

2012年5月期 第1四半期 業績概況

2011年6月1日～2011年8月31日

株式会社パソナグループ

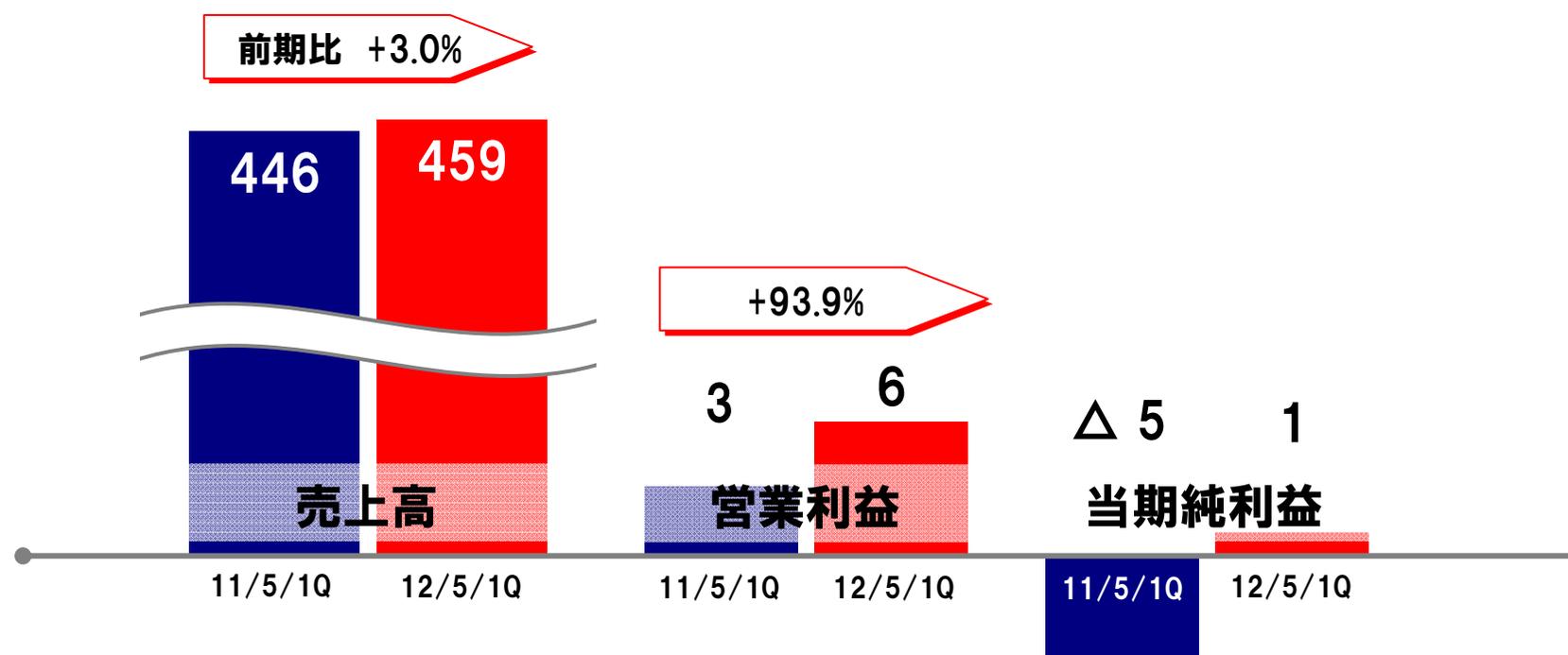
東証一部(2168)

2011年10月7日

<http://www.pasonagroup.co.jp/>

連結業績 第1四半期 (2011/6-2011/8)

(単位: 億円)



(単位: 百万円)	11/5/1Q	(%)	12/5/1Q 実績	(%)	前期比 増減	(%)
売上高	44,574	(100.0)	45,901	(100.0)	1,326	+3.0%
売上原価	36,432	(81.7)	37,412	(81.5)	980	+2.7%
売上総利益	8,142	(18.3)	8,488	(18.5)	346	+4.3%
販管費	7,831	(17.6)	7,886	(17.2)	54	+0.7%
営業利益	310	(0.7)	601	(1.3)	291	+93.9%
経常利益	319	(0.7)	560	(1.2)	240	+75.4%
四半期純損益	△ 471	-	111	(0.2)	583	-

連結業績 事業区分別

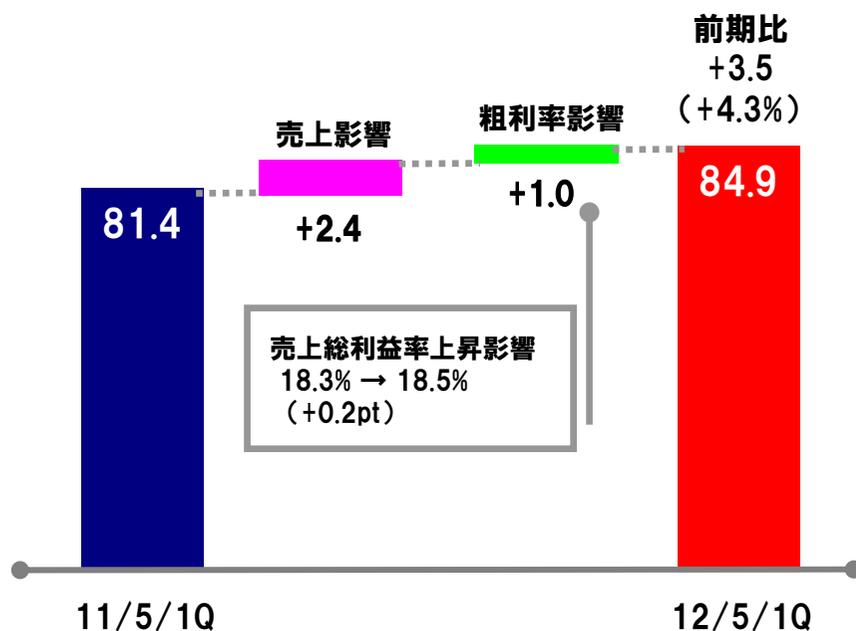
(単位:百万円)

	セグメント別	売上高				営業利益				営業利益率		
		11/5/10	12/5/10	前期比	%	11/5/10	12/5/10	前期比	%	11/5/10	12/5/10	%
①	エキスパートサービス (人材派遣)	33,643	31,435	△ 2,207	△ 6.6%	356	643	286	80.4%	0.9%	1.6%	0.7pt
②	インソーシング (委託・請負)	3,177	6,716	3,538	111.4%							
③	HRコンサルティング他	539	494	△ 45	△ 8.4%							
④	ブレース&サーチ (人材紹介)	345	571	226	65.4%							
⑤	グローバルソーシング (海外人材サービス)	513	569	56	11.0%							
	小計	38,219	39,787	1,567	4.1%							
⑥	アウトブレースメント (再就職支援)	2,634	2,501	△ 133	△ 5.1%	312	361	48	15.6%	11.9%	14.4%	2.5pt
⑦	アウトソーシング	3,404	3,428	23	0.7%	285	372	86	30.1%	8.4%	10.9%	2.5pt
⑧	ライフソリューション パブリックソリューション シェアード	897	889	△ 7	△ 0.8%	41	21	△ 19	△ 48.5%	4.6%	2.4%	△ 2.2pt
⑨	消去又は全社	△ 581	△ 706	△ 124	-	△ 685	△ 796	△ 110	-	-	-	-
⑩	連結	44,574	45,901	1,326	3.0%	310	601	291	93.9%	0.7%	1.3%	0.6pt

売上総利益・販管費

(単位:億円)

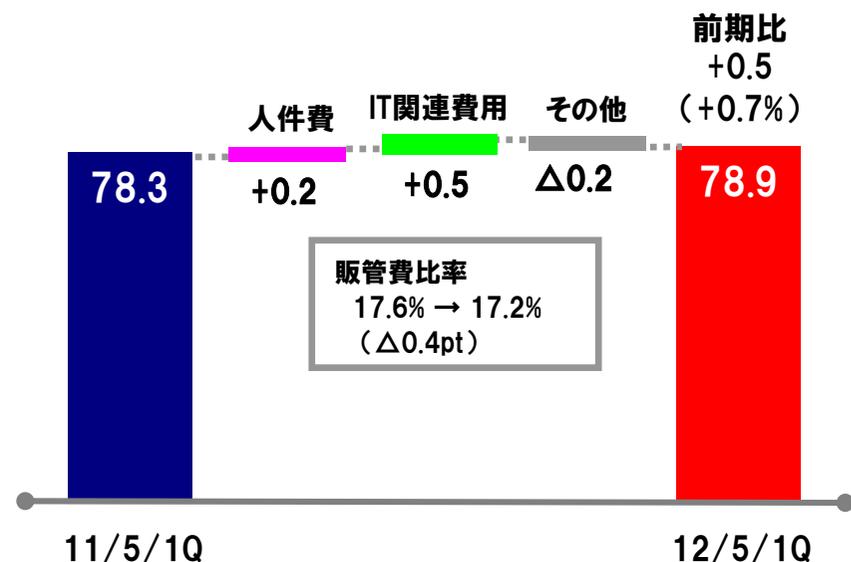
売上総利益



(単位:億円)

	11/5/1Q	12/5/1Q	前期比
売上総利益	81.4	84.9	+3.5
売上総利益率	18.3%	18.5%	+0.2pt

販管費



(単位:億円)

	11/5/1Q	12/5/1Q	前期比
人件費	45.3	45.5	+0.2
広告・募集費	1.6	1.9	+0.3
IT関連費用	4.6	5.2	+0.5
家賃	8.8	9.1	+0.2
その他販管費	18.0	17.2	Δ0.8
合計	78.3	78.9	+0.5

營業外・特別損益 他 (2011/6-2011/8)

(單位: 百万円)

段階利益	11/5/1Q	12/5/1Q	前期比	%
營業利益	310	601	291	+93.9%
營業外収益	90	47	△ 43	△48.1%
營業外費用	81	88	6	+8.5%
經常利益	319	560	240	+75.4%
特別利益	34	0	△ 34	+0.0%
特別損失	488	7	△ 481	△98.5%
税引前当期純利益	△ 134	553	688	-
法人税等	170	206	35	+20.7%
法人税等調整額	79	112	33	+41.5%
少数株主利益	86	123	36	+41.8%
四半期純損益	△ 471	111	583	-

● 特別損失
資産除去債務 480百万円

財務の状況

財務状況

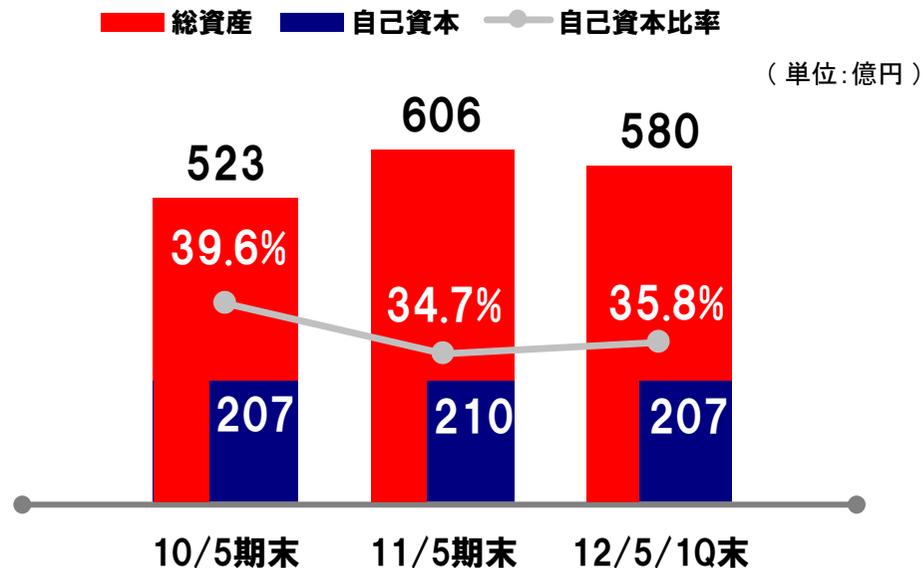


11/8末
※()内は11/5期末比



(単位:億円)	11/5末	11/8末	増減
流動資産	444	416	△27
固定資産	162	164	+2
資産合計	606	580	△26
流動負債	253	241	△12
固定負債	96	86	△10
負債合計	349	328	△21
純資産合計	256	252	△4

総資産・自己資本・自己資本比率



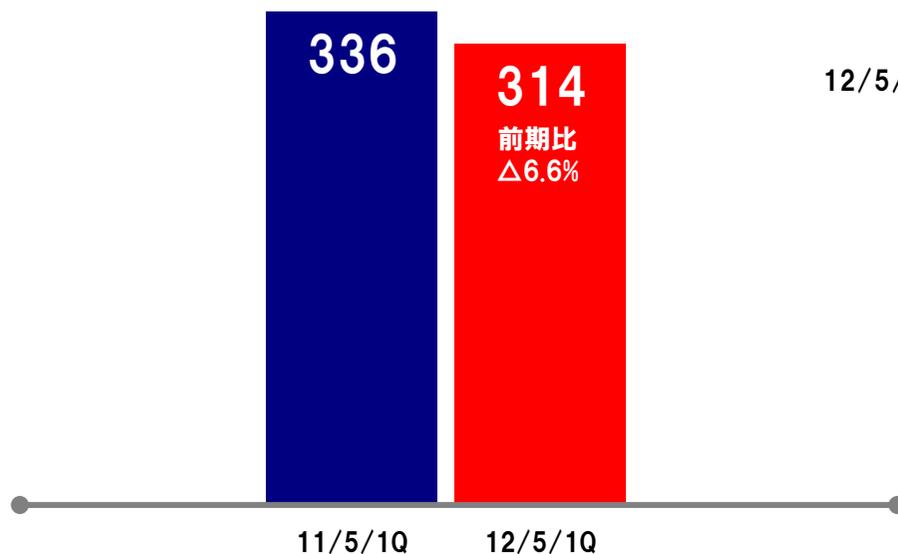
- 現金及び預金の減少 △45億円
- 買掛金の減少 △9億円
- 賞与引当金の減少 △6億円
- 未払法人税等の減少 △7億円
- 四半期純利益 1億円
- 配当金の支払 △4億円

エキスパートサービス事業（派遣）職種別売上高・構成比

売上高

※セグメント間取引消去前

（単位：億円）



職種別売上高

※セグメント間取引消去後

売上構成比(%)



（単位：百万円）

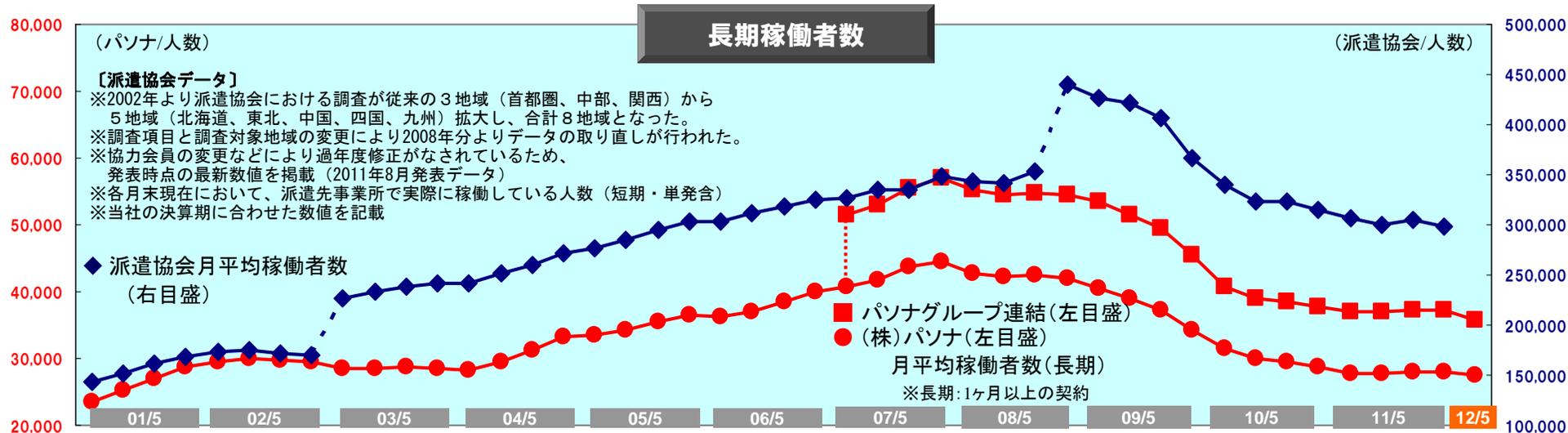
	11/5/1Q (参考)	12/5/1Q	前期比
クラリカル	19,584	17,834	Δ 8.9%
テクニカル	6,508	6,402	Δ 1.6%
ITエンジニアリング*	4,047	3,992	Δ 1.3%
営業・販売職	1,949	1,872	Δ 4.0%
その他エキスパートサービス	1,480	1,275	Δ 13.8%
合計	33,570	31,378	Δ 6.5%

※職種区分変更のため、前年同期は参考値

12/5/1Q

- サービス業やメーカーを中心に新規受注は底堅く推移
- 震災や急激な円高による先行き不透明感から需要が抑制され、稼働者数はやや減少

エキスパートサービス事業（派遣） 営業計数



	10/5期				11/5期				12/5期
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q
派遣協会	339,893	322,598	323,788	315,073	306,253	300,404	305,326	297,522	
前年同Q比	△ 20.5%	△ 23.4%	△ 20.3%	△ 13.9%	△ 9.9%	△ 6.9%	△ 5.7%	△ 5.6%	
(株)パソナ	31,384	30,019	29,529	28,659	27,798	27,796	27,927	27,937	27,389
前年同Q比	△ 22.7%	△ 22.9%	△ 20.7%	△ 16.4%	△ 11.4%	△ 7.4%	△ 5.4%	△ 2.5%	△ 1.5%
パソナグループ連結(国内)	40,866	38,932	38,398	37,690	36,959	36,989	37,138	37,337	35,731
前年同Q比	△ 23.8%	△ 24.4%	△ 22.3%	△ 17.2%	△ 9.6%	△ 5.0%	△ 3.3%	△ 0.9%	△ 3.3%

● 営業計数（株パソナ） 3ヶ月平均

長期受注件数

	1Q	2Q	3Q	4Q
11/5期	3,959	4,363	4,149	4,332
前期比	25.6%	39.0%	29.4%	19.5%
12/5期	3,478			
前期比	△12.1%			

成約率（長期スタート/長期受注）

	1Q	2Q	3Q	4Q
11/5期	46.2%	49.2%	47.5%	53.3%
前期比	△12.0pt	△2.0pt	△1.8pt	△2.3pt
12/5期	59.4%			
前期比	+13.2pt			

長期スタート件数

	1Q	2Q	3Q	4Q
11/5期	1,830	2,146	1,972	2,311
前期比	△0.3%	33.5%	24.6%	14.7%
12/5期	2,067			
前期比	12.9%			

終了率（長期終了/長期稼働者数）

	1Q	2Q	3Q	4Q
11/5期	7.5%	7.5%	7.1%	10.7%
前期比	+0.2pt	+1.5pt	+1.4pt	+1.7pt
12/5期	7.4%			
前期比	△0.1pt			

長期終了件数

	1Q	2Q	3Q	4Q
11/5期	2,071	2,088	1,987	2,984
前期比	△9.2%	14.9%	17.3%	15.6%
12/5期	2,018			
前期比	△2.6%			

新規登録者数（連結/国内） 3ヶ月累計

	1Q	2Q	3Q	4Q
11/5期	12,071	10,616	9,715	13,836
前期比	△49.2%	△23.3%	△9.3%	6.2%
12/5期	10,126			
前期比	△16.1%			

参考：派遣協会発表 2011年

	4月	5月	6月	平均
295,032	288,119	290,688	291,280	
△ 5.0%	△ 5.8%	△ 7.7%	△ 6.2%	

※新規登録者は連結ベース、国内派遣事業での開示
パソナは6月～5月、子会社は4月～3月の数値

※2011年5月期1Qはエイアイジースタッフ様との
統合影響を含む（受注）

※2011年5月期2Qは株パソナ長崎との
統合影響を含む（受注）

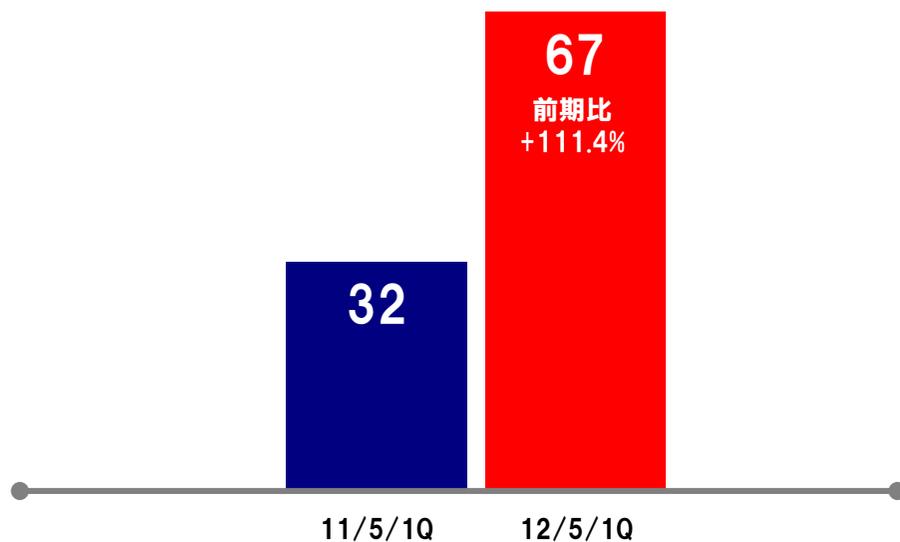
※2011年5月期4Qは以下の統合影響を含む
（株）パソナ京都（受注）リコー関連会社（受注、新規登録）

※2012年5月期1Qはリコー関連会社との
統合影響を含む（スタート）

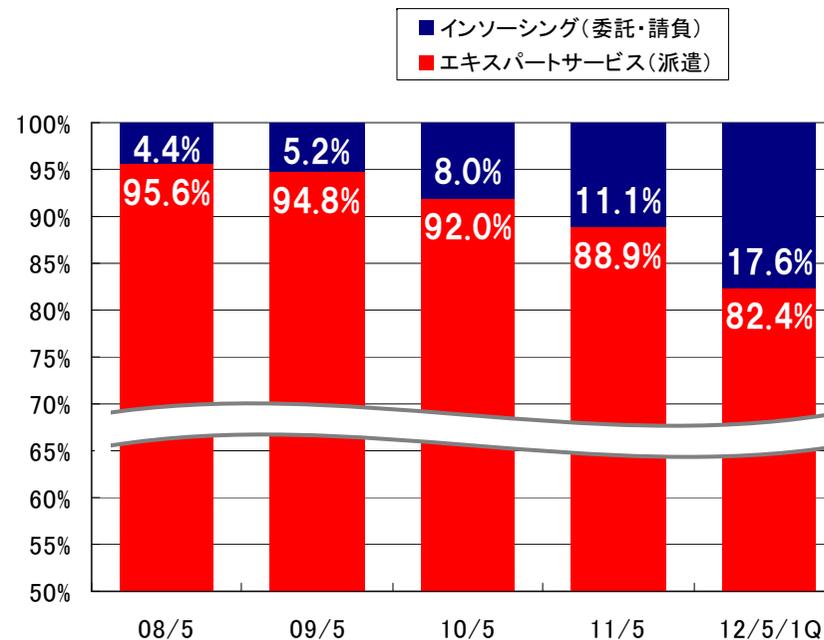
インソーシング事業（委託・請負）

売上高

（単位：億円）



売上構成比

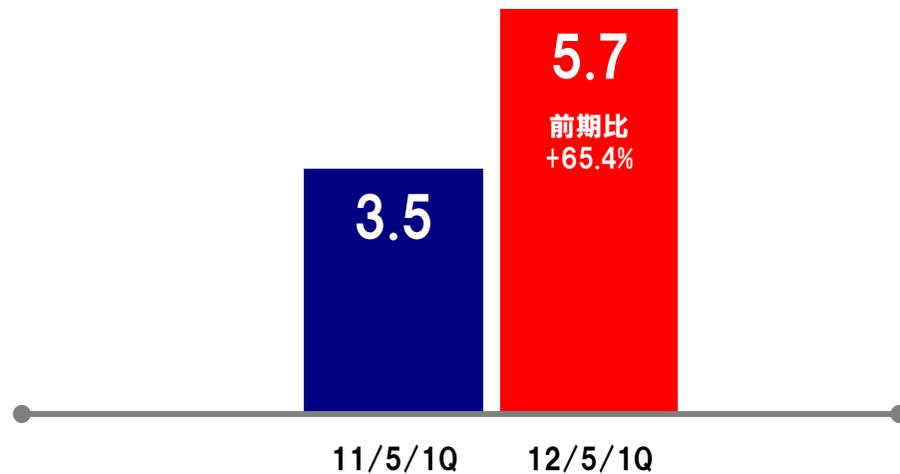


12/5/1Q

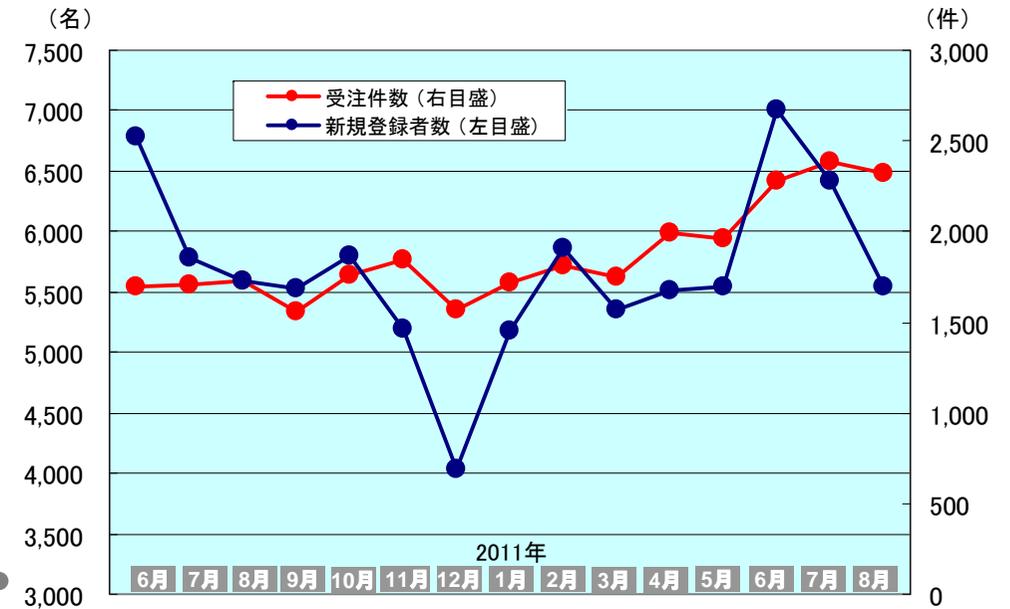
- 緊急雇用案件など官公庁・地方自治体等パブリックセクターの案件も順調に推移
- 受託増加に伴い、人員シフトを行い管理体制を強化

売上高

(単位:億円)



受注件数・新規登録者数 (連結)



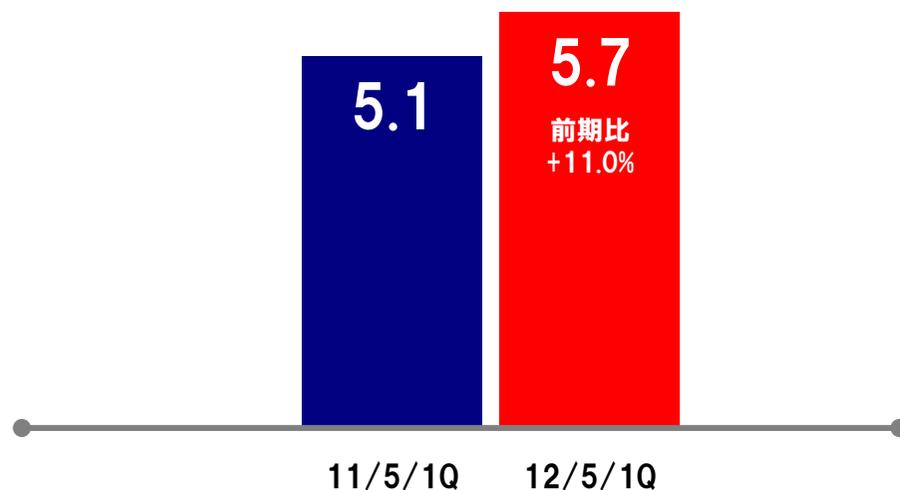
12/5/1Q

- 即戦力となる営業職やITなどの技術職の求人は引き続き旺盛
- 企業の海外展開に伴う求人や専門性の高い人材を中心に採用が活発化

グローバルソーシング事業（海外人材サービス）

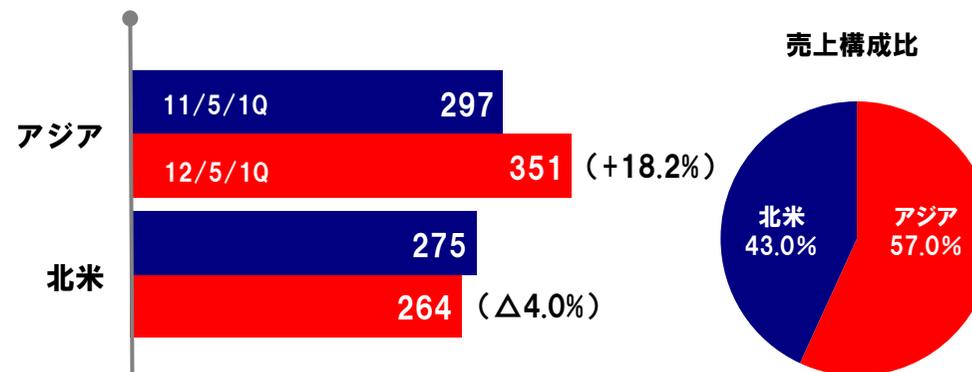
売上高

（単位：億円）



エリア別売上高（連結）

（単位：百万円）



（単位：百万円）

	11/5/1Q	12/5/1Q	前期比
人材派遣	171	199	+16.3%
人材紹介	255	287	+12.7%
請負(給与計算他)	77	75	Δ 2.7%
合計	513	569	+11.0%

12/5/1Q

- 日系企業がアジアを中心に採用を拡大 フルラインサービスを強化したことにより人材派遣も増加
- 給与計算等の業務や海外人事における周辺分野のアウトソーシング受託も堅調に推移するも、為替影響により前期比マイナス

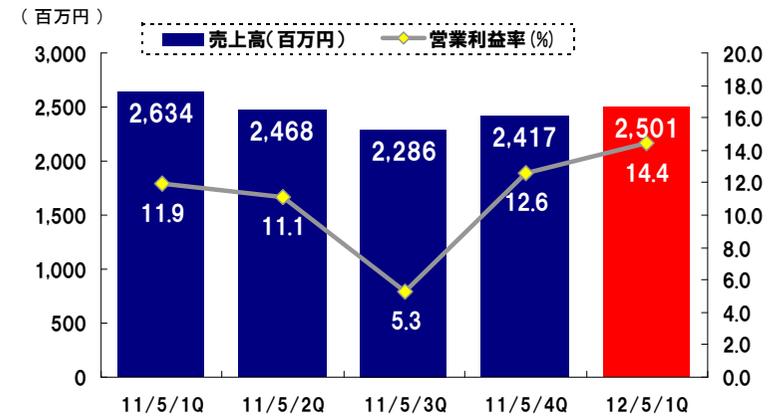
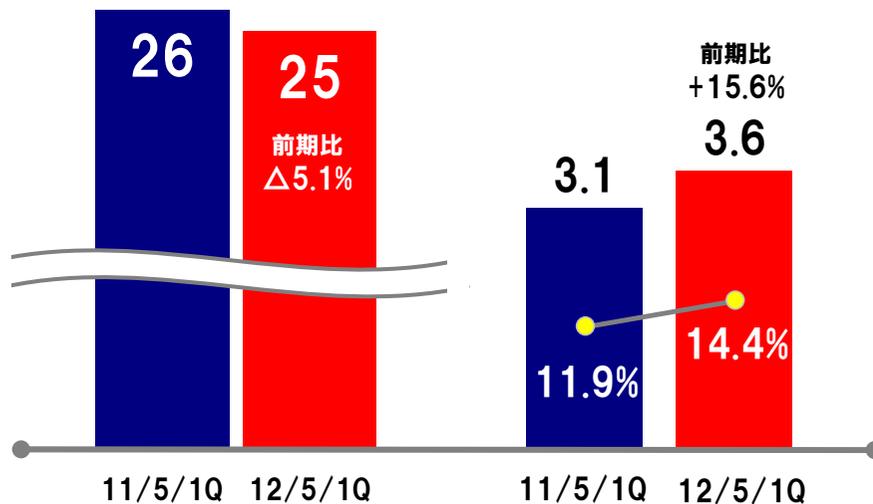
アウトプレースメント事業（再就職支援）

売上高

営業利益・営業利益率

売上高・営業利益率推移

（単位：億円）



（単位：百万円）

	11/5/1Q	12/5/1Q	前期比
売上高	2,634	2,501	△5.1%
営業利益	312	361	+15.6%

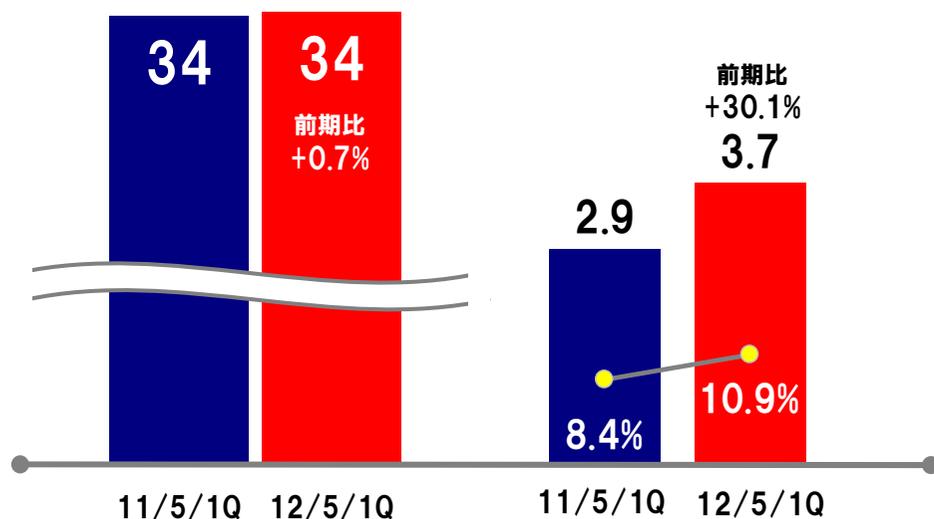
12/5/1Q

- 新規受注は減少傾向続くも、サービス利用者の再就職先の早期決定が進む
- サービス利用者に合わせ適正な人員配置を行ったことで効率化が図られ、粗利率が改善

売上高

営業利益・営業利益率

(単位:億円)



ベネフィット・ワン業績

【株式会社ベネフィット・ワン 業績】

(単位:百万円)

	11/3/1Q	12/3/1Q	前期比
売上高	3,404	3,428	+0.7%
営業利益	309	367	+19.0%

(単位:百万円)

	11/5/1Q	12/5/1Q	前期比
売上高	3,404	3,428	+0.7%
営業利益	285	372	+30.1%

12/5/1Q

- 福利厚生サービスメニューを拡充
- 企業の顧客から直接収入を得るパーソナル事業等の新サービスにも注力

2012年5月期 第2四半期（累計）連結業績予想修正

- 販管費と原価の一部に期ずれが生じていることに加え、インソーシング（委託・請負）や収益性の高いプレス&サーチ（人材紹介）が拡大
- 利益が前倒して計上されていることや下期の経済情勢を勘案し、2012年5月期 通期連結業績予想は据え置き

（単位：百万円）

2012/5/2Q 累計	期初予想	修正予想	増減額	%	（参考） 11/5/2Q 累計実績	修正予想比	%	（参考） 12/5 通期計画	前期比	%
売上高	90,000	91,500	1,500	+1.7%	88,994	2,505	+2.8%	183,000	4,193	+2.3%
営業利益	350	650	300	+85.7%	533	116	+21.8%	2,850	417	+17.1%
経常利益	320	640	320	+100.0%	580	59	+10.2%	2,900	328	+12.8%
当期（四半期） 純損益	△ 120	100	220	-	△ 549	649	-	650	237	+57.5%

参考資料

エキスパートサービス事業 単価/株式会社パナ

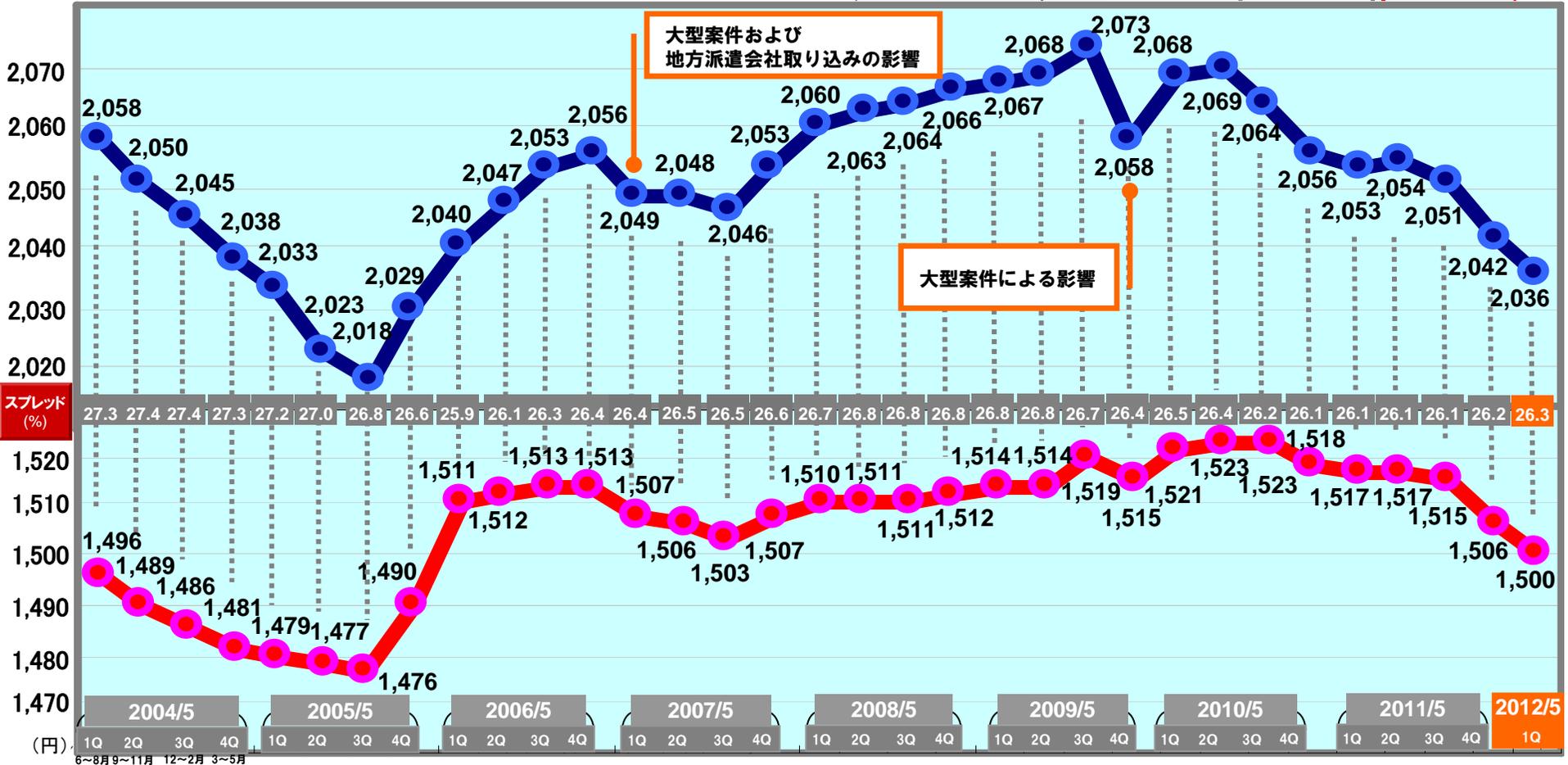


スプレッド

12年5月期1Q **26.3%**
(前期比+0.2pt)

	2011年5月期平均				12/5/1Q	
	07/5期	08/5期	09/5期	10/5期	11/5期	前期比
請求単価	2,049	2,063	2,067	2,064	2,050	△0.7%
支払単価	1,506	1,511	1,516	1,521	1,514	△0.5%
スプレッド	26.5%	26.8%	26.7%	26.3%	26.2%	△ 0.2pt
					1Q	前期比
					2,036	△0.9%
					1,500	△1.1%
					26.3%	+0.2pt

請求
単価



支払
単価

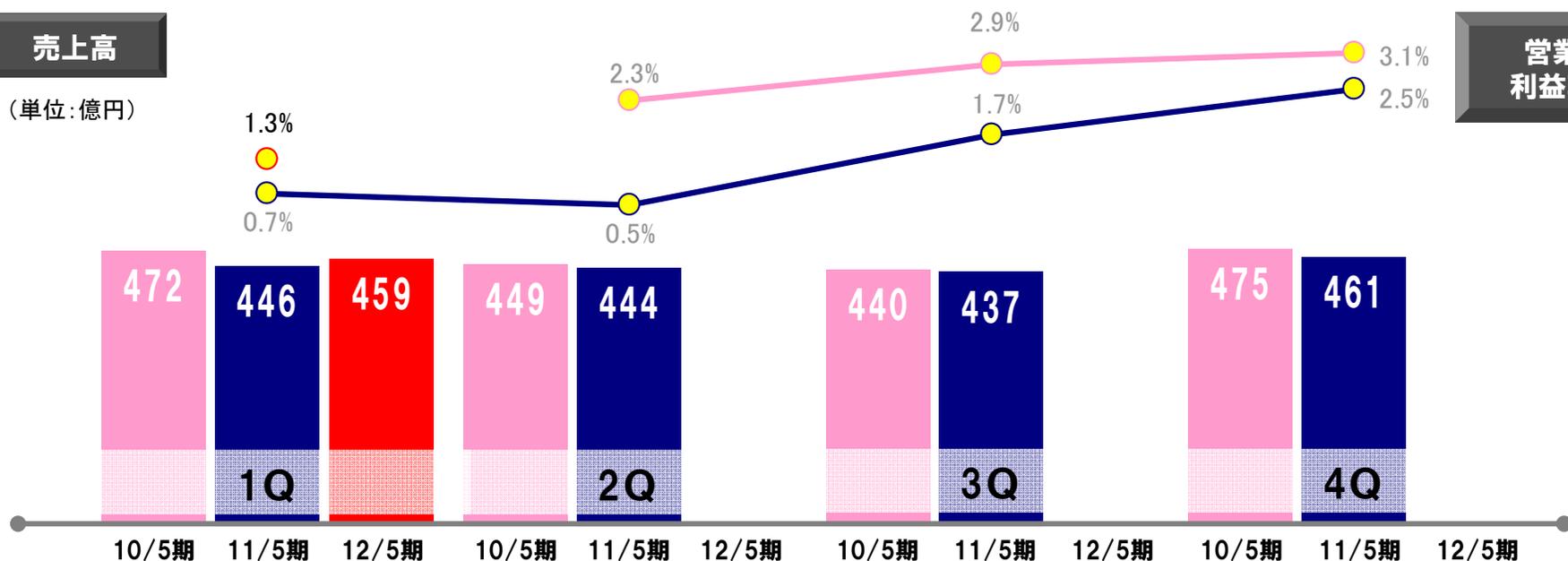
※パナナ単体/全職種平均時間単価(加重平均)
※2007年5月期より、吸収合併した(株)ソシオ分含む

連結業績 四半期推移

売上高

(単位: 億円)

営業
利益率



(単位: 百万円)

	第1四半期(6~8月)					第2四半期(9~11月)			第3四半期(12~2月)			第4四半期(3~5月)			
	10/5期	11/5期	対前期 増減率	12/5期	対前期 増減率	10/5期	11/5期	対前期 増減率	10/5期	11/5期	対前期 増減率	10/5期	11/5期	対前期 増減率	
連 結	売上高	47,161	44,574	△5.5%	45,901	+3.0%	44,908	44,419	△1.1%	43,977	43,669	△0.7%	47,468	46,142	△2.8%
	売上総利益	8,834	8,142	△7.8%	8,488	+4.3%	8,855	8,031	△9.3%	9,062	8,381	△7.5%	9,979	9,003	△9.8%
	販管費	8,968	7,831	△12.7%	7,886	+0.7%	7,815	7,811	△0.1%	7,772	7,630	△1.8%	8,513	7,857	△7.7%
	営業損益	-134	310	-	601	+93.9%	1,039	220	△78.8%	1,289	750	△41.8%	1,465	1,145	△21.8%
	経常損益	-119	319	-	560	+75.4%	1,052	258	△75.4%	1,469	747	△49.1%	1,641	1,240	△24.4%
	四半期純損益	-1,102	△471	-	111	-	△594	△77	-	292	214	△26.8%	1,608	747	△53.5%
結	売上総利益率	18.7%	18.3%	△0.4pt	18.5%	+0.2pt	19.7%	18.1%	△1.6pt	20.6%	19.2%	△1.4pt	21.0%	19.5%	△1.5pt
	販管費率	19.0%	17.6%	△1.4pt	17.2%	△0.4pt	17.4%	17.6%	+0.2pt	17.7%	17.5%	△0.2pt	17.9%	17.0%	△0.9pt
	営業利益率	-	0.7%	-	1.3%	+0.6pt	2.3%	0.5%	△1.8pt	2.9%	1.7%	△1.2pt	3.1%	2.5%	△0.6pt
	経常利益率	-	0.7%	-	1.2%	+0.5pt	2.3%	0.6%	△1.7pt	3.3%	1.7%	△1.6pt	3.5%	2.7%	△0.8pt
	四半期純利益率	-	-	-	0.2%	-	-	-	-	0.7%	0.5%	△0.2pt	3.4%	1.6%	△1.8pt

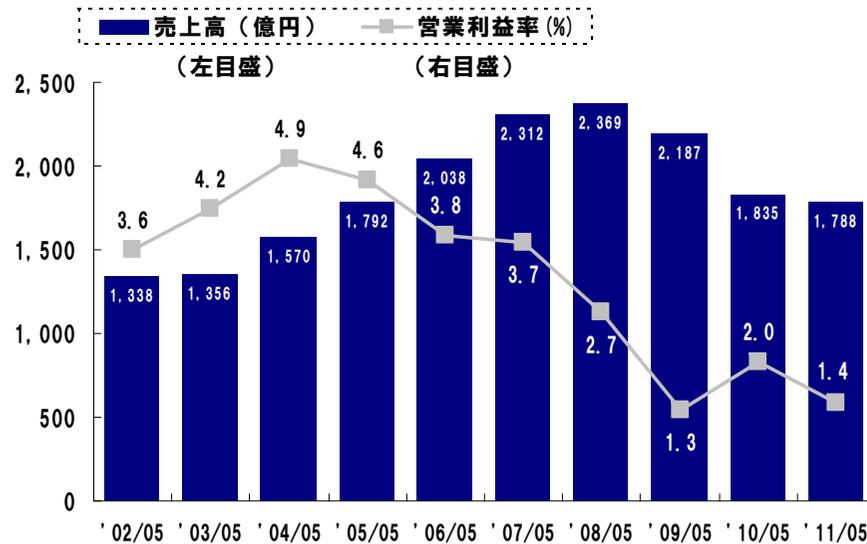
連結業績 事業区分別 四半期推移

(単位:百万円)

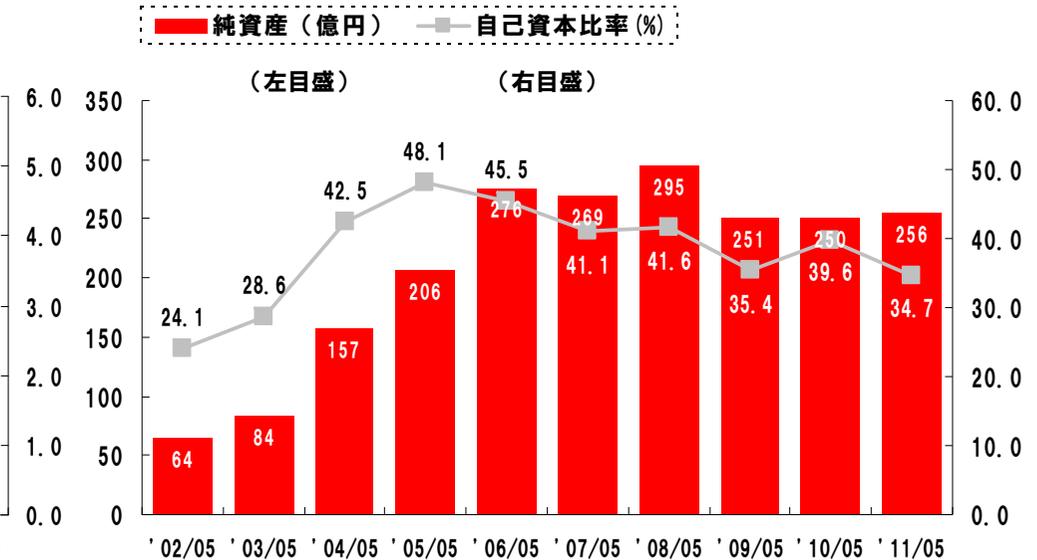
	セグメント別	売上高						営業利益					
		11/5/1Q	11/5/2Q	11/5/3Q	11/5/4Q	12/5/1Q	前年同期比	11/5/1Q	11/5/2Q	11/5/3Q	11/5/4Q	12/5/1Q	前年同期比
①	エキスパートサービス (人材派遣)	33,643	32,889	31,587	32,526	31,435	△ 6.6%	356	296	497	829	643	+80.4%
②	インソーシング (委託・請負)	3,177	3,650	4,377	5,160	6,716	+111.4%						
③	HRコンサルティング他	539	570	501	616	494	△ 8.4%						
④	プレス&サーチ (人材紹介)	345	443	447	597	571	+65.4%						
⑤	グローバルソーシング (海外人材サービス)	513	487	470	560	569	+11.0%						
	小計	38,219	38,040	37,384	39,461	39,787	+4.1%						
⑥	アウトプレースメント (再就職支援)	2,634	2,468	2,286	2,417	2,501	△ 5.1%	312	273	121	303	361	+15.6%
⑦	アウトソーシング	3,404	3,659	3,687	3,938	3,428	+0.7%	285	346	780	814	372	+30.1%
⑧	ライフソリューション ハブ/リックソリューション シェアード	897	876	869	920	889	△ 0.8%	41	32	30	30	21	△ 48.5%
⑨	消去又は全社	△ 581	△ 625	△ 558	△ 595	△ 706	-	△ 685	△ 728	△ 679	△ 831	△ 796	-
⑩	連結	44,574	44,419	43,669	46,142	45,901	+3.0%	310	220	750	1,145	601	+93.9%

主要経営指標（通期）

売上高および営業利益率



純資産および自己資本比率



業績推移

経営指標	'02/05	'03/05	'04/05	'05/05	'06/05	'07/05	'08/05	'09/05	'10/05	'11/05
売上高	133,822	135,625	156,979	179,156	203,815	231,231	236,945	218,699	183,515	178,806
売上総利益率	18.2%	19.7%	20.9%	20.8%	20.2%	20.3%	20.8%	19.9%	20.0%	18.8%
販売費及び一般管理費	19,557	21,058	25,104	28,992	33,491	38,542	42,925	40,735	33,070	31,125
売上高販管費比率	14.6%	15.5%	16.0%	16.2%	16.4%	16.6%	18.1%	18.6%	18.0%	17.4%
営業利益	4,786	5,687	7,648	8,238	7,745	8,507	6,444	2,850	3,660	2,432
営業利益率	3.6%	4.2%	4.9%	4.6%	3.8%	3.7%	2.7%	1.3%	2.0%	1.4%
経常利益	4,222	5,373	7,329	8,289	7,844	8,807	6,637	3,361	4,044	2,571
経常利益率	3.2%	4.0%	4.7%	4.6%	3.8%	3.8%	2.8%	1.5%	2.2%	1.4%
当期純利益（損失）	1,974	2,027	3,647	4,363	3,588	4,198	2,962	312	204	412
売上高当期純利益率	1.5%	1.5%	2.3%	2.4%	1.8%	1.8%	1.3%	0.1%	0.1%	0.2%
総資産	26,526	29,425	37,004	42,884	51,931	54,425	58,513	55,468	52,269	60,564
純資産 *1	6,388	8,418	15,732	20,644	27,634	26,904	29,468	25,148	24,979	25,642
自己資本比率 *2	24.1%	28.6%	42.5%	48.1%	45.5%	41.1%	41.6%	35.4%	39.6%	34.7%
流動比率	121.6%	122.3%	160.2%	182.8%	170.8%	152.1%	154.2%	129.6%	163.3%	175.2%
従業員数（契約社員含まず）	1,537	1,687	1,979	2,204	2,608	3,126	3,647	3,671	3,643	3,956

*1 会計基準の変更に伴い、従来の株主資本を純資産とし、2007年5月期以降は少数株主持分を含めた金額で表示しております

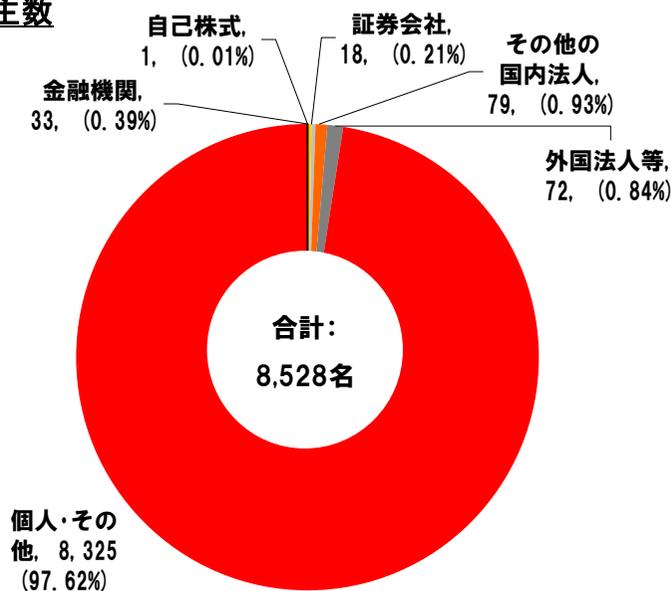
*2 会計基準の変更に伴い純資産の算出基準が変更されておりますが、2007年5月期以降も普通株式に係る純資産額に相当する金額より自己資本比率を算出しております

*3 2007年5月期までは(株)パナソナ、2008年5月期以降は(株)パナソナグループのデータを掲載しております

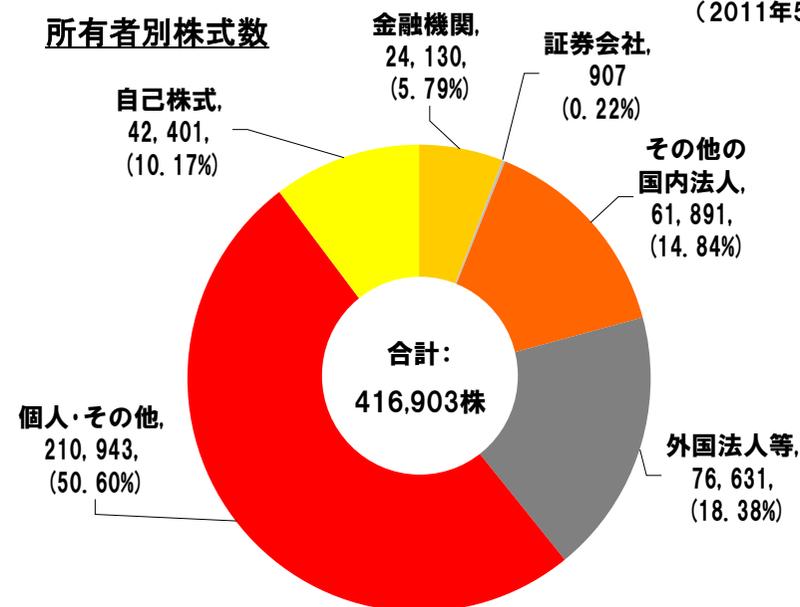
株式保有状況

(2011年5月31日現在)

所有者別株主数



所有者別株式数



大株主

	株式数	割合
南部 靖之	147,632	35.41%
株式会社パソナグループ	42,401	10.17%
株式会社南部エンタープライズ	35,688	8.56%
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー 505223	32,023	7.68%
株式会社サンリオ	12,000	2.88%
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー	11,466	2.75%
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー	7,391	1.77%
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー 505103	6,953	1.67%
メロン バンク エヌエー アズ エージェント フォー イッツ クライアント メロン オムニバス ユーエス ペンション	6,944	1.67%
パソナグループ従業員持株会	5,571	1.34%

※第2位に自己株式42,401株(発行済株式総数に対する所有割合10.17%)がありますが、会社法第308条第2項の規定により議決権を有していません

※ハリス・アソシエイツ・エル・ピーから2011年4月1日付で関東財務局に大量保有報告書の送付があり、2011年3月28日現在で59,690株を所有している旨の報告を受けておりますが、2011年5月末時点における所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含まれておりません

社名	株式会社パソナグループ (Pasona Group Inc.)
本社所在地	〒100-6514 東京都千代田区丸の内1-5-1 新丸の内ビルディング (グループ本部) 〒100-8228 東京都千代田区大手町2-6-4 TEL 03-6734-0200 (代)
設立	2007年12月3日 (創立 1976年2月)
資本金	50億円
代表者	代表取締役グループ代表兼社長 南部 靖之
事業内容	エキスパートサービス(人材派遣)、インソーシング(委託・請負)、HRコンサルティング事業 ブレース&サーチ(人材紹介)事業 グローバルソーシング(海外人材サービス)事業 アウトプレースメント(再就職支援)事業 アウトソーシング事業 ライフソリューション、パブリックソリューション、シェアード事業
従業員数	4,677名(連結・契約社員含む)
グループ会社	連結子会社 28社 , 持分法適用関連会社 2社
ホームページ	http://www.pasonagroup.co.jp/