

2011年5月期 第2四半期決算説明会

株式会社パソナグループ
東証一部(2168)

2011年1月13日
<http://www.pasonagroup.co.jp/>

パソナグループの役割

企業理念

社会の問題点を解決する



ソーシャルソリューションカンパニー

パソナグループの仕事は

「人を活かす」こと

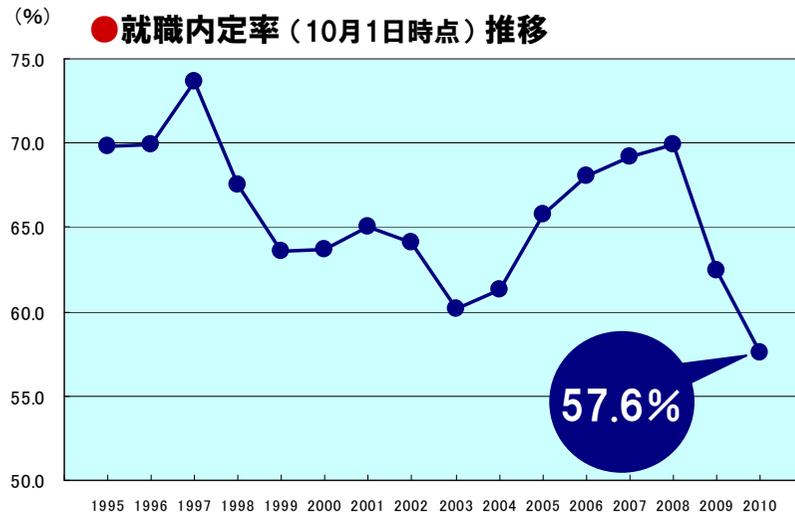


ライフプロデュース

若年層の雇用創出

雇用をとりまく環境

- 大学生の就職内定率57.6%（前年比4.9ptダウン）
 - ・調査開始以来初めて6割を下回る



厚生労働省・文部科学省「大学等卒業予定者の就職内定状況調査」

フレッシュキャリア社員制度 1,300名の学生の就職を支援



- 新卒者応援プロジェクト（中小企業庁）
- 緊急雇用対策案件（各自治体より受託）
 - ・札幌市 若年未就労者への基礎・実務研修
 - ・東海地区 産業人材育成のためのインターンシップ事業
 - ・福岡県 大卒・高卒向けビジネスマナー研修 etc..



約**4,000**名の若年層の雇用創出に貢献

就農支援事業の確立

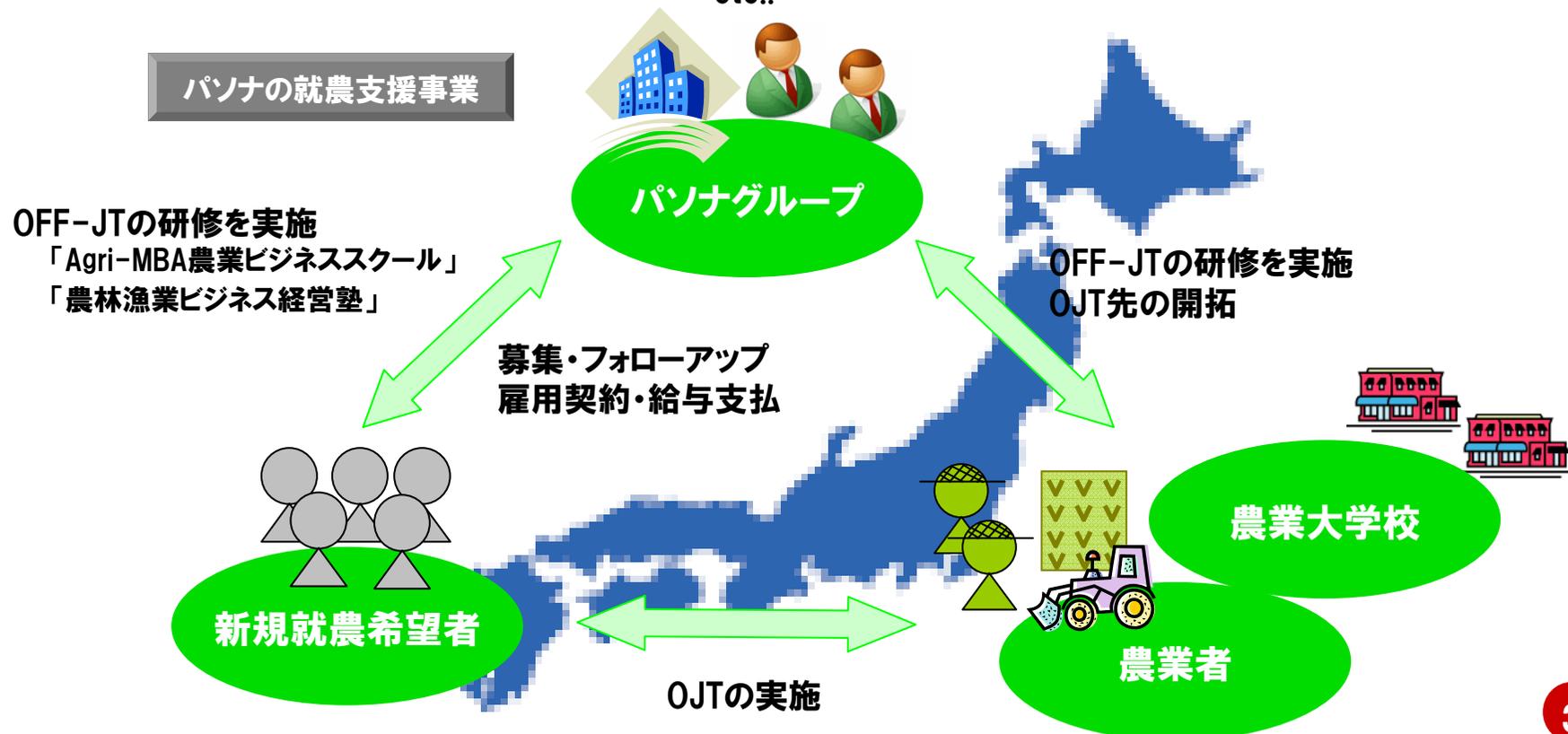
地方自治体の受託案件が増加

- ほっかいどう農業法人 経営発展雇用支援事業
- 愛知県 農業地域人材育成事業
- 栃木県 ふるさと雇用再生畑作経営モデル事業

etc..

これまでの取り組み

- 農業インターンプロジェクト（2003年～）
- Agri-MBA農業ビジネススクール（2007年～）
- 農林漁業ビジネス経営塾（2007年～）
- 独立就農支援制度（パソナチャレンジファーム 2008年～）



海外事業の強化

● 日系企業向けサービスを拡大

- ・アウトソーシング
給与計算・労務管理代行などの経営支援
- ・コンサルティングサービス
人事戦略の策定と現地マーケット情報の提供

● 大連・ベトナムにBPOセンターを開設（10年8月～）

- ・大連 BPOセンター
日本企業の給与計算やコールセンターを受託
- ・ベトナム IT/BPOセンター
ソフトウェア開発受託、製造業向け設計業務の委託

● インドで新たに3拠点を開設予定（11年1月～）

- ・ニューデリーに加え、ムンバイ、バンガロール、
チェンナイに拠点を開設

● 外国人留学生向けJOB博開催

● グローバル人財育成研修の開始（11年3月）

海外ネットワーク

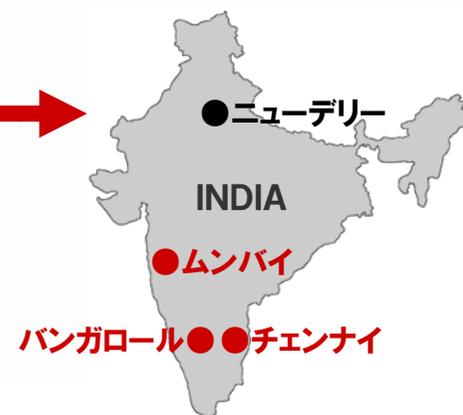
アジア

香港(3拠点)
上海 広州 北京 深セン 大連(2拠点)
台北(2拠点) 新竹 高雄 成都
シンガポール ホーチミン
ニューデリー **ムンバイ** **バンガロール** **チェンナイ**

北米

ニューヨーク アトランタ サンフランシスコ
サウスベイ オレンジカウンティ シカゴ
デトロイト シリコンバレー トロント

⇒海外8地域 26+3拠点を展開



サービスインフラの
多様化



サービス領域の
拡大



M

Medical
(医療)

E

Environment
(環境)

S

Sightseeing
(観光)

I

Information
Communication
Technology
(情報通信技術)

A

Agriculture
(農業)



G

Global
(グローバル)

1. 2011年5月期 第2四半期決算総括

イン・アウトソーシング事業の更なる拡大

●インソーシング事業

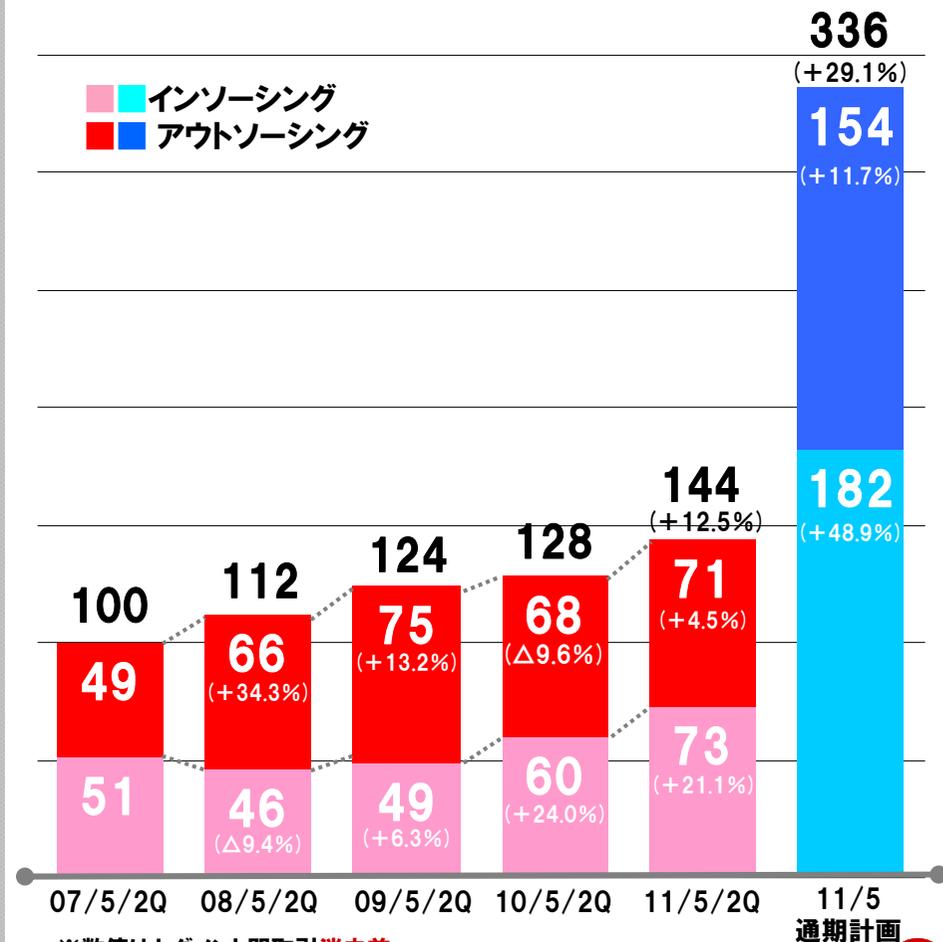
- ・パブリックマーケットの受託も好調
⇒緊急雇用案件、農業分野など
新規案件が拡大
- ・インフラ、システム整備推進
⇒PMO（プロジェクト・マネジメント・オフィス）の設置
- ・OEMメニューの拡充
⇒教育・研修、メンタルヘルス、
コンサルティング etc..

●アウトソーシング事業（ベネフィット・ワン）

- ・パーソナル・パッケージの販売推進
⇒福利厚生メニューをOEM供給
- ・インバウンド事業への新規参入
⇒観光分野での新事業展開

イン・アウトソーシング 売上高推移

（単位：億円）



※数値はセグメント間取引消去前

※11/5/2Q以降のインソーシング売上は旧セグメント基準、セグメント間取引消去後

エキスパートサービス（人材派遣）の高度化、専門化の推進

派遣スタッフへの教育プログラムを拡充し、新しい専門職種、専門領域を創出

MED

メディカルセクレタリー（医療×秘書）

- ・養成講座の開講 約200人養成
- ・専門営業チームによる医療機関の徹底攻略
- ・普及活動の実施（東京都事業受託）

CC

キャリアカウンセラー

（大学向けHRソリューション展開）

- ・キャリアコーチ育成講座開始（10年8月～）
- ・大学職員のパソナ内インターンシップによる関係強化

EX

エグゼクティブセクレタリー（秘書×語学）

- ・セクレタリーサロン開設

BI

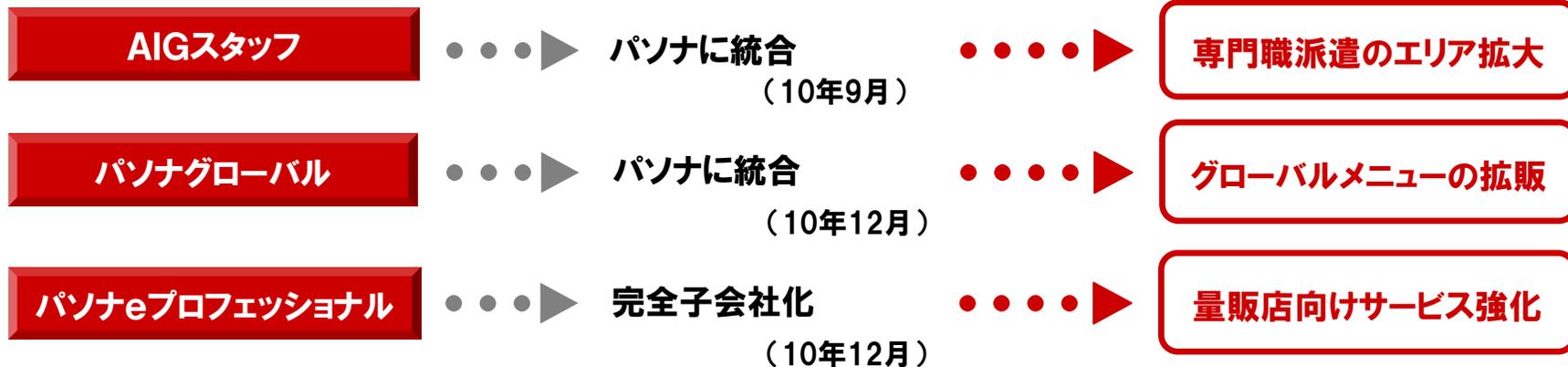
BIスペシャリスト

- ・パソナ×パソナテックによる共同攻略展開

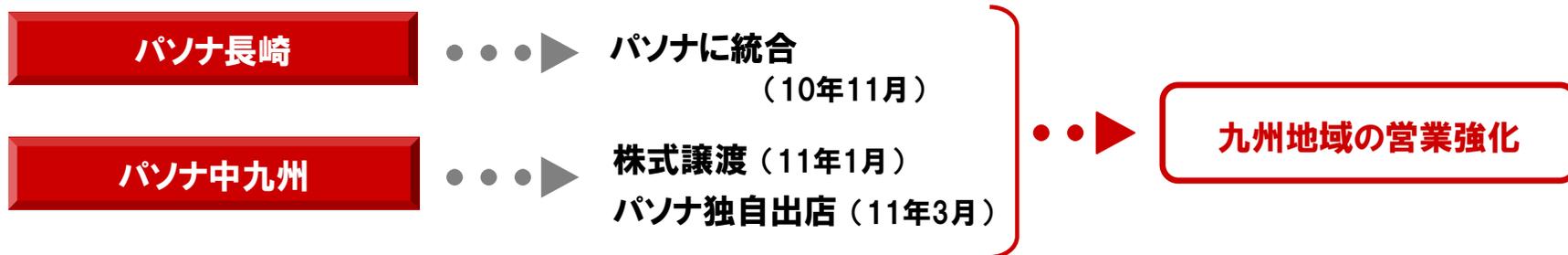
グループ総合拠点を中心としたグループ営業の推進

グループシナジーの最大化と再編による効率化を推進

● 専門領域の拡大（全国ネットワークの活用）



● 地方の営業強化

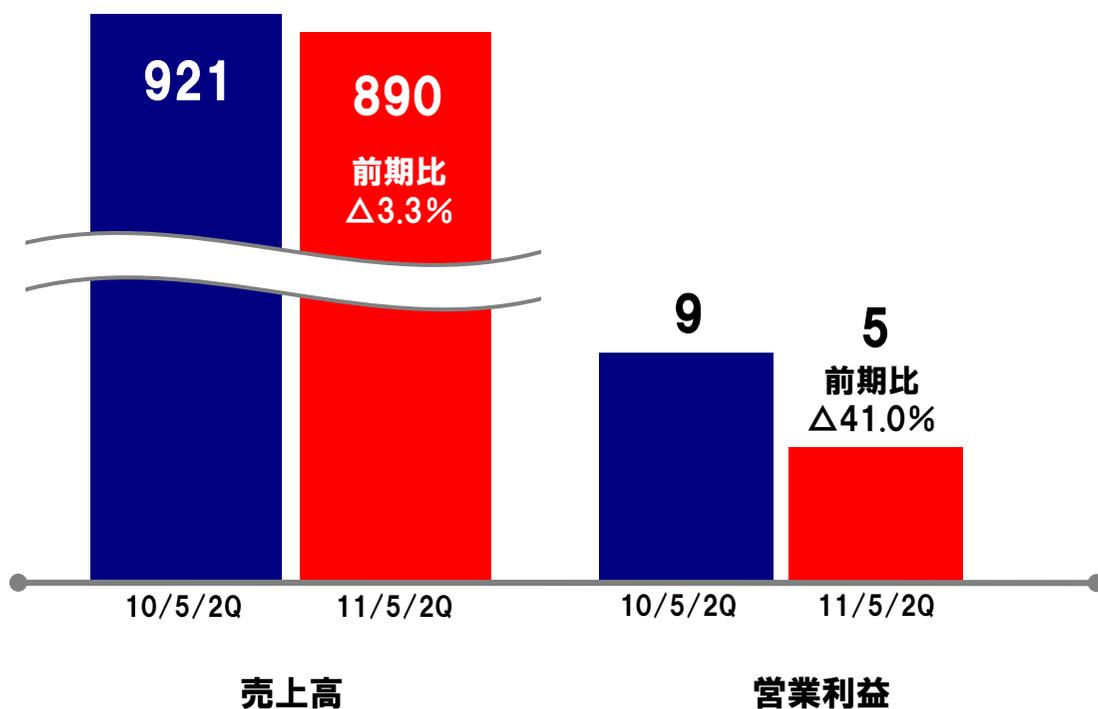


2011年5月期 第2四半期連結業績

- 売上高は前期比若干減収となるもマイナス幅は縮小
- アウトプレースメントにおいて再就職決定を最優先したため原価が膨らみ、粗利率が低下
販管費は業務効率化とコスト削減により引き続き抑制
- 第1四半期に計上した資産除去債務の影響もあり四半期純損失となったものの収益は大幅に改善

(単位:百万円)

(単位:億円)

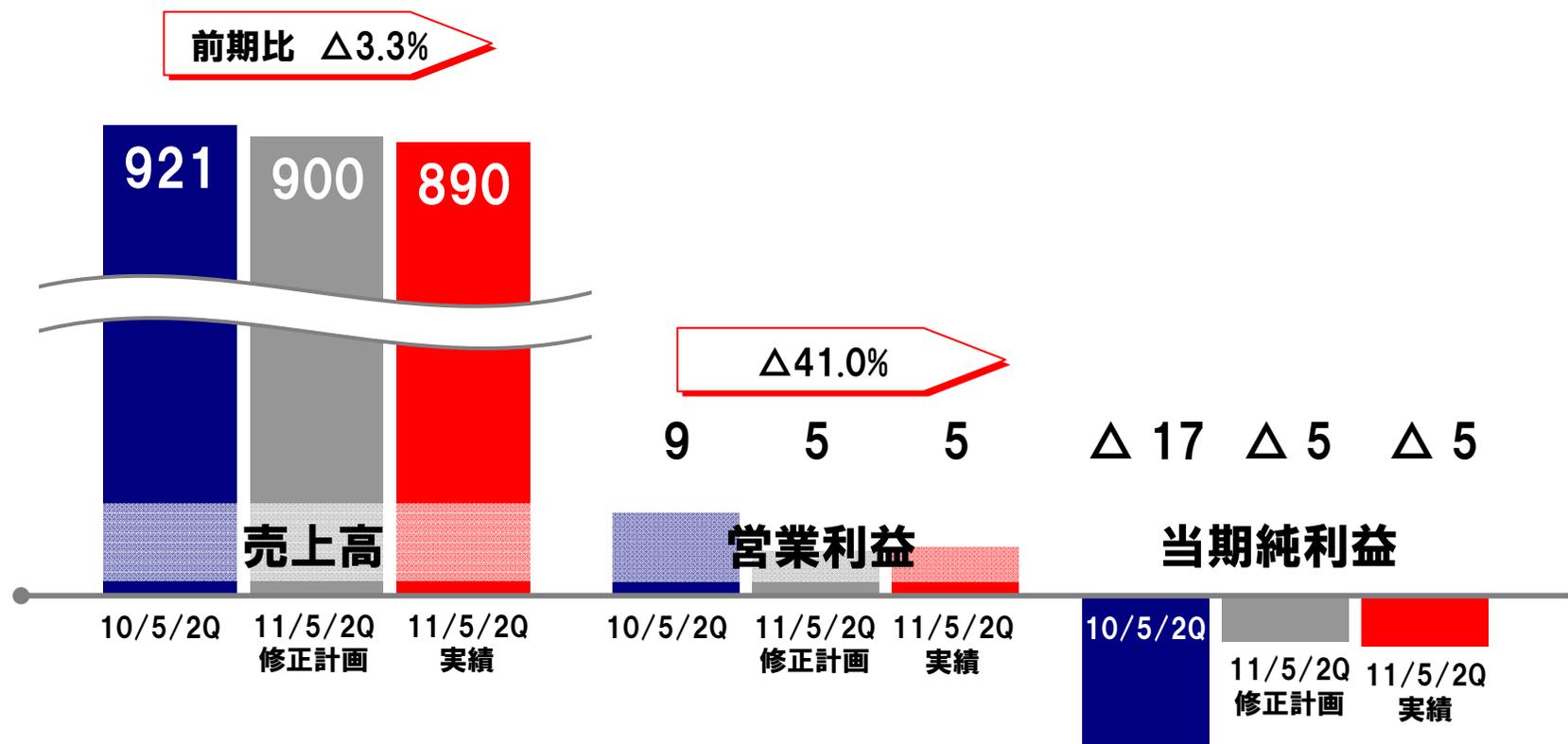


連結	10/5/2Q	11/5/2Q
売上高 (前期比)	92,069	88,994 (Δ3.3%)
売上原価	74,380	72,820 (Δ2.1%)
売上総利益	17,689	16,174 (Δ8.6%)
販管費	16,784	15,640 (Δ6.8%)
営業利益	905	533 (Δ41.0%)
経常利益	933	580 (Δ37.7%)
当期純利益	Δ1,696	Δ549 (-)

2. 2011年5月期 第2四半期決算概要

連結業績 6ヶ月累計 (2010/6-2010/11)

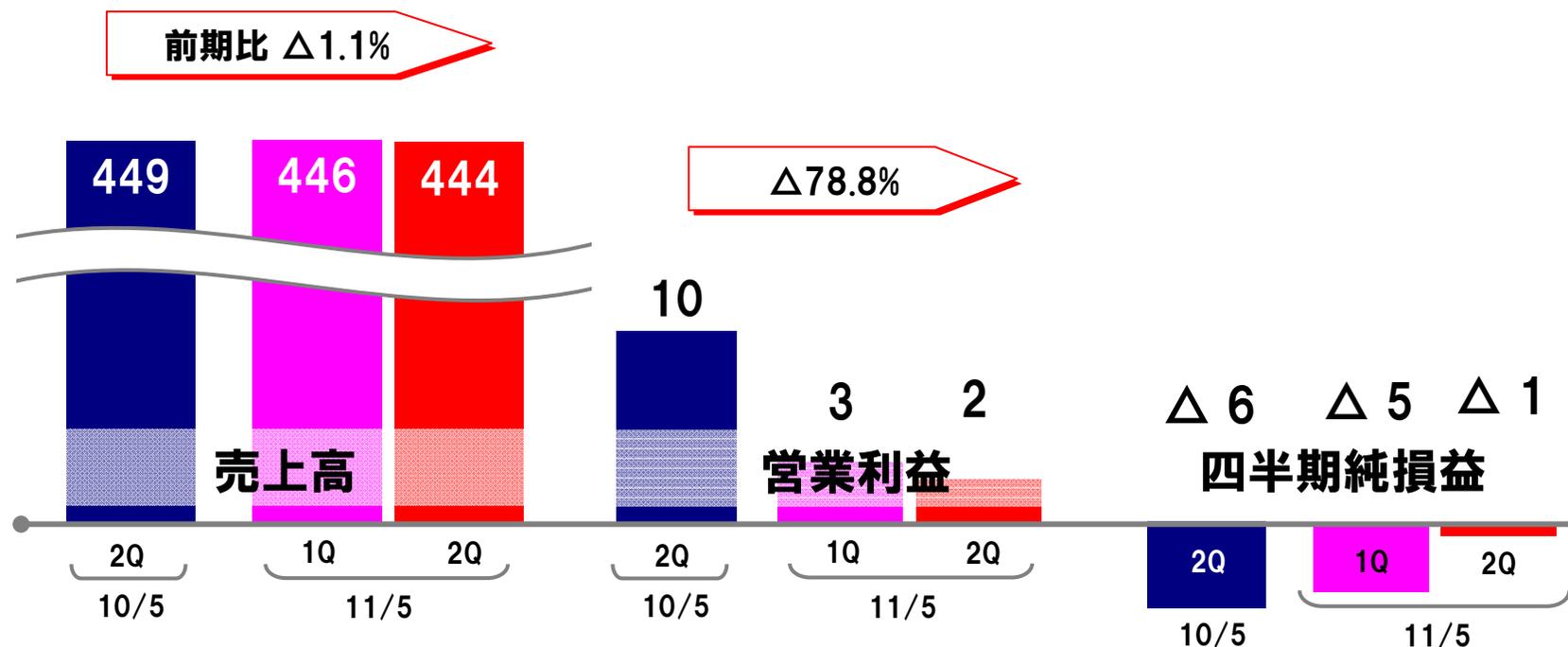
(単位: 億円)



(単位: 百万円)	10/5/2Q	(%)	11/5/2Q 修正計画	(%)	11/5/2Q 実績	(%)	前期比 増減	(%)	計画比 増減	(%)
売上高	92,069	(100.0)	90,000	(100.0)	88,994	(100.0)	$\Delta 3,074$	$\Delta 3.3\%$	$\Delta 1,005$	$\Delta 1.1\%$
売上原価	74,380	(80.8)	-	-	72,820	(81.8)	$\Delta 1,559$	$\Delta 2.1\%$	-	-
売上総利益	17,689	(19.2)	-	-	16,174	(18.2)	$\Delta 1,515$	$\Delta 8.6\%$	-	-
販管費	16,784	(18.2)	-	-	15,640	(17.6)	$\Delta 1,144$	$\Delta 6.8\%$	-	-
営業利益	905	(1.0)	500	(0.6)	533	(0.6)	$\Delta 371$	$\Delta 41.0\%$	33	+6.8%
経常利益	933	(1.0)	550	(0.6)	580	(0.7)	$\Delta 352$	$\Delta 37.7\%$	30	+5.6%
四半期純利益	$\Delta 1,696$	($\Delta 1.8$)	$\Delta 500$	($\Delta 0.6$)	$\Delta 549$	($\Delta 0.6$)	1,147	-	$\Delta 49$	-

連結業績 第2四半期間 3ヶ月 (2010/9-2010/11)

(単位: 億円)



(単位: 百万円)	10/5/2Q (期間)	(%)	11/5/1Q (期間)	(%)	11/5/2Q (期間)	(%)	前年同期比 増減	%
売上高	44,908	(100.0)	44,574	(100.0)	44,419	(100.0)	Δ 488	Δ1.1%
売上原価	36,053	(80.3)	36,432	(81.7)	36,388	(81.9)	335	+0.9%
売上総利益	8,855	(19.7)	8,142	(18.3)	8,031	(18.1)	Δ 823	Δ9.3%
販管費	7,815	(17.4)	7,831	(17.6)	7,811	(17.6)	Δ 4	Δ0.1%
営業利益	1,039	(2.3)	310	(0.7)	220	(0.5)	Δ 818	Δ78.8%
経常損益	1,052	(2.3)	319	(0.7)	258	(0.6)	Δ 793	Δ75.4%
四半期純損益	Δ 594	(Δ1.3)	Δ 471	(Δ1.1)	Δ 77	(Δ0.2)	516	-

連結業績 事業区分別

※当会計年度よりマネジメント・アプローチに基づいてセグメント区分を変更したため前年との比較は記載しておりません

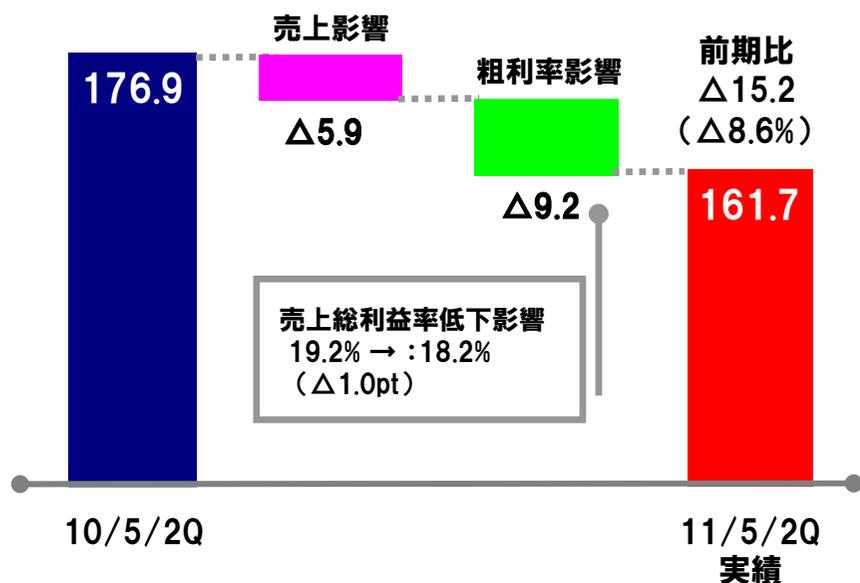
(単位:百万円)

	セグメント別	売上高			営業利益			営業利益率		
		11/5/1Q (期間)	11/5/2Q (期間)	11/5/2Q (累計)	11/5/1Q (期間)	11/5/2Q (期間)	11/5/2Q (累計)	11/5/1Q (期間)	11/5/2Q (期間)	11/5/2Q (累計)
①	エキスパートサービス	33,667	32,915	66,583	356	296	653	0.9%	0.8%	0.9%
②	インソーシング*	3,177	3,650	6,827						
③	HRコンサルティング他	516	543	1,060						
④	ブレース&サーチ	345	443	788						
⑤	グローバルソーシング*	513	487	1,000						
	小計	38,219	38,040	76,260						
⑥	アウトブレースメント	2,634	2,468	5,103	312	273	586	11.9%	11.1%	11.5%
⑦	アウトソーシング*	3,404	3,659	7,064	285	346	632	8.4%	9.5%	8.9%
⑧	ライフソリューション パブリックソリューション シェアード*	897	876	1,774	41	32	73	4.6%	3.7%	4.2%
⑨	消去または全社	△ 581	△ 625	△ 1,207	△ 685	△ 728	△ 1,411	-	-	-
⑩	連結	44,574	44,419	88,994	310	220	533	0.7%	0.5%	0.6%

売上総利益・販管費

(単位:億円)

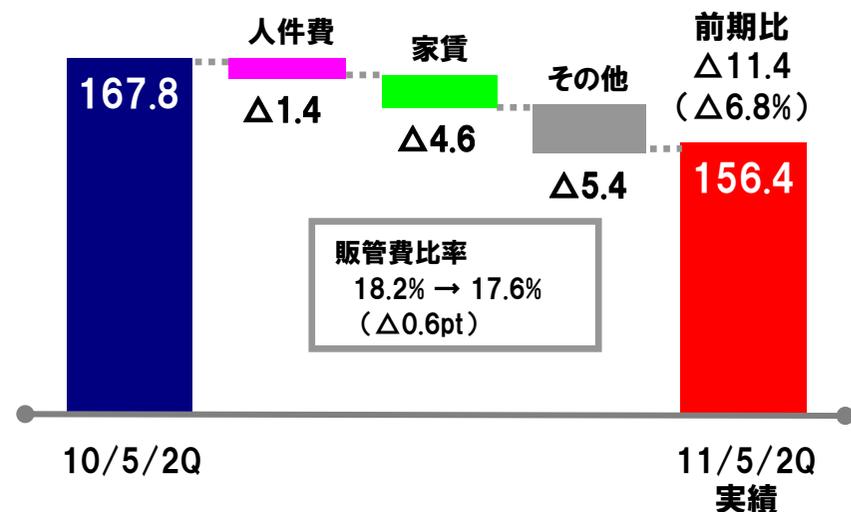
売上総利益



(単位:億円)

	10/5/2Q (累計)	11/5/1Q (期間)	11/5/2Q (期間)	11/5/2Q (累計)	前期比
売上総利益	176.9	81.4	80.3	161.7	$\Delta 15.2$
売上総利益率	19.2%	18.3%	18.1%	18.2%	$\Delta 1.0\text{pt}$

販管費



(単位:億円)

	10/5/2Q (累計)	11/5/1Q (期間)	11/5/2Q (期間)	11/5/2Q (累計)	前期比
人件費	92.1	45.0	45.7	90.7	$\Delta 1.4$
広告・募集費	3.8	1.6	1.9	3.4	$\Delta 0.4$
IT関連費用	12.9	4.6	5.1	9.7	$\Delta 3.2$
家賃	22.4	8.8	9.0	17.8	$\Delta 4.6$
その他販管費	36.6	18.3	16.5	34.7	$\Delta 1.9$
合計	167.8	78.3	78.1	156.4	$\Delta 11.4$

營業外・特別損益 他 (2010/6-2010/11)

(單位: 百万円)

段階利益	10/5/2Q (累計)	11/5/1Q (期間)	11/5/2Q (期間)	11/5/2Q (累計)	前年同期比	%
營業利益	905	310	220	533	△ 371	△41.0%
營業外収益	108	90	123	214	105	+96.7%
營業外費用	80	81	85	167	86	+106.6%
經常利益	933	319	258	580	△ 352	△37.7%
特別利益	28	34	2	34	5	+19.5%
特別損失	84	488	13	502	417	+493.5%
税引前当期純利益	877	△ 134	247	112	△ 764	△87.2%
法人税等	831	170	332	503	△ 328	△39.5%
法人税等調整額	1,408	79	△ 131	△ 51	△ 1,460	-
少数株主利益	333	86	123	209	△ 123	△37.0%
四半期純損失	△ 1,696	△ 471	△ 77	△ 549	1,147	-

● 營業外費用
金融費用 117百万円

● 特別損失
資産除去債務 (1Q) 480百万円

● 法人税等調整額
繰延税金資産取崩し等

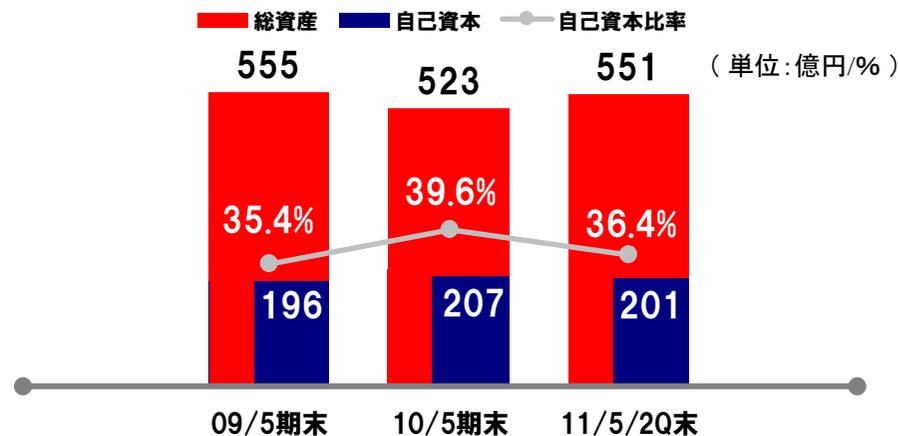
財務・CFの状況

財務状況

10/11末
※()内は10/5期末比



総資産・自己資本・自己資本比率



- 買掛金の減少 Δ6億円
- 短期借入金の増加 10億円
- 長期借入金の増加 44億円

キャッシュ・フロー

	10/5/2Q	11/5/2Q
営業CF	Δ12	+6
投資CF	Δ0	Δ7
財務CF	Δ62	+47
フリーCF	Δ13	Δ1

- 税引前四半期純利益 1億円
- 減価償却費 11億円
- 法人税等の支払 Δ3億円

- 投資有価証券の取得 Δ8億円
- 敷金及び保証金の回収 3億円

- 長期借入れによる収入 59億円
- 配当金支払 Δ5億円

3. 事業区分別概況

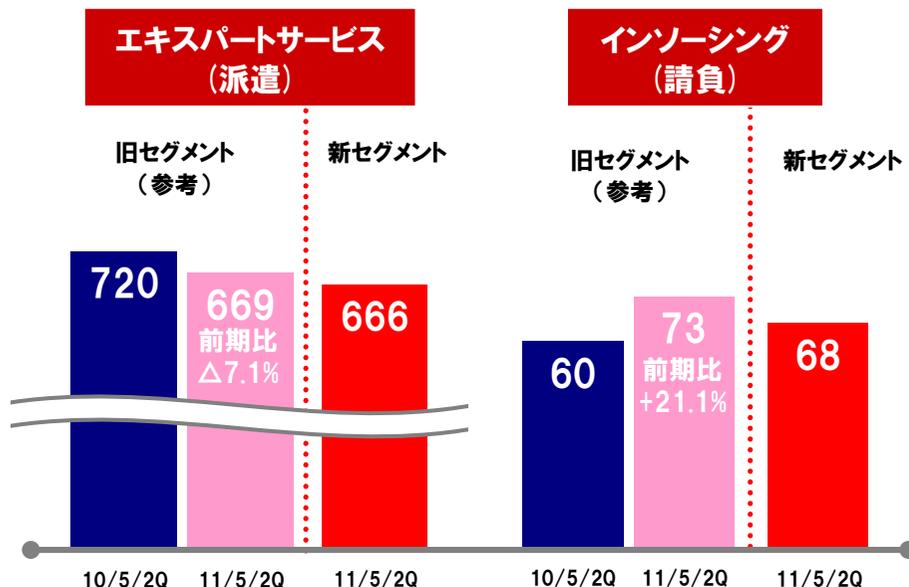
エキスパートサービス・インソーシング事業 職種別売上高・構成比



売上高

※数値はセグメント間取引消去前
(旧セグメントの数値はセグメント間取引消去後)

(単位:億円)



※セグメント区分変更のため、新セグメントでは前年同期と比較した増減率は記載していません
※新セグメントではインソーシング事業の全社売上分は含まれておりません

職種別売上高

※新セグメント
※数値はセグメント間取引消去後



(単位:百万円)

	10/5/20 (参考)	11/5/1Q (期間)	11/5/2Q (期間)	11/5/2Q (累計)	前期比
クラリカル	42,087	19,932	18,803	38,735	△ 8.0%
テクニカル	13,366	6,328	6,504	12,833	△ 4.0%
ITエンジニアリング	8,999	4,047	3,972	8,019	△ 10.9%
営業・販売職	4,067	1,949	2,148	4,098	+0.7%
その他エキスパートサービス	3,314	1,491	1,552	3,043	△ 8.2%
インソーシング (請負)	5,856	3,233	3,694	6,927	+18.3%
合計	77,693	36,982	36,675	73,658	△ 5.2%

※セグメント区分変更のため、前年同期分を
変更後のセグメントに組み替えて比較しています

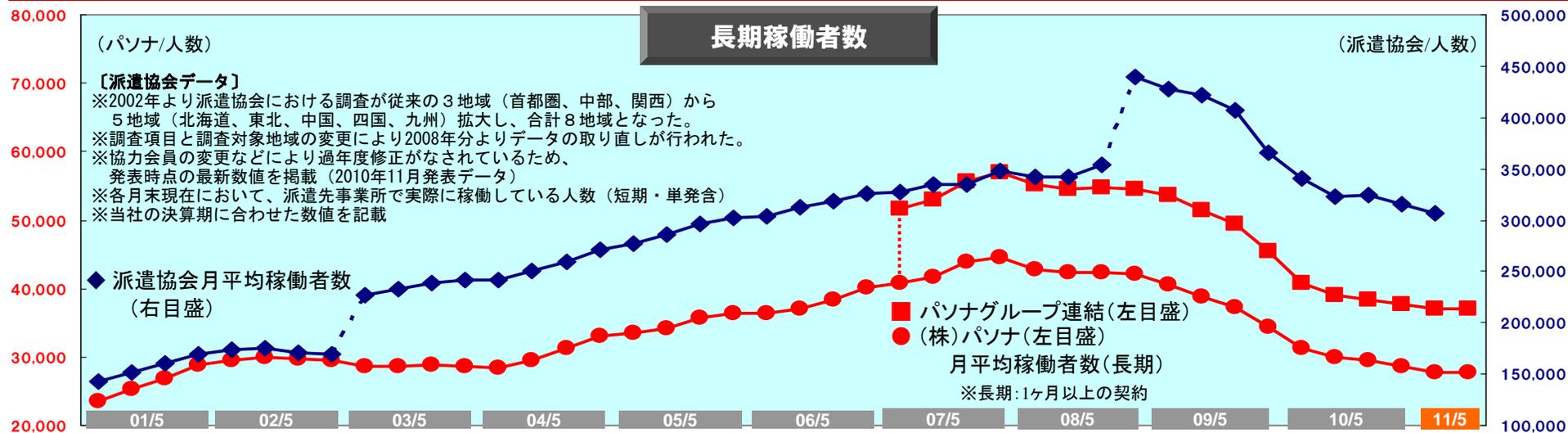
上期実績

- メーカー、ITをはじめ多くの業界で新規受注が増加
- 稼働者数は1Q横ばい → 底打ち
- テクニカルはマイナス幅縮小
営業・販売職は前年比プラスへと改善
- インソーシングはパブリック案件拡大により、
計画比プラスで推移

下期計画

- エキスパートサービス
派遣適正化影響
派遣管理デスク、集約化推進
- インソーシング
引き続き堅調に推移
管理体制の強化も実施

エキスパートサービス事業 営業計数



	09/5期				10/5期				11/5期	
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q
派遣協会	427,330	421,231	406,455	365,974	339,893	322,598	323,788	315,073	306,253	
前年同Q比	-	-	-	△ 16.8%	△ 20.5%	△ 23.4%	△ 20.3%	△ 13.9%	△ 9.9%	
(株)パソナ	40,607	38,923	37,242	34,295	31,384	30,019	29,529	28,659	27,798	27,796
前年同Q比	△ 5.2%	△ 8.1%	△ 12.1%	△ 18.5%	△ 22.7%	△ 22.9%	△ 20.7%	△ 16.4%	△ 11.4%	△ 7.4%
パソナグループ連結(国内)	53,615	51,518	49,406	45,535	40,866	38,932	38,398	37,690	36,959	36,989
前年同Q比	△ 2.7%	△ 5.5%	△ 9.7%	△ 16.6%	△ 23.8%	△ 24.4%	△ 22.3%	△ 17.2%	△ 9.6%	△ 5.0%

● 営業計数 (株)パソナ 3ヶ月平均

長期受注件数

	1Q	2Q	3Q	4Q
10/5期	3,153	3,138	3,207	3,625
前期比	△47.2%	△37.3%	1.7%	△5.5%
11/5期	※3,959	※4,363		
前期比	25.6%	39.0%		

成約率(長期スタート/長期受注)

	1Q	2Q	3Q	4Q
10/5期	58.2%	51.2%	49.4%	55.6%
前期比	+21.4pt	+4.6pt	△6.2pt	△7.0pt
11/5期	46.2%	49.2%		
前期比	△12.0pt	△2.0pt		

長期スタート件数

	1Q	2Q	3Q	4Q
10/5期	1,836	1,607	1,583	2,015
前期比	△16.6%	△31.2%	△9.7%	△16.1%
11/5期	1,830	2,146		
前期比	△0.3%	33.5%		

終了率(長期終了/長期稼働者数)

	1Q	2Q	3Q	4Q
10/5期	7.3%	6.1%	5.7%	9.0%
前期比	+0.8pt	△0.9pt	△1.1pt	△2.4pt
11/5期	7.5%	7.5%		
前期比	+0.2pt	+1.5pt		

長期終了件数

	1Q	2Q	3Q	4Q
10/5期	2,282	1,817	1,694	2,582
前期比	△12.7%	△33.2%	△33.5%	△34.1%
11/5期	2,071	2,088		
前期比	△9.2%	14.9%		

新規登録者数(連結/国内) 3ヶ月累計

	1Q	2Q	3Q	4Q
10/5期	23,764	13,839	10,710	13,026
前期比	22.7%	△37.7%	△38.4%	△21.7%
11/5期	12,071	10,616		
前期比	△49.2%	△23.3%		

参考: 派遣協会発表 2010年

	7月	8月	9月	平均
2010年	309,518	294,327	299,670	301,172
前期比	△ 8.1%	△ 12.6%	△ 9.5%	△ 10.1%

※2010年5月期1Qは㈱三井物産ヒューマンリソースとの統合影響を含む(受注、スタート、新規登録者数)

※2011年5月期1Qはエイアイジースタッフ㈱との統合影響を含む(受注)

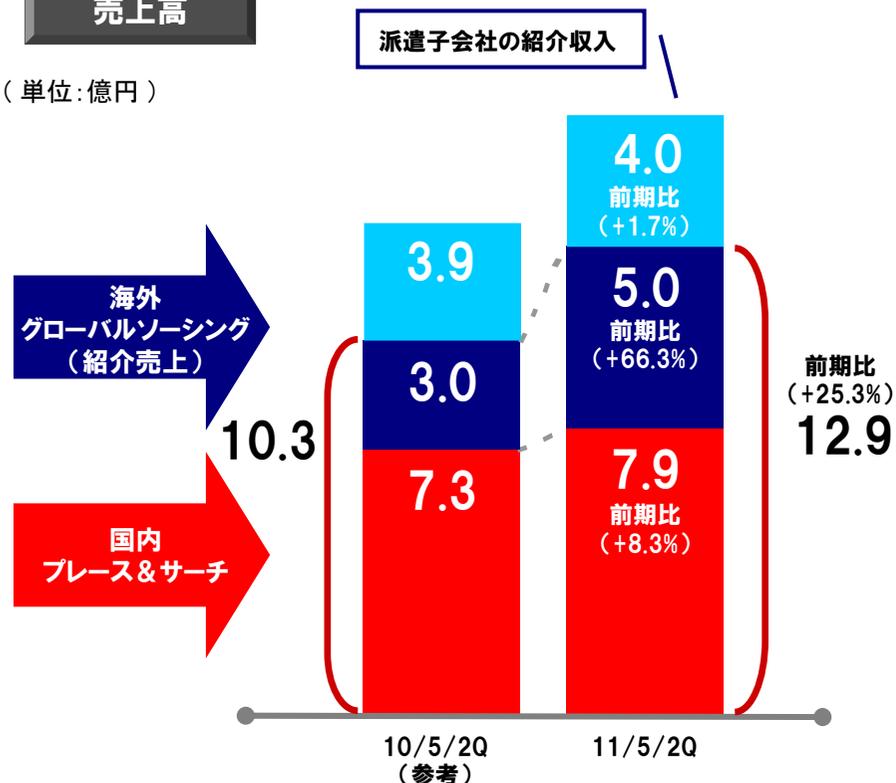
※2011年5月期2Qは㈱パソナ長崎との統合影響を含む(受注)

※新規登録者は連結ベース、国内派遣事業での開示
 パソナは6月~5月、子会社は4月~3月の数値

プレス&サーチ事業（紹介）、グローバルソーシング事業

売上高

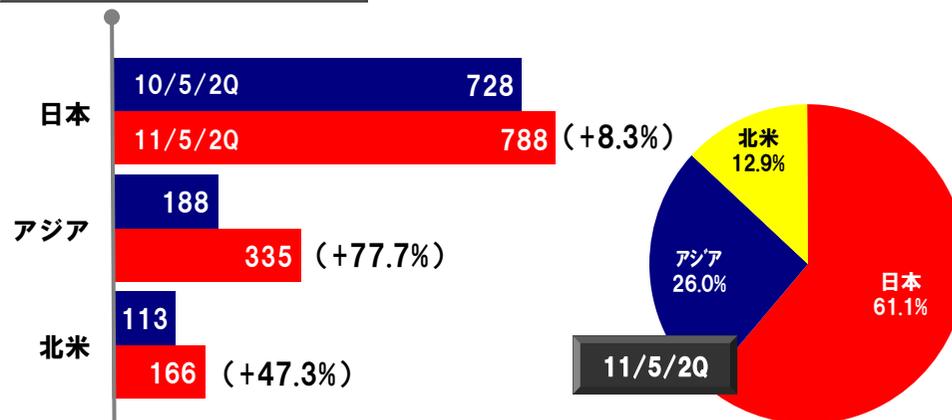
(単位:億円)



※セグメント区分変更のため、新セグメントでは派遣子会社の紹介売上を含んでおりません

エリア別売上高 (紹介)

(単位:百万円)



(単位:百万円)

(売上高)	10/5/20 (累計,参考)	11/5/1Q (期間)	11/5/2Q (期間)	11/5/2Q (累計)	前期比
プレス&サーチ	728	345	443	788	+8.3%
グローバルソーシング (紹介)	302	255	247	502	+66.3%
合計	1,030	600	690	1,291	+25.3%
グローバルソーシング	911	513	487	1,000	+9.7%

上期実績

- 国内:即戦力人材中心に求人需要回復
- 海外:アジア中心に新規需要が増加、利益が大幅に拡大

下期計画

- 国内:引き続き堅調に推移、医療分野の紹介を強化
- 海外:インド3拠点新設

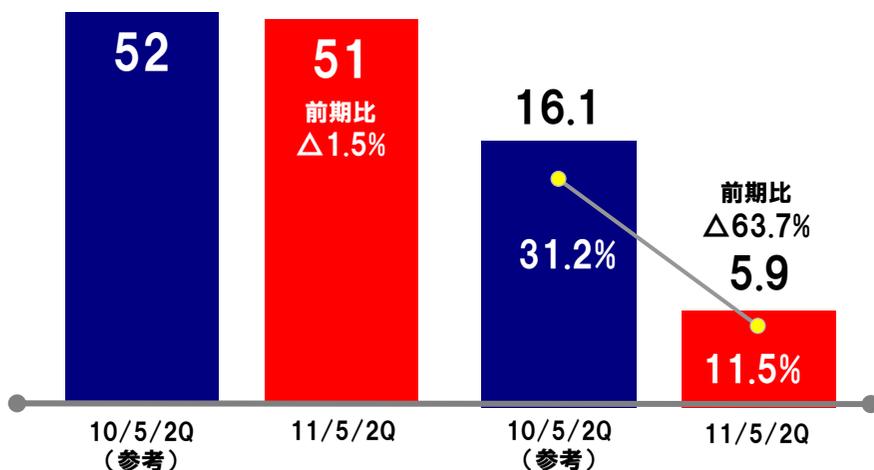
アウトプレースメント事業 パナ（旧パナキャリア）

売上高

営業利益・営業利益率

受注高（前期比）

（単位：億円）



※セグメント区分変更のため、前年同期は旧区分による参考値

	09/3/10	09/3/20	09/3/30	09/5/4Q	11/5/1Q	11/5/2Q
受注高	1,411	1,177	925	2,763	1,612	1,727
前期比	113.1%	160.6%	157.6%	68.5%	△46.4%	△43.7%

※(株)パナソニックと(株)パナソニックキャリアの合併による事業年度の変更に伴い、2010年5月期第4四半期は5ヶ月間の変則決算となっております。

（単位：百万円）

	10/5/20 (累計参考)	11/5/1Q (期間)	11/5/2Q (期間)	11/5/2Q (累計)	前期比
売上高	5,179	2,634	2,468	5,103	△1.5%
営業利益	1,614	312	273	586	△63.7%

上期実績

※売上按分期間変更 9ヶ月→10ヶ月

- 企業の雇用調整が一巡し、受注が半減
- 再就職決定最優先の為、カウンセリングや求人開拓に注力、原価が膨らみ利益が大幅に減少

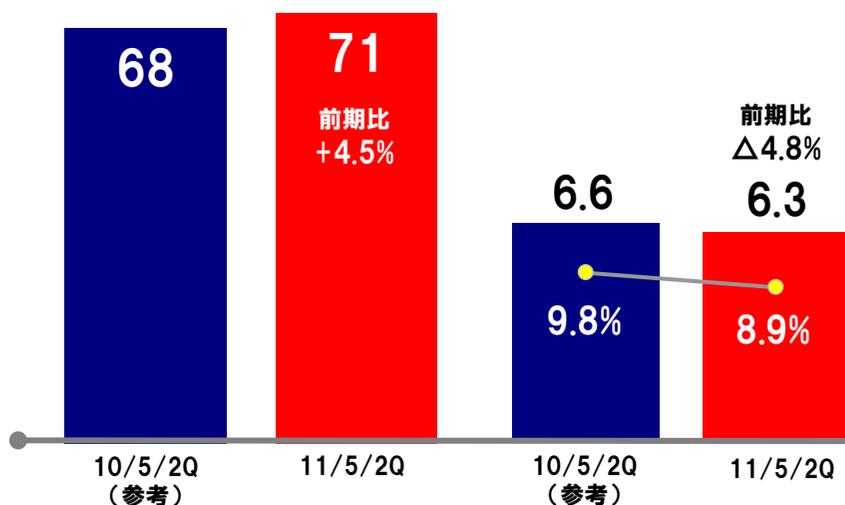
下期計画

- 足元受注はやや戻り兆しあり
- 引き続き再就職決定を優先、原価率は高止まる見込み

売上高

営業利益・営業利益率

(単位:億円)



※セグメント区分変更のため、前年同期は旧区分による参考値

ベネフィット・ワン業績

【株式会社ベネフィット・ワン 業績】

(単位:百万円)

	10/3/2Q	11/3/2Q	前年同期比
売上高	6,758	7,065	+4.5%
営業利益	710	679	△4.4%

(単位:百万円)

	10/5/2Q (累計参考)	11/5/1Q (期間)	11/5/2Q (期間)	11/5/2Q (累計)	前期比
売上高	6,758	3,404	3,659	7,064	+4.5%
営業利益	663	285	346	632	△4.8%

上期実績

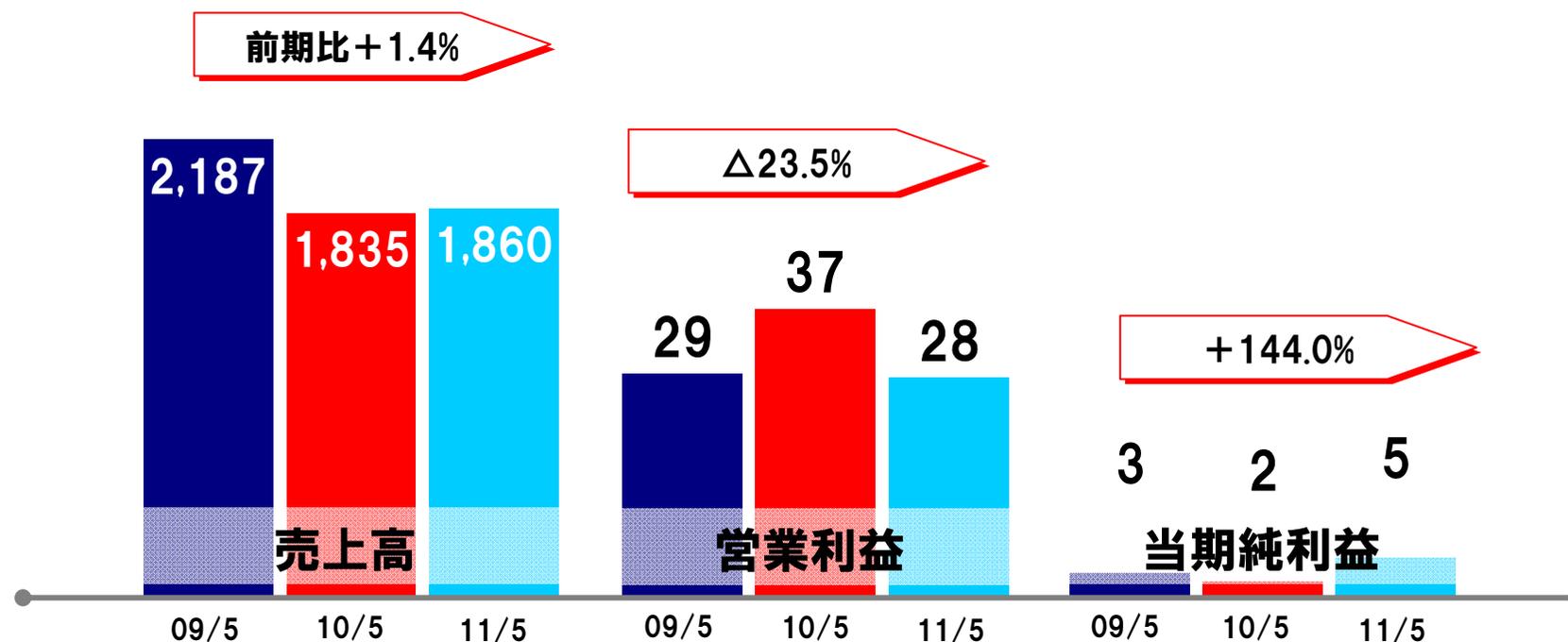
- 福利厚生事業: 堅調に推移
サービス利用率向上施策を実施
- 営業利益は前期比微減だが計画を上回る水準で進捗

下期計画

- 福利厚生事業: 既存顧客に対するクロスセル営業を推進
- パーソナル事業: 個人会員向けサービスの強化
- インセンティブ事業:
既存顧客のポイント付与は順調に拡大
新規顧客開拓を強化

2011年5月期 連結業績見通し

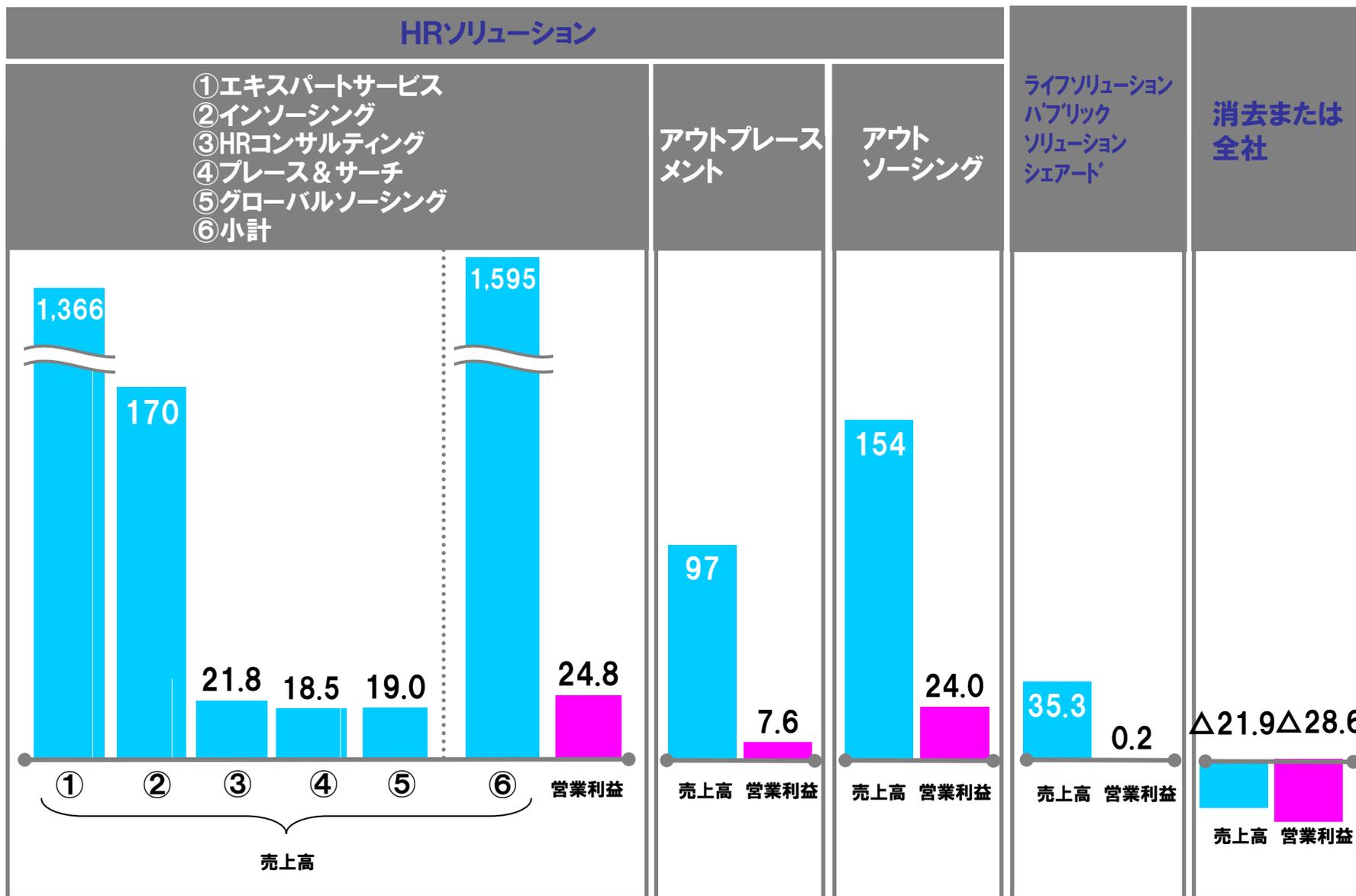
(単位:億円)



(単位:百万円)	09/5	(%)	10/5 実績	(%)	前期比 増減	(%)	11/5 計画	(%)	10/5比 増減	(%)
売上高	218,699	(100.0)	183,515	(100.0)	Δ 35,184	Δ16.1%	186,000	(100.0)	2,484	+1.4%
売上原価	175,114	(80.1)	146,784	(80.0)	Δ 28,329	Δ16.2%	151,100	(81.2)	4,316	+2.9%
売上総利益	43,585	(19.9)	36,731	(20.0)	Δ 6,854	Δ15.7%	34,900	(18.8)	Δ 1,831	Δ5.0%
販管費	40,735	(18.6)	33,070	(18.0)	Δ 7,664	Δ18.8%	32,100	(17.3)	Δ 970	Δ2.9%
営業利益	2,850	(1.3)	3,660	(2.0)	809	+28.4%	2,800	(1.5)	Δ 860	Δ23.5%
経常利益	3,361	(1.5)	4,044	(2.2)	682	+20.3%	2,900	(1.6)	Δ 1,144	Δ28.3%
当期純利益	312	(0.1)	204	(0.1)	Δ 107	Δ34.5%	500	(0.3)	295	+144.0%

2011年5月期 新セグメント別見通し

(単位:億円)



※セグメント区分変更のため、当連結会計年度と比較した増減率は記載していません

4. 参考資料

エキスパートサービス事業 単価/株式会社パナ

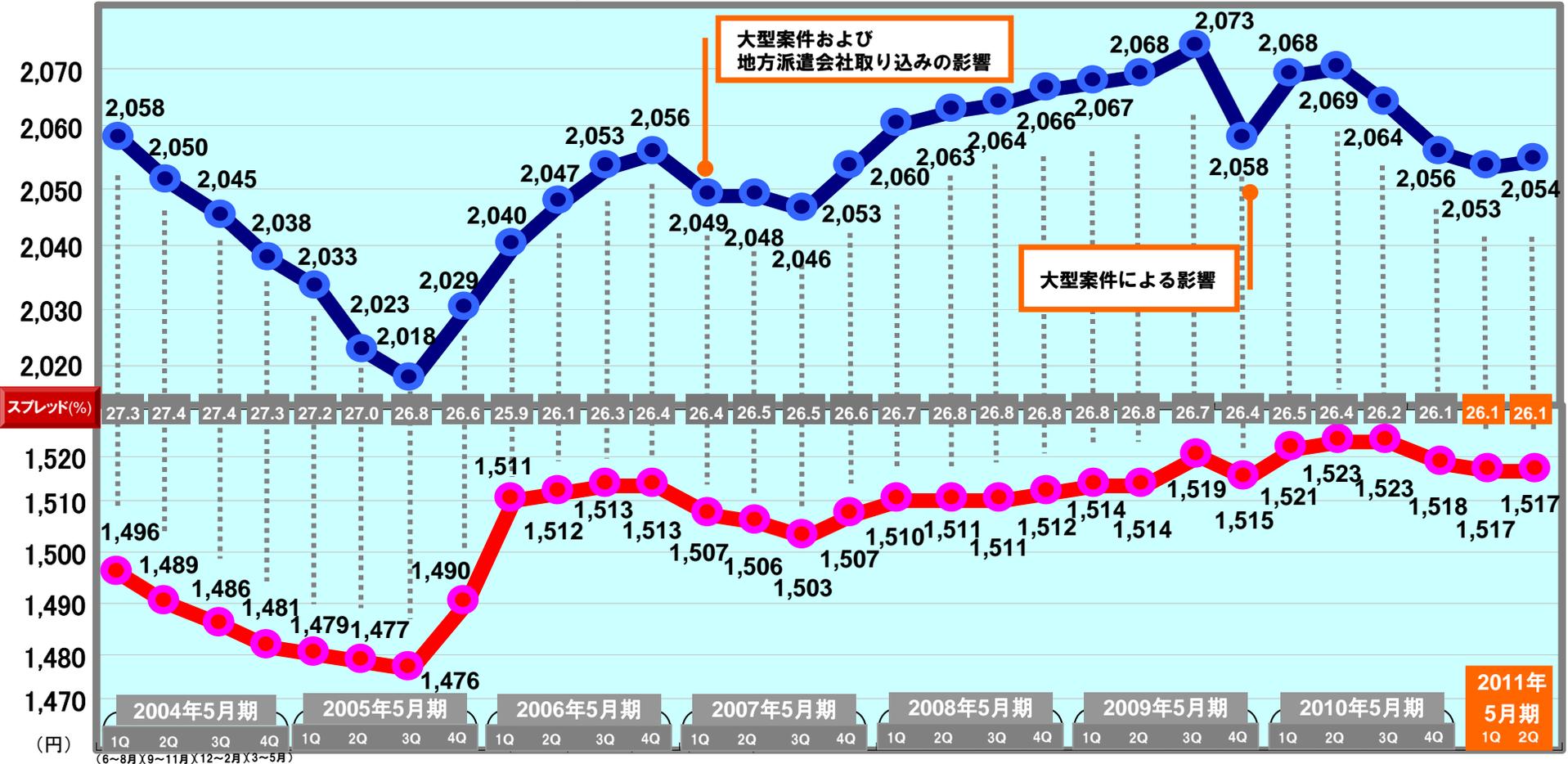


スプレッド

11年5月期2Q **26.1%**
(前期比△0.3pt)

	06/5期	07/5期	08/5期	09/5期	2010年5月期 平均		11/5/2Q	
					10/5期	前期比	2Q	前期比
請求単価	2,048	2,049	2,063	2,067	2,064	△0.1%	2,054	△0.7%
支払単価	1,512	1,506	1,511	1,516	1,521	+0.4%	1,517	△0.4%
スプレッド	26.2%	26.5%	26.8%	26.7%	26.3%	△0.4pt	26.1%	△0.3pt

請求
単価



スプレッド(%)

(円)

支払
単価

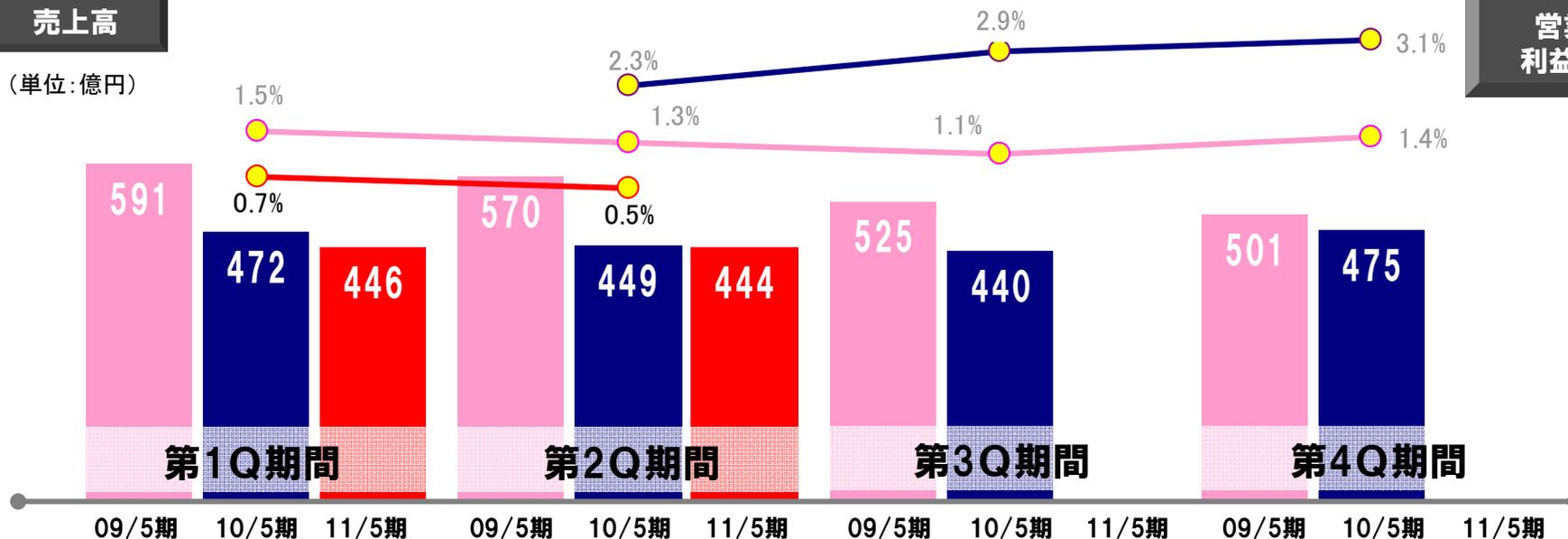
※パナ単体/全職種平均時間単価(加重平均)
※2007年5月期より、吸収合併した(株)ソシオを含む

連結業績 四半期推移

売上高

(単位: 億円)

営業
利益率



(単位: 百万円)

	第1四半期(6~8月)					第2四半期(9~11月)					第3四半期(12~2月)			第4四半期(3~5月)			
	09/5期	10/5期	対前期 増減率	11/5期	対前期 増減率	09/5期	10/5期	対前期 増減率	11/5期	対前期 増減率	09/5期	10/5期	対前期 増減率	09/5期	10/5期	対前期 増減率	
連 結	売上高	59,136	47,161	△20.2%	44,574	△5.5%	56,950	44,908	△21.1%	44,419	△1.1%	52,531	43,977	△16.3%	50,082	47,468	△5.2%
	売上総利益	11,762	8,834	△24.9%	8,142	△7.8%	11,435	8,855	△22.6%	8,031	△9.3%	10,554	9,062	△14.1%	9,833	9,979	+1.5%
	販管費	10,902	8,968	△17.7%	7,831	△12.7%	10,696	7,815	△26.9%	7,811	△0.1%	9,986	7,772	△22.2%	9,149	8,513	△6.9%
	営業損益	860	△134	-	310	-	738	1,039	+40.7%	220	△78.8%	567	1,289	+127.0%	683	1,465	+114.4%
	経常損益	909	△119	-	319	-	894	1,052	+17.6%	258	△75.0%	527	1,469	+178.2%	1,029	1,641	+59.5%
四半期純損益	313	△1,102	-	△471	-	△110	△594	-	△77	-	△810	292	-	919	1,608	+74.9%	
売上総利益率	19.9%	18.7%	△1.2pt	18.3%	△0.4pt	20.1%	19.7%	△0.4pt	18.1%	△1.6pt	20.1%	20.6%	+0.5pt	19.6%	21.0%	+1.4pt	
販管費率	18.4%	19.0%	+0.6pt	17.6%	△1.4pt	18.8%	17.4%	△1.4pt	17.6%	+0.2pt	19.0%	17.7%	△1.3pt	18.2%	17.9%	△0.3pt	
営業利益率	1.5%	-	-	0.7%	-	1.3%	2.3%	+1.0pt	0.5%	△1.8pt	1.1%	2.9%	+1.8pt	1.4%	3.1%	+1.7pt	
経常利益率	1.5%	-	-	0.7%	-	1.6%	2.3%	+0.7pt	0.6%	△1.7pt	1.0%	3.3%	+2.3pt	2.1%	3.5%	+1.4pt	
四半期純利益率	0.5%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.7%	-	1.8%	3.4%	+1.6pt	

【参考】連結業績 四半期推移/事業区分別 (旧セグメント)

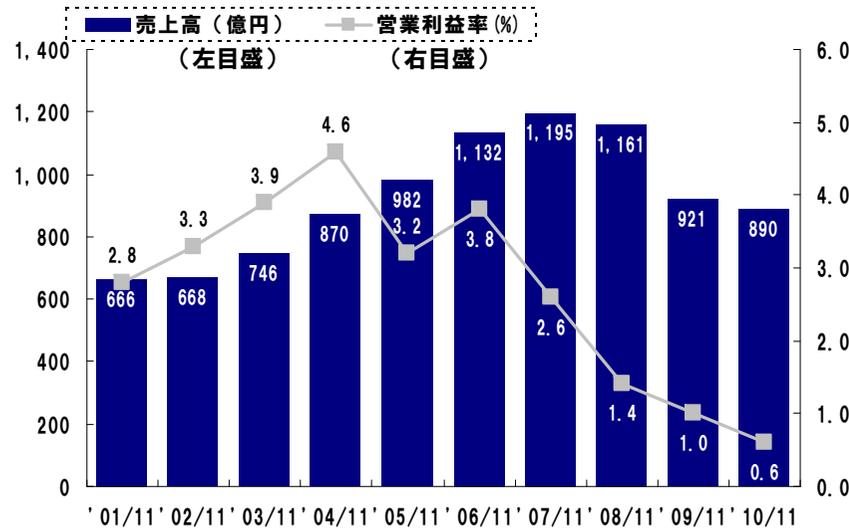
(単位:百万円)

	第1四半期(6~8月)					第2四半期(9~11月)					第3四半期(12~2月)					第4四半期(3~5月)					
	08/5期	09/5期	対前期 増減率	10/5期	対前期 増減率	08/5期	09/5期	対前期 増減率	10/5期	対前期 増減率	08/5期	09/5期	対前期 増減率	10/5期	対前期 増減率	08/5期	09/5期	対前期 増減率	10/5期	対前期 増減率	
売上高	人材派遣・請負	53,596	51,780	△ 3.4%	40,396	△ 22.0%	52,090	49,884	△ 4.2%	37,842	△ 24.1%	51,162	46,267	△ 9.6%	36,533	△ 21.0%	51,961	43,479	△ 16.3%	37,355	△ 14.1%
	人材紹介	2,260	1,810	△ 19.9%	823	△ 54.5%	1,905	1,686	△ 11.5%	595	△ 64.7%	1,795	1,253	△ 30.2%	604	△ 51.8%	1,714	1,170	△ 31.7%	※ 952	△ 18.7%
	再就職支援	1,213	1,545	+27.3%	2,280	+47.5%	1,421	1,347	△ 5.2%	2,899	+115.1%	1,588	1,307	△ 17.7%	3,074	+135.1%	1,634	1,593	△ 2.5%	※ 5,228	+228.1%
	アウトソーシング	3,217	3,693	+14.8%	3,432	△ 7.1%	3,389	3,785	+11.7%	3,326	△ 12.1%	3,486	3,638	+4.4%	3,455	△ 5.0%	3,639	3,607	△ 0.9%	3,577	△ 0.8%
	その他	472	655	+38.7%	1,020	+55.8%	498	632	+27.0%	1,101	+74.2%	574	793	+38.1%	1,174	+48.1%	571	922	+61.5%	1,161	+25.9%
	消去または全社	△ 270	△ 349	-	△ 791	-	△ 278	△ 385	-	△ 856	-	△ 356	△ 729	-	△ 865	-	△ 342	△ 690	-	△ 806	-
	営業利益	人材派遣・請負/人材紹介	1,384	1,112	△ 19.7%	△ 154	-	618	913	+47.8%	435	△ 52.4%	1,613	484	△ 70.0%	211	△ 56.4%	1,440	782	△ 45.7%	137
再就職支援	226	434	+91.9%	616	+41.9%	361	184	△ 49.1%	998	+442.2%	378	149	△ 60.5%	926	+519.2%	411	257	△ 37.5%	1,313	+410.3%	
アウトソーシング	△ 72	213	-	165	△ 22.4%	550	545	△ 0.9%	498	△ 8.6%	929	828	△ 10.8%	824	△ 0.5%	476	548	+15.0%	764	+39.4%	
その他	△ 9	△ 31	-	△ 25	-	10	55	+411.5%	△ 81	-	△ 17	53	-	28	△ 47.1%	△ 10	△ 65	-	△ 41	-	
消去または全社	0	△ 868	-	△ 735	-	1	△ 960	-	△ 811	-	△ 887	△ 947	-	△ 701	-	△ 961	△ 838	-	△ 708	-	
営業利益率	人材派遣・請負/人材紹介	2.5%	2.1%	△0.4pt	-	-	1.1%	1.8%	+0.7pt	1.1%	△0.7pt	3.0%	1.0%	△2.0pt	0.6%	△0.4pt	2.7%	1.8%	△0.9pt	0.4%	△1.4pt
	再就職支援	18.6%	28.1%	+9.5pt	27.0%	△1.1pt	25.4%	13.7%	△11.7pt	34.4%	+20.7pt	23.8%	11.4%	△12.4pt	30.1%	+18.7pt	25.2%	16.2%	△9.0pt	25.1%	+8.9pt
	アウトソーシング	-	5.8%	+8.1pt	4.8%	△1.0pt	16.2%	14.4%	△1.8pt	15.0%	+0.6pt	26.6%	22.8%	△3.8pt	23.9%	+1.1pt	13.1%	15.2%	+2.1pt	21.4%	+6.2pt
	その他	-	-	-	-	-	2.2%	8.8%	+6.6pt	-	-	-	6.7%	-	2.4%	△4.3pt	-	-	-	-	-

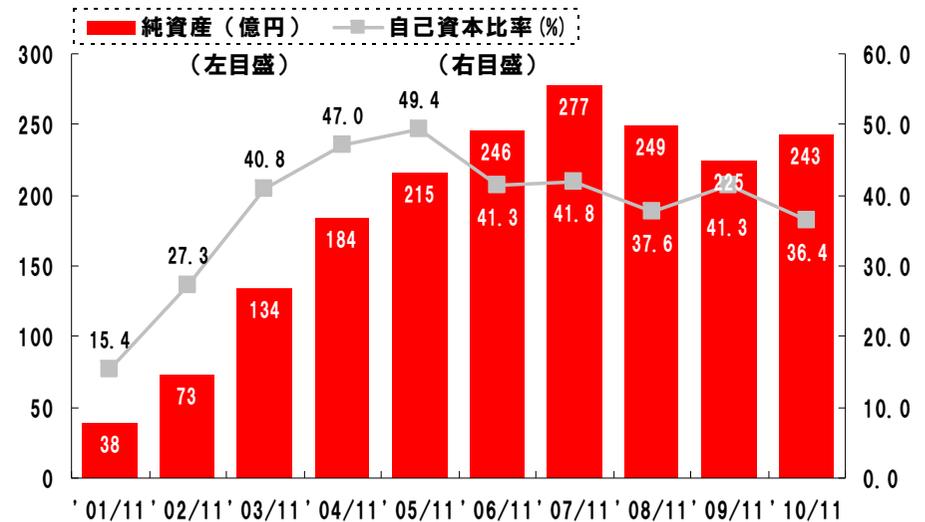
※(株)パソナと(株)パソナキャリアの合併による事業年度の変更に伴い、再就職支援事業および人材紹介事業の2010年5月期第4四半期は5ヶ月間の変則決算となっております

主要経営指標（第2四半期連結累計期間）

売上高および営業利益率



純資産および自己資本比率



業績推移

経営指標	'01/11	'02/11	'03/11	'04/11	'05/11	'06/11	'07/11	'08/11	'09/11	'10/11
売上高	66,593	66,822	74,641	87,016	98,247	113,202	119,516	116,086	92,069	88,994
売上総利益率	17.6%	18.9%	20.1%	20.6%	19.8%	20.3%	20.4%	20.0%	19.2%	18.2%
販売費及び一般管理費	9,823	10,386	12,091	13,905	16,290	18,654	21,274	21,598	16,784	15,640
売上高販管費比率	14.8%	15.6%	16.2%	16.0%	16.6%	16.5%	17.8%	18.6%	18.2%	17.6%
営業利益	1,878	2,211	2,892	3,982	3,123	4,314	3,071	1,598	905	533
営業利益率	2.8%	3.3%	3.9%	4.6%	3.2%	3.8%	2.6%	1.4%	1.0%	0.6%
経常利益	1,738	2,086	2,707	3,990	3,103	4,392	3,145	1,803	933	580
経常利益率	2.6%	3.1%	3.6%	4.6%	3.2%	3.9%	2.6%	1.6%	1.0%	0.7%
第2四半期純利益	822	931	1,272	2,319	1,482	2,073	1,063	203	△ 1,696	△ 549
売上高第2四半期純利益率	1.2%	1.4%	1.7%	2.7%	1.5%	1.8%	0.9%	0.2%	-	-
総資産	24,808	26,796	32,759	39,150	43,526	49,918	55,216	52,670	42,866	55,084
純資産 *1	3,824	7,316	13,374	18,381	21,509	24,573	27,736	24,939	22,497	24,260
自己資本比率 *2	15.4%	27.3%	40.8%	47.0%	49.4%	41.3%	41.8%	37.6%	41.3%	36.4%
流動比率	117.0%	122.7%	146.9%	177.2%	182.0%	152.3%	150.8%	136.4%	148.1%	190.7%
従業員数（契約社員含まず）	1,393	1,501	1,886	2,000	2,297	2,761	3,264	3,508	3,568	3,872

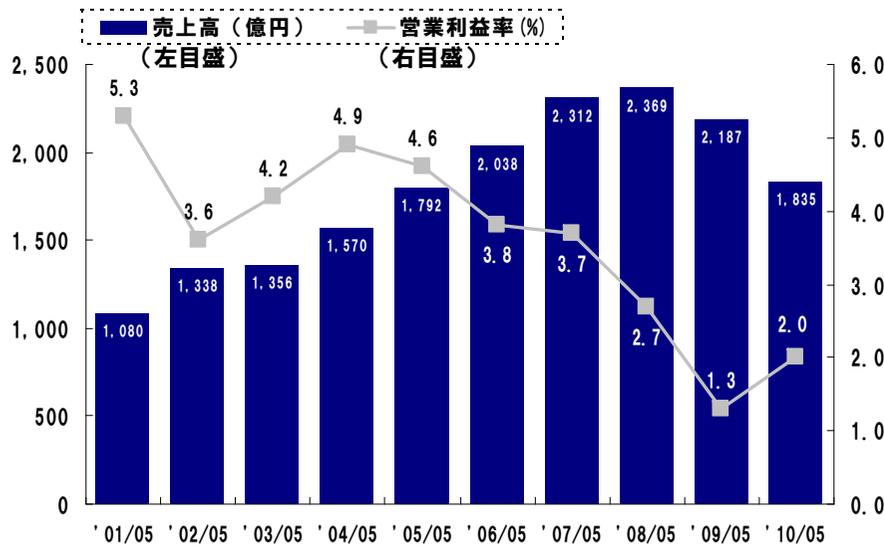
*1 会計基準の変更に伴い、従来の株主資本を純資産とし、2006年11月中間期以降は少数株主持分を含めた金額で表示しております

*2 会計基準の変更に伴い純資産の算出基準が変更されておりますが、2006年11月中間期以降も普通株式に係る純資産額に相当する金額より自己資本比率を算出しております

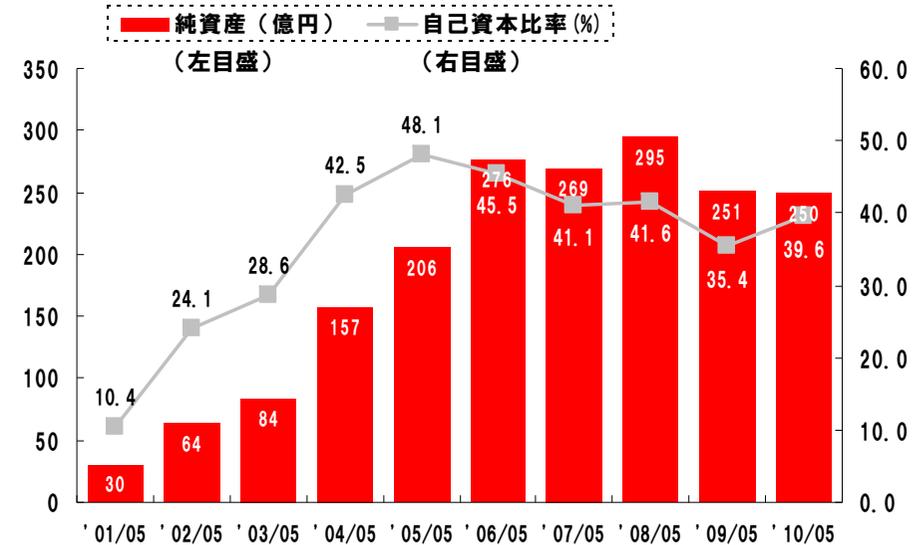
*3 2007年11月中間期までは(株)パソナ、2008年11月中間期以降は(株)パソナグループのデータを掲載しております

主要経営指標（通期）

売上高および営業利益率



純資産および自己資本比率



業績推移

経営指標	'01/05	'02/05	'03/05	'04/05	'05/05	'06/05	'07/05	'08/05	'09/05	'10/05
売上高	108,031	133,822	135,625	156,979	179,156	203,815	231,231	236,945	218,699	183,515
売上総利益率	20.8%	18.2%	19.7%	20.9%	20.8%	20.2%	20.3%	20.8%	19.9%	20.0%
販売費及び一般管理費	16,695	19,557	21,058	25,104	28,992	33,491	38,542	42,925	40,735	33,070
売上高販管費比率	15.5%	14.6%	15.5%	16.0%	16.2%	16.4%	16.6%	18.1%	18.6%	18.0%
営業利益	5,742	4,786	5,687	7,648	8,238	7,745	8,507	6,444	2,850	3,660
営業利益率	5.3%	3.6%	4.2%	4.9%	4.6%	3.8%	3.7%	2.7%	1.3%	2.0%
経常利益	5,464	4,222	5,373	7,329	8,289	7,844	8,807	6,637	3,361	4,044
経常利益率	5.1%	3.2%	4.0%	4.7%	4.6%	3.8%	3.8%	2.8%	1.5%	2.2%
当期純利益（損失）	△6,849	1,974	2,027	3,647	4,363	3,588	4,198	2,962	312	204
売上高当期純利益率	△6.3%	1.5%	1.5%	2.3%	2.4%	1.8%	1.8%	1.3%	0.1%	0.1%
総資産	28,849	26,526	29,425	37,004	42,884	51,931	54,425	58,513	55,468	52,161
純資産 *1	3,004	6,388	8,418	15,732	20,644	27,634	26,904	29,468	25,148	24,979
自己資本比率 *2	10.4%	24.1%	28.6%	42.5%	48.1%	45.5%	41.1%	41.6%	35.4%	39.6%
流動比率	114.3%	121.6%	122.3%	160.2%	182.8%	170.8%	152.1%	154.2%	129.6%	163.3%
従業員数（契約社員含まず）	1,371	1,537	1,687	1,979	2,204	2,608	3,126	3,647	3,671	3,643

*1 会計基準の変更に伴い、従来の株主資本を純資産とし、2007年5月期以降は少数株主持分を含めた金額で表示しております

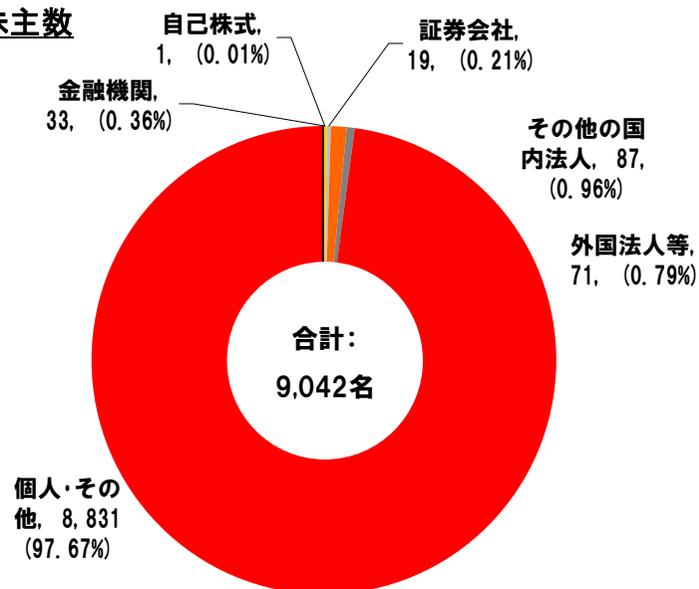
*2 会計基準の変更に伴い純資産の算出基準が変更されておりますが、2007年5月期以降も普通株式に係る純資産額に相当する金額より自己資本比率を算出してしております

*3 2007年5月期までは(株)パソナ、2008年5月期以降は(株)パソナグループのデータを掲載しております

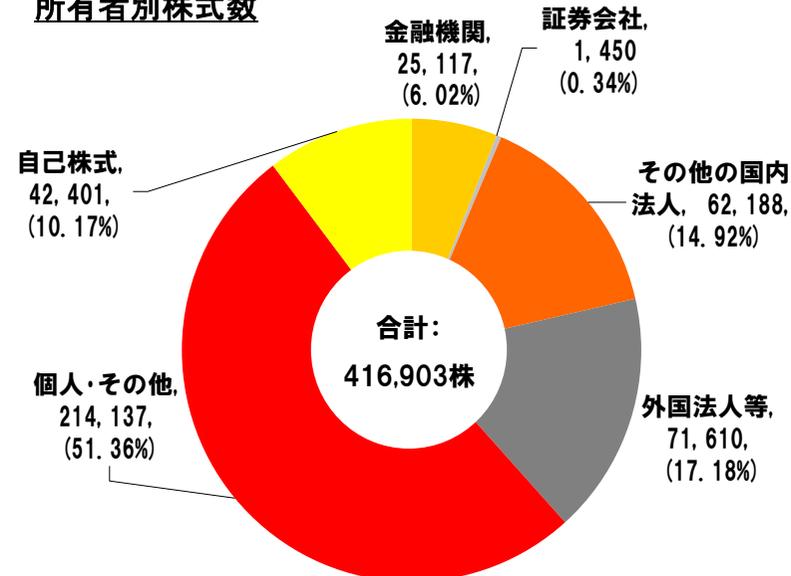
株式保有状況

(2010年11月30日現在)

所有者別株主数



所有者別株式数



大株主

	株式数	割合
南部 靖之	147,632	35.41%
株式会社パソナグループ	42,401	10.17%
株式会社南部エンタープライズ	35,688	8.56%
ステート ストリート バンク アンドトラスト カンパニー 505223	29,048	6.97%
株式会社サンリオ	12,000	2.88%
ステート ストリート バンク アンドトラスト カンパニー	11,466	2.75%
ステート ストリート バンク アンドトラスト カンパニー	7,930	1.90%
メロン バンク エヌエー アズ エージェント フォー イッツ クライアント メロン オムニバス ユーエス ペンション	6,944	1.67%
ステート ストリート バンク アンドトラスト カンパニー 505103	6,898	1.65%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	5,685	1.36%

※第2位に自己株式42,401株(発行済株式総数に対する所有割合10.17%)がありますが、会社法第308条第2項の規定により議決権を有していません
 ※ハリス・アソシエイツ・エル・ピーから2010年10月14日付で関東財務局に大量保有報告書の送付があり、2010年10月6日現在で55,497株を所有している旨の報告を受けておりますが、2010年11月末時点における所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含まれておりません

会社概要

東京証券取引所市場第一部 2168

社名	株式会社パソナグループ (Pasona Group Inc.)
本社所在地	〒100-6514 東京都千代田区丸の内1-5-1 新丸の内ビルディング (グループ本部) 〒100-8228 東京都千代田区大手町2-6-4 TEL 03-6734-0200 (代)
設立	2007年12月3日 (創立 1976年2月)
資本金	50億円
代表者	代表取締役グループ代表兼社長 南部 靖之
事業内容	エキスパートサービス(人材派遣)、インソーシング(委託・請負)、HRコンサルティング事業 ブレース&サーチ(人材紹介)事業 グローバルソーシング(海外人材サービス)事業 アウトプレースメント(再就職支援)事業 アウトソーシング事業 ライフソリューション、パブリックソリューション、シェアード事業
従業員数	4,540名(連結・契約社員含む)
グループ会社	連結子会社 29社, 持分法適用関連会社 3社
ホームページ	http://www.pasonagroup.co.jp/