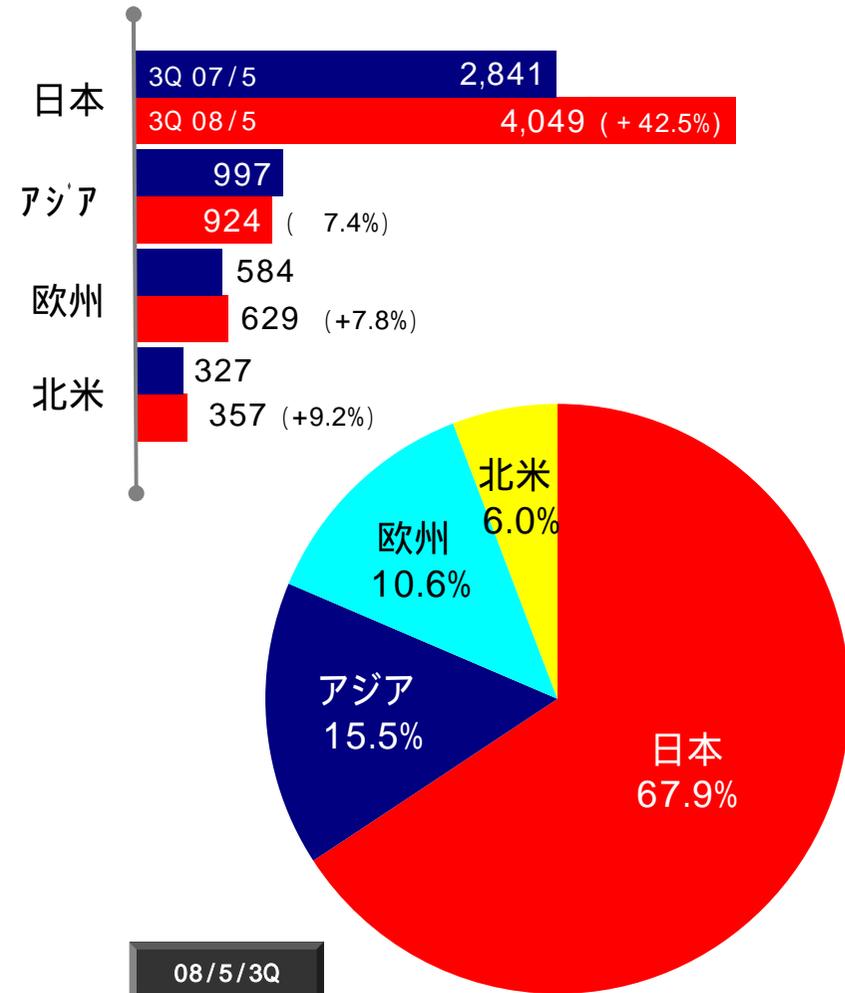
売上高

(単位:億円)



エリア別売上高

(単位:百万円)



連結業績見通し

2008年5月期 連結通期業績修正について

人材派遣は長期稼働者数が伸び悩む

足元では受注、登録ともに回復の兆しあるも、回復スピードは緩く、売上高未達見通し

再就職支援は計画を上回るペースで推移、人材紹介は海外影響によりやや未達見通し

販管費抑制するも人材派遣の売上総利益の減少により、利益も下方修正

| 2008年5月期 (予想) | 期初予想 | 修正 | 増減額 | 増減率 |
|------------------|---------|---------|--------|-------|
| 売上高 | 259,130 | 238,130 | 21,000 | 8.1% |
| 売上総利益 | 54,050 | 49,330 | 4,720 | 8.7% |
| 販管費 | 44,860 | 42,850 | 2,010 | 4.5% |
| 営業利益 | 9,190 | 6,480 | 2,710 | 29.5% |
| 経常利益 | 9,230 | 6,720 | 2,510 | 27.2% |
| 当期純利益 | 4,430 | 2,820 | 1,610 | 36.3% |

売上高
主に人材派遣の計画未達が要因

| | | |
|-----|----------|-------|
| 計画比 | 人材派遣 | 212億円 |
| | 人材紹介 | 5億円 |
| | 再就職支援 | +6億円 |
| | アウトソーシング | +1億円 |

売上総利益
派遣事業の原価率UP (社保・有給) と売上未達成による売上総利益減

| | | |
|-----|------|------|
| 計画比 | 人材派遣 | 45億円 |
|-----|------|------|

特別利益
投資有価証券売却益(3Q) 11億円

特別損失
オフィス移転関連費用引当(4Q) 4億円

2008年5月期 連結通期業績修正について

人材派遣：社会保険料率引き上げや有給休暇増により、原価率が期初想定より上昇

粗利減少幅（期初計画比 47億円 内 人材派遣 45億円）

派遣

売上減少影響 約35億円

粗利率低下影響（社保・有給） 約10億円

粗利率の高い人材紹介事業が海外要因（サブプライム、円高）により計画未達見通し

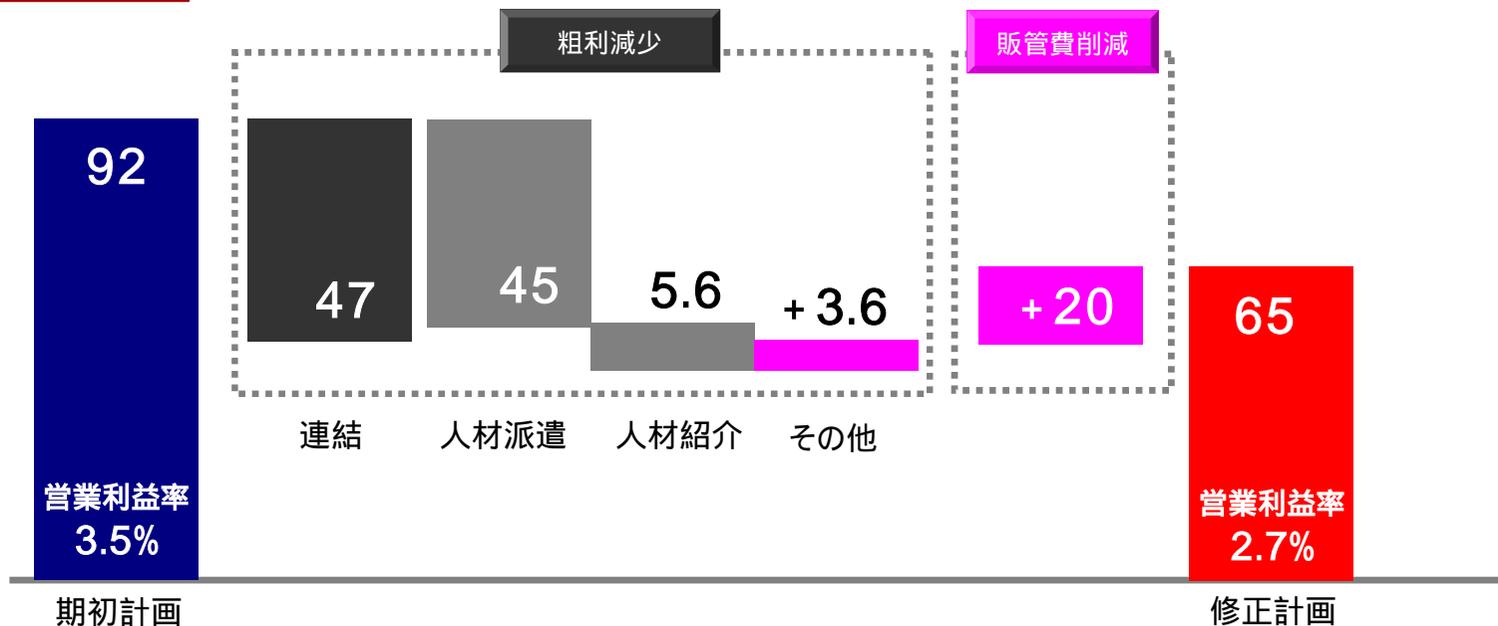
販管費削減：効率化、コストコントロールを実施 期初計画比 20億円

営業利益

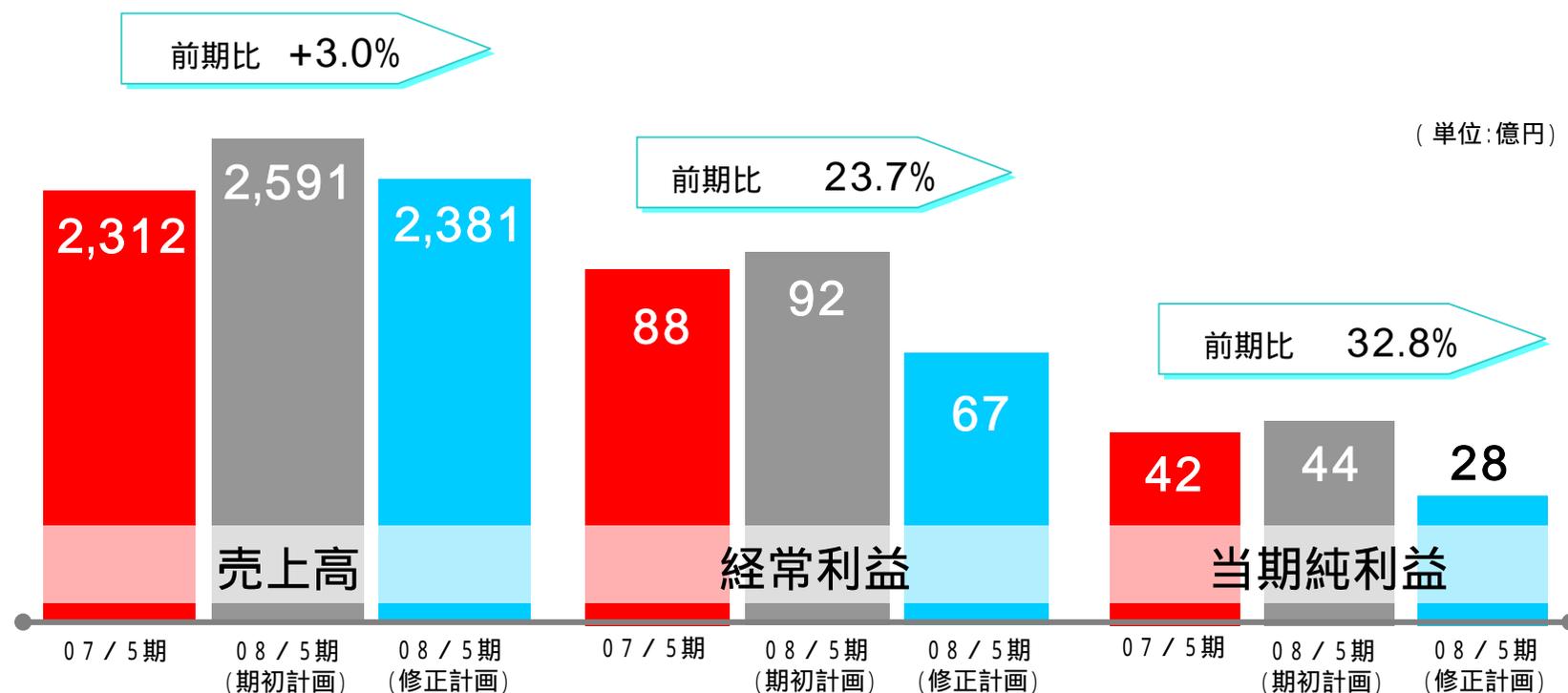
期初計画比 27億円

営業利益修正要因

単位：億円



2008年5月期 連結業績(修正後)

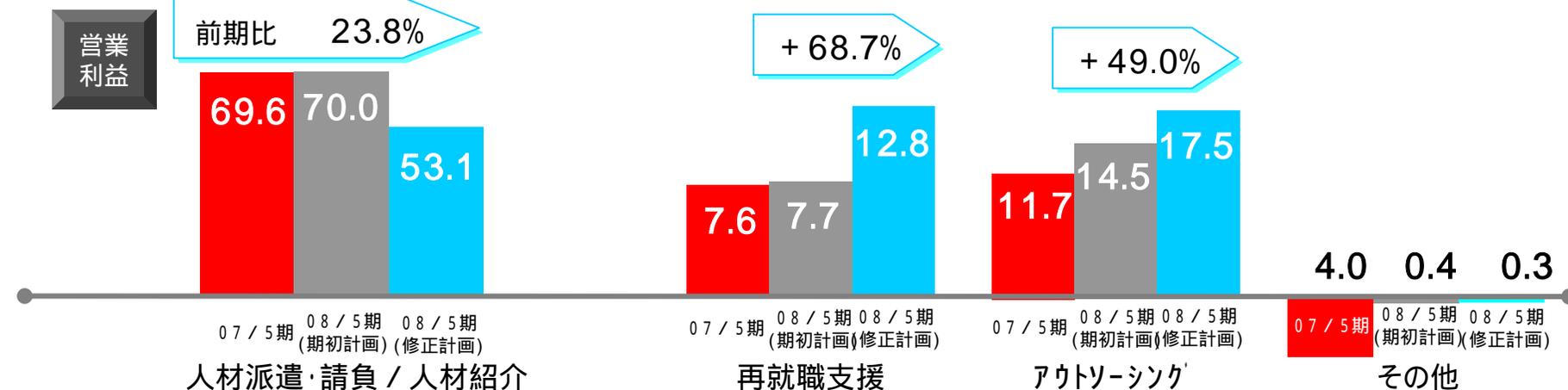
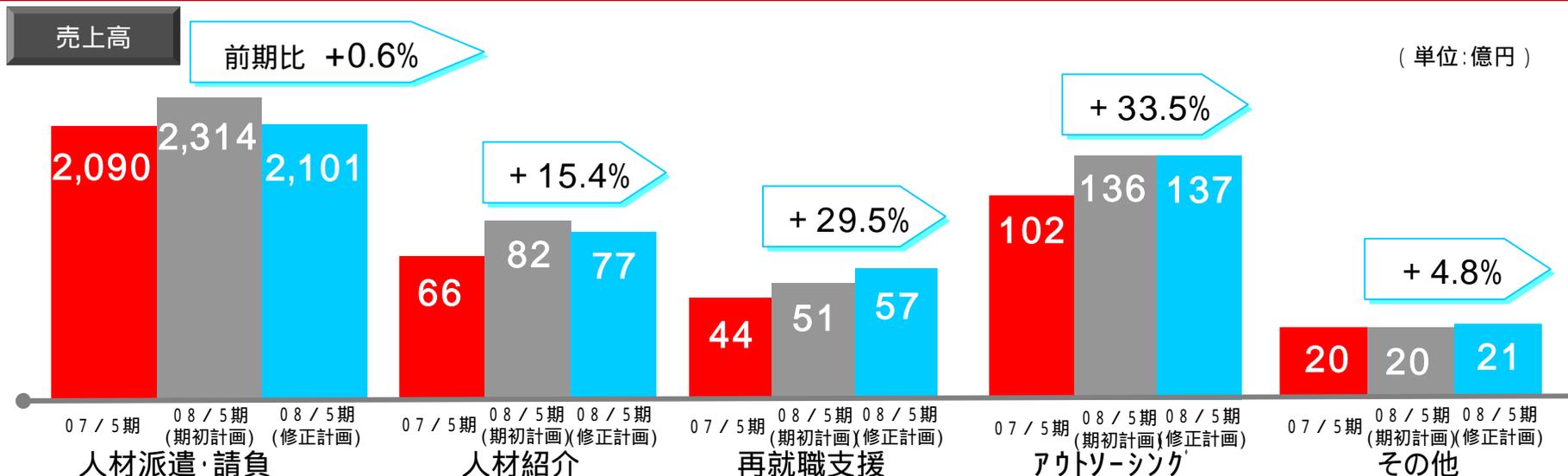


(単位: 百万円)

| | 07/5期 | (%) | 08/5期 (期初計画) | (%) | 08/5期 (修正計画) | (%) | 計画比 | 前期比 |
|-------|---------|---------|--------------|---------|--------------|---------|-------|-------|
| 売上高 | 231,231 | (100.0) | 259,130 | (100.0) | 238,130 | (100.0) | 8.1% | 3.0% |
| 売上総利益 | 47,050 | (20.3) | 54,050 | (20.9) | 49,330 | (20.7) | 8.7% | 4.8% |
| 販管費 | 38,542 | (16.6) | 44,860 | (17.4) | 42,850 | (18.0) | 4.5% | 11.2% |
| 営業利益 | 8,507 | (3.7) | 9,190 | (3.5) | 6,480 | (2.7) | 29.5% | 23.8% |
| 経常利益 | 8,807 | (3.8) | 9,230 | (3.6) | 6,720 | (2.8) | 27.2% | 23.7% |
| 当期純利益 | 4,198 | (1.8) | 4,430 | (1.7) | 2,820 | (1.2) | 36.3% | 32.8% |

2008年5月期 連結業績見通し/事業区分別(修正後)

(単位:億円)



(単位:百万円)

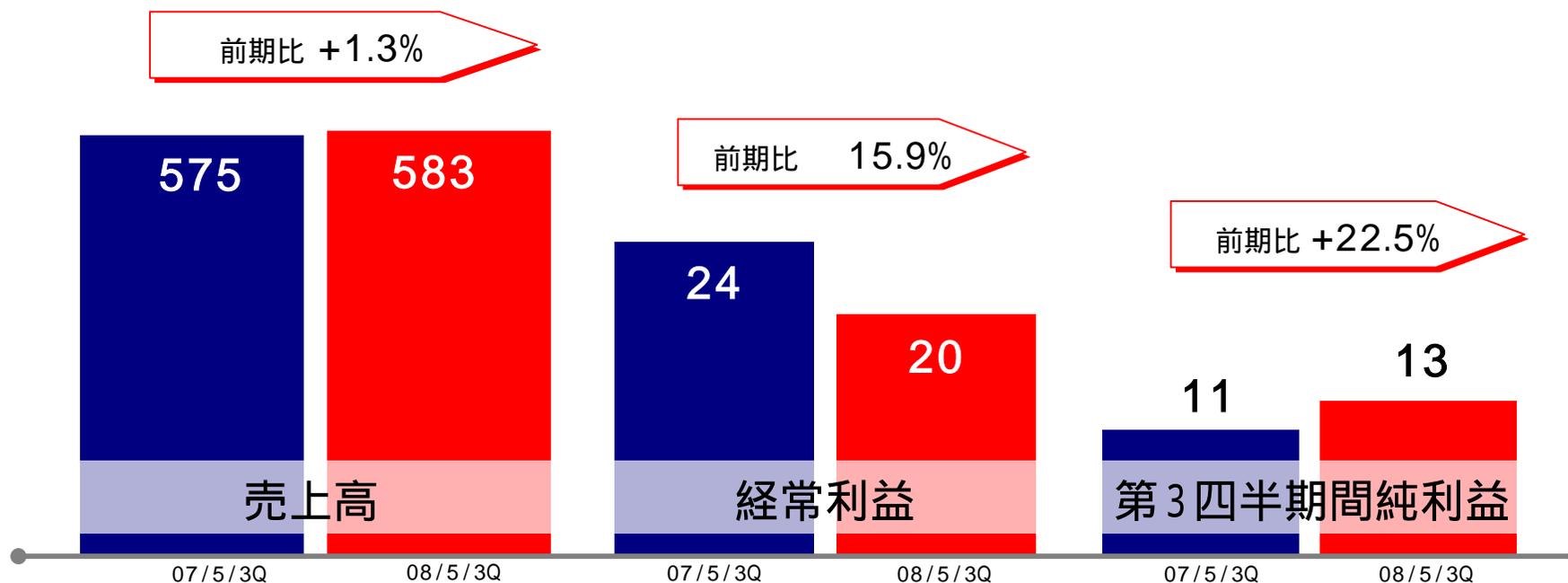
| | 人材派遣・請負 | | | | | 人材紹介 | | | | | 再就職支援 | | | | | アウトソーシング | | | | | その他 | | | | |
|-------|---------|---------|---------|-------|-------|-------|-------|-------|------|-------|-------|-------|-------|--------|--------|----------|--------|--------|--------|--------|-------|-------|-------|-------|--------|
| | 07/5 | 期初 | 修正 | 計画比 | 前期比 | 07/5 | 期初 | 修正 | 計画比 | 前期比 | 07/5 | 期初 | 修正 | 計画比 | 前期比 | 07/5 | 期初 | 修正 | 計画比 | 前期比 | 07/5 | 期初 | 修正 | 計画比 | 前期比 |
| 売上高 | 208,952 | 231,380 | 210,130 | 9.2% | 0.6% | 6,645 | 8,190 | 7,670 | 6.3% | 15.4% | 4,408 | 5,070 | 5,710 | 12.6% | 29.5% | 10,226 | 13,550 | 13,650 | 0.7% | 33.5% | 1,975 | 2,040 | 2,070 | 1.5% | 4.8% |
| 営業利益 | 6,964 | 7,000 | 5,310 | 24.1% | 23.8% | - | - | - | - | - | 758 | 770 | 1,280 | 66.2% | 68.7% | 1,174 | 1,450 | 1,750 | 20.7% | 49.0% | 396 | 40 | 30 | - | - |
| 営業利益率 | 3.2% | 2.9% | 2.4% | 2.9pt | 3.2pt | - | - | - | - | - | 17.2% | 15.2% | 22.4% | 15.2pt | 17.2pt | 11.5% | 10.7% | 12.8% | 10.7pt | 11.5pt | 20.1% | 2.0% | 1.4% | 0.6pt | 18.7pt |

*1. 数値はセグメント間内部取引消去前 *2. 人材派遣・請負、人材紹介は同一セグメント *3. 業績予想は千万円未満切捨てで表示

参考資料

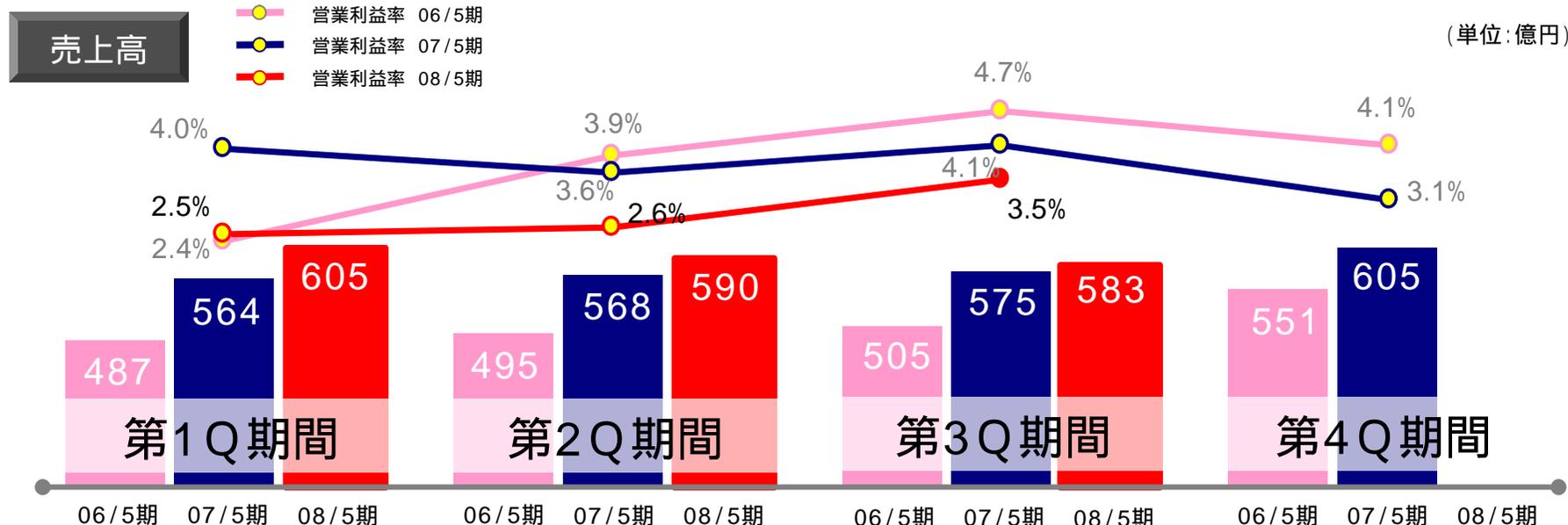
第3Q期間 連結業績 (3ヶ月:2007/12-2008/2)

(単位:億円)



| (単位:百万円) | 2007/5/3Q | (%) | 2008/5/3Q | (%) | 増減 | 前年同期比% | (%pt) |
|-----------|-----------|---------|-----------|---------|-------|--------|--------|
| 売上高 | 57,498 | (100.0) | 58,250 | (100.0) | 752 | 1.3% | (-) |
| 売上原価 | 45,600 | (79.3) | 45,579 | (78.2) | 20 | 0.0% | (1.1) |
| 売上総利益 | 11,897 | (20.7) | 12,671 | (21.8) | 773 | 6.5% | (+1.1) |
| 販管費 | 9,567 | (16.6) | 10,655 | (18.3) | 1,087 | 11.4% | (+1.7) |
| 営業利益 | 2,330 | (4.1) | 2,015 | (3.5) | 314 | 13.5% | (0.6) |
| 経常利益 | 2,367 | (4.1) | 1,994 | (3.4) | 372 | 15.8% | (0.7) |
| 第3四半期間純利益 | 1,050 | (1.8) | 1,286 | (2.2) | 235 | 22.5% | (+0.4) |

連結業績 四半期推移

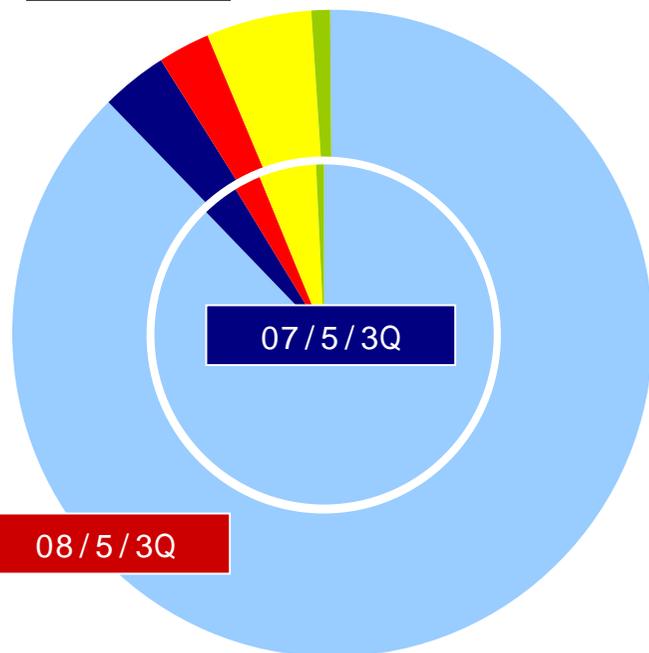


(単位: 百万円)

| 連結 | 第1四半期(6~8月) | | | | | 第2四半期(9~11月) | | | | | 第3四半期(12~2月) | | | | | 第4四半期(3~5月) | | |
|--------|-------------|--------|------------|--------|------------|--------------|--------|------------|--------|------------|--------------|--------|------------|---------------|---------------|-------------|--------|------------|
| | 06/5期 | 07/5期 | 対前期 増減率 | 08/5期 | 対前期 増減率 | 06/5期 | 07/5期 | 対前期 増減率 | 08/5期 | 対前期 増減率 | 06/5期 | 07/5期 | 対前期 増減率 | 08/5期 | 対前期 増減率 | 06/5期 | 07/5期 | 対前期 増減率 |
| | 売上 | 48,726 | 56,444 | 15.8% | 60,489 | 7.2% | 49,520 | 56,757 | 14.6% | 59,026 | 4.0% | 50,484 | 57,498 | 13.9% | 58,250 | 1.3% | 55,084 | 60,531 |
| 売上総利益 | 9,438 | 11,308 | 19.8% | 12,115 | 7.1% | 9,975 | 11,660 | 16.9% | 12,230 | 4.9% | 10,614 | 11,897 | 12.1% | 12,671 | 6.5% | 11,208 | 12,182 | 8.7% |
| 販管費 | 8,250 | 9,031 | 9.5% | 10,585 | 17.2% | 8,040 | 9,623 | 19.7% | 10,688 | 11.1% | 8,232 | 9,567 | 16.2% | 10,655 | 11.4% | 8,967 | 10,320 | 15.1% |
| 営業利益 | 1,188 | 2,277 | 91.6% | 1,529 | 32.8% | 1,934 | 2,037 | 5.3% | 1,541 | 24.3% | 2,382 | 2,330 | 2.2% | 2,015 | 13.5% | 2,240 | 1,862 | 16.9% |
| 経常利益 | 1,207 | 2,377 | 96.9% | 1,584 | 33.4% | 1,895 | 2,014 | 6.2% | 1,560 | 22.5% | 2,381 | 2,367 | 0.6% | 1,994 | 15.8% | 2,360 | 2,047 | 13.2% |
| 当期純利益 | 543 | 1,125 | 107.1% | 795 | 29.4% | 939 | 947 | 0.9% | 268 | 71.7% | 1,113 | 1,050 | 5.7% | 1,286 | 22.5% | 992 | 1,074 | 8.3% |
| 粗利率 | 19.4% | 20.0% | 0.6pt | 20.0% | 0.0pt | 20.1% | 20.5% | 0.4pt | 20.7% | 0.2pt | 21.0% | 20.7% | 0.3pt | 21.8% | 1.1pt | 20.3% | 20.1% | 0.2pt |
| 販管費率 | 17.0% | 16.0% | 1.0pt | 17.5% | 1.5pt | 16.2% | 16.9% | 0.7pt | 18.1% | 1.2pt | 16.3% | 16.6% | 0.3pt | 18.3% | 1.7pt | 16.2% | 17.0% | 0.8pt |
| 営業利益率 | 2.4% | 4.0% | 1.6pt | 2.5% | 1.5pt | 3.9% | 3.6% | 0.3pt | 2.6% | 1.0pt | 4.7% | 4.1% | 0.6pt | 3.5% | 0.6pt | 4.1% | 3.1% | 1.0pt |
| 経常利益率 | 2.5% | 4.2% | 1.7pt | 2.6% | 1.6pt | 3.8% | 3.5% | 0.3pt | 2.6% | 0.9pt | 4.7% | 4.1% | 0.6pt | 3.4% | 0.7pt | 4.3% | 3.4% | 0.9pt |
| 当期純利益率 | 1.1% | 2.0% | 0.9pt | 1.3% | 0.7pt | 1.9% | 1.7% | 0.2pt | 0.5% | 1.2pt | 2.2% | 1.8% | 0.4pt | 2.2% | 0.4pt | 1.8% | 1.8% | 0.0pt |

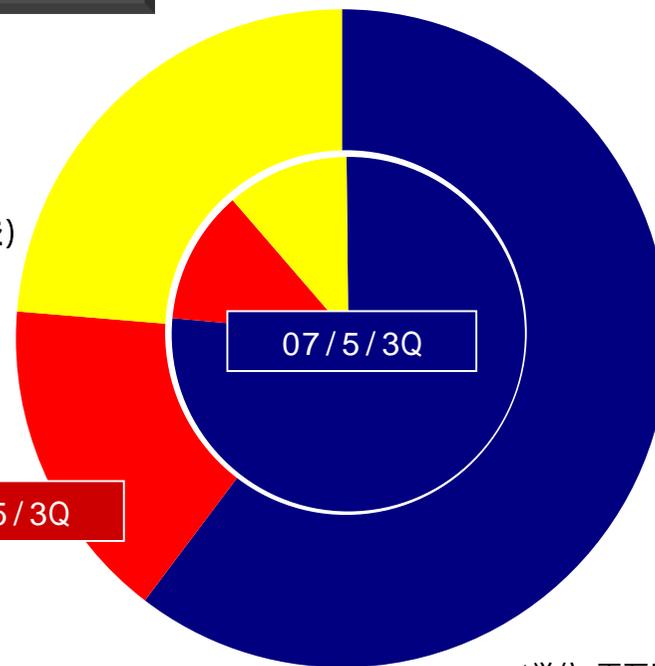
第3Q 連結業績 事業区分別構成比(9ヶ月累計：2007/6-2008/2)

売上高



営業利益

営業利益構成グラフは人材派遣・人材紹介、再就職支援、アウトソーシングのみ



- 人材派遣(売上高)
- 人材紹介(売上高)
- 派遣・紹介(営業利益)
- 再就職支援
- アウトソーシング
- その他

(単位:百万円)

| | 07/5/3Q | | | | 08/5/3Q | | | |
|----------|---------|--------|-------|--------|---------|--------|-------|--------|
| | 売上高 | 構成比 | 営業利益 | 構成比 | 売上高 | 構成比 | 営業利益 | 構成比 |
| 人材派遣 | 154,105 | 90.2% | 5,328 | 80.2% | 156,849 | 88.2% | 3,615 | 71.1% |
| 人材紹介 | 4,750 | 2.8% | | | 5,961 | 3.4% | | |
| 再就職支援 | 3,526 | 2.1% | 842 | 12.7% | 4,223 | 2.4% | 966 | 19.0% |
| アウトソーシング | 7,514 | 4.4% | 799 | 12.0% | 10,093 | 5.7% | 1,406 | 27.6% |
| その他 | 1,506 | 0.9% | 330 | 5.0% | 1,544 | 0.8% | 15 | 0.3% |
| 消去又は全社 | 703 | 0.4% | 4 | 0.1% | 905 | 0.5% | 885 | 17.4% |
| 合計 | 170,700 | 100.0% | 6,644 | 100.0% | 177,766 | 100.0% | 5,087 | 100.0% |

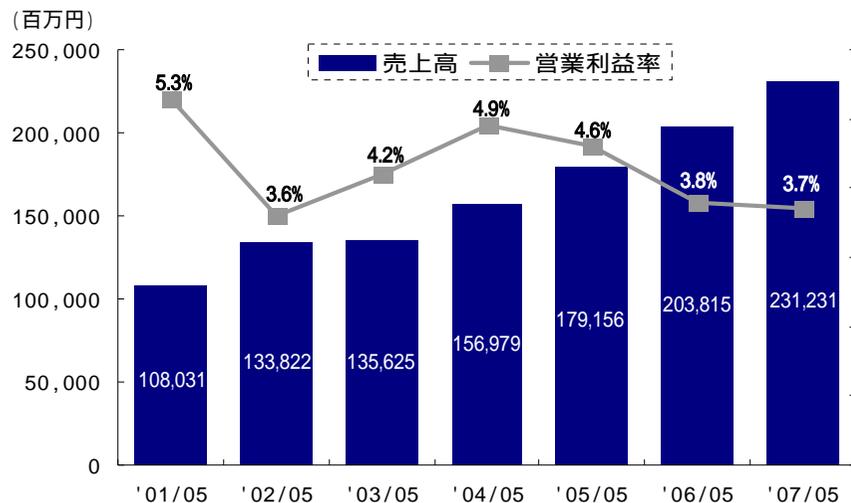
連結業績 四半期推移 / 事業区分別

(単位:百万円)

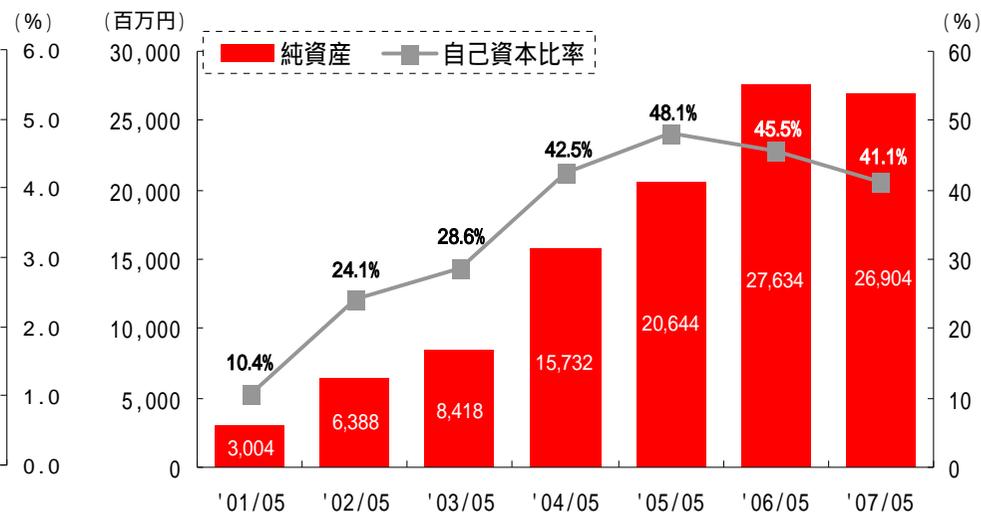
| | | 第1四半期(6~8月) | | | | | 第2四半期(9~11月) | | | | | 第3四半期(12~2月) | | | | | 第4四半期(3~5月) | | |
|-------|------------------|-------------|--------|------------|--------|------------|--------------|--------|------------|--------|------------|--------------|--------|------------|---------------|---------------|-------------|--------|------------|
| | | 06/5期 | 07/5期 | 対前期 増減率 | 08/5期 | 対前期 増減率 | 06/5期 | 07/5期 | 対前期 増減率 | 08/5期 | 対前期 増減率 | 06/5期 | 07/5期 | 対前期 増減率 | 08/5期 | 対前期 増減率 | 06/5期 | 07/5期 | 対前期 増減率 |
| 売上高 | 人材派遣・請負 | 44,432 | 50,723 | 14.2% | 53,596 | 5.7% | 45,178 | 51,213 | 13.4% | 52,090 | 1.7% | 45,699 | 52,167 | 14.2% | 51,162 | 1.9% | 50,273 | 54,847 | 9.1% |
| | 人材紹介 | 1,063 | 1,704 | 60.2% | 2,260 | 32.6% | 999 | 1,516 | 51.8% | 1,905 | 25.7% | 1,149 | 1,529 | 33.0% | 1,795 | 17.4% | 1,329 | 1,895 | 42.6% |
| | 再就職支援 | 890 | 1,328 | 49.2% | 1,213 | 8.7% | 1,007 | 1,260 | 25.0% | 1,421 | 12.8% | 1,079 | 937 | 13.2% | 1,588 | 69.5% | 1,031 | 882 | 14.5% |
| | アウトソーシング | 2,033 | 2,415 | 18.8% | 3,217 | 33.2% | 2,030 | 2,502 | 23.2% | 3,389 | 35.4% | 2,086 | 2,596 | 24.4% | 3,486 | 34.3% | 2,068 | 2,711 | 31.1% |
| | その他 | 519 | 496 | 4.3% | 472 | 4.9% | 505 | 495 | 1.9% | 498 | 0.4% | 670 | 514 | 23.3% | 574 | 11.7% | 608 | 468 | 23.0% |
| 営業利益 | 人材派遣・請負/ 人材紹介 | 1,248 | 2,076 | 66.2% | 1,384 | 33.3% | 1,582 | 1,411 | 10.8% | 618 | 56.2% | 1,802 | 1,841 | 2.2% | 1,613 | 12.4% | 1,922 | 1,635 | 14.9% |
| | 再就職支援 | 211 | 451 | 113.5% | 226 | 49.8% | 275 | 350 | 27.3% | 361 | 3.0% | 294 | 40 | 86.3% | 378 | 836.3% | 185 | 83 | - |
| | アウトソーシング | 154 | 119 | - | 72 | - | 264 | 340 | 28.5% | 550 | 61.6% | 440 | 577 | 31.1% | 929 | 60.8% | 351 | 375 | 6.7% |
| | その他 | 86 | 134 | - | 9 | - | 215 | 62 | - | 10 | - | 158 | 133 | - | 17 | - | 238 | 65 | - |
| 営業利益率 | 人材派遣・請負/ 人材紹介 | 2.7% | 4.0% | 1.3pt | 2.5% | 1.5pt | 3.4% | 2.7% | 0.7pt | 1.1% | 1.6pt | 3.8% | 3.4% | 0.4pt | 3.0% | 0.4pt | 3.7% | 2.9% | 0.8pt |
| | 再就職支援 | 23.7% | 34.0% | 10.3pt | 18.6% | 15.4pt | 27.4% | 27.8% | 0.4pt | 25.4% | 2.4pt | 27.2% | 4.3% | 22.9pt | 23.8% | 19.5pt | 18.0% | 9.5% | 27.5pt |
| | アウトソーシング | 7.6% | 4.9% | 2.7pt | 2.3% | 2.6pt | 13.0% | 13.6% | 0.6pt | 16.2% | 2.6pt | 21.1% | 22.3% | 1.2pt | 26.6% | 4.3pt | 17.0% | 13.8% | 3.2pt |
| | その他 | 16.6% | 27.0% | 10.4pt | 2.0% | 25.0pt | 42.7% | 12.7% | 30.0pt | 2.2% | 14.9pt | 23.6% | 25.9% | 2.3pt | 3.0% | 22.9pt | 39.3% | 14.1% | 25.2pt |

主要経営指標(通期)

売上高および営業利益率



純資産および自己資本比率



業績推移

| 経営指標 | '01/05 | '02/05 | '03/05 | '04/05 | '05/05 | '06/05 | '07/05 |
|----------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 売上高 | 108,031 | 133,822 | 135,625 | 156,979 | 179,156 | 203,815 | 231,231 |
| 売上総利益率 | 20.8% | 18.2% | 19.7% | 20.9% | 20.8% | 20.2% | 20.3% |
| 販売費及び一般管理費 | 16,695 | 19,557 | 21,058 | 25,104 | 28,992 | 33,491 | 38,542 |
| 売上高販管費比率 | 15.5% | 14.6% | 15.5% | 16.0% | 16.2% | 16.4% | 16.6% |
| 営業利益 | 5,742 | 4,786 | 5,687 | 7,648 | 8,238 | 7,745 | 8,507 |
| 営業利益率 | 5.3% | 3.6% | 4.2% | 4.9% | 4.6% | 3.8% | 3.7% |
| 経常利益 | 5,464 | 4,222 | 5,373 | 7,329 | 8,289 | 7,844 | 8,807 |
| 経常利益率 | 5.1% | 3.2% | 4.0% | 4.7% | 4.6% | 3.8% | 3.8% |
| 当期純利益(損失) | 6,849 | 1,974 | 2,027 | 3,647 | 4,363 | 3,588 | 4,198 |
| 売上高当期純利益率 | 6.3% | 1.5% | 1.5% | 2.3% | 2.4% | 1.8% | 1.8% |
| 総資産 | 28,849 | 26,526 | 29,425 | 37,004 | 42,884 | 51,931 | 54,425 |
| 純資産 *1 | 3,004 | 6,388 | 8,418 | 15,732 | 20,644 | 27,634 | 26,904 |
| 自己資本比率 *2 | 10.4% | 24.1% | 28.6% | 42.5% | 48.1% | 45.5% | 41.1% |
| 流動比率 | 114.3% | 121.6% | 122.3% | 160.2% | 182.8% | 170.8% | 152.1% |
| 従業員数 (契約社員含まず) | 1,371 | 1,537 | 1,687 | 1,979 | 2,204 | 2,608 | 3,126 |

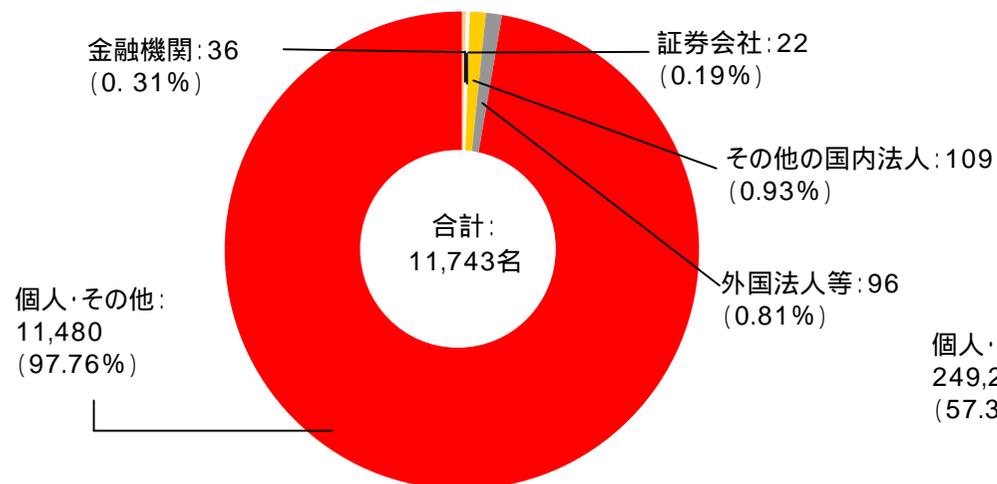
*1 会計基準の変更に伴い、従来の株主資本を純資産とし、2006年5月期以降は少数株主持分を含めた金額で表示しております。

*2 会計基準の変更に伴い純資産の算出基準が変更されておりますが、2006年5月期以降も普通株式に係る純資産額に相当する金額より自己資本比率を算出しております。

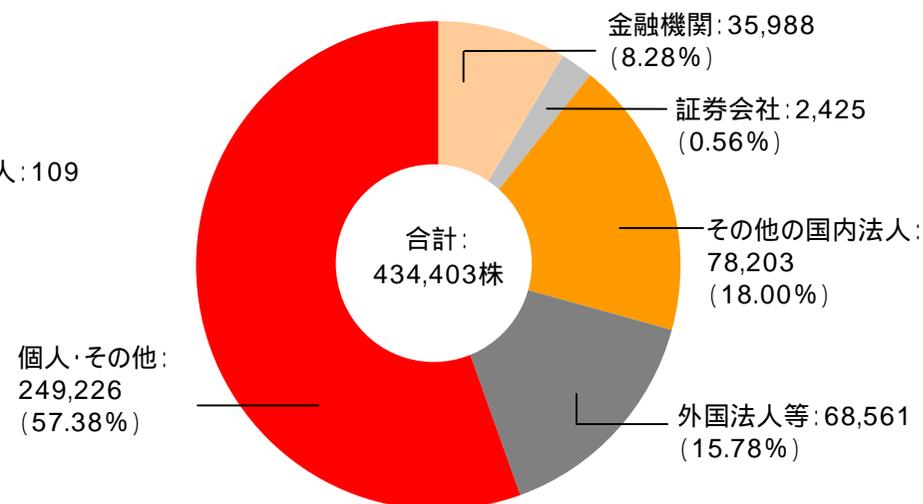
株式保有状況

(2007年11月30日現在)

所有者別株主数



所有者別株式数



証券保管振替機構名義の株式については、「その他の国内法人」に、自己名義株式については、「個人・その他」に含んで記載しています。

大株主

| | 株式数 | 割合 |
|-------------------------------|---------|--------|
| 南部 靖之 | 147,632 | 33.99% |
| 株式会社南部エンタープライズ | 35,688 | 8.22% |
| 株式会社日興コーディアルグループ | 33,330 | 7.67% |
| インベスターズ バンク | 28,951 | 6.66% |
| ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー | 17,108 | 3.94% |
| 大和生命保険株式会社 | 9,918 | 2.28% |
| 南部 栄三郎 | 9,000 | 2.07% |
| 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口) | 5,973 | 1.37% |
| 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口) | 5,381 | 1.24% |

上記のほか、株式会社パソナ名義の自己株式17,500株(発行済株式数に対する所有割合4.03%)がありますが、会社法第308条第2項の規定により議決権を有していません。

会社概要

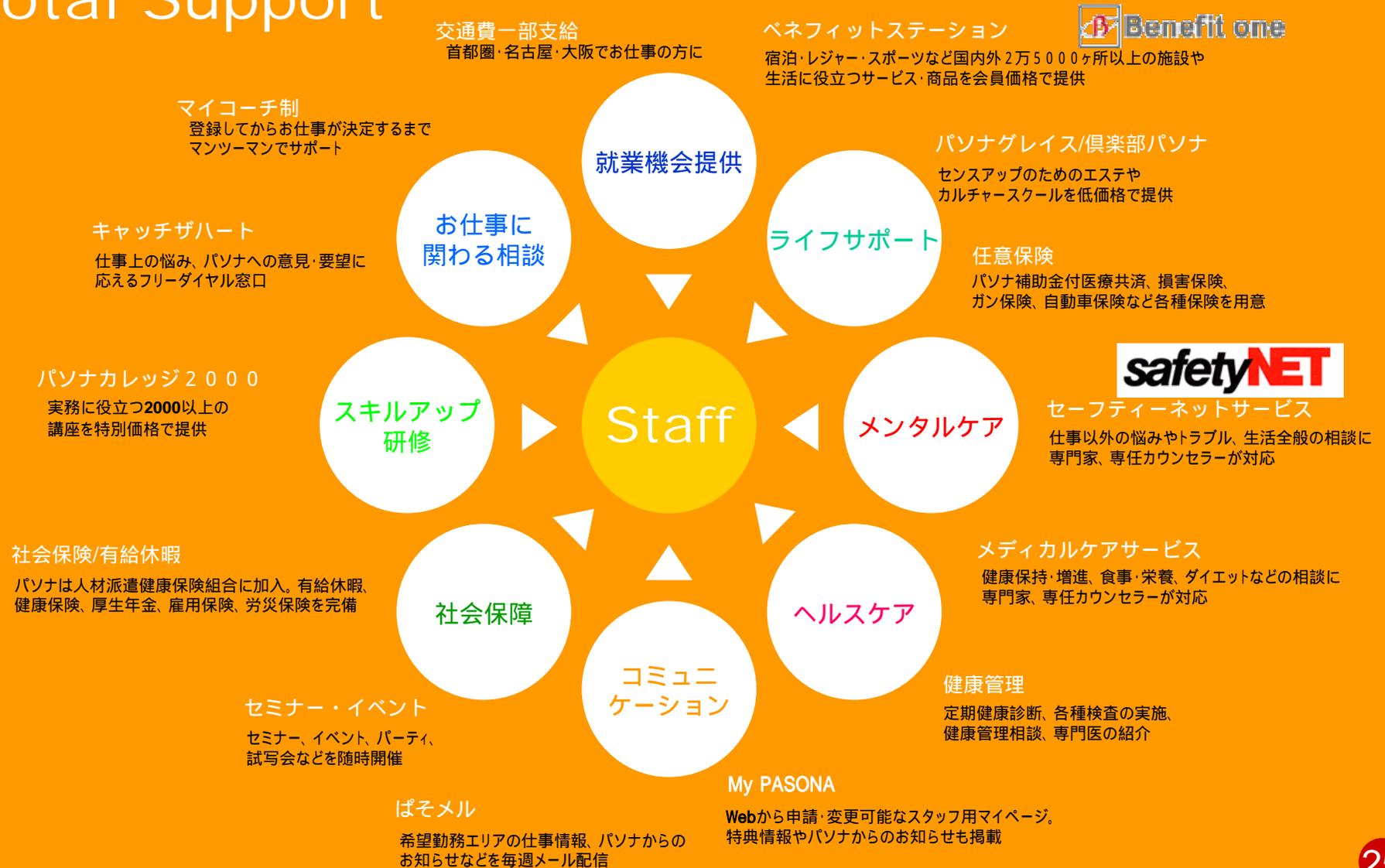
東京証券取引所市場第一部、大阪証券取引所ヘラクレス 2168

| | |
|--------|---|
| 社名 | 株式会社パソナグループ (Pasona Group Inc.) |
| 本社所在地 | 〒100-6514 東京都千代田区丸の内1-5-1 新丸の内ビルディング 03-6734-0200(代) |
| 設立 | 2007年12月3日 (創立 1976年2月) |
| 資本金 | 50億円 |
| 代表者 | 南部 靖之 |
| 事業内容 | 人材派遣・請負事業 人材紹介事業 再就職支援事業 アウトソーシング事業 その他事業(教育、研修 他) |
| 従業員数 | 【 連 結 】 従業員数 3,251名 / 契約社員数 1,329名 |
| グループ会社 | 連結子会社 43社 , 持分法適用関連会社 7社 |
| ホームページ | http://www.pasonagroup.co.jp/ |

スタッフのトータルサポート

パソナは、パソナスタッフの皆さんのお仕事から福利厚生、ヘルスケア、生活相談に至るまでトータルなサポート体制を構築しています。

Total Support



ブルームバークのサイトで、パソナグループのIRデータ、レポートを提供しています。

TYPE PASONA <GO>

N129 n EquityIRO

CORPORATE VOICE
INVESTOR RELATIONS ONLINE

パソナグループ

98) IR担当者へのお問合せ

プレゼンテーション

- 1) 平成20年5月期 第1四半期補足資料
- 2) 平成20年5月期 第1四半期決算概要
- 3) 平成19年5月期 決算説明会
- 4) 平成19年5月期 第3四半期決算概要

企業プロフィール

- 5) 社長メッセージ
- 6) IRカレンダー
- 7) 2007年 インベスターズガイド

関連機能

| | |
|------------------------|--------------------|
| 8) DES 銘柄 | 16) ERN 業績サマリー |
| 9) MGMT 経営陣プロフィール | 17) PHDC 保有者・機関の検索 |
| 10) CACS 企業アクション・カレンダー | 18) CN 選択企業ニュース一覧 |
| 11) CRPR 格付けデータ | 19) ANR アナリスト推奨 |
| 12) EE 業績予想 | 20) CF 企業提出書類 |
| 13) FA 財務分析 | 21) GP 価格と出来高グラフ |
| 14) DVD 配当・分割・分配金の概要 | 22) BQ 銘柄概要 |
| 15) RV 銘柄比較 | 23) COMP リターン比較分析 |

Australia 61 2 9777 8600 Brazil 5511 3048 4500 Europe 44 20 7330 7500 Germany 49 69 9204 1210 Hong Kong 852 2977 6000
Japan 81 3 3201 8900 Singapore 65 6212 1000 U.S. 1 212 318 2000 Copyright 2008 Bloomberg Finance L.P.
H199-459-0 22-Jan-08 0:03:01

詳しくは

<http://www.pasonagroup.co.jp/ir>

Sources: Bloomberg Corporate Voice