

2013年5月期 第2四半期決算説明会

株式会社パソナグループ

東証一部(2168)

2013年1月16日

<http://www.pasonagroup.co.jp/>

労働関係法制度の改正

● 「改正労働者派遣法」

(2012年10月施行)

● 「労働契約法」改正 (2013年4月施行)

 **企業の人材活用に変化**

● 「高年齢者雇用安定法」改正

(2013年4月施行)

 **再就職支援・**

キャリア研修ニーズが増加

法改正の骨子

【労働者派遣法】

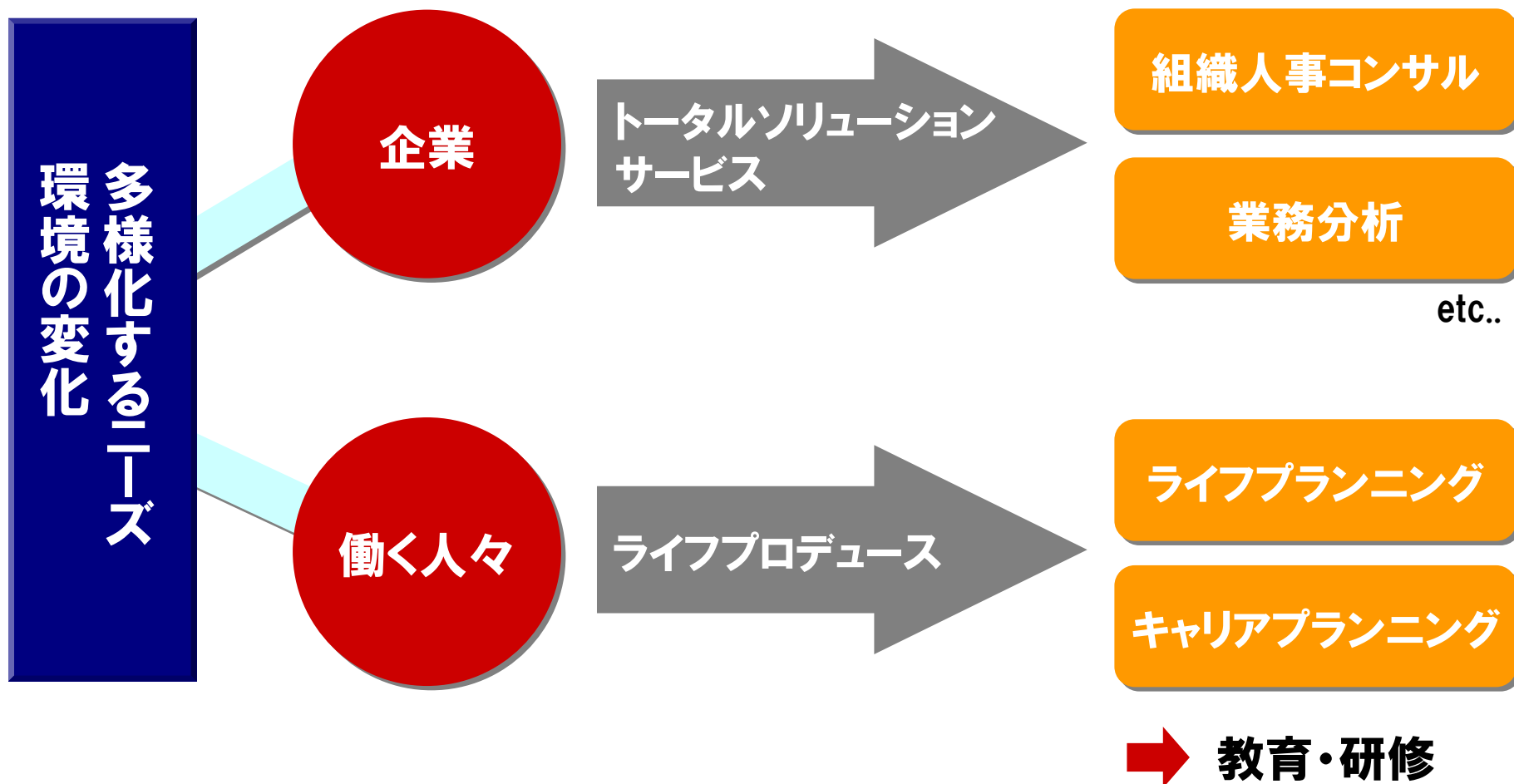
- 日雇い派遣(30日以内)の原則禁止
(例外/60歳以上、昼間学生、
世帯年収500万円以上副業者等)
- グループ企業内派遣の8割規制
- 離職後1年以内に元の勤務先への派遣を禁止

【労働契約法】

無期労働契約への転換
(有期労働契約が繰り返し更新され
通算5年を超えた場合、労働者の申込みにより
無期労働契約に転換)

【高年齢者雇用安定法】

希望者全員65歳までの雇用を企業に義務付け



パソナグループ 教育・研修事業の取り組み

教育・研修

若年層

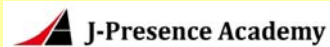
社会人研修

主婦

復帰研修

企業

キャブラン
6,000社の研修実績



派遣
スタッフ

専門スキル研修
パソナカレッジ

● グローバル研修の強化

企業・自治体

・グローバル人材育成（パソナエデュケーション）

➡ 語学や実地研修

・海外現地社員向け研修（キャブラン）

➡ 日系企業の
海外拠点向けマナー研修

● パソナカレッジの事業化

個人

➡ 派遣スタッフ対象の講座を
一般個人対象にも提供

働 くを創る

ジョブクリエイション

人生を **楽** しむ

ソーシャル・ワーク・ライフ・バランス

人 財を育む

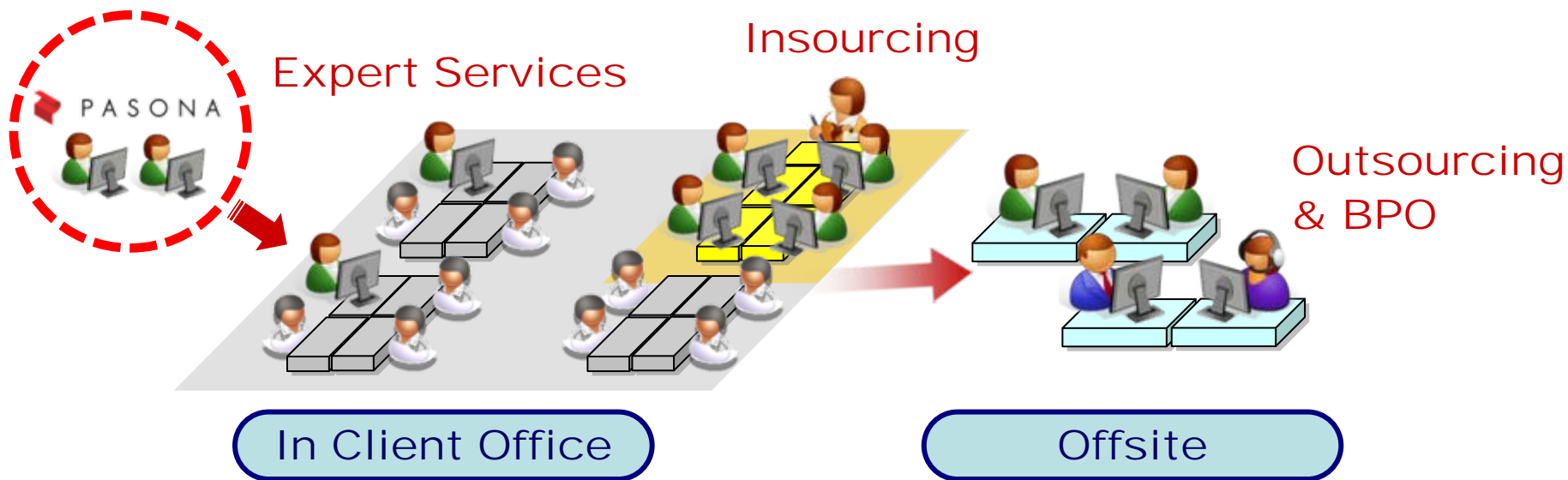
キャリアプロデュース

1. 2013年5月期 第2四半期決算総括

ソリューションサービスの強化

●顧客ニーズの多様化に対応

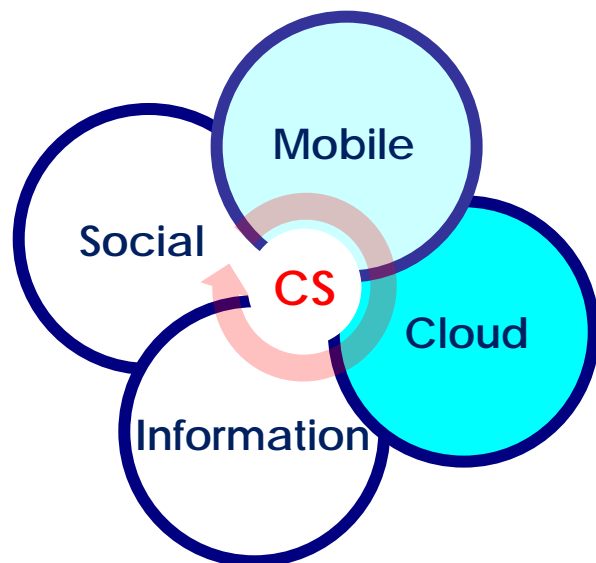
ビーウィズとの統合によりセンター活用の提案領域が拡大



●M&Aシナジー

キャプラン ➡ 教育・研修案件をキャプランに集約
タレントマネジメントシステム「サクセスファクターズ」による人材活用の提案を推進

●クラウドサービスを付加した提案強化



新たなツールを提案に組合わせ
スタンダード化の推進

●パソナテキーラの設立 (2012年11月) ➡ クラウド技術者の育成

- ・派遣スタッフのスキル向上 (専門性の深化)
- ・プラットフォームの構築

●キャプランがアサヒビールコミュニケーションズを子会社化 (2013年1月)

- ・「Jプレゼンスアカデミー」の接客マナーを導入⇒工場見学業務のサービス向上を図る
- ・当社が強みとする貿易事務ノウハウ⇒アサヒグループの受発注・物流事業の受託を拡大

II パブリック（自治体）へ向けた戦略強化

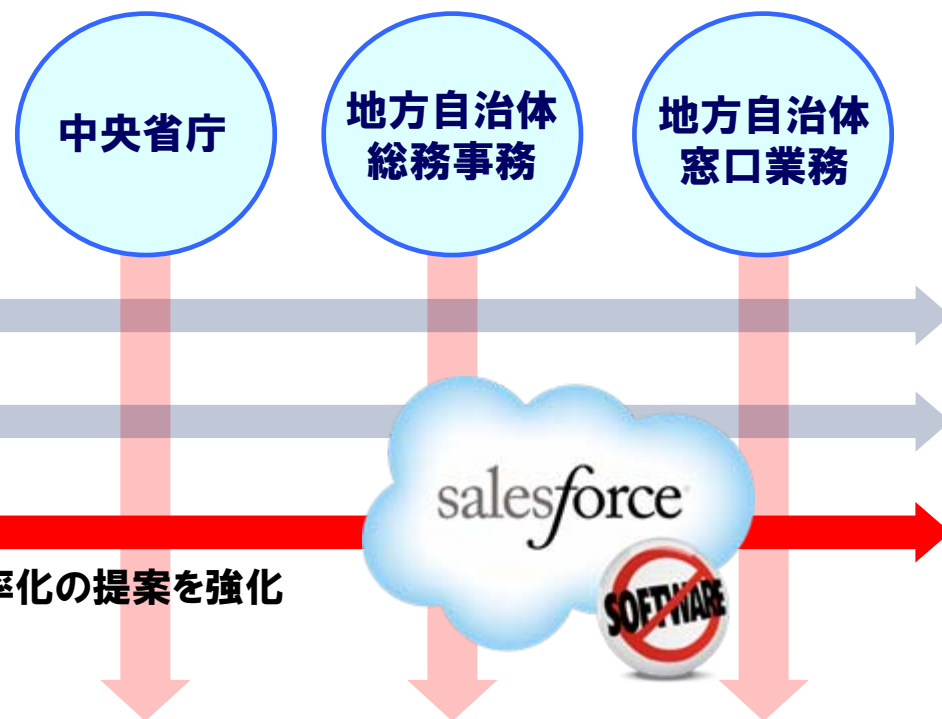
● Cloud Solution による提案の進化

Menu.1 Expert Services
Menu.2 Insourcing
Menu.3 Outsourcing & BPO

Package Menu

Cloud solution

クラウドを活用した自治体向け業務フロー効率化の提案を強化



● 一般財源案件の獲得へ

総務事務センター、住民窓口、税務窓口など実績をもとに委託範囲を拡大

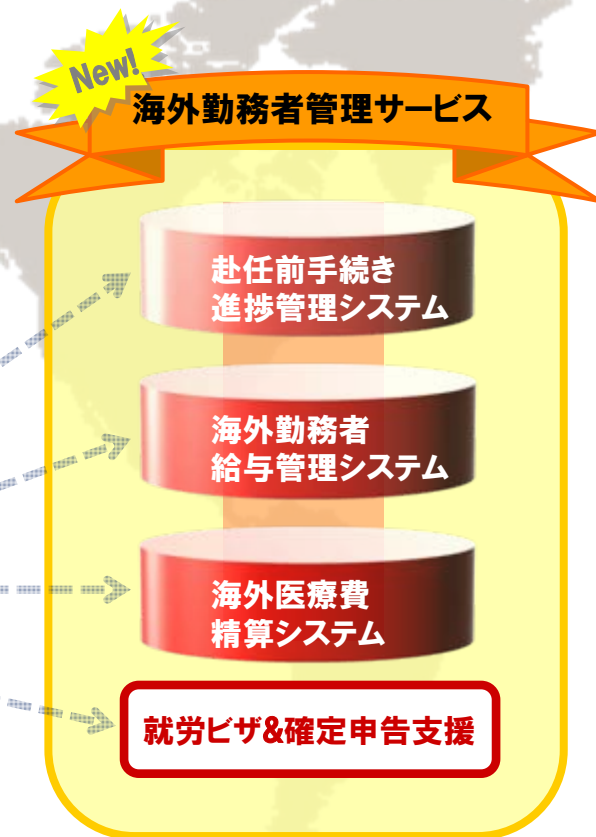
➡ 上期前期比 **3割増** ↗ UP

III

グローバル事業の深耕・拡大

●アウトソーシングの強化 ➡ 上期前期比 +93.4% ↑

- ・キャプランの統合によりグローバル研修を強化
- ・中国/大連のBPO事業子会社とベトナム現地子会社を新規連結



●ASEANの強化



Thailand

パソナHRコンサルティング タイ設立 (2013年1月 豊田通商とのJV)



Indonesia

インドネシア:ローカルの派遣会社と新会社設立予定



Vietnam



India



Indonesia

現地社員を対象とした教育研修プログラムの提供



パソナテックベトナム

パソナインドネシア

パソナインドネシア

1月からスタート

2. 2013年5月期 第2四半期決算概要

- インソーシングにおいてスタート間もない案件の増加により粗利率が計画を下回る
- 2012年9月に開設した大阪グループ拠点の設備投資において、資産計上を見込んでいた一部を費用計上したこと等税効果に影響し、四半期純利益が減少

2013年5月期2Q (単位:百万円)	期初計画	実績	計画比	%
売上高	103,000	102,976	△ 23	△ 0.0%
売上総利益	19,150	19,070	△ 79	△ 0.4%
販管費	18,350	18,355	5	0.0%
営業利益	800	714	△ 85	△ 10.7%
経常利益	750	692	△ 57	△ 7.6%
四半期純利益	△ 300	△ 454	△ 154	-

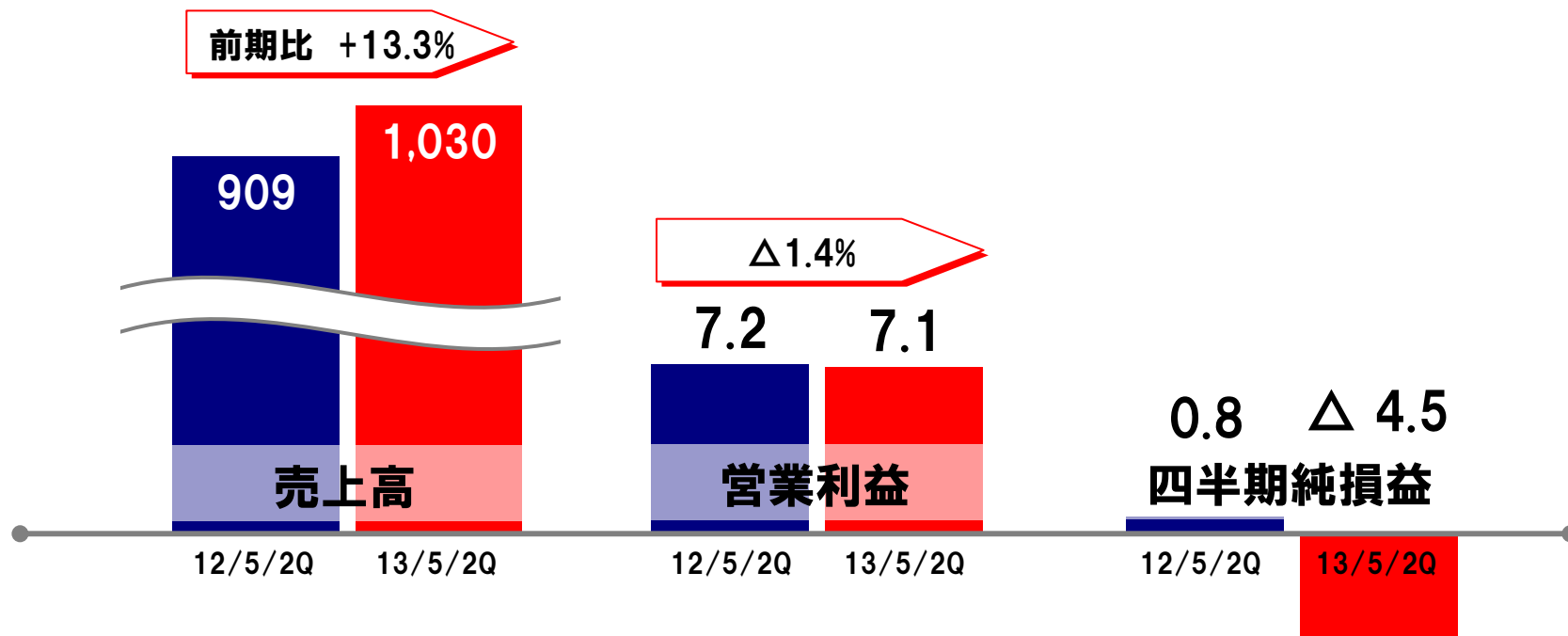
● **売上総利益**
インソーシングの粗利率が低下

● **四半期純利益**
資産計上を見込んでいた一部を費用計上したこと等で税効果に影響

粗利率	18.6%	18.5%	△0.1%pt
販管費率	17.8%	17.8%	0.0%pt
営業利益率	0.8%	0.7%	△0.1%pt

連結業績 第2四半期累計 (2012/6-2012/11)

(単位: 億円)



(単位: 百万円)	12/5/2Q	(%)	13/5/2Q	(%)	前期比 増減	(%)
売上高	90,880	(100.0)	102,976	(100.0)	12,095	+13.3%
売上原価	74,233	(81.7)	83,905	(81.5)	9,671	+13.0%
売上総利益	16,647	(18.3)	19,070	(18.5)	2,423	+14.6%
販管費	15,922	(17.5)	18,355	(17.8)	2,433	+15.3%
営業利益	724	(0.8)	714	(0.7)	△10	△1.4%
経常利益	744	(0.8)	692	(0.7)	△52	△7.0%
四半期純損益	75	(0.1)	△454	-	△529	-

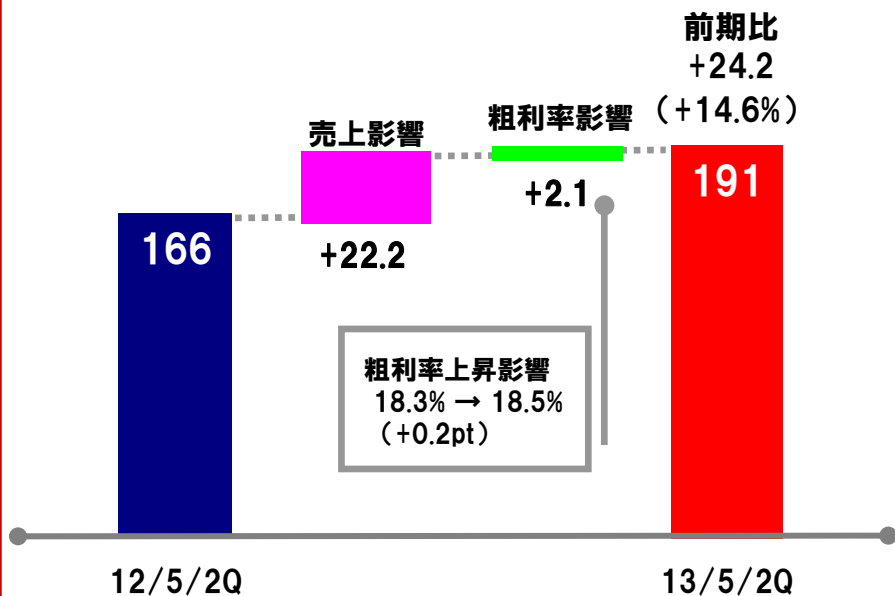
連結業績 セグメント別

(単位:百万円)

	セグメント別	売上高				営業利益				営業利益率		
		12/5/2Q	13/5/2Q	前期比	%	12/5/2Q	13/5/2Q	前期比	%	12/5/2Q	13/5/2Q	前期比
①	エキスパートサービス (人材派遣)	61,719	65,325	3,606	5.8%	1,049	1,276	226	21.6%	1.3%	1.4%	0.1pt
②	インソーシング (委託・請負)	13,486	18,657	5,171	38.3%							
③	HRコンサルティング他	955	1,885	929	97.3%							
④	ブレース&サーチ (人材紹介)	1,244	1,461	216	17.4%							
⑤	グローバルソーシング (海外人材サービス)	1,072	1,323	251	23.5%							
小計		78,477	88,654	10,176	13.0%							
⑥	アウトプレースメント (再就職支援)	4,886	5,746	859	17.6%	593	916	323	54.4%	12.1%	16.0%	3.9pt
⑦	アウトソーシング	7,067	8,176	1,108	15.7%	765	875	109	14.3%	10.8%	10.7%	△0.1pt
⑧	ライフソリューション パブリックソリューション シェアード	1,830	1,966	135	7.4%	47	18	△ 28	△61.0%	2.6%	0.9%	△1.7pt
⑨	消去又は全社	△ 1,381	△ 1,567	△ 185	-	△ 1,731	△ 2,371	△ 640	-	-	-	-
⑩	連結	90,880	102,976	12,095	13.3%	724	714	△ 10	△1.4%	0.8%	0.7%	△0.1pt

(単位: 億円)

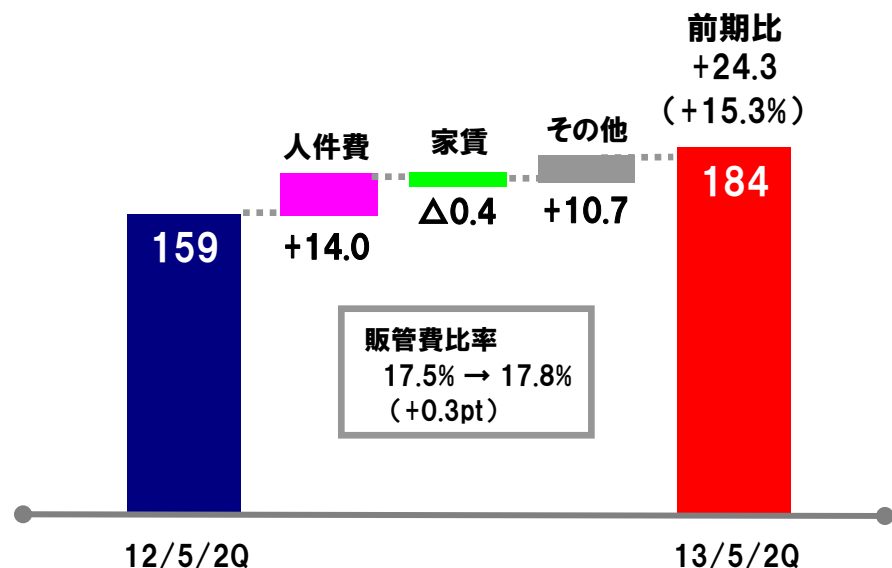
売上総利益



(単位: 億円)

	12/5/2Q	13/5/2Q	前期比
売上総利益	166.5	190.7	+24.2
売上総利益率	18.3%	18.5%	+0.2pt

販管費



(単位: 億円)

	12/5/2Q	13/5/2Q	前期比
人件費	92.3	106.3	+14.0
広告・募集費	4.1	5.1	+1.0
IT関連費用	10.1	9.9	Δ0.2
家賃	18.9	18.6	Δ0.4
その他販管費	33.9	43.7	+9.9
合計	159.2	183.6	+24.3

営業外・特別損益 他 (2012/6-2012/11)

(単位:百万円)

段階利益	12/5/20	13/5/20	前期比	%
営業利益	724	714	△ 10	△1.4%
営業外収益	167	125	△ 41	△24.7%
営業外費用	146	147	0	+0.5%
経常利益	744	692	△ 52	△7.0%
特別利益	58	0	△ 58	-
特別損失	15	38	22	+146.3%
税引前四半期純利益	788	654	△ 133	△16.9%
法人税等	483	716	232	+48.2%
法人税等調整額	△ 14	91	106	-
少数株主利益	244	301	57	+23.4%
四半期純損益	75	△ 454	△ 529	-

● 特別利益
固定資産受贈益 58百万円

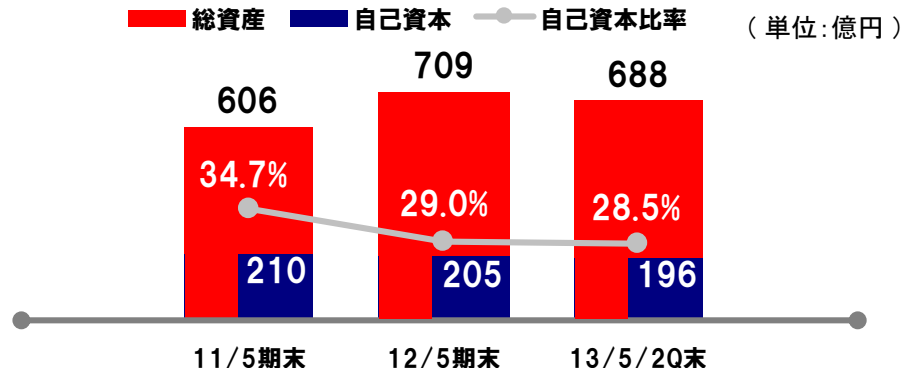
● 少数株主利益
M & Aに伴う増加等

財務状況

13/5/2Q末
※()内は12/5期末比



総資産・自己資本・自己資本比率



- ・長期借入金の減少 $\Delta 13$ 億円
- ・リース債務の増加 +9 億円

- ・現預金の減少 $\Delta 71$ 億円
- ・売掛金・未収入金の増加 +19 億円
- ・有形固定資産の増加 +15 億円

キャッシュ・フロー

(単位: 億円)

	12/5/2Q	13/5/2Q
営業CF	$\Delta 16$	$\Delta 7$
投資CF	$\Delta 13$	$\Delta 30$
財務CF	$\Delta 21$	$\Delta 37$
現預金の期末残高	175	156
フリーCF	$\Delta 29$	$\Delta 37$

- ・税金等調整前四半期純利益 7 億円
- ・減価償却費 13 億円
- ・売上債権の増加 $\Delta 7$ 億円
- ・営業債務の減少 $\Delta 8$ 億円
- ・法人税等の支払額 $\Delta 7$ 億円

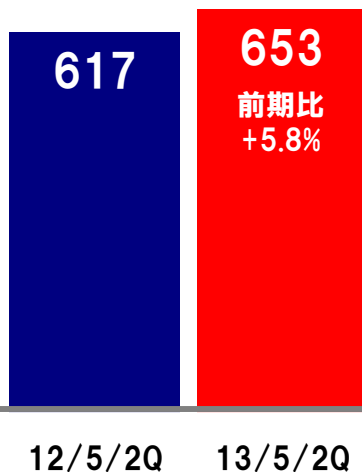
- ・有形固定資産の取得 $\Delta 19$ 億円
- ・新規連結子会社の株式取得 $\Delta 6$ 億円

- ・長期借入金の返済 $\Delta 13$ 億円
- ・連結子会社における自己株式取得目的の金銭信託設定による支出 $\Delta 14$ 億円
- ・配当金の支払 $\Delta 8$ 億円

売上高

※セグメント間取引消去前

（単位：億円）



職種別売上高

※セグメント間取引消去後

売上構成比 (%)



（単位：百万円）

	12/5/2Q	13/5/2Q	前期比
クラリカル	34,949	35,998	+3.0%
テクニカル	12,436	14,458	+16.3%
ITエンジニアリング	7,884	8,800	+11.6%
営業・販売職	3,905	3,102	△ 20.6%
その他エキスパートサービス	2,431	2,828	+16.3%
合計	61,607	65,188	+5.8%

上期実績

- 企業の派遣需要抑制に歯止めがかかり受注は回復傾向
- キャプラン、安川ビジネススタッフ等の子会社化専門人材の拡充、強化によりテクニカルやIT分野が伸長

下期計画

- クラウドサービスを付加した提案強化
- 専門性を更に深化させ、顧客ニーズの多様化に対応
⇒ パソナテックとパソナエンジニアリングの合併
(2012年10月)
⇒ クラウド技術者を育成するパソナテキーラ設立
(2012年11月)

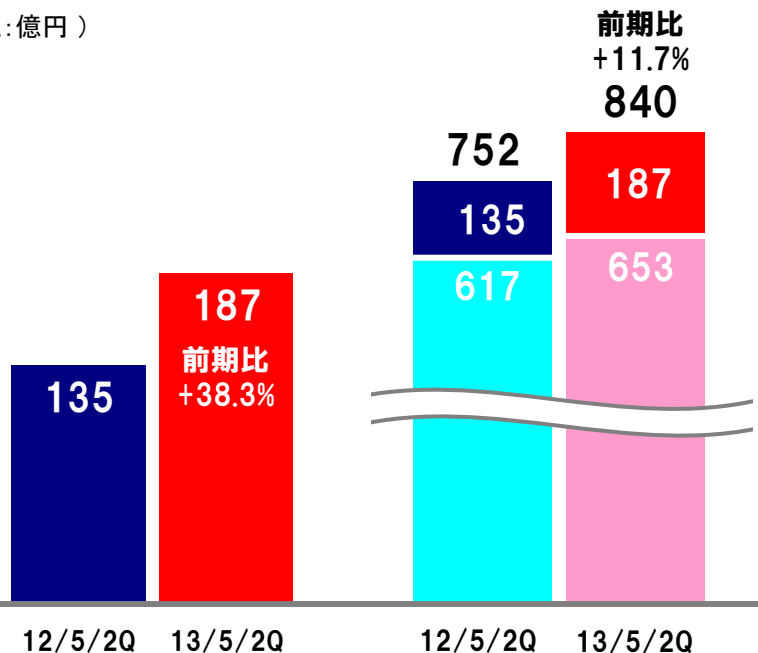
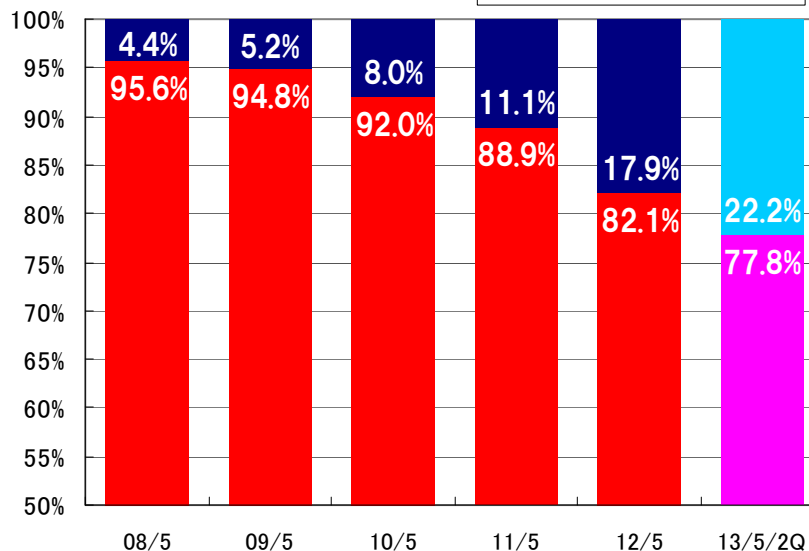
売上高

（単位：億円）

■ インソーシング（委託・請負）
■ エキスパートサービス（派遣）

売上構成比

■ インソーシング（委託・請負）
■ エキスパートサービス（派遣）



上期実績

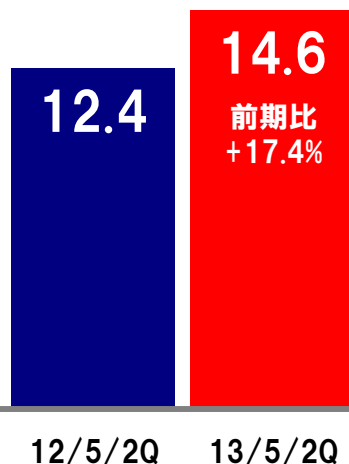
- 派遣からインソーシングの切替提案により実績が拡大
経営効率の観点からも民間企業案件が増加
- 前期伸長した緊急雇用事業は横ばいの一方
行政事務代行の受託が順調に増加

下期計画

- クラウドサービスを組み込んだ業務フロー効率化など
提案の進化を目指す
- キャプランがアサヒビールコミュニケーションズ
（工場見学など業務請負）を子会社化

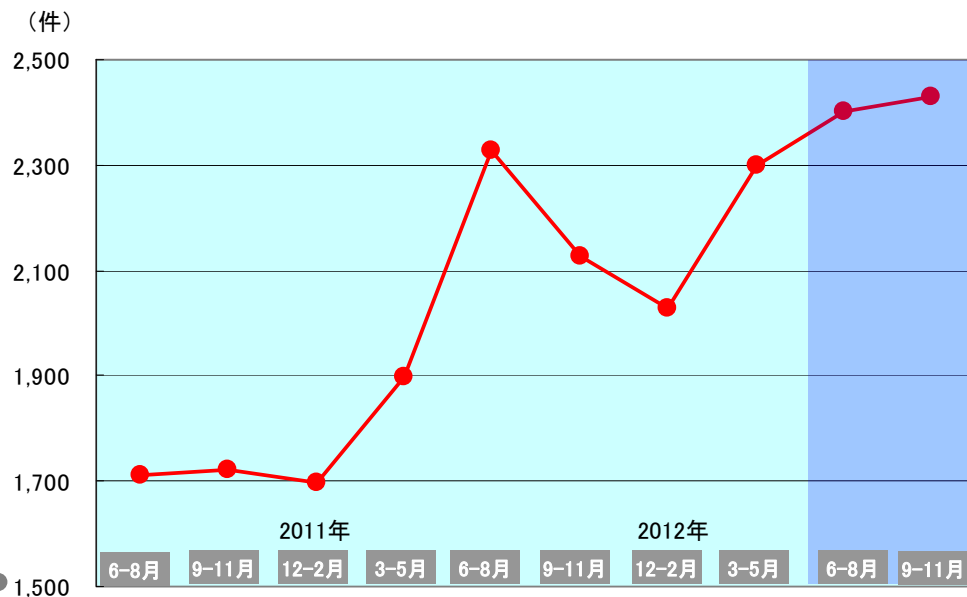
売上高

(単位:億円)



受注件数 (連結)

※3ヶ月平均



上期実績

- IT関連、メーカー、医療・福祉などを中心に即戦力となる人材の採用意欲が活発化
- 国内業務におけるグローバル人材需要も増加

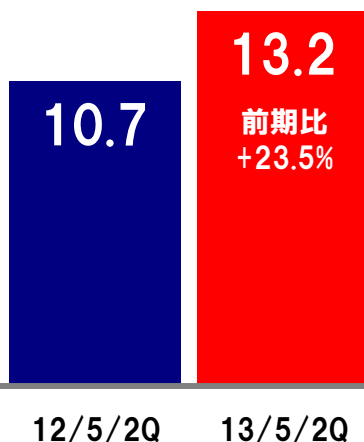
下期計画

- 求人環境は引き続き堅調の見込み
- HPリニューアルなど募集手段を多様化し成約率向上を目指す

売上高

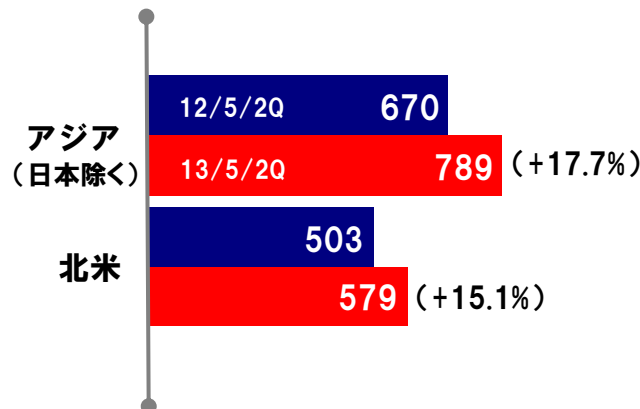
※今期よりPasonatech Consulting (Dalian) 及び
Pasona Tech Vietnam を連結の範囲に含めております

（単位：億円）

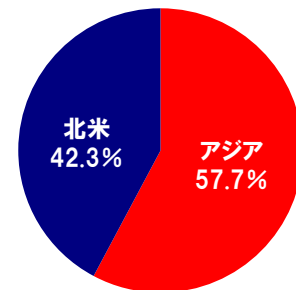


エリア別売上高（連結）

（単位：百万円）



売上構成比



（単位：百万円）

	12/5/2Q	13/5/2Q	前期比
人材派遣	392	449	+14.7%
人材紹介	513	550	+7.1%
アウトソーシング	153	297	+93.4%
その他	12	26	+113.0%
合計	1,072	1,323	+23.5%

上期実績

- 駐在員の給与計算・労務を一括管理する
アウトソーシングサービスの需要がアジア、北米で拡大
- 中国・大連のBPO事業子会社とベトナムの現地子会社を今期から新規連結

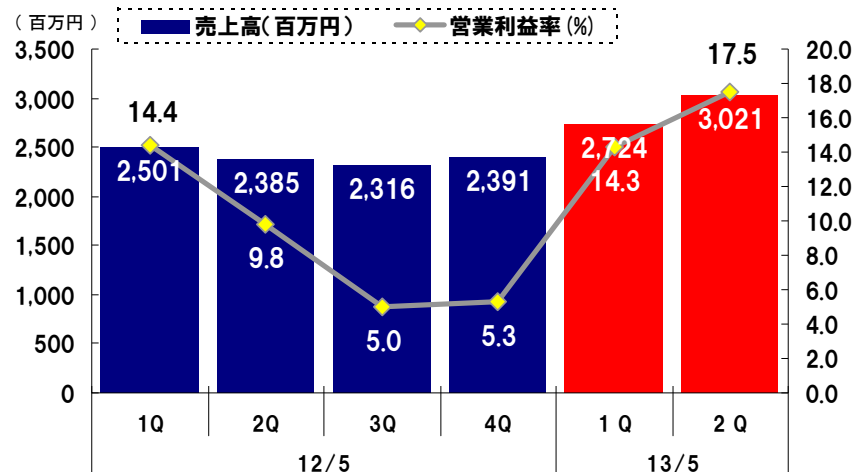
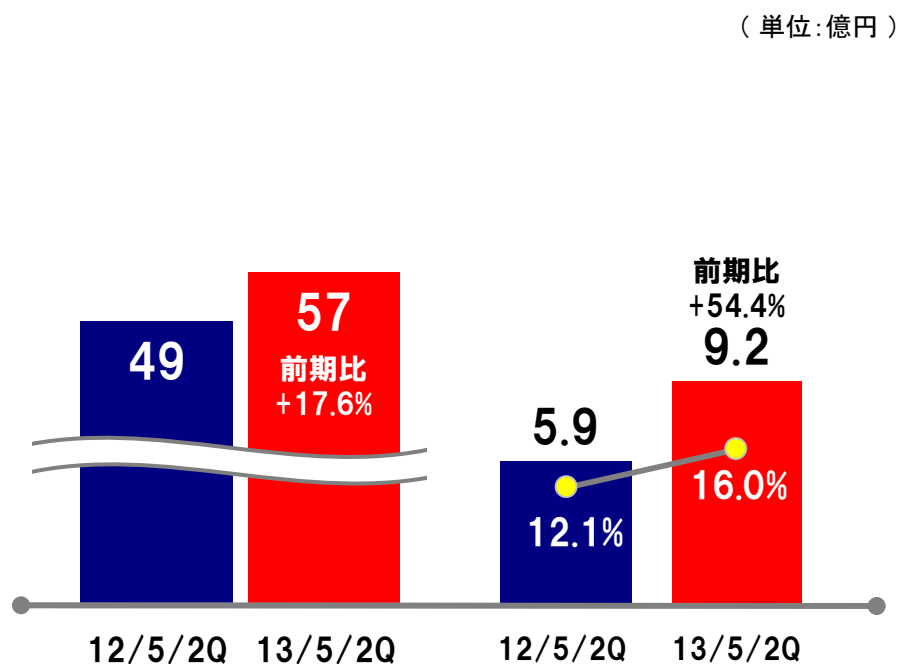
下期計画

- アウトソーシングの強化
⇒タレントマネジメントシステムに駐在員管理機能を追加
- ASEANの強化
⇒パソナHRコンサルティングタイ設立
(2013年1月豊田通商とのJV)

売上高

営業利益・営業利益率

売上高・営業利益率四半期推移



(単位: 百万円)

	12/5/2Q	13/5/2Q	前期比
売上高	4,886	5,746	+17.6%
営業利益	593	916	+54.4%

上期実績

- 大手メーカーの経営環境悪化に伴う雇用調整を背景に受注が大幅に増加
- 65歳までの再雇用義務化を見据えたコンサルティングやキャリア研修など新しい需要を開拓

下期計画

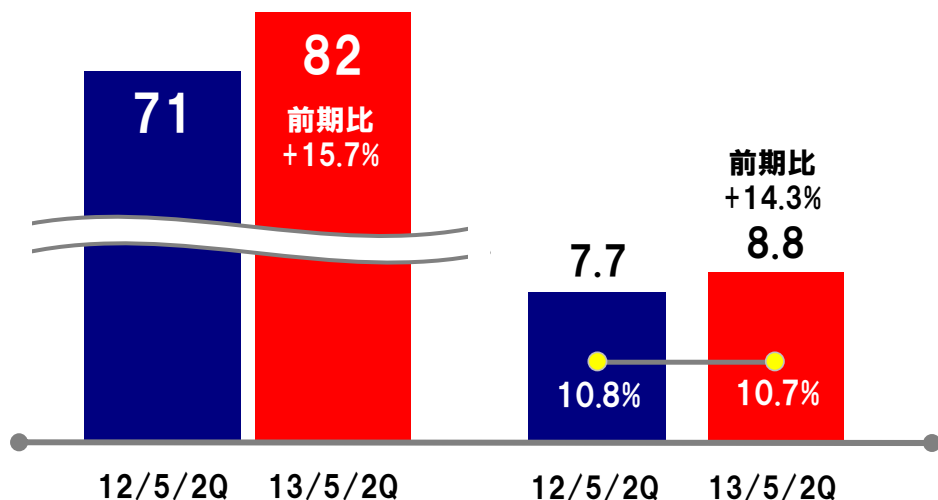
- 引き続き順調な受注を見込み、早期決定を最優先課題として生産性向上を目指す
- コンサルタントの人材育成に取り組みスキルアップを強化

売上高

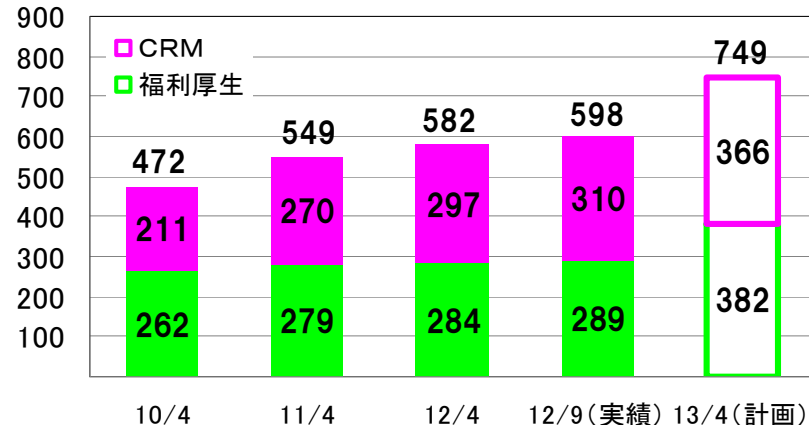
営業利益・営業利益率

ベネフィット・ワン 会員数推移

(単位:億円)



(万人)



(単位:百万円)

	12/5/2Q	13/5/2Q	前期比
売上高	7,067	8,176	+15.7%
営業利益	765	875	+14.3%

上期実績

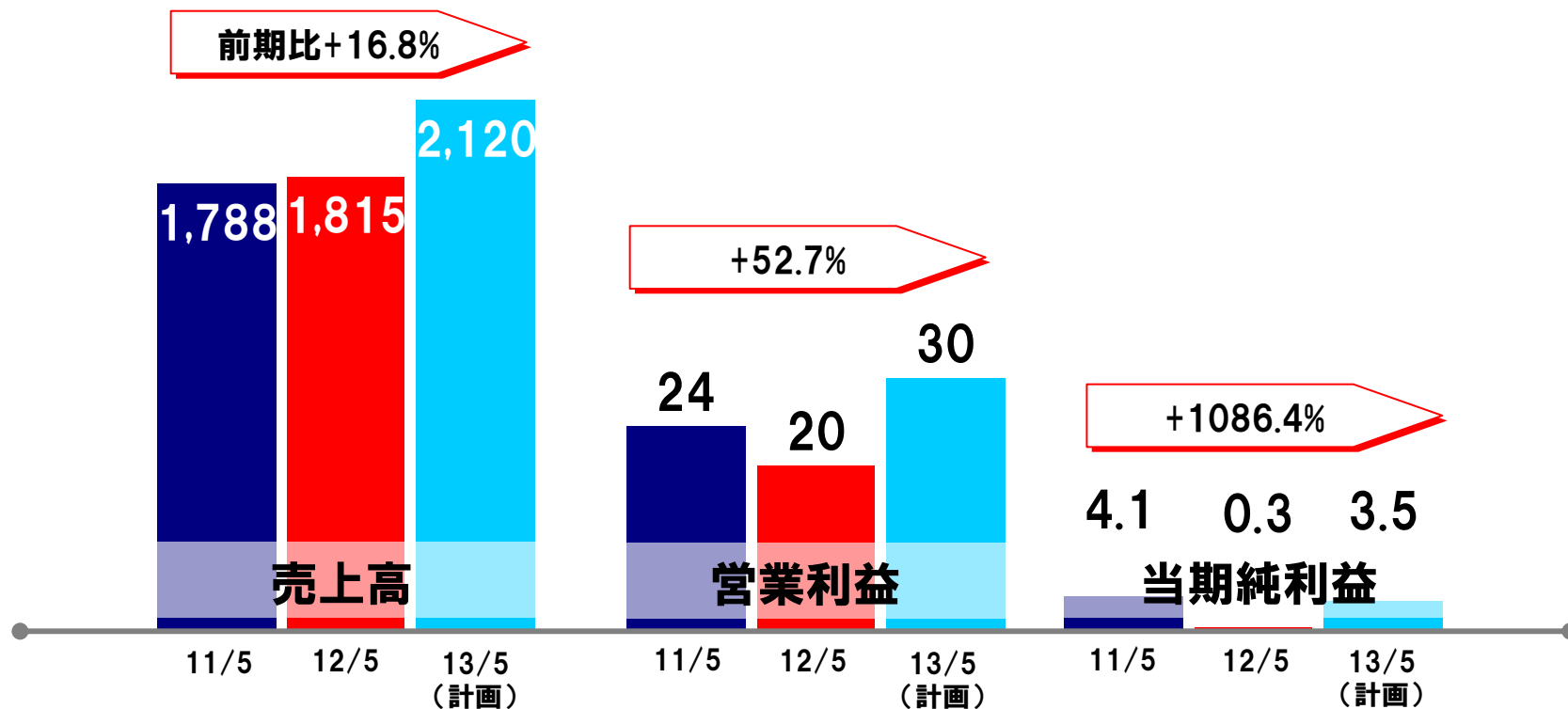
- コストダウンコンサルティングを手がけるベネフィットワンソリューションズ(旧:ユニマツソリューションズ)とヘルスケア事業に特化したベネフィットワン・ヘルスケア(旧:保健教育センター)が今期から業績寄与
- インセンティブ事業はポイント交換が進み堅調

下期計画

- 収益源の多角化
⇒ インセンティブ、パーソナル事業の成長やM&Aにより、事業ポートフォリオの最適化を図る
- インセンティブ事業を核とした海外展開
⇒ 海外拠点第2号、上海に続きベネフィット・ワンUSAの設立 (2012年10月)

2013年5月期 連結業績見通し

(単位:億円)



(単位:百万円)	11/5	(%)	12/5	(%)	13/5 計画	(%)	前期比 増減	(%)
売上高	178,806	(100.0)	181,498	(100.0)	212,000	(100.0)	30,501	+16.8%
売上原価	145,247	(81.2)	147,693	(81.4)	171,900	(81.1)	24,206	+16.4%
売上総利益	33,558	(18.8)	33,805	(18.6)	40,100	(18.9)	6,294	+18.6%
販管費	31,125	(17.4)	31,840	(17.5)	37,100	(17.5)	5,259	+16.5%
営業利益	2,432	(1.4)	1,964	(1.1)	3,000	(1.4)	1,035	+52.7%
経常利益	2,571	(1.4)	2,091	(1.2)	2,900	(1.4)	808	+38.7%
当期純利益	412	(0.2)	29	(0.0)	350	(0.2)	320	+1086.4%

2013年5月期 セグメント別予想

(単位:百万円)

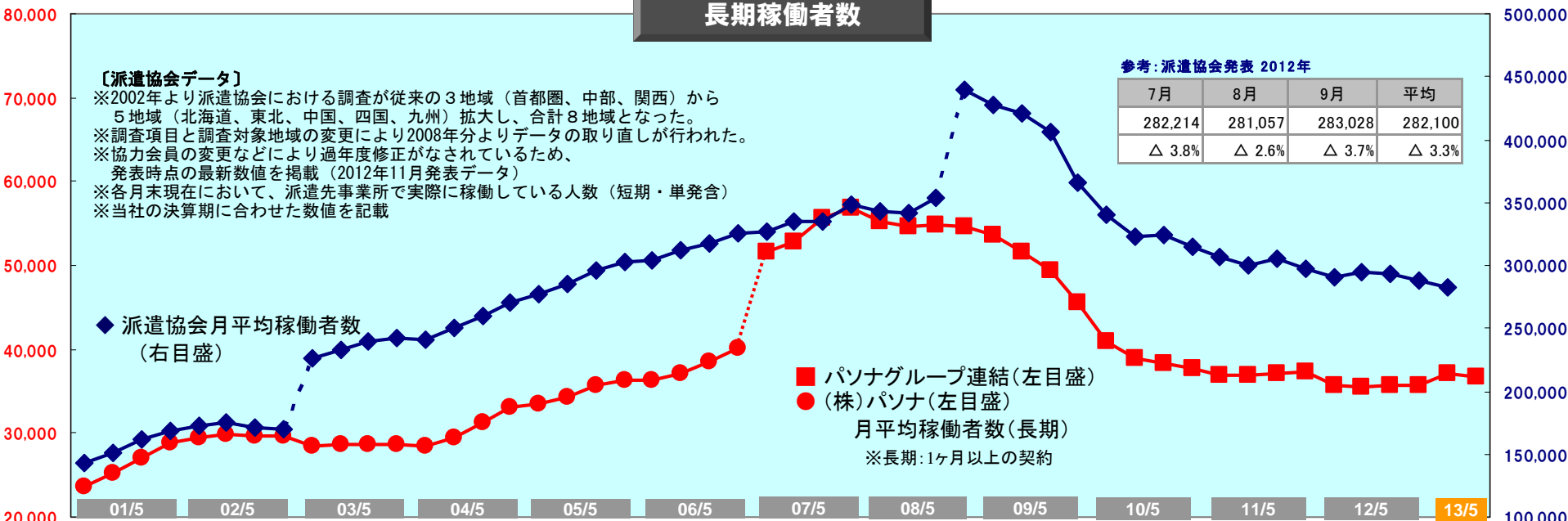
セグメント別	売上高							営業利益						
	前期実績	通期期初	通期計画	計画比増減	(%)	前期比増減	(%)	前期実績	通期期初	通期計画	計画比増減	(%)	前期比増減	(%)
	①	②	③	③-②		③-①		④	⑤	⑥	⑥-⑤		⑥-④	
エキスパートサービス (人材派遣)	122,491	133,250	131,200	△ 2,050	△1.5%	8,708	+7.1%	2,211	3,130	2,720	△ 410	△ 13.1%	508	+23.0%
インソーシング (委託・請負)	26,748	39,950	39,590	△ 360	△0.9%	12,841	+48.0%							
HRコンサルティング他	1,767	4,050	4,050	0	+0.0%	2,282	+129.1%							
ブレース&サーチ (人材紹介)	2,692	3,000	3,000	0	+0.0%	307	+11.4%							
グローバルソーシング (海外人材サービス)	2,327	2,650	2,800	150	+5.7%	472	+20.3%							
小計	156,028	182,900	180,640	△ 2,260	△1.2%	24,611	+15.8%							
アウトプレースメント (再就職支援)	9,594	10,190	12,500	2,310	+22.7%	2,905	+30.3%	834	1,070	1,860	790	+73.8%	1,025	+122.8%
アウトソーシング	14,959	17,910	17,910	0	+0.0%	2,950	+19.7%	2,479	2,800	2,800	0	+0.0%	320	+12.9%
ライフソリューション ハブ/リックソリューション シェアード	3,732	3,920	4,060	140	+3.6%	327	+8.8%	42	0	△ 80	△ 80	-	△ 122	-
消去又は全社	△ 2,816	△ 2,920	△ 3,110	△ 190	-	△ 293	-	△ 3,603	△ 4,000	△ 4,300	△ 300	-	△ 696	-
連結	181,498	212,000	212,000	0	+0.0%	30,501	+16.8%	1,964	3,000	3,000	0	+0.0%	1,035	+52.7%

3. 参考資料

エキスパートサービス事業（派遣）長期稼働者数

(パソナ/人数)

(派遣協会/人数)



	11/5期				12/5期				13/5期	
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q
派遣協会	306,253	300,404	305,326	297,522	290,833	294,843	293,053	288,042	283,201	
前年同Q比	△ 9.9%	△ 6.9%	△ 5.7%	△ 5.6%	△ 5.0%	△ 1.9%	△ 4.0%	△ 3.2%	△ 2.6%	
パソナグループ連結(国内)	36,959	36,989	37,138	37,337	35,731	35,481	35,642	35,698	37,101	36,750
前年同Q比	△ 9.6%	△ 5.0%	△ 3.3%	△ 0.9%	△ 3.3%	△ 4.1%	△ 4.0%	△ 4.4%	+3.8%	+3.6%

※国内派遣事業での開示

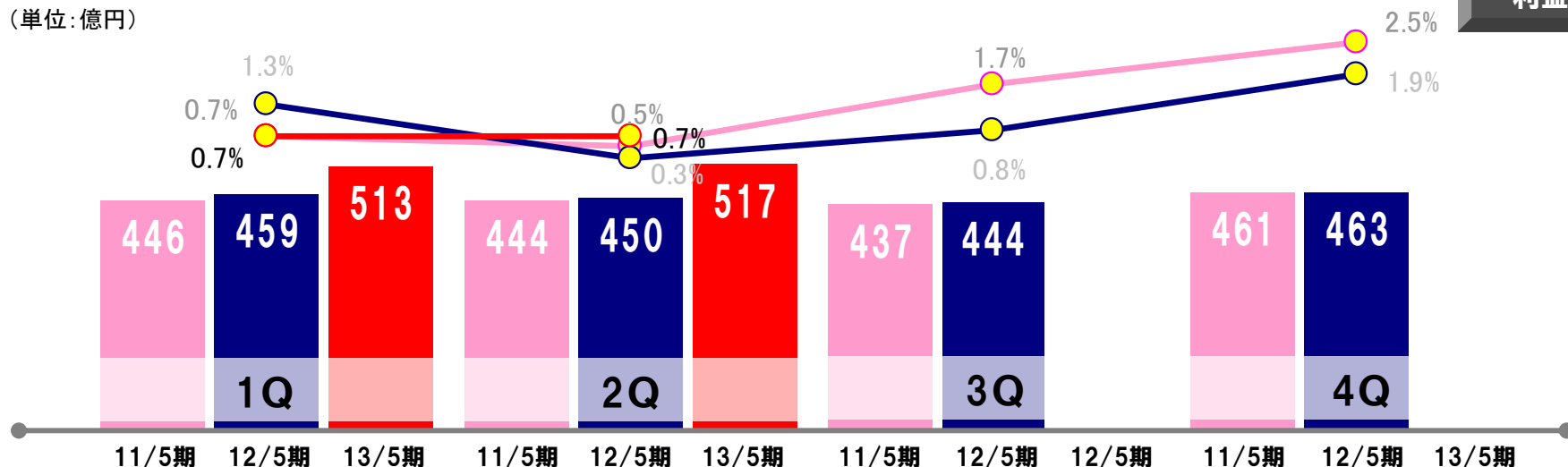
(株)パソナは6月～5月、その他の子会社は4月～3月の数値

連結業績 四半期推移

売上高

(単位: 億円)

営業利益率



	第1四半期(6~8月)					第2四半期(9~11月)					第3四半期(12~2月)			第4四半期(3~5月)		
	11/5期	12/5期	対前期増減率	13/5期	対前期増減率	11/5期	12/5期	対前期増減率	13/5期	対前期増減率	11/5期	12/5期	対前期増減率	11/5期	12/5期	対前期増減率
売上高	44,574	45,901	+3.0%	51,270	+11.7%	44,419	44,979	+1.3%	51,705	+15.0%	43,669	44,364	+1.6%	46,142	46,252	0.2%
売上総利益	8,142	8,488	+4.3%	9,517	+12.1%	8,031	8,158	+1.6%	9,553	+17.1%	8,381	8,249	△1.6%	9,003	8,908	△1.1%
販管費	7,831	7,886	+0.7%	9,181	+16.4%	7,811	8,035	+2.9%	9,174	+14.2%	7,630	7,894	+3.5%	7,857	8,023	2.1%
営業利益	310	601	+93.9%	335	△44.3%	220	122	△44.4%	379	+209.0%	750	355	△52.6%	1,145	884	△22.8%
経常利益	319	560	+75.4%	330	△41.0%	258	184	△28.7%	362	+96.5%	747	393	△47.3%	1,240	952	△23.2%
四半期純損益	△471	111	-	△193	-	△77	△36	-	△260	-	214	△181	-	747	136	△81.7%
売上総利益率	18.3%	18.5%	+0.2pt	18.6%	+0.1pt	18.1%	18.1%	+0.0pt	18.5%	+0.4pt	19.2%	18.6%	△0.6pt	19.5%	19.3%	△0.2pt
販管費率	17.6%	17.2%	△0.4pt	17.9%	+0.7pt	17.6%	17.9%	+0.3pt	17.7%	△0.2pt	17.5%	17.8%	+0.3pt	17.0%	17.3%	+0.3pt
営業利益率	0.7%	1.3%	+0.6pt	0.7%	△0.6pt	0.5%	0.3%	△0.2pt	0.7%	+0.4pt	1.7%	0.8%	△0.9pt	2.5%	1.9%	△0.6pt
経常利益率	0.7%	1.2%	+0.5pt	0.6%	△0.6pt	0.6%	0.4%	△0.2pt	0.7%	+0.3pt	1.7%	0.9%	△0.8pt	2.7%	2.1%	△0.6pt
四半期純利益率	-	0.2%	-	-	-	-	-	-	-	-	0.5%	-	-	1.6%	0.3%	△1.3pt

連結業績 セグメント別 四半期推移

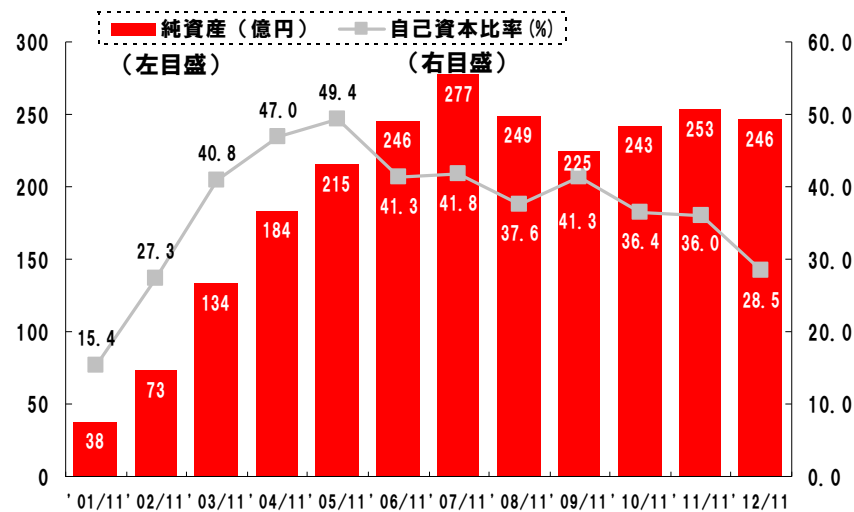
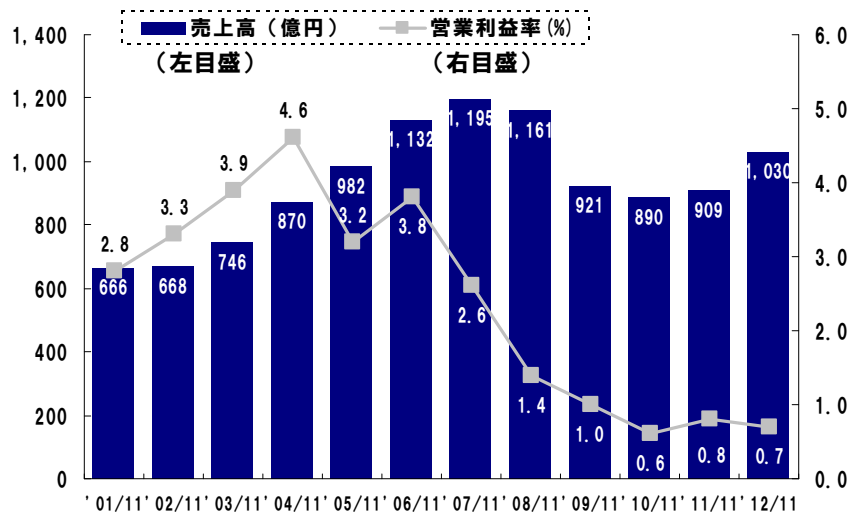
(単位:百万円)

セグメント別		売上高							営業利益						
		12/5/10	12/5/20	12/5/30	12/5/40	13/5/10	13/5/20	前年同期比	12/5/10	12/5/20	12/5/30	12/5/40	13/5/10	13/5/20	前年同期比
①	エキスパートサービス (人材派遣)	31,435	30,283	29,935	30,836	32,971	32,354	+6.8%	643	405	225	936	603	672	+65.8%
②	インソーシング (委託・請負)	6,716	6,770	6,459	6,802	9,149	9,508	+40.4%							
③	HRコンサルティング他	494	460	367	444	916	968	+110.2%							
④	ブレース&サーチ (人材紹介)	571	672	687	759	743	717	+6.7%							
⑤	グローバルソーシング (海外人材サービス)	569	502	541	714	668	655	+30.4%							
小計		39,787	38,690	37,992	39,557	44,449	44,204	+14.3%							
⑥	アウトブレースメント (再就職支援)	2,501	2,385	2,316	2,391	2,724	3,021	+26.7%	361	232	115	125	388	528	+127.1%
⑦	アウトソーシング	3,428	3,639	3,772	4,118	3,886	4,289	+17.9%	372	393	863	850	469	406	+3.2%
⑧	ライフソリューション ハブ/リックソリューション シェアード	889	940	954	947	987	979	+4.1%	21	26	59	△ 63	40	△ 21	-
⑨	消去又は全社	△ 706	△ 675	△ 671	△ 762	△ 777	△ 789	-	△ 796	△ 935	△ 907	△ 965	△ 1,166	△ 1,205	-
⑩	連結	45,901	44,979	44,364	46,252	51,270	51,705	+15.0%	601	122	355	884	335	379	+209.0%

主要経営指標（第2四半期連結累計期間）

売上高および営業利益率

純資産および自己資本比率



業績推移

経営指標	'01/11	'02/11	'03/11	'04/11	'05/11	'06/11	'07/11	'08/11	'09/11	'10/11	'11/11	'12/11
売上高	66,593	66,822	74,641	87,016	98,247	113,202	119,516	116,086	92,069	88,994	90,880	102,976
売上総利益率	17.6%	18.9%	20.1%	20.6%	19.8%	20.3%	20.4%	20.0%	19.2%	18.2%	18.3%	18.5%
販売費及び一般管理費	9,823	10,386	12,091	13,905	16,290	18,654	21,274	21,598	16,784	15,640	15,922	18,355
売上高販管費比率	14.8%	15.6%	16.2%	16.0%	16.6%	16.5%	17.8%	18.6%	18.2%	17.6%	17.5%	17.8%
営業利益	1,878	2,211	2,892	3,982	3,123	4,314	3,071	1,598	905	533	724	714
営業利益率	2.8%	3.3%	3.9%	4.6%	3.2%	3.8%	2.6%	1.4%	1.0%	0.6%	0.8%	0.7%
経常利益	1,738	2,086	2,707	3,990	3,103	4,392	3,145	1,803	933	580	744	692
経常利益率	2.6%	3.1%	3.6%	4.6%	3.2%	3.9%	2.6%	1.6%	1.0%	0.7%	0.8%	0.7%
四半期純利益	822	931	1,272	2,319	1,482	2,073	1,063	203	△ 1,696	△ 549	75	△ 454
売上高四半期純利益率	1.2%	1.4%	1.7%	2.7%	1.5%	1.8%	0.9%	0.2%	-	-	0.1%	-
総資産	24,808	26,796	32,759	39,150	43,526	49,918	55,216	52,670	42,866	55,084	57,480	68,768
純資産 *1	3,824	7,316	13,374	18,381	21,509	24,573	27,736	24,939	22,497	24,260	25,295	24,619
自己資本比率 *2	15.4%	27.3%	40.8%	47.0%	49.4%	41.3%	41.8%	37.6%	41.3%	36.4%	36.0%	28.5%
流動比率	117.0%	122.7%	146.9%	177.2%	182.0%	152.3%	150.8%	136.4%	148.1%	190.7%	172.4%	144.4%

*1 会計基準の変更に伴い、従来の株主資本を純資産とし、2006年11月中間期以降は少数株主持分を含めた金額で表示しております

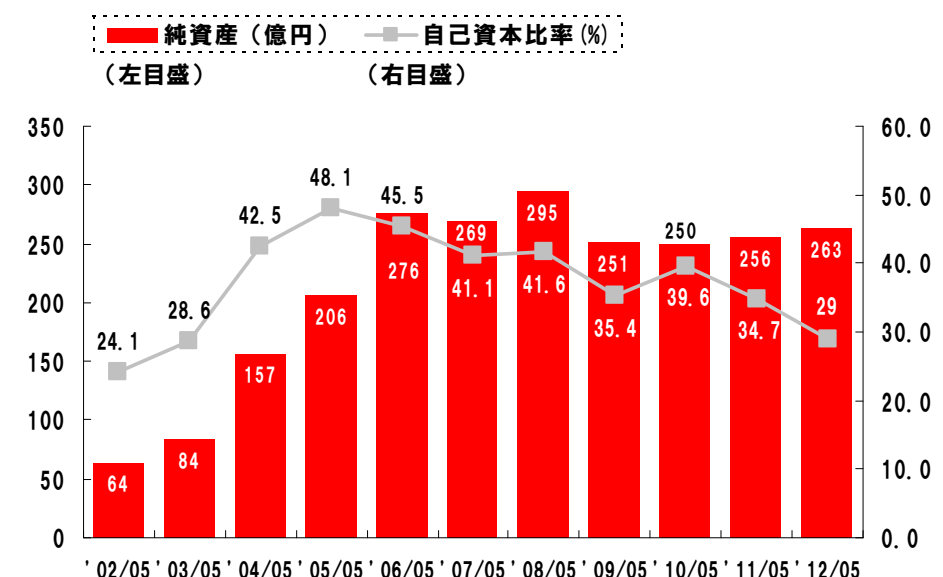
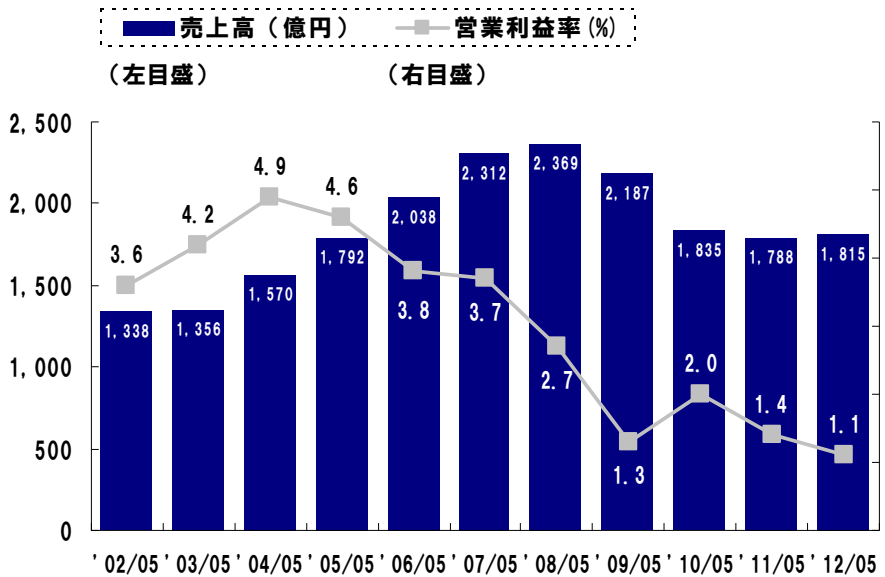
*2 会計基準の変更に伴い純資産の算出基準が変更されておりますが、2006年11月中間期以降も普通株式に係る純資産額に相当する金額より自己資本比率を算出しております

*3 2007年11月中間期までは(株)パソナ、2008年11月中間期以降は(株)パソナグループの連結データを掲載しております

主要経営指標 (通期)

売上高および営業利益率

純資産および自己資本比率



業績推移

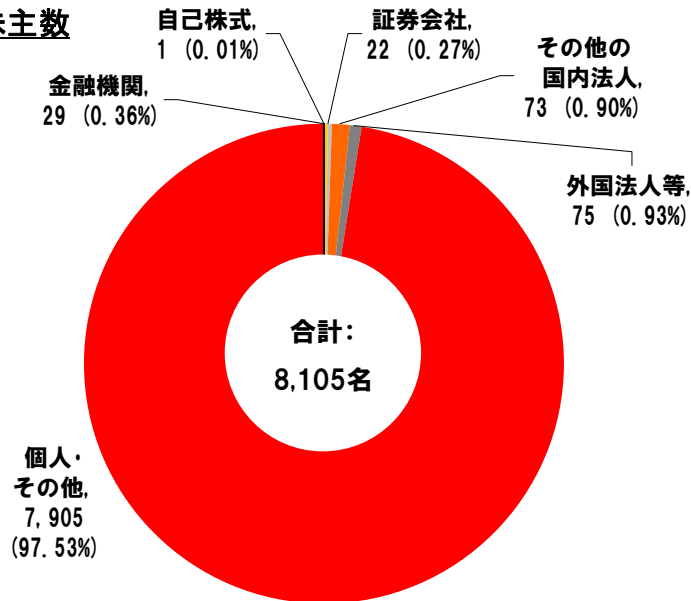
経営指標	'02/05	'03/05	'04/05	'05/05	'06/05	'07/05	'08/05	'09/05	'10/05	'11/05	'12/05
売上高	133,822	135,625	156,979	179,156	203,815	231,231	236,945	218,699	183,515	178,806	181,498
売上総利益率	18.2%	19.7%	20.9%	20.8%	20.2%	20.3%	20.8%	19.9%	20.0%	18.8%	18.6%
販売費及び一般管理費	19,557	21,058	25,104	28,992	33,491	38,542	42,925	40,735	33,070	31,125	31,840
売上高販管費比率	14.6%	15.5%	16.0%	16.2%	16.4%	16.6%	18.1%	18.6%	18.0%	17.4%	17.5%
営業利益	4,786	5,687	7,648	8,238	7,745	8,507	6,444	2,850	3,660	2,432	1,964
営業利益率	3.6%	4.2%	4.9%	4.6%	3.8%	3.7%	2.7%	1.3%	2.0%	1.4%	1.1%
経常利益	4,222	5,373	7,329	8,289	7,844	8,807	6,637	3,361	4,044	2,571	2,091
経常利益率	3.2%	4.0%	4.7%	4.6%	3.8%	3.8%	2.8%	1.5%	2.2%	1.4%	1.2%
当期純利益 (損失)	1,974	2,027	3,647	4,363	3,588	4,198	2,962	312	204	412	29
売上高当期純利益率	1.5%	1.5%	2.3%	2.4%	1.8%	1.8%	1.3%	0.1%	0.1%	0.2%	0.0%
総資産	26,526	29,425	37,004	42,884	51,931	54,425	58,513	55,468	52,269	60,564	70,889
純資産 *1	6,388	8,418	15,732	20,644	27,634	26,904	29,468	25,148	24,979	25,642	26,295
自己資本比率 *2	24.1%	28.6%	42.5%	48.1%	45.5%	41.1%	41.6%	35.4%	39.6%	34.7%	29.0%
流動比率	121.6%	122.3%	160.2%	182.8%	170.8%	152.1%	154.2%	129.6%	163.3%	175.2%	154.7%
従業員数 (契約社員含まず)	1,537	1,687	1,979	2,204	2,608	3,126	3,647	3,671	3,643	3,956	4,452

*1 会計基準の変更に伴い、従来の株主資本を純資産とし、2007年5月期以降は少数株主持分を含めた金額で表示しております

*2 会計基準の変更に伴い純資産の算出基準が変更されておりますが、2007年5月期以降も普通株式に係る純資産額に相当する金額より自己資本比率を算出しております

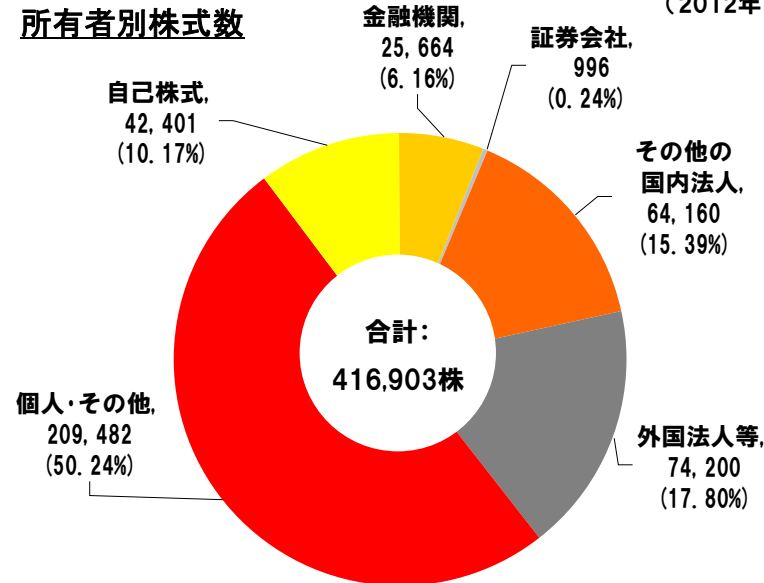
*3 2007年5月期までは(株)パソナ、2008年5月期以降は(株)パソナグループのデータを掲載しております

所有者別株主数



所有者別株式数

(2012年11月30日現在)



大株主

	株式数	割合
南部 靖之	147,632	35.41%
株式会社パソナグループ	42,401	10.17%
株式会社南部エンタープライズ	37,378	8.97%
ステート ストリート バンク アンドトラスト カンパニー 505223	32,314	7.75%
株式会社サンリオ	12,000	2.88%
ステート ストリート バンク アンドトラスト カンパニー	9,148	2.19%
メロン バンク エヌエー アズ エージェント フォー イッツ クライアント メロン オムニバス ユーエス ペンション	6,980	1.67%
ステート ストリート バンク アンドトラスト カンパニー	6,811	1.63%
パソナグループ従業員持株会	6,157	1.48%
ステート ストリート バンク アンドトラスト カンパニー 505225	6,041	1.45%

※第2位に自己株式42,401株(発行済株式総数に対する所有割合10.17%)がありますが、会社法第308条第2項の規定により議決権を有していません

※ハリス・アンシエイツ・エル・ピーから2013年1月15日付で関東財務局に大量保有報告書の送付があり、2013年1月7日現在で40,488株を所有している旨の報告を受けておりますが、2012年11月末時点における所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含まれておりません

社名	株式会社パソナグループ (Pasona Group Inc.)
本社所在地	〒100-6514 東京都千代田区丸の内1-5-1 新丸の内ビルディング (グループ本部) 〒100-8228 東京都千代田区大手町2-6-4 TEL 03-6734-0200 (代)
設立	2007年12月3日 (創立 1976年2月)
資本金	50億円
代表者	代表取締役グループ代表兼社長 南部 靖之
事業内容	エキスパートサービス(人材派遣)、インソーシング(委託・請負)、HRコンサルティング事業 ブレース&サーチ(人材紹介)事業 グローバルソーシング(海外人材サービス)事業 アウトプレースメント(再就職支援)事業 アウトソーシング事業 ライフソリューション、パブリックソリューション、シェアード事業
従業員数	5,539名(連結・契約社員含む) ※2012年5月31日時点
グループ会社	連結子会社 37社 , 持分法適用関連会社 2社
ホームページ	http://www.pasonagroup.co.jp/