

(補足資料)



2009年5月期 第1四半期 業績概況

2008年6月1日～2008年8月31日

株式会社パソナグループ

東証一部、ヘラクレス（2168）

2008年9月30日

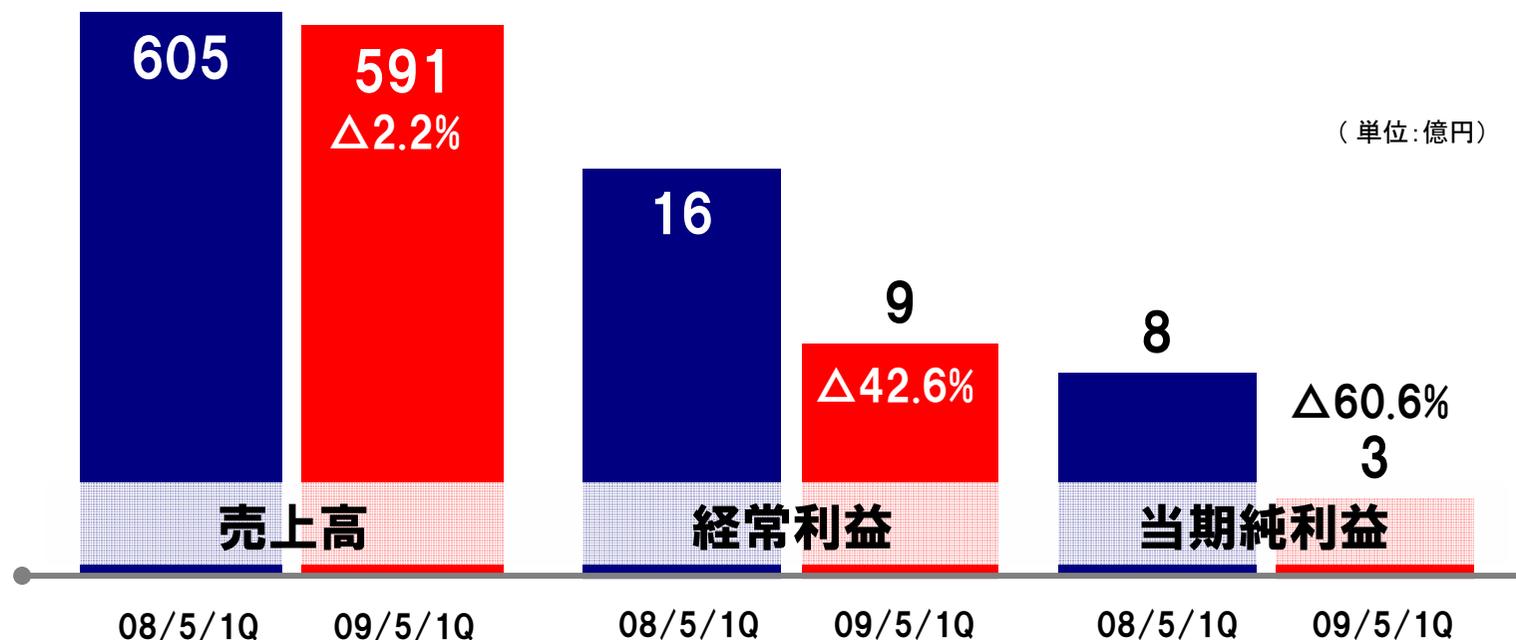
<http://www.pasonagroup.co.jp/>

※この資料の数字は、億円単位は億円未満四捨五入、百万円単位は切り捨てで表示しています

※前年比については、株式会社パソナの2008年5月期連結業績を基に算出しております

第1四半期間

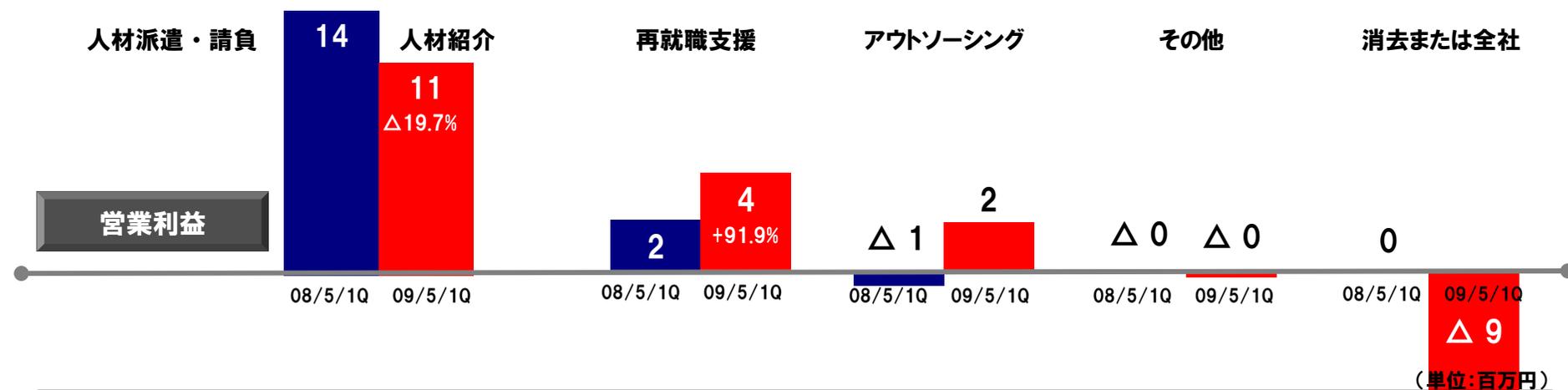
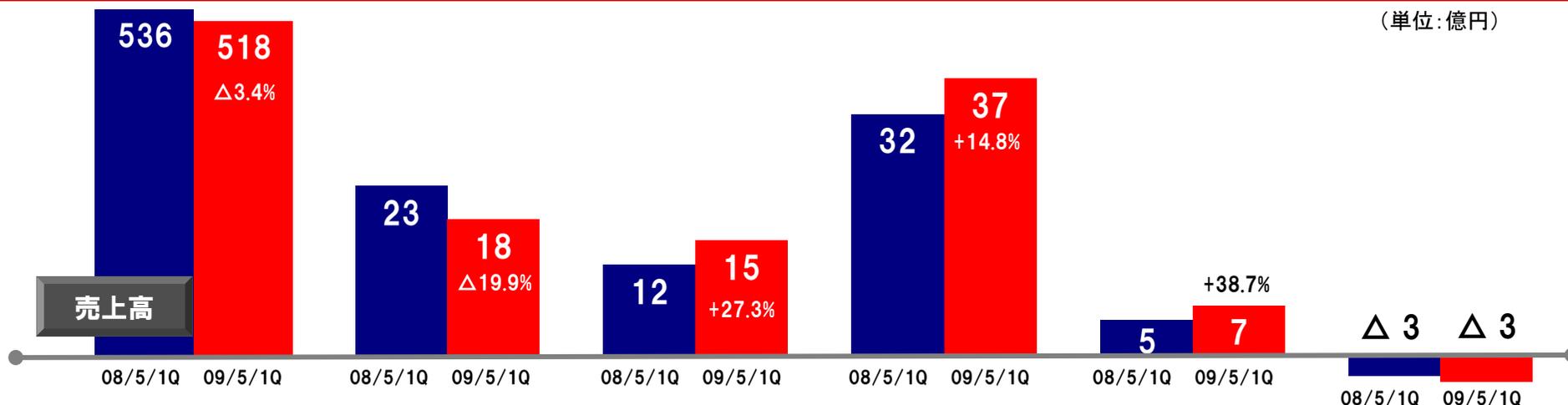
景気減速影響により厳しい環境続くが、概ね計画通りに進捗



(単位: 百万円)	08/5/1Q	(%)	09/5/1Q	(%)	前年比 増減	前年比
売上高	60,489	(100.0)	59,136	(100.0)	△ 1,353	△2.2%
売上原価	48,373	(80.0)	47,373	(80.1)	△ 1,000	△2.1%
売上総利益	12,115	(20.0)	11,762	(19.9)	△ 353	△2.9%
販管費	10,585	(17.5)	10,902	(18.4)	316	+3.0%
営業利益	1,529	(2.5)	860	(1.5)	△ 669	△43.8%
経常利益	1,584	(2.6)	909	(1.5)	△ 675	△42.6%
第1四半期間純利益	795	(1.3)	313	(0.5)	△ 481	△60.6%

連結業績 事業区分別 (2008/6-2008/8)

(単位: 億円)



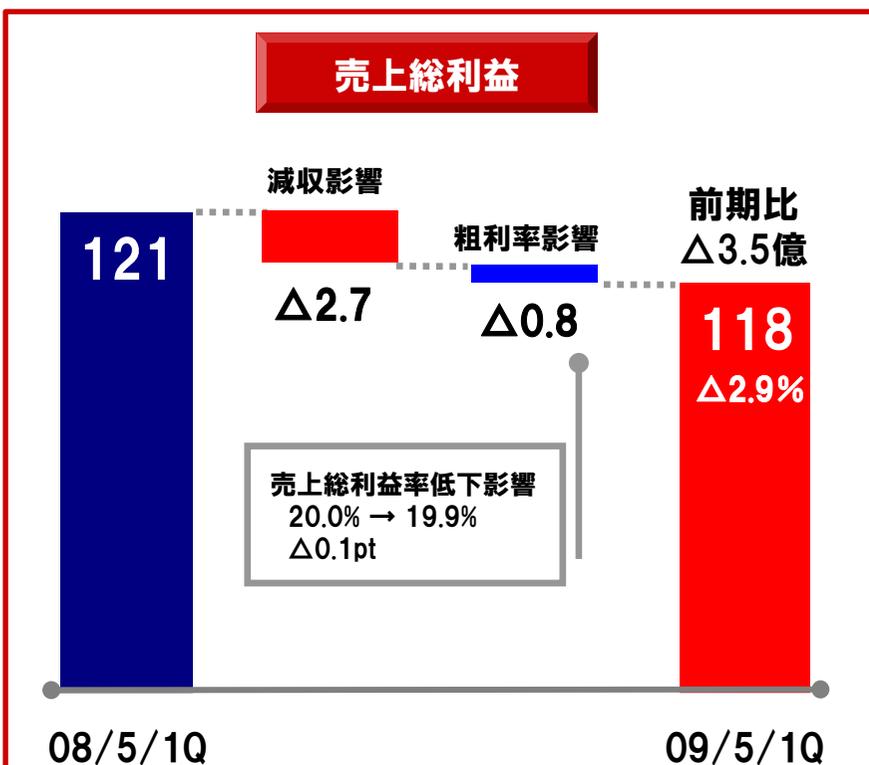
(単位: 百万円)

	人材派遣・請負				人材紹介				再就職支援			
	08/5/1Q	09/5/1Q	増減	前年比	08/5/1Q	09/5/1Q	増減	前年比	08/5/1Q	09/5/1Q	増減	前年比
売上高	53,596	51,780	△1,815	△3.4%	2,260	1,810	△450	△19.9%	1,213	1,545	331	27.3%
営業利益	1,384	1,112	△272	△19.7%	-	-	-	-	226	434	207	91.9%
営業利益率	2.5%	2.1%	-	△0.4pt	-	-	-	-	18.6%	28.1%	-	9.5pt
	アウトソーシング				その他				消去または全社			
	08/5/1Q	09/5/1Q	増減	前年比	08/5/1Q	09/5/1Q	増減	前年比	08/5/1Q	09/5/1Q	増減	前年比
売上高	3,217	3,693	476	14.8%	472	655	182	38.7%	△270	△349	△78	△
営業利益	△72	213	286	-	△9	△31	△21	-	0	△868	△869	△
営業利益率	△2.3%	5.8%	-	8.1pt	△2.0%	△4.8%	-	△2.8pt	-	-	-	-

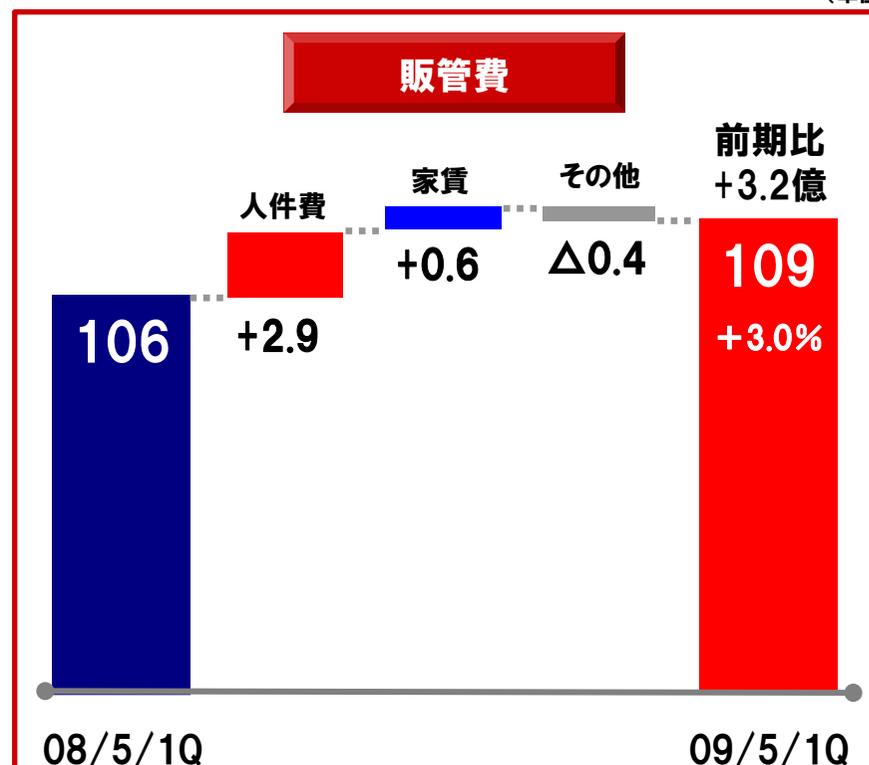
*1. 数値はセグメント間内部取引消去前 *2. 人材派遣・請負、人材紹介は同一セグメントにつき営業利益は合算して表示

売上総利益・販管費

(単位:億円)



- 売上総利益減は人材紹介子会社の売却による減収影響大きく
 - 再就職支援、アウトソーシングの原価抑制により各セグメント売上総利益率は改善
 - 健康保険料率の大幅引上げにより、派遣事業の売上総利益率が低下
- 売上総利益率: 20.0% → 19.9% (Δ0.1%pt)



- 販管費は前年同期比で3.2億円増加
人件費 +2.9億円
(うち退職給付費用増0.7億円)
 - 全般的にはコストを抑制
広告・募集費の抑制 Δ1.4億円
 - 成長分野に積極投資を継続
- 販管費比率: 17.5% → 18.4% (+0.9%pt)

財務・CFの状況

財務状況

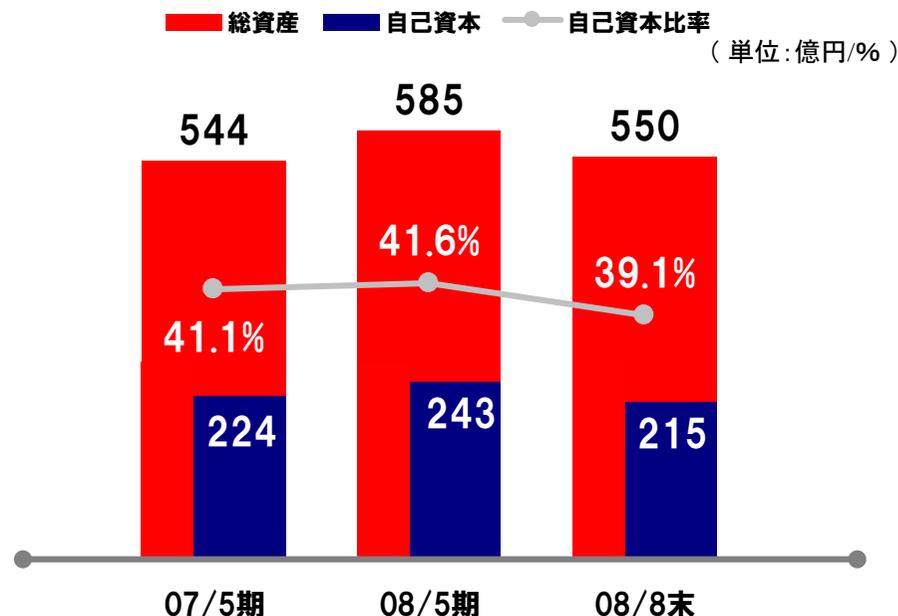
08/8末
※()内は08/5期末比



キャッシュ・フロー

	08/5/1Q	09/5/1Q
営業CF	△19	△13
投資CF	△13	△8
財務CF	14	6
フリーCF	△32	△22

総資産・自己資本・自己資本比率



● 税引前利益	10億円
● 売上債権の増減	13億円
● 仕入債務の増減	△17億円
● 法人税等の支払	△16億円

● 有形固定資産の取得	△5億円
● 無形固定資産の取得	△3億円

● 自己株式の取得	△26億円
● 配当金支払	△8億円

自己株式

株主利益の最大化を図るべく、自己株式の取得と消却を実施

● 08年7月25日 自己株式取得枠設定決議

取得する株式の種類	当社普通株式
取得する株式の総数	50,000株（上限） ※発行済株式総数（自己株式を除く）に対する割合11.99%
株式の取得価額の総額	35億円（上限）
取得する期間	2008年7月28日 ～2008年10月31日



● 08年8月末日までの取得状況

取得した株式の種類	当社普通株式
取得した株式の総数	35,649株（進捗率:71.3%）
株式の取得価額の総額	26億円（進捗率:75.2%）
取得した期間	2008年7月28日 ～2008年8月31日（約定ベース）

● 08年8月29日 自己株式の消却実施

消却した株式の種類	当社普通株式
消却した株式の総数	17,500株 ※消却前発行済株式総数4.03%
消却実施日	2008年8月29日



● 発行済株式総数

消却前	消却後
434,403株	416,903株

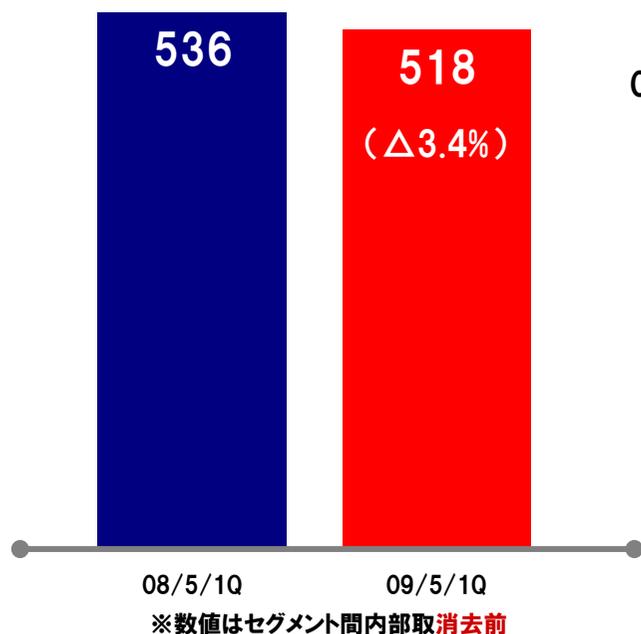
事業区分別概況

※この資料の数字は、億円単位は億円未満四捨五入、百万円単位は切り捨てで表示しています
※前年比については、株式会社パソナの2008年5月期連結業績を基に算出しております

人材派遣・請負事業 職種別売上高・構成比

売上高

(単位:億円)



職種別売上高

※数値はセグメント間内部取引消去後



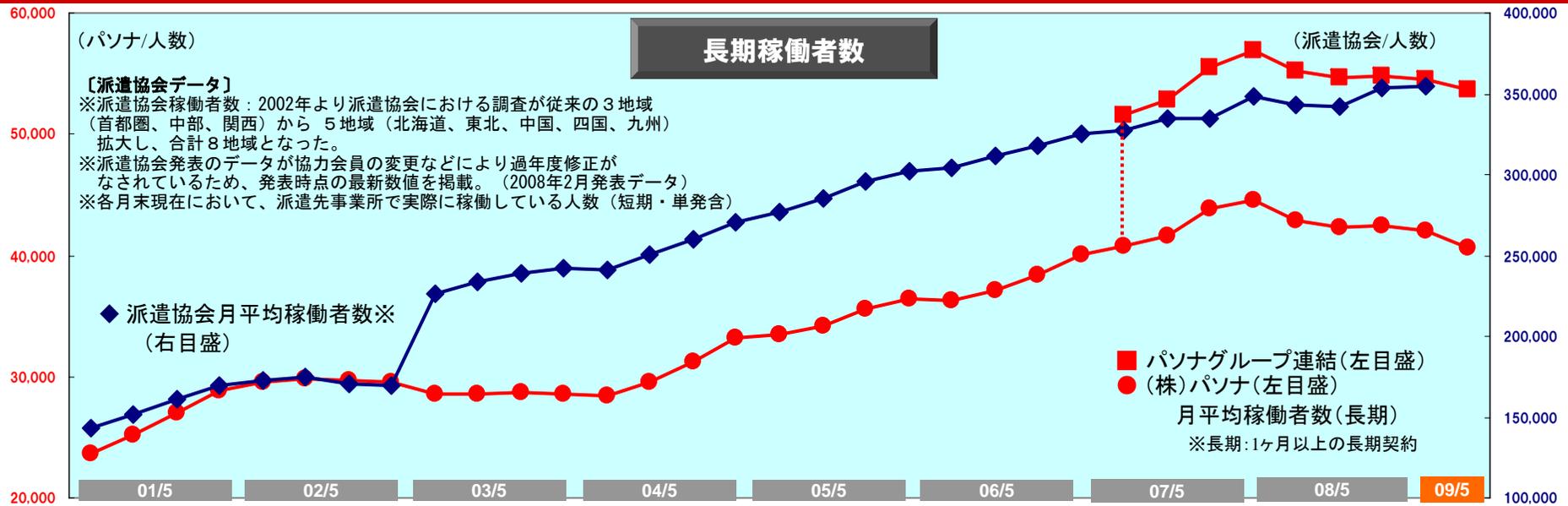
(単位:百万円)

	08/5/1Q	前期比	09/5/1Q	前期比
クラリカル (一般事務)	29,126	4.2%	27,488	△ 5.6%
テクニカル (専門事務)	8,611	△ 0.3%	8,818	2.4%
ITエンジニアリング	5,562	6.2%	5,839	5.0%
営業・販売職	4,813	38.7%	4,274	△ 11.2%
その他	5,369	1.2%	5,223	△ 2.7%
派遣付随業務	50	△ 18.1%	47	△ 5.7%
合計	53,534	5.7%	51,692	△ 3.4%

09/5/1Q

- クラリカル減少の一方、テクニカル・ITエンジニアリングは増加
金融業界専門の(株)ファイナンシャルサンを当期より新規連結、テクニカル増加に貢献
- 重点事業分野:インソーシング(請負)は堅調に推移

人材派遣事業 営業計数



【派遣協会データ】
 ※派遣協会稼働者数：2002年より派遣協会における調査が従来の3地域（首都圏、中部、関西）から5地域（北海道、東北、中国、四国、九州）拡大し、合計8地域となった。
 ※派遣協会発表のデータが協会の会員の変更などにより過年度修正がなされているため、発表時点の最新数値を掲載。（2008年2月発表データ）
 ※各月末現在において、派遣先事業所で実際に稼働している人数（短期・単発含む）

	07/5期				08/5期				09/5期
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q
派遣協会	327,110	334,570	340,784	348,667	342,784	341,996	353,834	355,206	
前年同Q比	7.7%	7.4%	7.2%	7.2%	4.8%	2.2%	3.8%	1.9%	
(株)パソナ	*40,745	41,676	43,832	44,619	*42,825	42,350	42,387	42,073	40,607
前年同Q比	12.2%	12.3%	14.0%	11.3%	5.1%	1.6%	△3.3%	△5.7%	△5.2%
パソナグループ連結(国内)	51,586	52,889	55,566	56,881	55,168	54,619	54,758	54,573	53,615
前年同Q比	13.4%	13.1%	14.9%	12.8%	6.9%	3.3%	△2.0%	△4.1%	△2.8%

派遣協会稼働者数訂正のお詫び
 2008/7/28発表の決算説明会資料において、派遣協会のデータ引用に際し誤りがございました。お詫びとともに訂正いたします。
 派遣協会 長期稼働者数(人数)
 08/5期 4Q期間
【正】355,206 (前年同Q比 1.9%)
【誤】353,834 (前年同Q比 1.5%)

● 営業計数(株)パソナ 3ヶ月平均

	月平均長期受注件数		月平均長期スタート件数		月平均長期終了件数		月平均成約率 (長期スタート/長期受注)		累計新規登録者数 (連結/国内)	
	件数	前期比	件数	前期比	件数	前期比	成約率	前期比	人数	前期比
08/5/1Q	7,150	△3.5%	2,693	△1.9%	3,206	12.1%	37.7%	0.6pt	22,742	△5.5%
09/5/1Q	5,973	△16.5%	2,200	△18.3%	2,614	△18.5%	36.8%	△0.9pt	19,366	△14.8%

*2006年5月期4Qに(株)ソシオを吸収合併。稼働者数に含む。
 *2008年5月期1Qより特別プロジェクト案件数を含む。

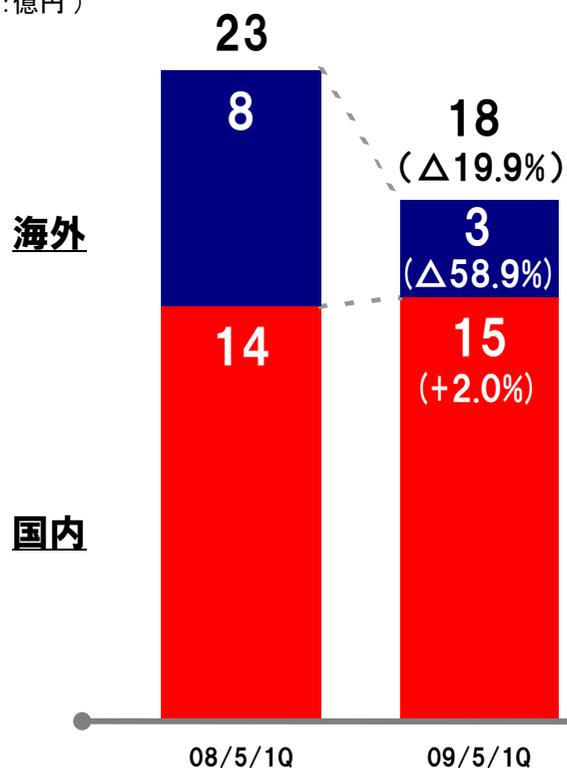
※月平均稼働者数、受注、スタート、終了、成約率については、2002年9月～2007年5月迄、特別プロジェクト案件を除いた数値で表示
 ※派遣料金は2004年5月期より総稼働時間ベースの表示に変更
 ※04/5期のスタート件数、終了件数のうち、上期データの一部に誤りがあったため、05/5期データより修正
 ※月平均データは12ヶ月間の平均
 ※新規登録者は連結ベース、国内派遣事業での開示
 パソナは6月～5月、子会社は4月～3月の数値
 ※06/5期の営業計数は4Qよりソシオを含む
 07/5期はソシオ含む数値

特別プロジェクト案件の影響が小さくなったため08/5期より数値に含む。数値基準を変更したため、斜体前期比は参考値

人材紹介事業 パソナキャリア・パソナグローバル・パソナフォーチュン 他 PASONA

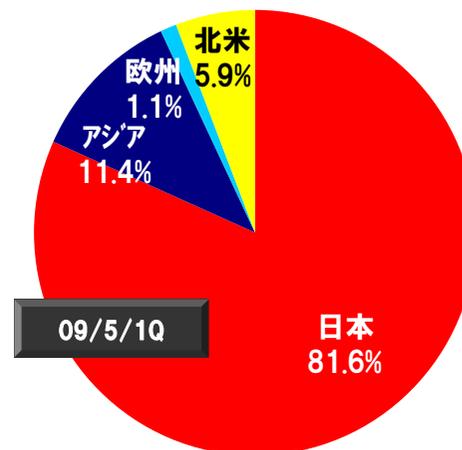
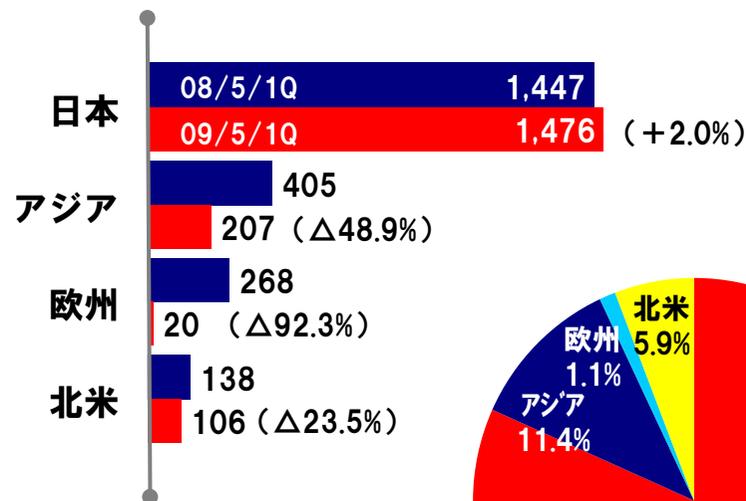
売上高

(単位:億円)



エリア別売上高

(単位:百万円)



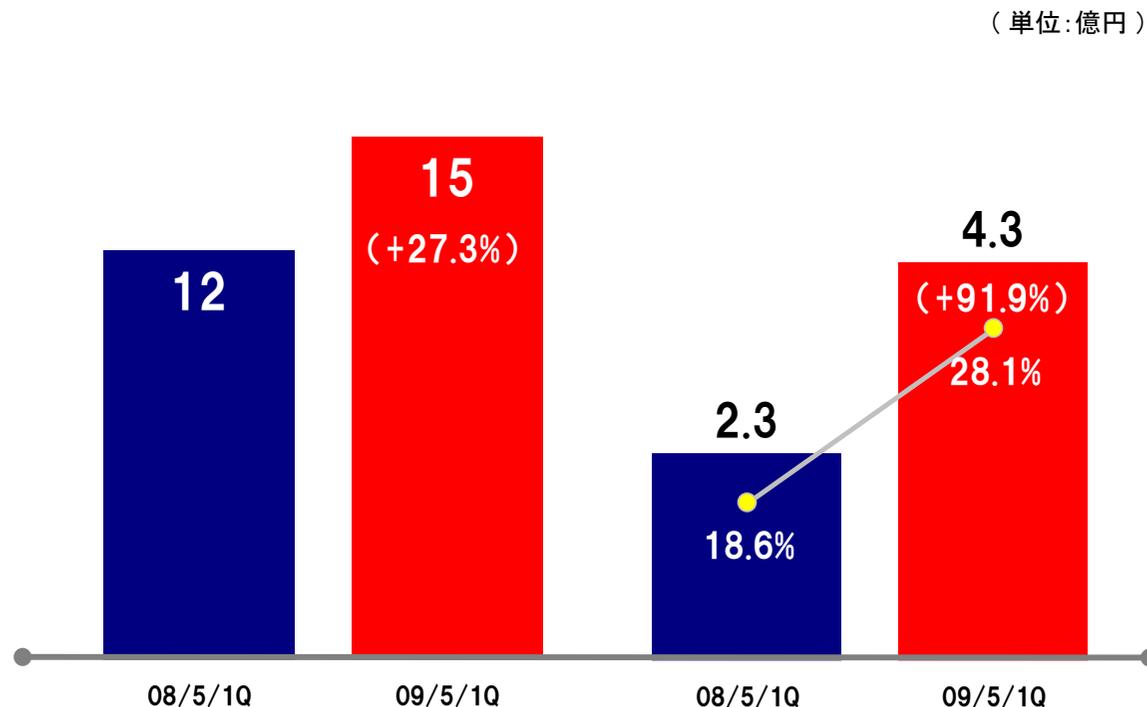
09/5/1Q

- 国内紹介は堅調に推移するも、紹介予定派遣が伸び悩む ⇒ 伸び率鈍化
エグゼクティブ層、マネジメント層、専門職人材の専門子会社を強化
- 海外紹介は為替レート影響に加え、08年3月末の子会社2社(アジア・欧州)売却影響があり
これら要因を除くと横ばいで推移

売上高

営業利益・営業利益率

(単位:億円)



営業計数 (前年同期比)

- 取引社数 +33.5%
- 1社あたり受入れ人数 △17.8%
- 受注人数 +10.4%

(単位:百万円)

	08/3/1Q	09/3/1Q	前期比
受注高	1,318	1,411	7.1%

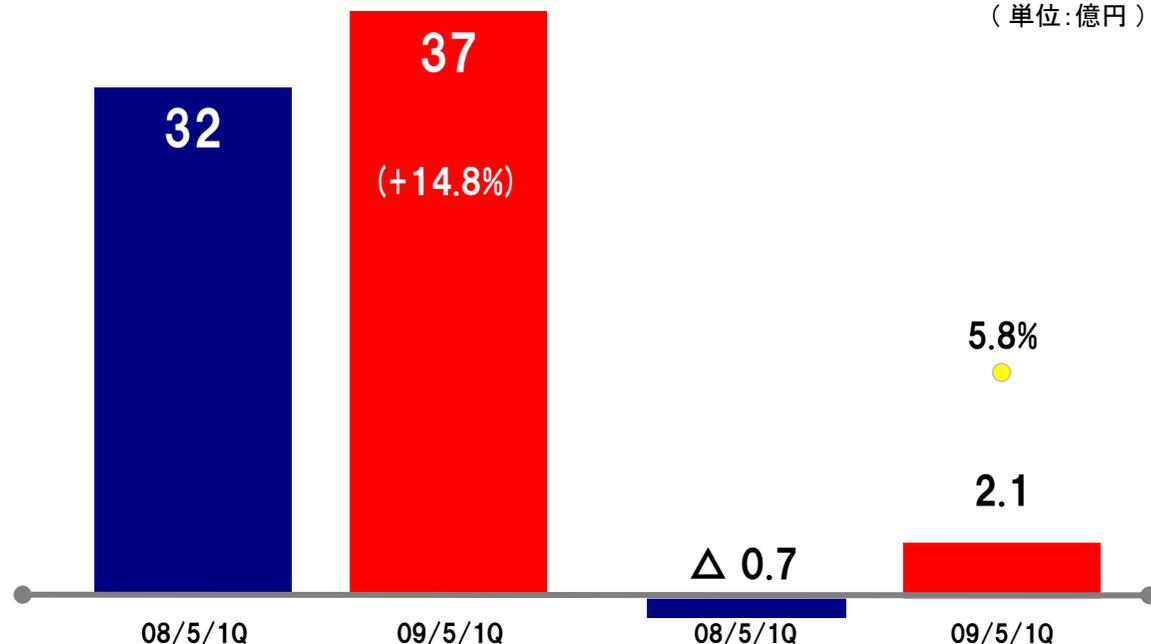
09/5/1Q

- 景気減速が主因に、需要は堅調に推移
案件の小規模化と価格低下が見られる中でも前年同期以上の受注獲得
- 大幅増益
拠点やコンサルタントの稼働率のアップが貢献

売上高

営業利益・営業利益率

(単位: 億円)



ベネフィット・ワン業績

【ベネフィット・ワン業績】

(単位: 百万円)

	08/3/1Q	09/3/1Q	前期比
売上高	3,217	3,694	14.8%
営業利益	△ 49	231	-

09/5/1Q

- 市場は引き続き高い成長
「メタボ健診」関連サービスなど、個人および法人会員双方へのサービス提供体制強化
- 営業利益増益
ガイドブック・宿泊補助金などのコスト削減により、原価率が改善

連結業績見通しと進捗状況

※この資料の数字は、億円単位は億円未満四捨五入、百万円単位は切り捨てで表示しています
※前年比については、株式会社パソナの2008年5月期連結業績を基に算出しております

2009年5月期 連結業績見通しと進捗状況

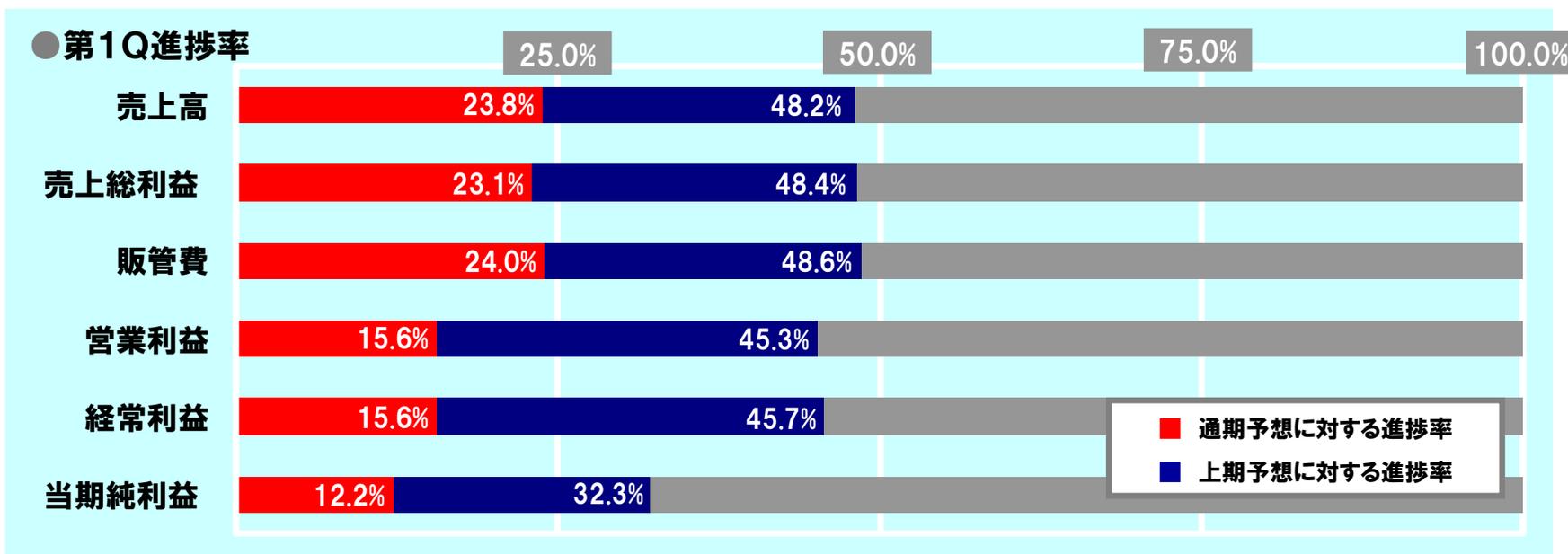
第1四半期間

概ね期初計画通りに進捗

下期にて人材派遣需要の回復による売上増、
季節変動の大きいアウトソーシング事業の利益増を見込む。

(単位：百万円)

2009年5月期予想	上期予想	前年実績比	下期予想	前年実績比	通期予想	前年実績比
売上高	122,670	2.6%	126,250	7.5%	248,920	5.1%
売上総利益	24,310	△0.1%	26,630	6.4%	50,940	3.2%
販管費	22,410	5.3%	23,030	6.4%	45,440	5.9%
営業利益	1,900	△38.1%	3,600	6.7%	5,500	△14.7%
経常利益	1,990	△36.7%	3,820	9.4%	5,810	△12.5%
当期純利益	970	△8.8%	1,590	△16.3%	2,560	△13.6%



ファイナンシャルサン 統合

パソナとファイナンシャルサン合併

(2008年12月1日予定)

- 金融専門の人材派遣サービスを強化
- 即戦力となる専門人材の需要増加に対応
- グループ事業再編による経営効率化

ファイナンシャル
サン
+
パソナ

金融人材の教育ノウハウ

全国ネットワーク

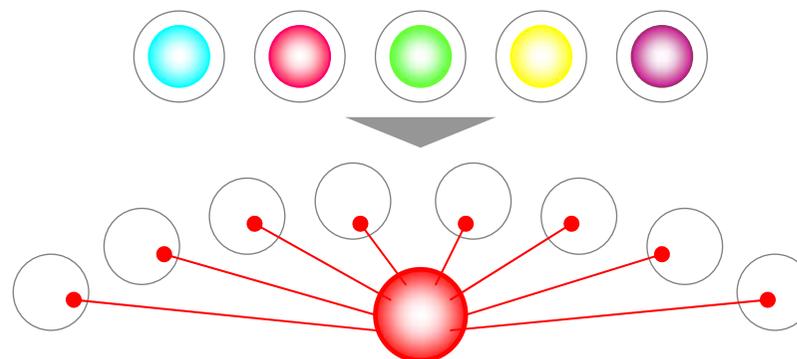
グループ事業の再編

ITシェアードサービス会社 設立

「株式会社パソナCIO」設立

(営業開始 2008年12月1日予定)

- グループ内業務シェアード化 第1弾
- グループ各社のIT部門を統合・集約
- プロフェッショナル集団による高度なIT戦略推進

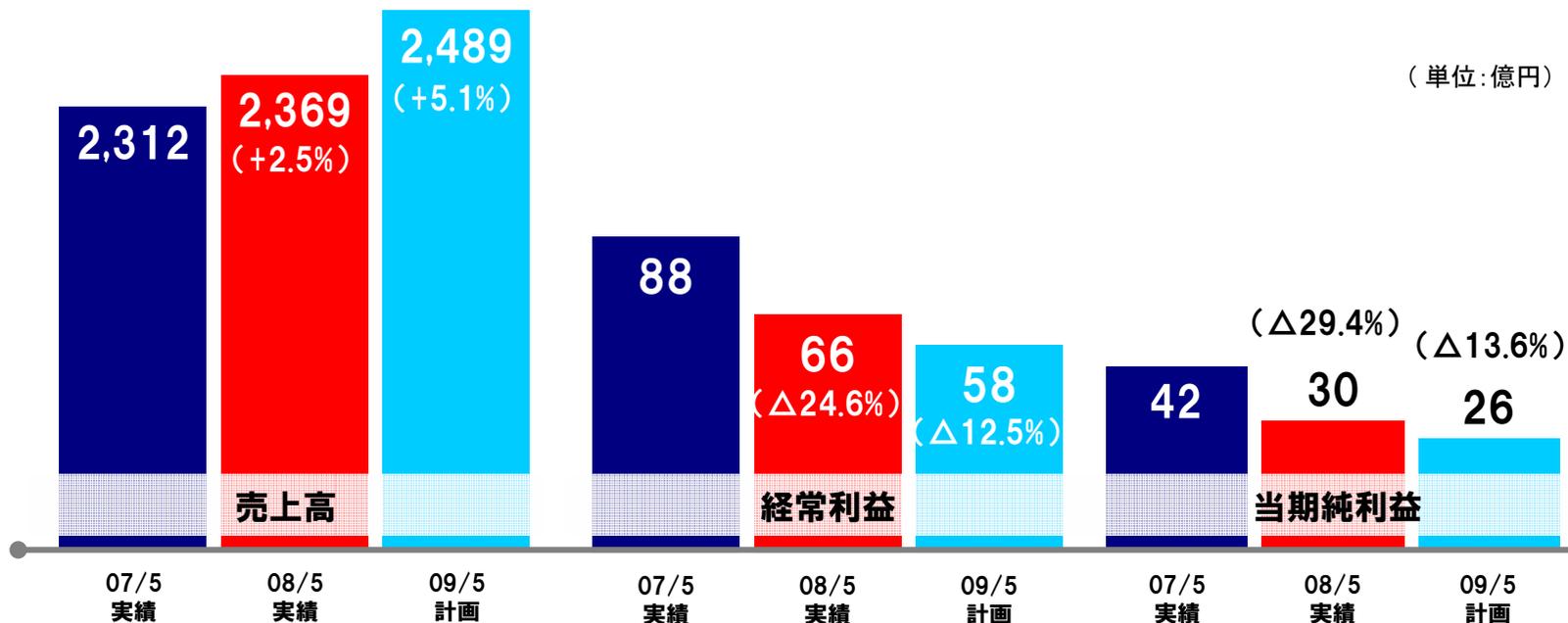


グループ経営の効率化

連結業績見込み (09年5月期計画)

09年5月期

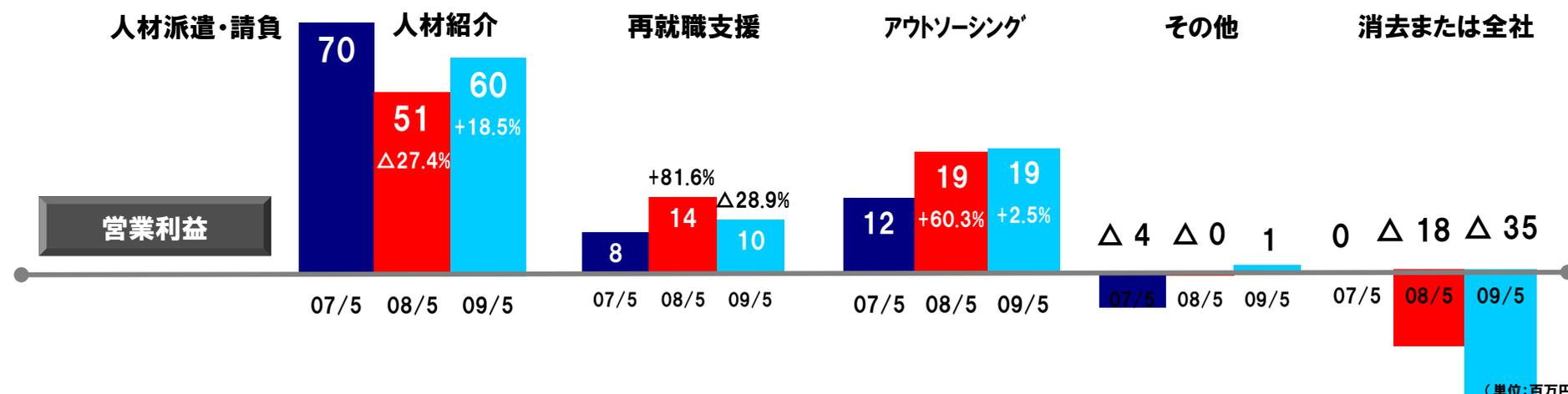
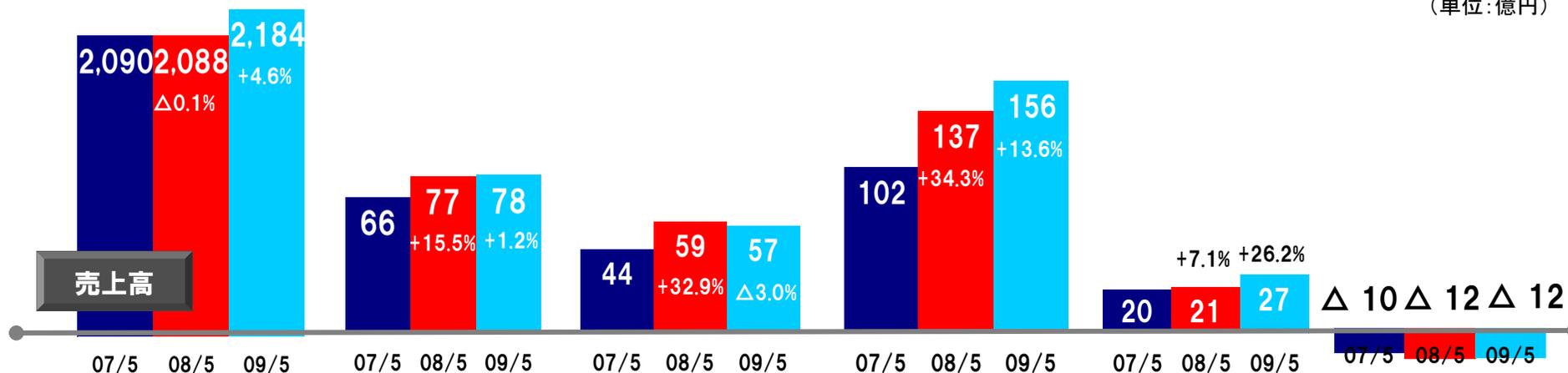
アウトソーシング事業注力、派遣は下期回復見込み
 派遣の健康保険料率UPによる原価増大、減益見込み



(単位: 百万円)	07/5	(%)	08/5 実績	(%)	前年比	09/5 計画	(%)	08/5比 増減	計画比
売上高	231,231	(100.0)	236,945	(100.0)	+2.5%	248,920	(100.0)	11,974	+5.1%
売上原価	184,181	(79.7)	187,575	(79.2)	+1.8%	197,980	(79.5)	10,404	+5.5%
売上総利益	47,050	(20.3)	49,369	(20.8)	+4.9%	50,940	(20.5)	1,570	+3.2%
販管費	38,542	(16.6)	42,925	(18.1)	+11.4%	45,440	(18.3)	2,514	+5.9%
営業利益	8,507	(3.7)	6,444	(2.7)	Δ24.2%	5,500	(2.2)	Δ 944	Δ14.7%
経常利益	8,807	(3.8)	6,637	(2.8)	Δ24.6%	5,810	(2.3)	Δ 827	Δ12.5%
当期純利益	4,198	(1.8)	2,962	(1.3)	Δ29.4%	2,560	(1.0)	Δ 402	Δ13.6%

連結業績 事業区分別 (09年5月期計画)

(単位: 億円)



(単位: 百万円)

	人材派遣・請負					人材紹介					再就職支援							
	07/5	08/5	前期比	09/5	増減	前期比	07/5	08/5	前期比	09/5	増減	前期比	07/5	08/5	前期比	09/5	増減	前期比
売上高	208,952	208,810	△0.1%	218,390	9,579	4.6%	6,645	7,676	15.5%	7,770	93	1.2%	4,408	5,858	32.9%	5,680	△178	△3.0%
営業利益	6,964	5,056	△27.4%	5,990	933	18.5%	-	-	-	-	-	-	758	1,377	81.6%	980	△397	△28.9%
営業利益率	3.2%	2.3%	△0.9pt	2.6%	-	0.3pt	-	-	-	-	-	-	17.2%	23.5%	6.3pt	17.3%	-	△6.2pt
	アウトソーシング					その他					消去または全社							
	07/5	08/5	前期比	09/5	増減	前期比	07/5	08/5	前期比	09/5	増減	前期比	07/5	08/5	前期比	09/5	増減	前期比
売上高	10,226	13,732	34.3%	15,600	1,867	13.6%	1,975	2,115	7.1%	2,670	554	26.2%	△976	△1,248	-	△1,190	58	-
営業利益	1,174	1,883	60.3%	1,930	46	2.5%	△396	△26	-	100	126	-	6	△1,846	-	△3,500	△1,653	-
営業利益率	11.5%	13.7%	2.2pt	12.4%	-	△1.3pt	△20.1%	△1.3%	18.8pt	3.7%	-	5.0pt	△0.6%	-	-	-	-	-

*1. 07/5,08/5は実績値、09/5は計画値 *2. 数値はセグメント間内部取引消去前 *3. 人材派遣・請負、人材紹介は同一セグメントにつき、営業利益は合算して表示

参考資料

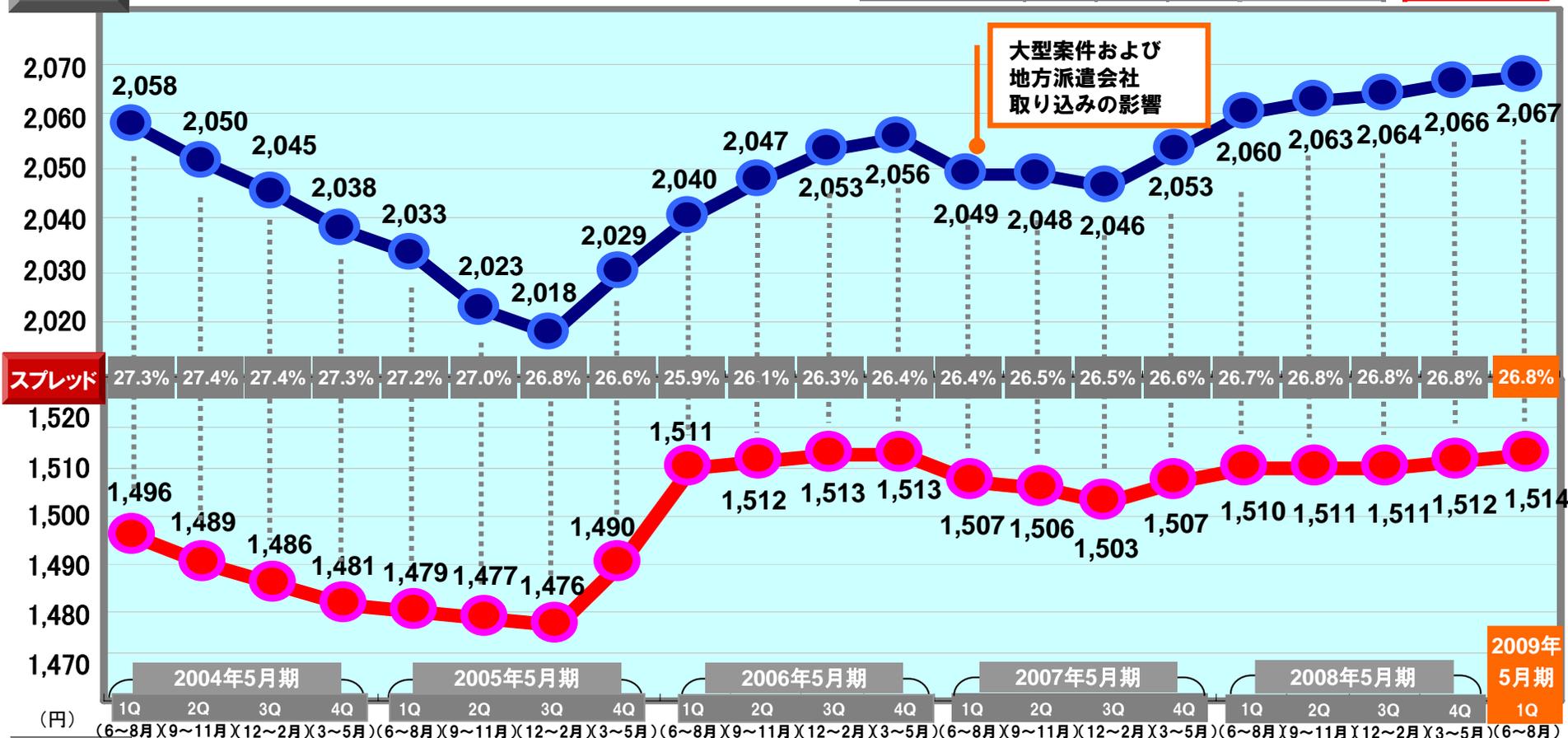
※この資料の数字は、億円単位は億円未満四捨五入、百万円単位は切り捨てで表示しています
※前年比については、株式会社パソナの2008年5月期連結業績を基に算出しております

人材派遣・請負事業 単価/株式会社パナ

継続的な料金交渉を実施する中、
スプレッドは横ばい推移

08年5月期1Q **26.8%**
(前年比+0.1pt)

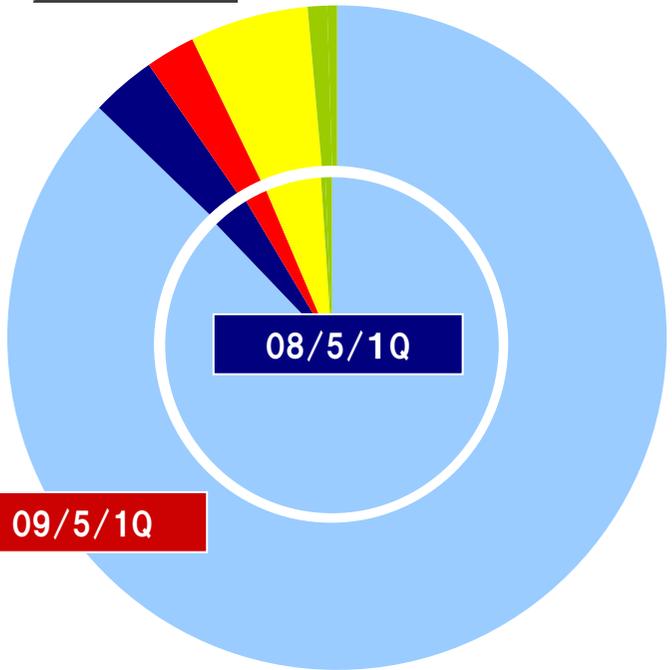
	2008年5月期平均					09/5/1Q	
	05/5期	06/5期	07/5期	08/5期	前期比	1Q	前期比
請求単価	2,026	2,049	2,049	2,063	0.7%	2,067	0.3%
支払単価	1,481	1,512	1,506	1,511	0.3%	1,514	0.3%
スプレッド	26.9%	26.2%	26.5%	26.8%	+0.3pt	26.8%	+0.1pt



※パナ単体/全職種平均時間単価(加重平均)
※2007年5月期より、吸収合併した(株)ソシオを含む

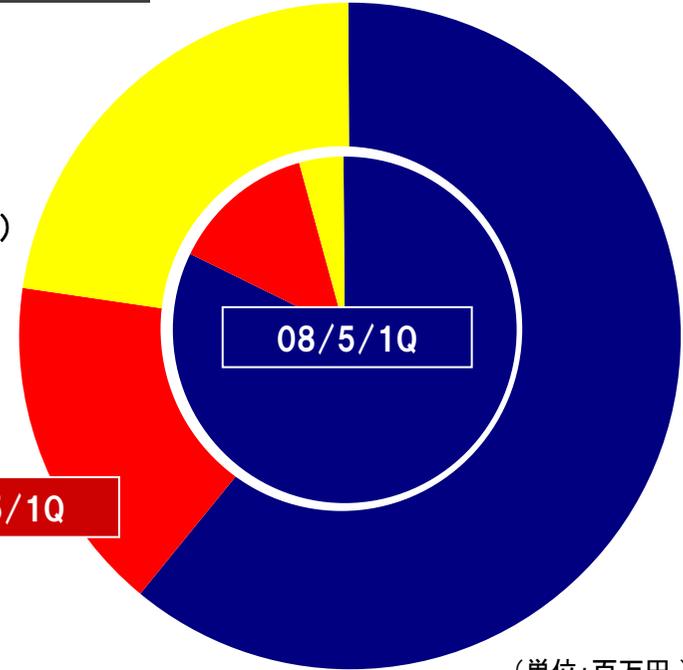
連結業績 事業区分別構成比

売上高



営業利益

※営業利益構成グラフは人材派遣・人材紹介、再就職支援、アウトソーシングのみ

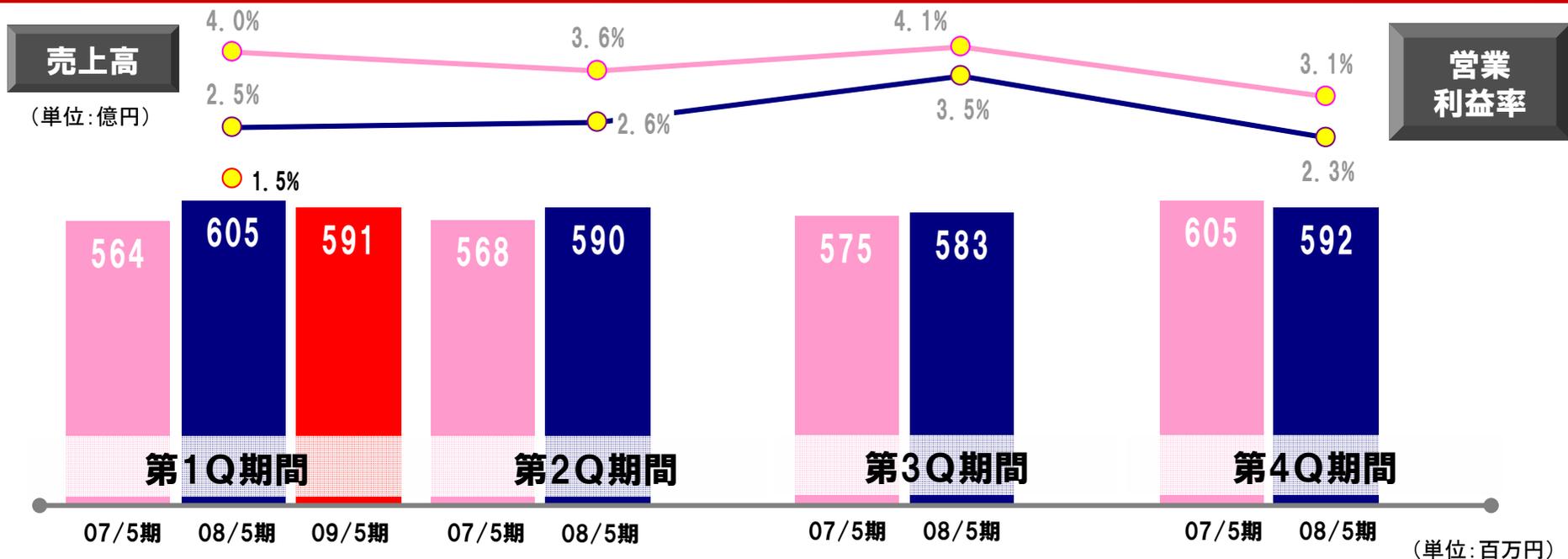


- 人材派遣(売上高)
- 人材紹介(売上高)
- 派遣・紹介(営業利益)
- 再就職支援
- アウトソーシング
- その他

(単位:百万円)

	08/5/1Q				09/5/1Q			
	金額	構成比	営業利益	構成比	売上高	構成比	営業利益	構成比
人材派遣	53,596	88.6%	1,384	90.5%	51,780	87.5%	1,112	129.2%
人材紹介	2,260	3.7%			1,810	3.1%		
再就職支援	1,213	2.0%	226	14.8%	1,545	2.6%	434	50.5%
アウトソーシング	3,217	5.3%	△ 72	△ 4.8%	3,693	6.3%	213	24.8%
その他	472	0.8%	△ 9	△ 0.6%	655	1.1%	△ 31	△ 3.6%
消去又は全社	△ 270	△ 0.4%	0	0.1%	△ 349	△ 0.6%	△ 868	△ 100.9%
合計	60,489	100.0%	1,529	100.0%	59,136	100.0%	860	100.0%

連結業績 四半期推移



	第1四半期(6~8月)					第2四半期(9~11月)			第3四半期(12~2月)			第4四半期(3~5月)			
	07/5期	08/5期	対前期 増減率	09/5期	対前期 増減率	07/5期	08/5期	対前期 増減率	07/5期	08/5期	対前期 増減率	07/5期	08/5期	対前期 増減率	
連	売上	56,444	60,489	7.2%	59,136	△2.2%	56,757	59,026	4.0%	57,498	58,250	1.3%	60,531	59,178	△2.2%
	売上総利益	11,308	12,115	7.1%	11,762	△2.9%	11,660	12,230	4.9%	11,897	12,671	6.5%	12,182	12,352	1.4%
	販管費	9,031	10,585	17.2%	10,902	3.0%	9,623	10,688	11.1%	9,567	10,655	11.4%	10,320	10,995	6.5%
	営業利益	2,277	1,529	-32.8%	860	△43.8%	2,037	1,541	-24.3%	2,330	2,015	△13.5%	1,862	1,356	△27.1%
	経常利益	2,377	1,584	-33.4%	909	△42.6%	2,014	1,560	-22.5%	2,367	1,994	△15.8%	2,047	1,497	△26.9%
	当期純利益	1,125	795	-29.4%	313	△60.6%	947	268	-71.7%	1,050	1,286	22.5%	1,074	612	△43.0%
結	粗利率	20.0%	20.0%	0.0pt	19.9%	△0.1pt	20.5%	20.7%	0.2pt	20.7%	21.8%	1.1pt	20.1%	20.9%	0.8pt
	販管费率	16.0%	17.5%	1.5pt	18.4%	0.9pt	16.9%	18.1%	1.2pt	16.6%	18.3%	1.7pt	17.0%	18.6%	1.6pt
	営業利益率	4.0%	2.5%	△0.0pt	1.5%	△1.0pt	3.6%	2.6%	△1.0pt	4.1%	3.5%	△0.6pt	3.1%	2.3%	△0.8pt
	経常利益率	4.2%	2.6%	△0.0pt	1.5%	△1.1pt	3.5%	2.6%	△0.9pt	4.1%	3.4%	△0.7pt	3.4%	2.5%	△0.9pt
	当期純利益率	2.0%	1.3%	△0.0pt	0.5%	△0.8pt	1.7%	0.5%	△1.2pt	1.8%	2.2%	0.4pt	1.8%	1.0%	△0.8pt

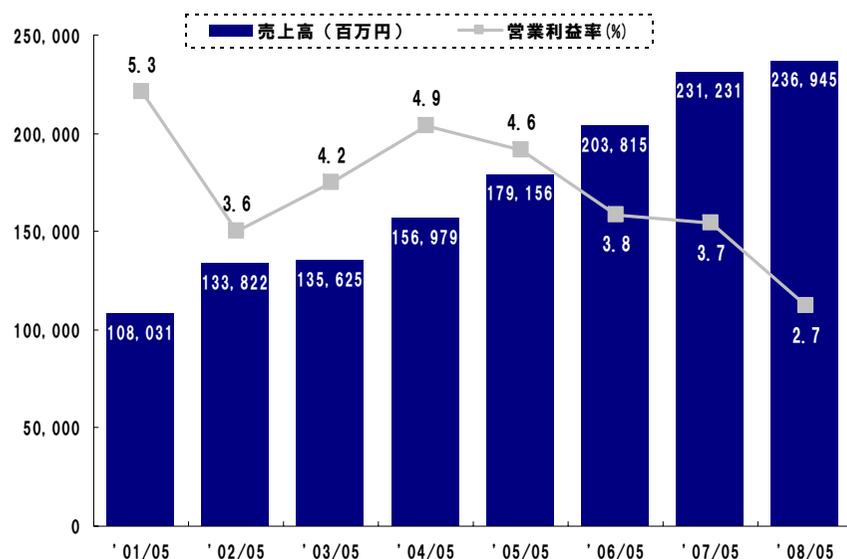
連結業績 四半期推移/事業区分別

(単位:百万円)

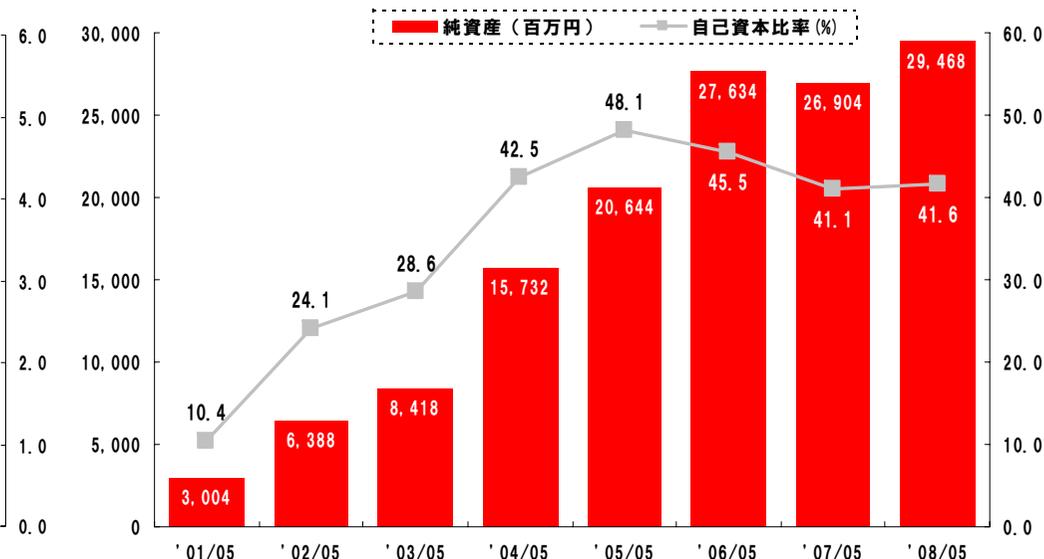
		第1四半期(6~8月)					第2四半期(9~11月)			第3四半期(12~2月)			第4四半期(3~5月)		
		07/5期	08/5期	対前期 増減率	09/5期	対前期 増減率	07/5期	08/5期	対前期 増減率	07/5期	08/5期	対前期 増減率	07/5期	08/5期	対前期 増減率
売上高	人材派遣・請負	50,723	53,596	5.7%	51,780	△ 3.4%	51,213	52,090	1.7%	52,167	51,162	△ 1.9%	54,847	51,961	△ 5.3%
	人材紹介	1,704	2,260	32.6%	1,810	△ 19.9%	1,516	1,905	25.7%	1,529	1,795	17.4%	1,895	1,714	△ 9.5%
	再就職支援	1,328	1,213	△ 8.7%	1,545	27.3%	1,260	1,421	12.8%	937	1,588	69.5%	882	1,634	85.4%
	アウトソーシング	2,415	3,217	33.2%	3,693	14.8%	2,502	3,389	35.4%	2,596	3,486	34.3%	2,711	3,639	34.2%
	その他	496	472	△ 4.9%	655	38.7%	495	498	0.4%	514	574	11.7%	468	571	22.0%
	消去または全社	△ 225	△ 270	—	△ 349	—	△ 231	△ 278	—	△ 246	△ 356	—	△ 272	△ 342	—
営業利益	人材派遣・請負/人材紹介	2,076	1,384	△ 33.3%	1,112	△ 19.7%	1,411	618	△ 56.2%	1,841	1,613	△ 12.4%	1,635	1,440	△ 11.9%
	再就職支援	451	226	△ 49.8%	434	91.9%	350	361	3.0%	40	378	836.3%	△ 83	411	—
	アウトソーシング	△ 119	△ 72	—	213	—	340	550	61.6%	577	929	60.8%	375	476	27.0%
	その他	△ 134	△ 9	—	△ 31	—	△ 62	10	—	△ 133	△ 17	—	△ 65	△ 10	—
	消去または全社	3	0	—	△ 868	—	△ 2	1	—	4	△ 887	—	1	△ 961	—
営業利益率	人材派遣・請負/人材紹介	4.0%	2.5%	△ 1.5pt	2.1%	△ 0.4pt	2.7%	1.1%	△ 1.6pt	3.4%	3.0%	△ 0.4pt	2.9%	2.7%	△ 0.2pt
	再就職支援	34.0%	18.6%	△ 15.4pt	28.1%	9.5pt	27.8%	25.4%	△ 2.4pt	4.3%	23.8%	19.5pt	△ 9.5%	25.2%	34.7pt
	アウトソーシング	△ 4.9%	△ 2.3%	2.6pt	5.8%	8.1pt	13.6%	16.2%	2.6pt	22.3%	26.6%	4.3pt	13.8%	13.1%	△ 0.7pt
	その他	△ 27.0%	△ 2.0%	25.0pt	△ 4.8%	△ 2.8pt	△ 12.7%	2.2%	14.9pt	△ 25.9%	△ 3.0%	22.9pt	△ 14.1%	△ 1.9%	12.2pt

主要経営指標

売上高および営業利益率



純資産および自己資本比率



業績推移

経営指標	'01/05	'02/05	'03/05	'04/05	'05/05	'06/05	'07/05	'08/05
売上高	108,031	133,822	135,625	156,979	179,156	203,815	231,231	236,945
売上総利益率	20.8%	18.2%	19.7%	20.9%	20.8%	20.2%	20.3%	20.8%
販売費及び一般管理費	16,695	19,557	21,058	25,104	28,992	33,491	38,542	42,925
売上高販管費比率	15.5%	14.6%	15.5%	16.0%	16.2%	16.4%	16.6%	18.1%
営業利益	5,742	4,786	5,687	7,648	8,238	7,745	8,507	6,444
営業利益率	5.3%	3.6%	4.2%	4.9%	4.6%	3.8%	3.7%	2.7%
経常利益	5,464	4,222	5,373	7,329	8,289	7,844	8,807	6,637
経常利益率	5.1%	3.2%	4.0%	4.7%	4.6%	3.8%	3.8%	2.8%
当期純利益（損失）	△6,849	1,974	2,027	3,647	4,363	3,588	4,198	2,962
売上高当期純利益率	△6.3%	1.5%	1.5%	2.3%	2.4%	1.8%	1.8%	1.3%
総資産	28,849	26,526	29,425	37,004	42,884	51,931	54,425	58,513
純資産 *1	3,004	6,388	8,418	15,732	20,644	27,634	26,904	29,468
自己資本比率 *2	10.4%	24.1%	28.6%	42.5%	48.1%	45.5%	41.1%	41.6%
流動比率	114.3%	121.6%	122.3%	160.2%	182.8%	170.8%	152.1%	154.2%
従業員数（契約社員含まず）	1,371	1,537	1,687	1,979	2,204	2,608	3,126	3,647

*1 会計基準の変更に伴い、従来の株主資本を純資産とし、2006年5月期以降は少数株主持分を含めた金額で表示しております。

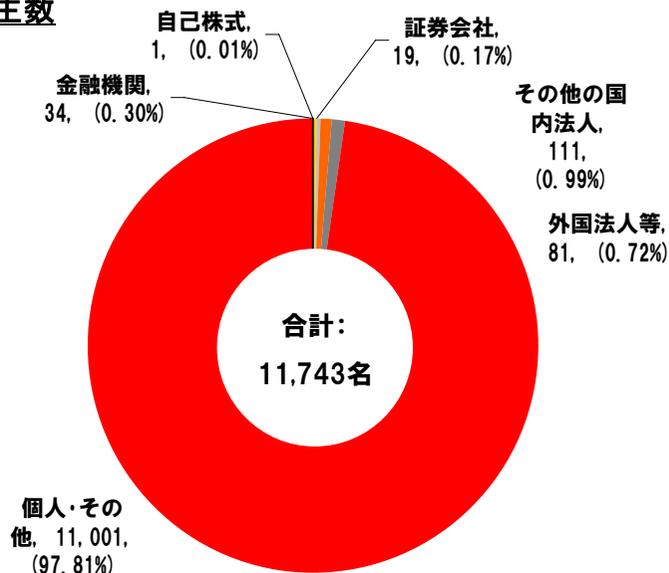
*2 会計基準の変更に伴い純資産の算出基準が変更されておりますが、2006年5月期以降も普通株式に係る純資産額に相当する金額より自己資本比率を算出してしております。

*3 2007年5月期までは（株）パソナ、2008年5月期以降は（株）パソナグループのデータを掲載しております。

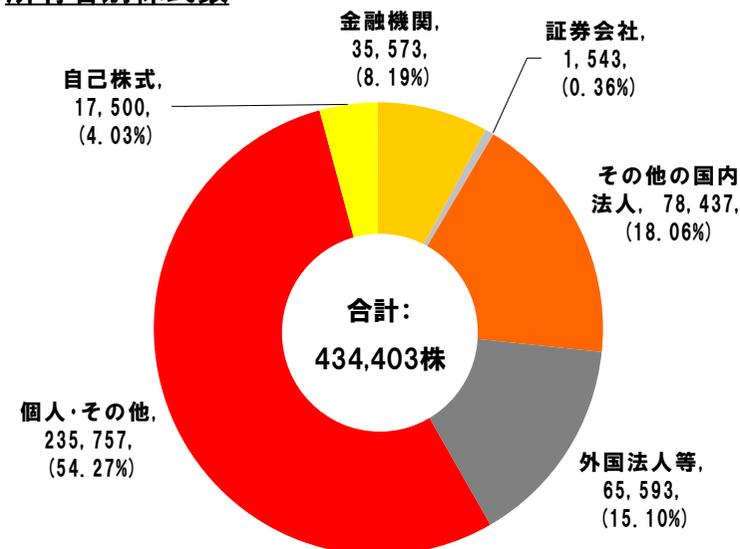
株式保有状況

(2008年5月31日現在)

所有者別株主数



所有者別株式数



大株主

	株式数	割合
南部 靖之	147,632	33.99%
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー	42,462	9.77%
株式会社南部エンタープライズ	35,688	8.22%
株式会社日興コーディアルグループ	33,330	7.67%
大和生命保険株式会社	9,918	2.28%
南部 栄三郎	9,000	2.07%
メロン バンク エヌエー アズ エージェント フォー イッツ クライアント メロン オムニバス ユーエス ペンション	7,072	1.63%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	5,125	1.18%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	4,484	1.03%
パソナグループ従業員持株会	3,721	0.86%

※上記のほか 自己株式17,500株(発行済株式数に対する所有割合4.03%)がありますが、会社法第308条第2項の規定により議決権を有していません。

- 1 株式会社日興コーディアルグループは、2008年5月1日付の合併により、日興シティホールディングス株式会社に名称が変更になっております。
- 2 日興シティホールディングス株式会社から2008年8月5日付で関東財務局に大量保有報告書の送付があり、2008年7月31日現在で保有する全ての株式を売却した旨の報告を受けております。
- 3 ハリス・アソシエイツ・エル・ピーから2008年5月23日付で関東財務局に大量保有報告書の送付があり、2008年5月20日現在で以下の株式を所有している旨の報告を受けておりますが、当事業年度末時点における所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含まれておりません。
- 4 2008年7月25日の取締役会において、自己株式取得について決議し、2008年8月末日までに35,649株の自己株式を取得しております。
- 5 2008年8月29日に自己株式の消却(17,500株)を実施しており、2008年8月末日時点での発行済株式総数は416,903株となっております。

会社概要

東京証券取引所市場第一部、大阪証券取引所ヘラクレス 2168

社名	株式会社パソナグループ (Pasona Group Inc.)
本社所在地	〒100-6514 東京都千代田区丸の内1-5-1 新丸の内ビルディング TEL 03-6734-0200 (代)
設立	2007年12月3日 (創立 1976年2月)
資本金	50億円
代表者	代表取締役グループ代表兼社長 南部 靖之
事業内容	人材派遣・請負事業 人材紹介事業 再就職支援事業 アウトソーシング事業 その他事業(教育、研修 他)
従業員数	4,909名 (連結・契約社員含む)
グループ会社	連結子会社 42社 , 持分法適用関連会社 5社
ホームページ	http://www.pasonagroup.co.jp/

※2008年8月31日時点

スタッフ向けトータルサポート



パソナは、パソナスタッフの皆さんのお仕事から福利厚生、ヘルスケア、生活相談に至るまでトータルなサポート体制を構築しています。

Total Support

