



# 2014年5月期 第2四半期決算説明会

株式会社パソナグループ

東証一部(2168)

2014年1月15日

<http://www.pasonagroup.co.jp/>

Social solution company



※この資料の数字は、億円単位は億円未満四捨五入、百万円単位は切り捨てで表示しています

# 1. 2014年5月期 第2四半期総括

Social solution company



※この資料の数字は、億円単位は億円未満四捨五入、百万円単位は切り捨てで表示しています

# 雇用環境の変化

## アベノミクス 3本の矢 「成長戦略」

### 雇用制度改革・人材力の強化

安倍政権成長戦略『日本再興戦略』

- ◆ 人材の流動化      ⇒      雇用維持から労働移動支援へ
- ◆ 女性、若者、シニアの活躍推進      ⇒      教育、インターンシップ、トライアル雇用制度の充実
- ◆ 多様な働き方の実現      ⇒      労働者派遣制度の見直し

# 地域活性化事業

日本全国の地方自治体から様々な事業を受託



リーダーとなり各地を牽引 **地域活性プロデュース事業**

# 東北復興支援

“復興モチベーター”として東北の未来の創造に取り組む



陸前高田市 就労創出支援



農業・漁業者雇用支援  
(岩手・宮城・福島)



ふくしま就職応援センター運営

## 就労支援事業を通じた雇用創造

- 地元との長期的な信頼関係構築
- クライアント・求職者双方の要望を丁寧にヒアリングし、ミスマッチ防止
- 地元NPO等と連携した人材育成研修で求職者のモチベーションを高める



2,600名を超える方の就労支援を達成

# クールジャパン戦略

## 新しい市場を拓く“クールジャパン”

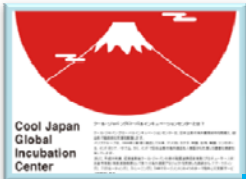
### 今期パナソニックグループの取組み



クールジャパン推進機構に出資



クールジャパン  
プロデューサー人材派遣事業スタート  
“クールジャパンの芽の発掘・連携促進事業”



Cool Japan  
Global Incubation Center 開始



スターライズタワー オープン  
STAR RISE TOWER

日本の持つ  
“文化の力”



新しい  
「文化産業」  
を創る

# 女性の活用支援

安倍政権 「成長戦略」 → “女性が輝く日本へ”

日経新聞調査 『人を活かす会社』

ダイバーシティ経営 第1位

女性管理職（課長職以上） 43% 女性役員割合 23% 第1子出産後の継続就業率 ほぼ100%

for Client

Women's Workstyle Service

Women's  
Workstyle Service

パソナは女性活躍推進を支援します

パソナグループが創業以来培ってきた女性活用のノウハウや、サポートインフラを活用して女性社員の活躍を推進。貴社の企業風土の向上や、成長力を強化します。



女性活用をさらに推進するために  
当社グループのノウハウを提供

for Workers

WOMEN'S CAREER COLLEGE



働く女性のキャリアアップを支援  
派遣スタッフ向け研修を一般公開

# “人を活かす”

**仕事**

働くを創る Job Creation

パソナグループの仕事は

**ライフ  
プロデュース**

**文化**

文化に親しむ  
Culture Produce

**教育**

人財を育む  
Career Produce

人生を楽しむ Social Work Life Balance

**健康**

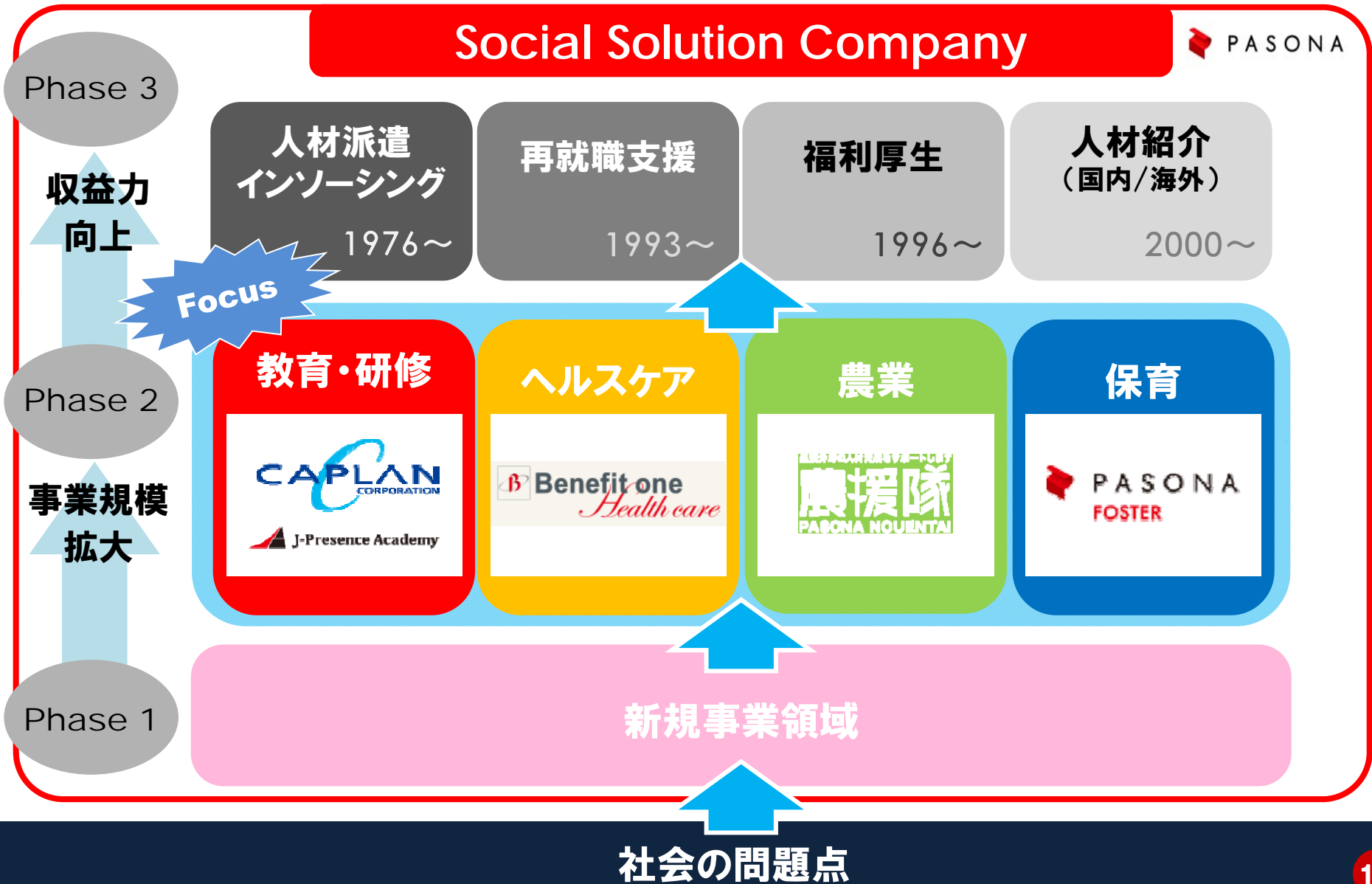


## 2. 2014年5月期 重点戦略の進捗

Social solution company



# PASONA GROUP Strategy



# 2014年5月期 重点戦略

12年  
5月期

インソーシング  
事業の強化・拡大

BPO事業の  
拡大

海外事業の  
積極展開

13年  
5月期

ソリューション  
サービスの強化

パブリックへ  
向けた  
戦略強化

グローバル事業の  
深耕・拡大

14年5月期

## Solution Services の深化

- インソーシング化・BPO
- クラウドソリューションの開始



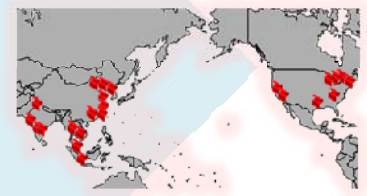
## Employee Solutions 強化

- 専門職種領域の伸展
- 働ける環境づくり推進



## Global Services の更なる展開

- 新規拠点の展開
- グローバルサービスメニュー拡充



# Solution Services ①

派遣 → インソーシング、BPOへ + クラウドソリューション



1st 派遣先の業務を分析・標準化



Haken

2nd パソナが請け負って運用

(管理コストの軽減)



Insourcing

3rd 当社の環境へ移管



BPO  
(Near/Offshore)

NEW

クラウド (セールスフォース) を  
利用し、さらに効率的に運営

with

PASONA *tquila*

# Solution Services ②

## クラウドマーケットでの展開

salesforce

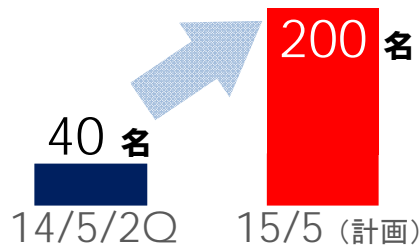
### セールスフォース

国内導入企業増加により  
技術者は売り手市場

2012年11月 **パソナテキーラ** 設立  
テキーラ、セールスフォース共同出資

テキーラ社のノウハウで  
体系的に技術者を育成

 PASONA *tquila*  
認定技術者 育成数



SAP

successfactors™  
An SAP Company

### サクセスファクターズ

SAPのクラウドサービスの  
中核を担う人材管理SaaS

**キャプラン** 導入実績国内No.1

SAPとキャプランで特別協業開始  
SAP社の既存顧客に共同提案



**キャプラン**  
SAP AWARD  
“The Best Cloud” 2013  
SuccessFactors Award  
“Best Partner of the Year”  
2年連続受賞



# Employee Solution ①

## 専門職種領域の伸展

NEW

### 経理事務エキスパート検定



日本CFO協会と共同で検定を開発  
経理事務に特化、キャリアに直結  
育成ツールとしてスタッフの受検奨励

HOT

### 金融センター

証券外務員資格取得から就業までサポート



➔ NISAで急増する  
証券会社の  
需要に対応

NEW

### WOMEN'S CAREER COLLEGE



スタッフ向け研修を一般公開

受講者層の拡大  
パソナブランドの浸透

TARGET 2013

Trainees  
13,500 名  
Trainings  
1,150 講座

NEW

### おもてなしクループロジェクト



客室乗務員  
Cabin attendant



秘書  
Secretary



受付  
Receptionist



コンシェルジュ  
Concierge

# Employee Solution ②

## 働く人を支援するさまざまなインフラを開発

NEW

### 保育・介護事業

#### パソナフォスター

2013年12月

大型保育施設受託



#### パソナライフケア

2013年11月

新デイサービス施設開設



江戸川邸  
(南葛西)

### クラウドソーシング



Web上で仕事の受発注、納品、決済  
時間・場所にとらわれない新しい働き方

➔ 在宅ワーク支援

市場規模

2013年 246億円



仕事依頼金額 2017年 1,474億円

(矢野経済研究所予測)

2013年8月

パソナテックを含む5社が幹事として  
「クラウドソーシング協議会」設立

NEW

➔ 「クラウドソーシング協会」へ

# Global Services

## グローバルサービスメニューの拡充

NEW

### 福利厚生・インセンティブ

2013年10月

**Benefit One Asia**

伊藤忠と合併でシンガポールに開設

2014年2月

**ChungHwa Benefit One**

台湾通信大手 中華電信(※)と合併

(※) 台湾の国営企業等の従業員 約5万人向けに  
福利厚生代行事業をすでに展開  
⇒ 新会社に事業移管 + 拡大・強化



タイ・インドネシアへも順次拡大



NEW

### 教育・研修

**キャプラン**

海外で日本流おもてなし研修



OMOTENASHI



化粧品や高級車の  
販売スタッフ向け研修 (in Vietnam)

**Pasona Education**

マネジメント研修強化

- ➡ インドで幹部向け研修開催
- ➡ 企業・大学向け、香港滞在型研修  
「Pasona Global Edge」



# 3. 2014年5月期 第2四半期決算概要

---

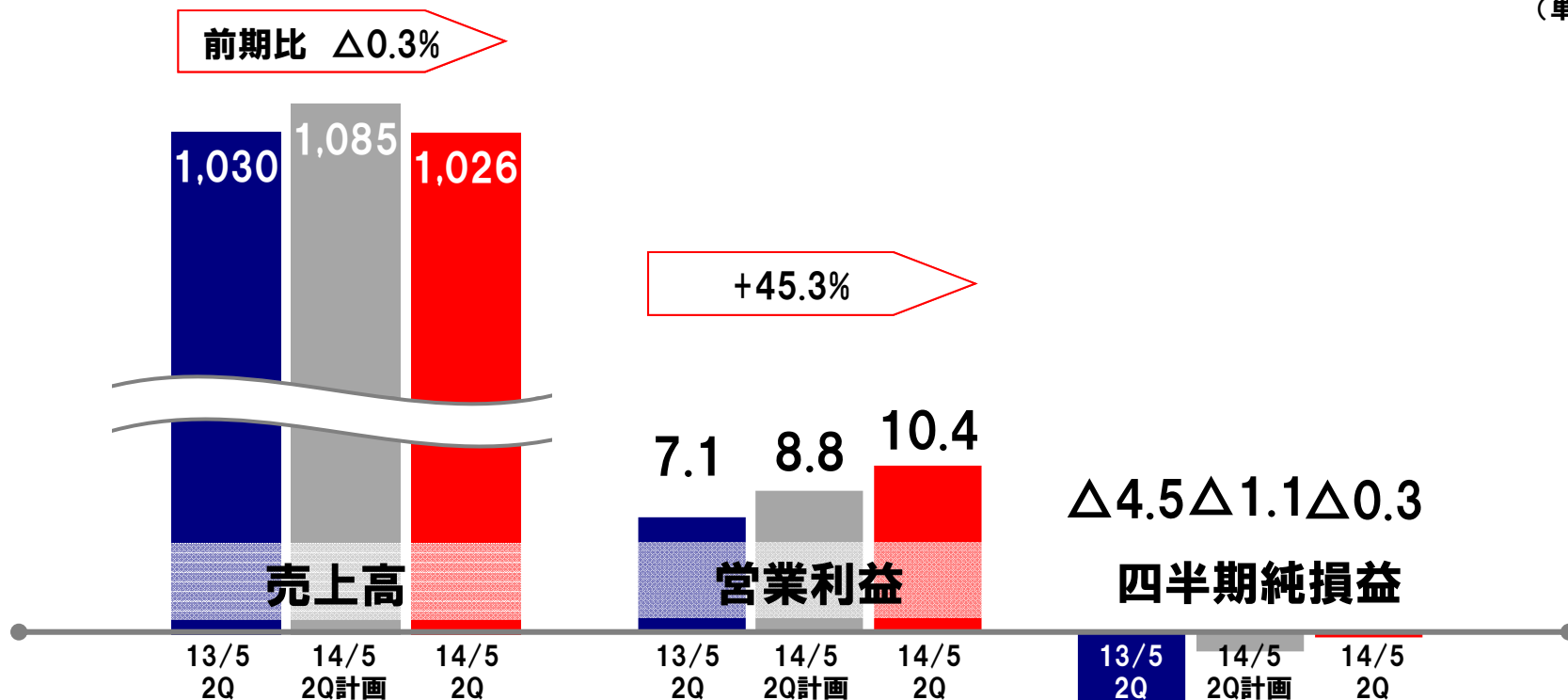
Social solution company



※この資料の数字は、億円単位は億円未満四捨五入、百万円単位は切り捨てで表示しています

# 連結業績 第2四半期累計 (2013/6-2013/11)

(単位:億円)



(単位:百万円)	13/5/2Q	(%)	14/5/2Q 計画	(%)	14/5/2Q	(%)	前期比	(%)	計画比	(%)
売上高	102,976	(100.0)	108,500	(100.0)	102,619	(100.0)	$\Delta 356$	$\Delta 0.3\%$	$\Delta 5,880$	$\Delta 5.4\%$
売上原価	83,905	(81.5)	-	-	83,208	(81.1)	$\Delta 696$	$\Delta 0.8\%$	-	-
売上総利益	19,070	(18.5)	-	-	19,410	(18.9)	340	+1.8%	-	-
販管費	18,355	(17.8)	-	-	18,372	(17.9)	16	+0.1%	-	-
営業利益	714	(0.7)	880	(0.8)	1,038	(1.0)	323	+45.3%	158	+18.0%
経常利益	692	(0.7)	820	(0.8)	961	(0.9)	268	+38.8%	141	+17.3%
四半期純損益	$\Delta 454$	-	$\Delta 110$	-	$\Delta 25$	-	429	-	84	-

# 連結業績 セグメント別

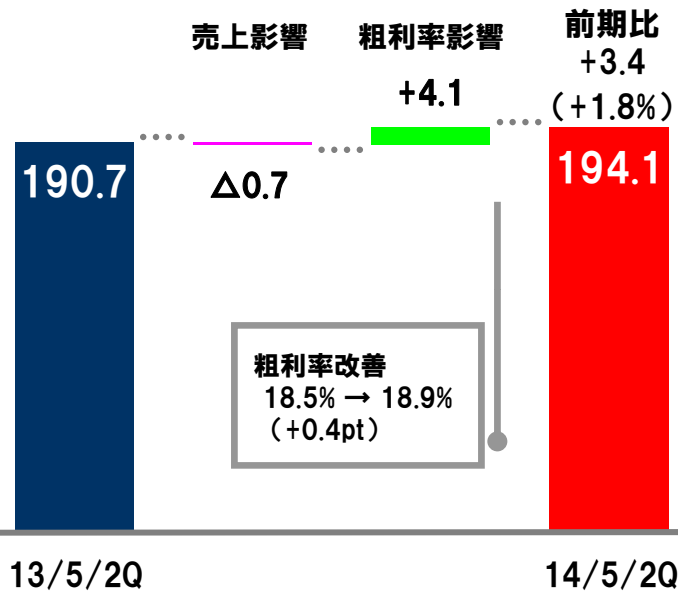
(単位:百万円)

	セグメント別	売上高				営業利益				営業利益率		
		13/5/2Q	14/5/2Q	前期比	%	13/5/2Q	14/5/2Q	前期比	%	13/5/2Q	14/5/2Q	前期比
①	エキスパートサービス (人材派遣)	65,325	62,198	△ 3,126	△4.8%	1,276	1,173	△ 102	△8.0%	1.4%	1.4%	△0.0pt
②	インソーシング (委託・請負)	18,657	18,967	309	+1.7%							
③	HRコンサルティング 教育・研修他	1,885	2,036	151	+8.1%							
④	フリース&サーチ (人材紹介)	1,461	1,558	97	+6.6%							
⑤	グローバルソーシング (海外人材サービス)	1,323	1,720	396	+29.9%							
	小計	88,654	86,482	△ 2,172	△2.5%							
⑥	アウトプレースメント (再就職支援)	5,746	5,644	△ 101	△1.8%	916	796	△ 120	△13.1%	16.0%	14.1%	△1.9pt
⑦	アウトソーシング	8,176	9,436	1,260	+15.4%	875	965	90	+10.3%	10.7%	10.2%	△0.5pt
⑧	ライフソリューション パブリックソリューション シェアード	1,966	2,547	581	+29.6%	18	8	△ 10	△54.3%	0.9%	0.3%	△0.6pt
⑨	消去又は全社	△ 1,567	△ 1,492	74	-	△ 2,371	△ 1,905	466	-	-	-	-
⑩	連結	102,976	102,619	△ 356	△0.3%	714	1,038	323	+45.3%	0.7%	1.0%	+0.3pt

# 売上総利益・販管費

## 売上総利益

(単位:億円)

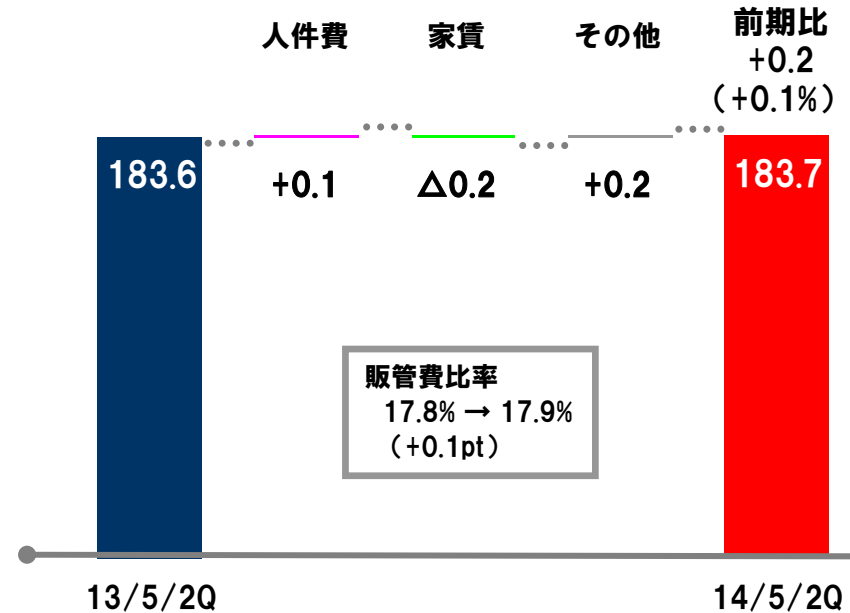


(単位:億円)

	13/5/2Q	14/5/2Q	前期比
売上総利益	190.7	194.1	+3.4
売上総利益率	18.5%	18.9%	+0.4pt

## 販管費

(単位:億円)



(単位:億円)

	13/5/2Q	14/5/2Q	前期比
人件費	106.3	106.5	+0.1
広告・募集費	5.1	5.3	+0.2
IT関連費用	9.9	9.7	$\Delta 0.2$
家賃	18.6	18.4	$\Delta 0.2$
その他販管費	43.7	43.9	+0.1
合計	183.6	183.7	+0.2
販管費比率	17.8%	17.9%	+0.1pt

# 營業外・特別損益 他 (2013/6-2013/11)

(單位: 百万円)

	13/5/2Q	14/5/2Q	前期比	
營業利益	714	1,038	323	45.3%
營業外収益	125	118	△ 7	△5.6%
營業外費用	147	195	47	32.2%
經常利益	692	961	268	38.8%
特別利益	0	0	0	-
特別損失	38	40	2	7.6%
税引前四半期純利益	654	920	266	40.6%
法人税等	716	666	△ 49	△6.9%
法人税等調整額	91	15	△ 75	△82.7%
少数株主利益	301	263	△ 38	△12.6%
四半期純損益	△ 454	△ 25	429	-

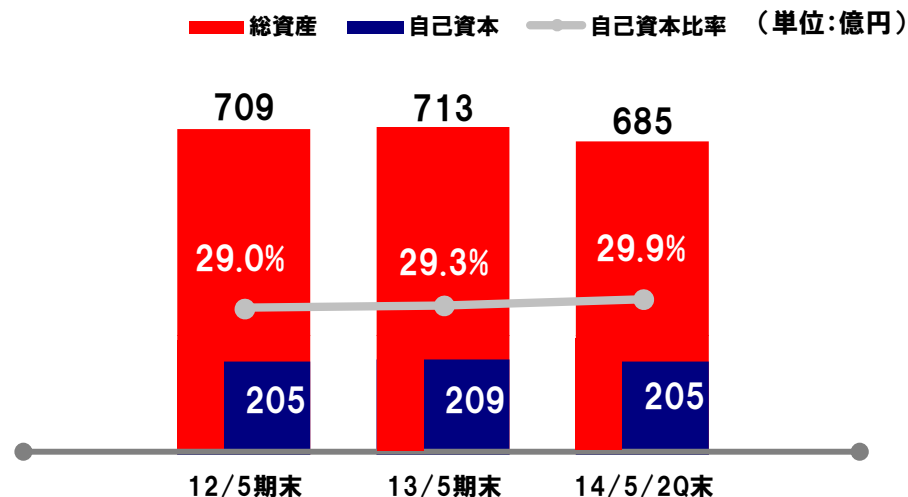
# 財務の状況

## 財務状況

14/5/2Q末  
※( )内は13/5期末比



## 総資産・自己資本・自己資本比率



	13/5末	13/11末	増減
流動資産	478	442	△37
固定資産	234	243	+9
資産合計	713	685	△28
流動負債	337	318	△20
固定負債	113	110	△3
負債合計	450	428	△22
純資産合計	263	257	△5

• 現預金の減少 ▲49億円  
• 売掛金の増加 +11億円

• 投資その他の資産 +8億円

• 買掛金減少 ▲10億円  
• 未払法人税の減少 ▲8億円

• 少数株主持分の減少 ▲1億円  
• 配当金の支払 ▲4億円

# キャッシュ・フローの状況

## キャッシュ・フロー

### 増減内訳

### 前期比増減

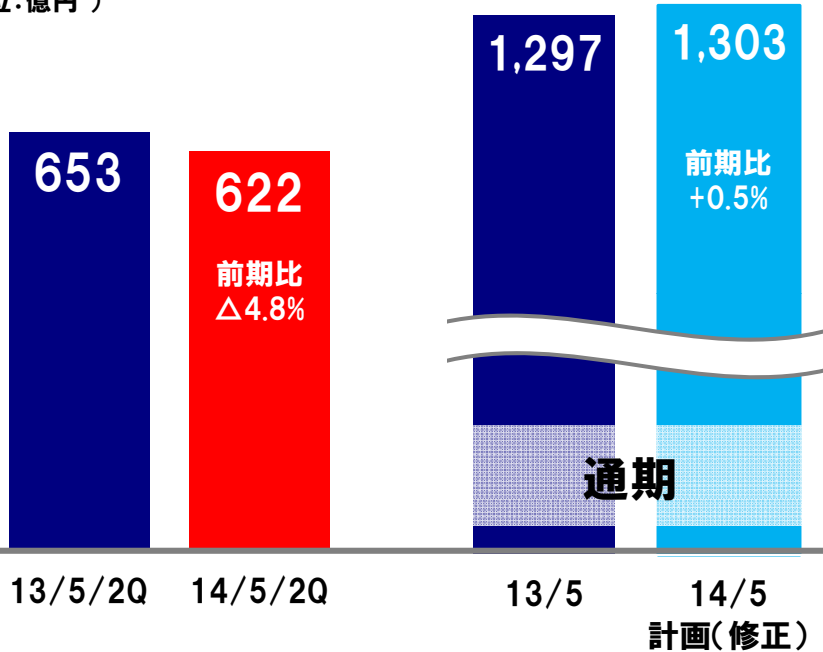
		( 単位:億円 )		
		13/5 20	14/5 2Q	増減
<ul style="list-style-type: none"> <li>税引前利益 9億円</li> <li>減価償却費 12億円</li> <li>売上債権の増加 ▲10億円</li> <li>営業債務の減少 ▲10億円</li> <li>法人税等の支払 ▲13億円</li> </ul>	営業活動によるCF	▲7	▲22	▲15
	投資活動によるCF	▲30	▲25	+5
<ul style="list-style-type: none"> <li>有形固定資産の取得 ▲4億円</li> <li>無形固定資産の取得 ▲6億円</li> <li>投資有価証券の取得 ▲9億円</li> <li>子会社株式の取得 ▲4億円</li> </ul>	財務活動によるCF	▲37	▲3	+34
	現金及び現金同等物の期末残高	156	151	▲5
<ul style="list-style-type: none"> <li>長期借入による収入 20億円</li> <li>長期借入金返済 ▲13億円</li> <li>配当金の支払 ▲7億円</li> </ul>	フリーCF	▲37	▲47	▲10
<ul style="list-style-type: none"> <li>税引前利益 +3億円</li> <li>退職給付費用の減少 ▲4億円</li> <li>売上債権の増加 ▲3億円</li> <li>営業債務の減少 ▲3億円</li> <li>法人税等の支払 ▲6億円</li> </ul>				
<ul style="list-style-type: none"> <li>有形固定資産の取得 +14億円</li> <li>無形固定資産の取得 ▲2億円</li> <li>投資有価証券の取得 ▲3億円</li> <li>子会社株式取得支出 ▲4億円</li> </ul>				
<ul style="list-style-type: none"> <li>長期借入による収入 +20億円</li> <li>金銭の信託の設定による支出 +14億円</li> </ul>				

# エキスパートサービス事業（派遣）

## 売上高

※セグメント間取引消去前

（単位：億円）



## 職種別売上高

※セグメント間取引消去後

（単位：百万円）

	13/5/2Q	14/5/2Q	前期比
クラリカル	35,998	33,740	△ 6.3%
テクニカル	14,458	14,134	△ 2.2%
ITエンジニアリング	8,800	8,956	+1.8%
営業・販売職	3,102	2,927	△ 5.6%
その他エキスパートサービス	2,828	2,313	△ 18.2%
合計	65,188	62,072	△ 4.8%

## 事業状況

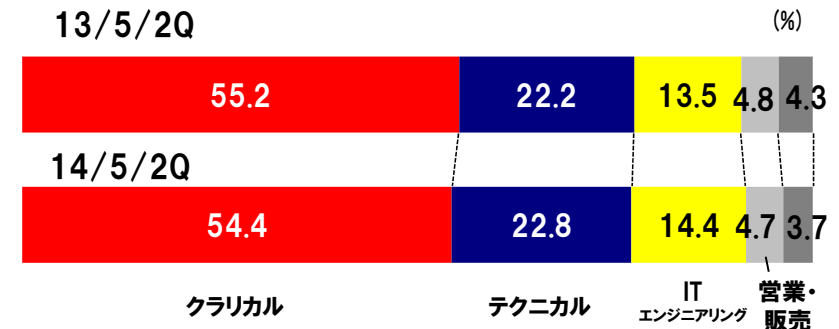
### ●上期実績

金融・メーカーをはじめ幅広い業界で受注増の一方で派遣職種の適正化影響による契約終了が続く

### ●下期計画

契約終了は3月でピークアウト見込み  
需要は引き続き拡大、回復が加速

## 売上構成比

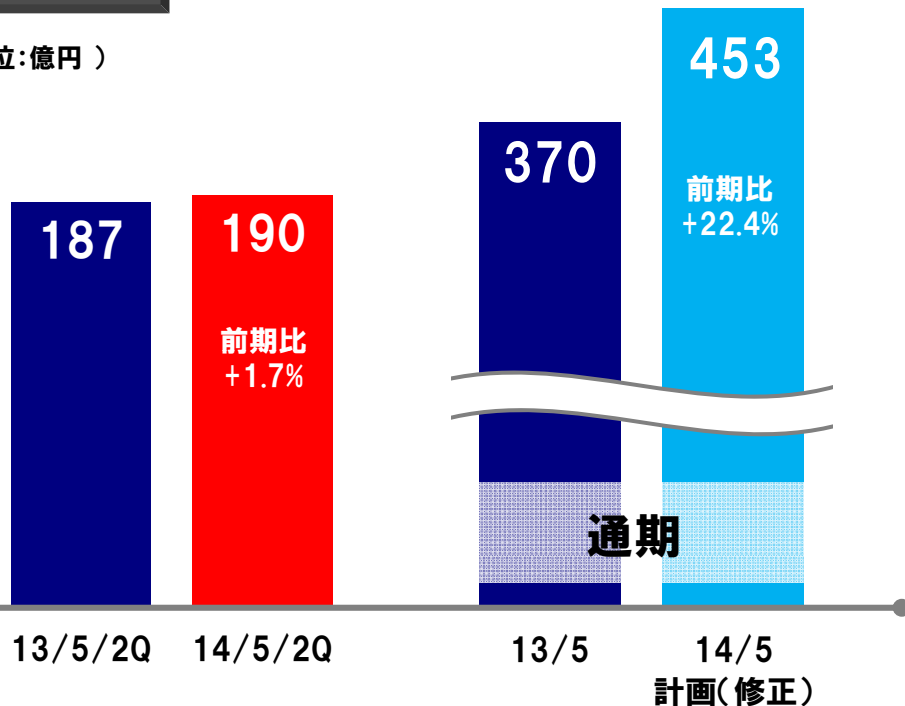




# インソーシング事業（委託・請負）

## 売上高

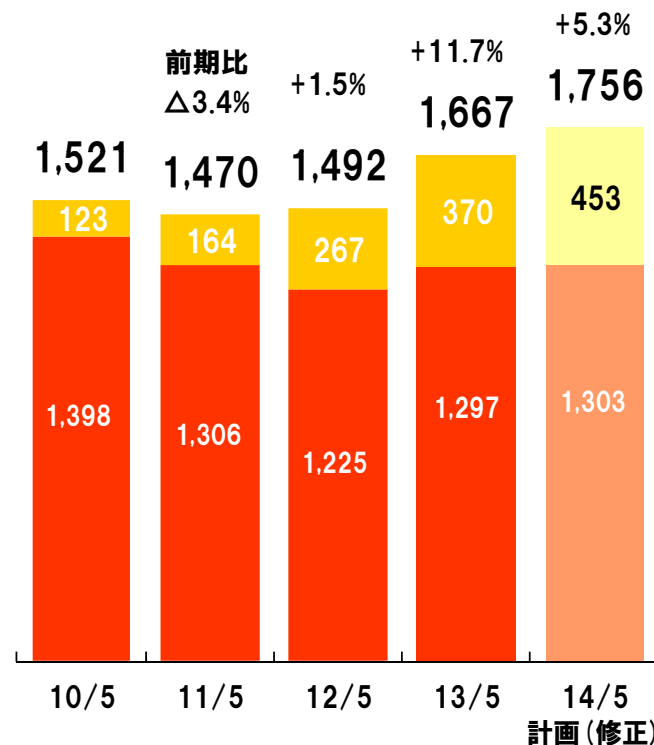
（単位：億円）



## 外部人材活用 売上高推移（派遣+請負）

（単位：億円）

■ インソーシング（委託・請負）  
■ エキスパートサービス（派遣）



## 事業状況

### ● 上期実績

民間企業からの受託が大幅に拡大  
クラウド技術を活用したソリューション案件も増加

### ● 下期計画

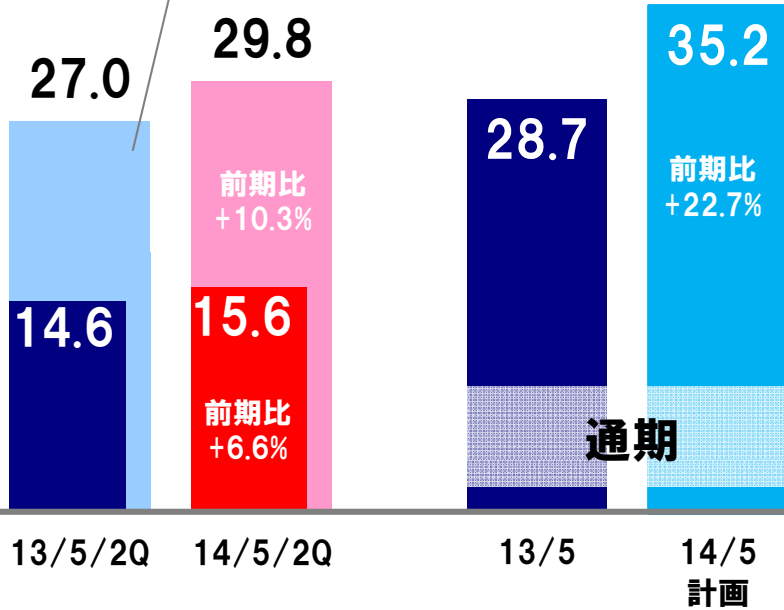
上期スタートが遅れた大型案件が本格的にスタート  
新規案件増加

# プレス&サーチ事業（紹介）

## 売上高

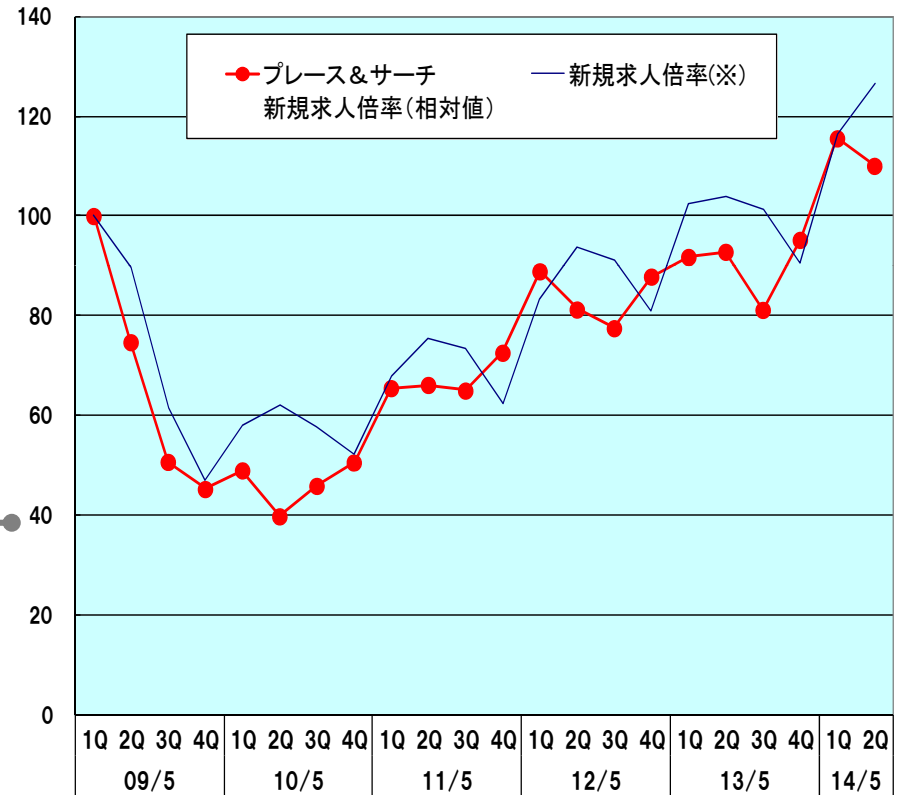
（単位：億円）

【グループ合計】  
海外紹介及び  
国内派遣会社の  
紹介予定派遣分を合算



## 求人件数（連結）

※2009年5月期第1四半期=100



## 事業状況

### ● 上期実績

製造業をはじめ幅広い業界で求人が増加  
受注は高水準で推移

### ● 下期計画

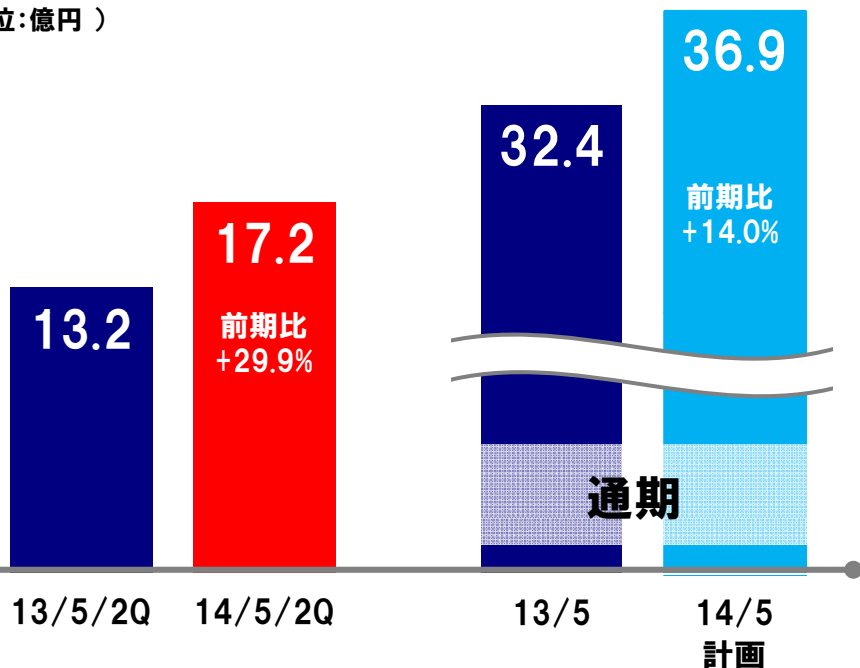
需要増を背景にキャリアコンサルタントの増員など  
人員を強化、成約率アップを目指す

(※) 厚生労働省『一般職業紹介状況』より  
パートを除く新規求人倍率(季節調整前)

# グローバルソーシング事業（海外人材サービス）

## 売上高

（単位：億円）



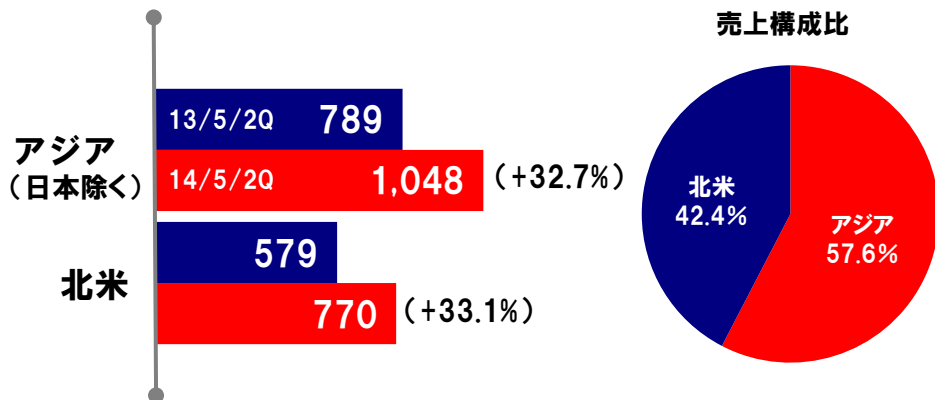
## 事業別売上高

（単位：百万円）

	13/5/2Q	14/5/2Q	前期比
人材派遣	449	617	+37.3%
人材紹介	550	707	+28.6%
請負(給与計算他)	297	368	+24.1%
その他	26	26	△0.9%
合計	1,323	1,720	+29.9%

## エリア別売上高（全海外事業）

（単位：百万円）



## 事業状況

### ● 上期実績

海外における日系企業の人材需要は堅調に推移  
派遣、紹介共に拡大

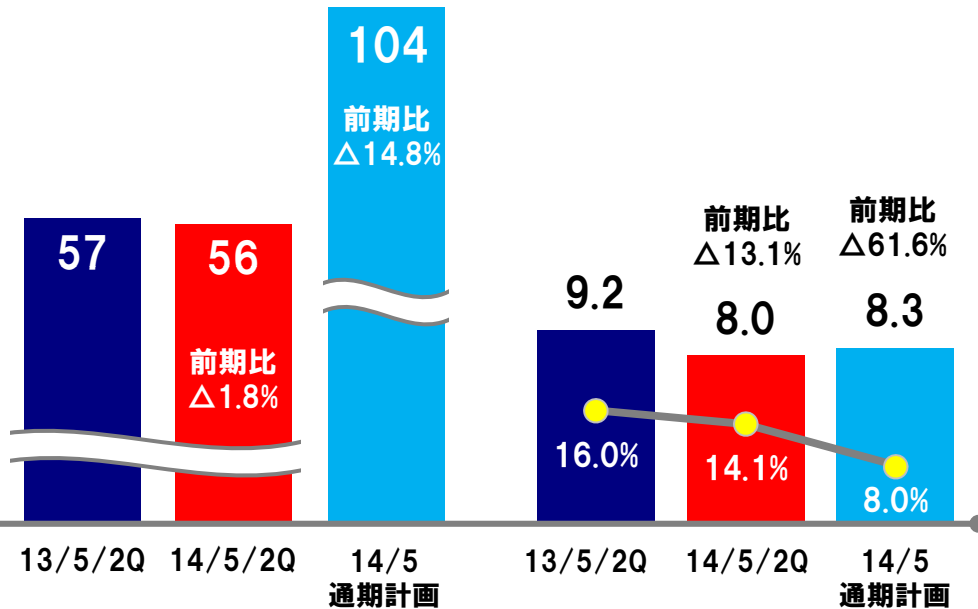
### ● 下期計画

給与計算や採用代行等のアウトソーシングサービス  
にも引き続き注力

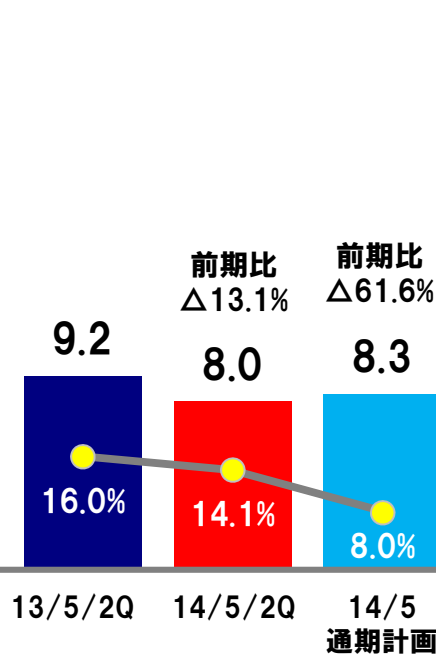
# アウトプレースメント事業（再就職支援）

## 売上高

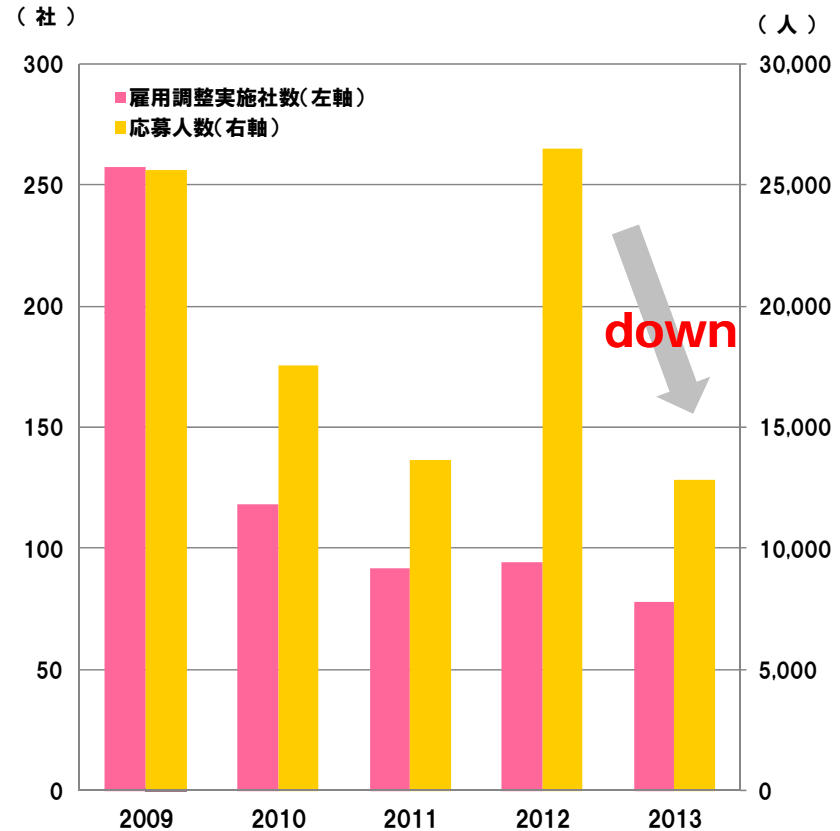
（単位：億円）



## 営業利益・営業利益率



## 雇用調整発表企業(企業数・応募人数)



## 事業状況

### ●上期実績

キャリアカウンセリングや新規求人開拓に注力  
再就職決定の早期化が続く → 利益前倒し

### ●下期計画

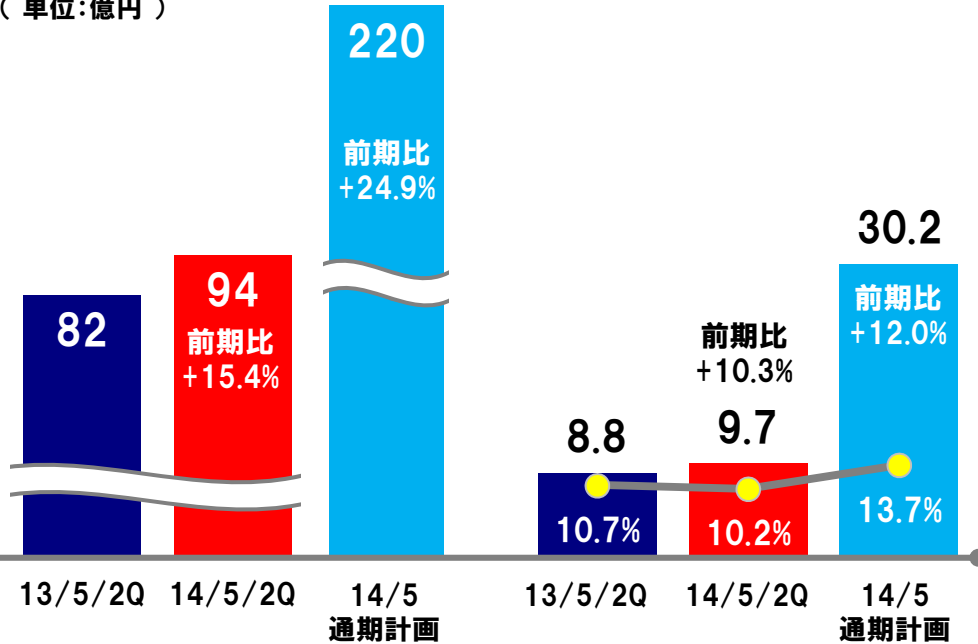
営業戦略上、全国拠点ネットワークを維持  
来期の需要獲得に向け営業力を強化

（注）各社IR発表・新聞記事を元に独自で作成  
雇用調整発表企業の中には、応募人数未発表の企業もあります

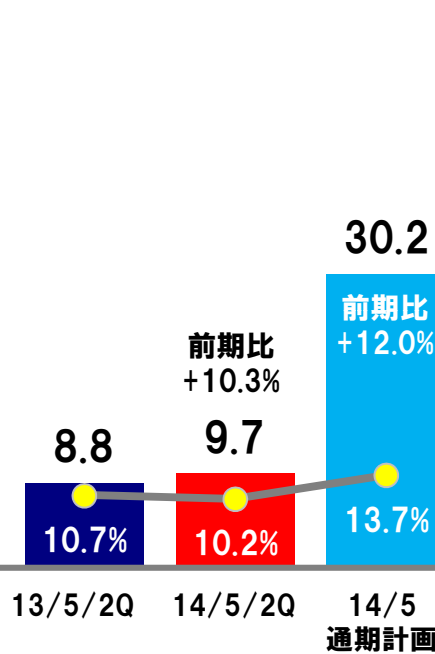
# アウトソーシング事業 (ベネフィット・ワン)

## 売上高

(単位:億円)

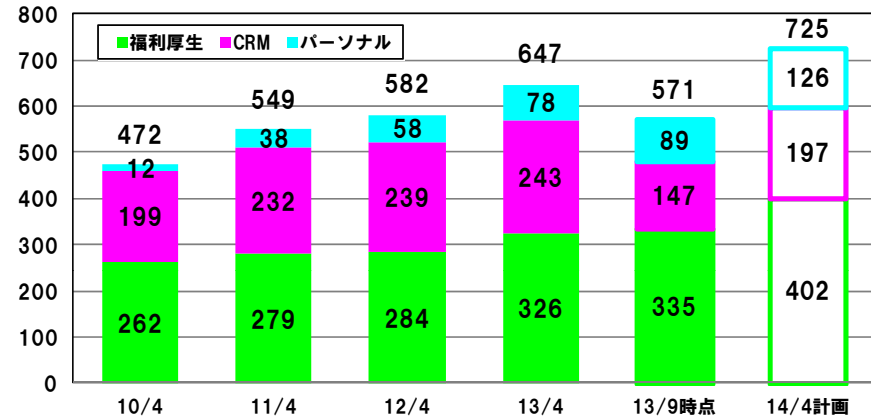


## 営業利益・営業利益率



## ベネフィット・ワン 会員数推移

(単位:万人)



## 事業状況

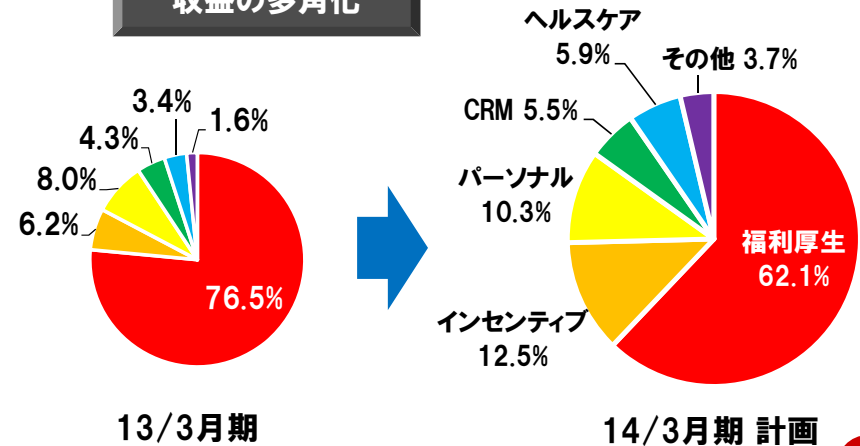
### ● 上期実績

福利厚生会員が順調に増加  
インセンティブ事業やヘルスケア事業は堅調に推移

### ● 下期計画

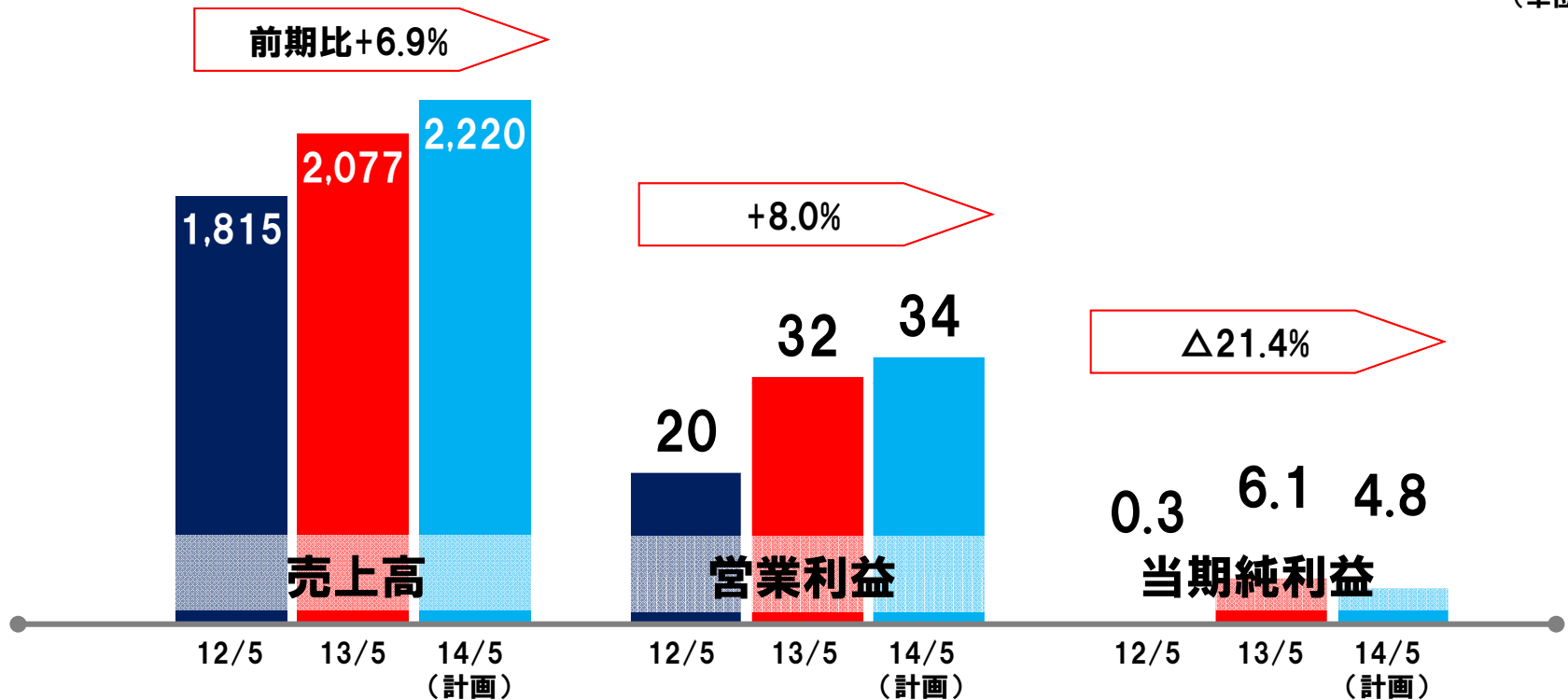
シンガポールにアジア統括会社を設立  
グローバル展開を加速

## 収益の多角化



# 2014年5月期 連結業績見通し

(単位:億円)



(単位:百万円)	13/5	(%)	14/5 通期期初	(%)	14/5 通期計画	(%)	期初 計画比	(%)	前期比	(%)
売上高	207,685	(100.0)	222,000	(100.0)	222,000	(100.0)	0	0.0%	14,314	+6.9%
売上原価	167,609	(80.7)	180,330	(81.2)	180,830	(81.5)	500	0.3%	13,220	+7.9%
売上総利益	40,075	(19.3)	41,670	(18.8)	41,170	(18.5)	△ 500	△ 1.2%	1,094	+2.7%
販管費	36,898	(17.8)	38,240	(17.2)	37,740	(17.0)	△ 500	△ 1.3%	841	+2.3%
営業利益	3,176	(1.5)	3,430	(1.5)	3,430	(1.5)	0	0.0%	253	+8.0%
経常利益	3,187	(1.5)	3,320	(1.5)	3,320	(1.5)	0	0.0%	132	+4.2%
当期純利益	610	(0.3)	480	(0.2)	480	(0.2)	0	0.0%	△ 130	△ 21.4%

# 2014年5月期 セグメント別予想

(単位:百万円)

セグメント別	売上高							営業利益						
	前期実績	通期期初	通期計画	計画比増減	(%)	前期比増減	(%)	前期実績	通期期初	通期計画	計画比増減	(%)	前期比増減	(%)
	①	②	③	③-②		③-①		④	⑤	⑥	⑥-⑤		⑥-④	
エキスパートサービス (人材派遣)	129,720	132,320	130,320	△ 2,000	△ 1.5%	600	+0.5%	2,661	3,170	3,170	0	0.0%	509	+19.1%
インソーシング (委託・請負)	37,007	43,300	45,300	2,000	+4.6%	8,293	+22.4%							
HRコンサルティング 教育・研修他	4,094	4,310	4,310	0	0.0%	216	+5.3%							
ブレース&サーチ (人材紹介)	2,869	3,520	3,520	0	0.0%	651	+22.7%							
グローバルソーシング (海外人材サービス)	3,236	3,690	3,690	0	0.0%	454	+14.0%							
小計	176,928	187,140	187,140	0	0.0%	10,212	+5.8%							
アウトプレースメント (再就職支援)	12,235	10,430	10,430	0	0.0%	△ 1,805	△ 14.8%	2,164	830	830	0	0.0%	△ 1,334	△ 61.6%
アウトソーシング	17,610	22,000	22,000	0	0.0%	4,390	+24.9%	2,696	3,020	3,020	0	0.0%	324	+12.0%
ライフソリューション パブリックソリューション シェアード	3,933	5,410	5,410	0	0.0%	1,477	+37.6%	△ 46	△ 40	△ 40	0	-	6	-
消去又は全社	△ 3,021	△ 2,980	△ 2,980	0	-	41	-	△ 4,299	△ 3,550	△ 3,550	0	-	749	-
連結	207,685	222,000	222,000	0	0.0%	14,315	+6.9%	3,176	3,430	3,430	0	0.0%	254	+8.0%

# 4. 参考資料

---

Social solution company



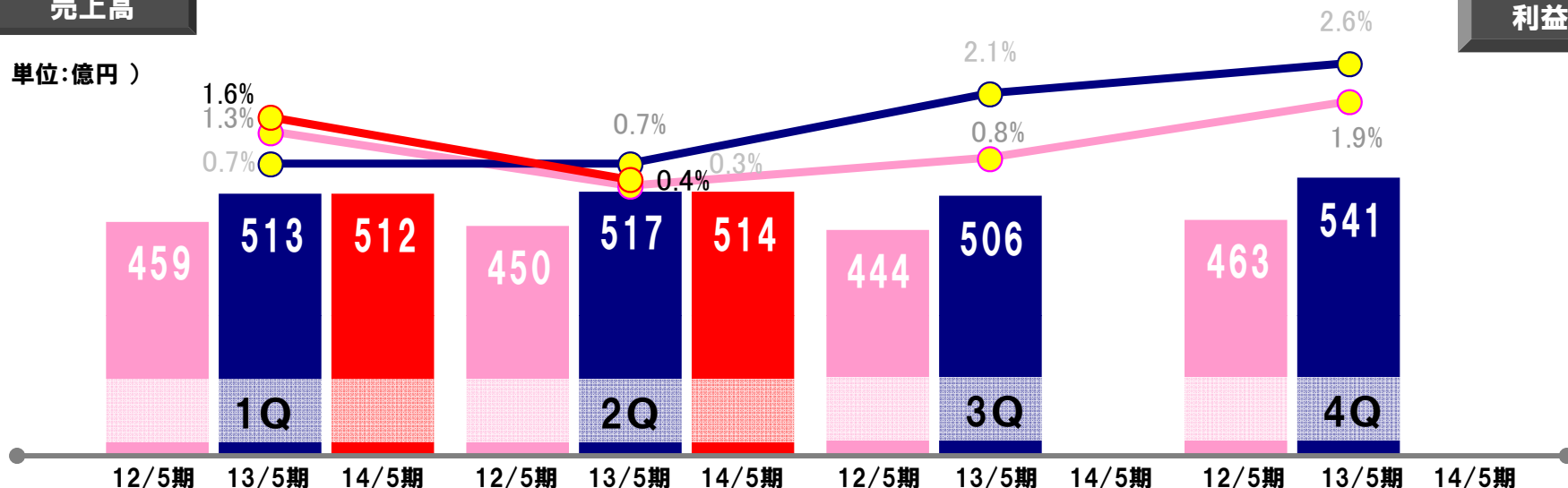


# 連結業績 四半期推移

売上高

営業  
利益率

(単位:億円)



	第1四半期(6~8月)					第2四半期(9~11月)					第3四半期(12~2月)			第4四半期(3~5月)		
	12/5期	13/5期	対前期 増減率	14/5期	対前期 増減率	12/5期	13/5期	対前期 増減率	14/5期	対前期 増減率	12/5期	13/5期	対前期 増減率	12/5期	13/5期	対前期 増減率
売上高	45,901	51,270	+11.7%	51,212	△0.1%	44,979	51,705	+15.0%	51,406	△0.6%	44,364	50,585	+14.0%	46,252	54,123	+17.0%
売上総利益	8,488	9,517	+12.1%	10,032	+5.4%	8,158	9,553	+17.1%	9,377	△1.8%	8,249	10,022	+21.5%	8,908	10,982	+23.3%
販管費	7,886	9,181	+16.4%	9,197	+0.2%	8,035	9,174	+14.2%	9,174	+0.0%	7,894	8,984	+13.8%	8,023	9,557	+19.1%
営業利益	601	335	△44.3%	834	+149.0%	122	379	+209.0%	203	△46.4%	355	1,037	+192.1%	884	1,424	+61.0%
経常利益	560	330	△41.0%	798	+141.5%	184	362	+96.5%	163	△54.9%	393	1,010	+156.8%	952	1,483	+55.7%
四半期純損益	111	△193	-	103	-	△36	△260	-	△128	-	△181	160	-	136	904	+563.1%
売上総利益率	18.5%	18.6%	+0.1pt	19.6%	+1.0pt	18.1%	18.5%	+0.4pt	18.2%	△0.3pt	18.6%	19.8%	+1.2pt	19.3%	20.3%	+1.0pt
販管費率	17.2%	17.9%	+0.7pt	18.0%	+0.1pt	17.9%	17.7%	△0.2pt	17.8%	+0.1pt	17.8%	17.8%	△0.0pt	17.3%	17.7%	+0.4pt
営業利益率	1.3%	0.7%	△0.6pt	1.6%	+0.9pt	0.3%	0.7%	+0.4pt	0.4%	△0.3pt	0.8%	2.1%	+1.3pt	1.9%	2.6%	+0.7pt
経常利益率	1.2%	0.6%	△0.6pt	1.6%	+1.0pt	0.4%	0.7%	+0.3pt	0.3%	△0.4pt	0.9%	2.0%	+1.1pt	2.1%	2.7%	+0.6pt
四半期純利益率	0.2%	-	-	0.2%	-	-	-	-	-	-	-	0.3%	-	0.3%	1.7%	+1.4pt

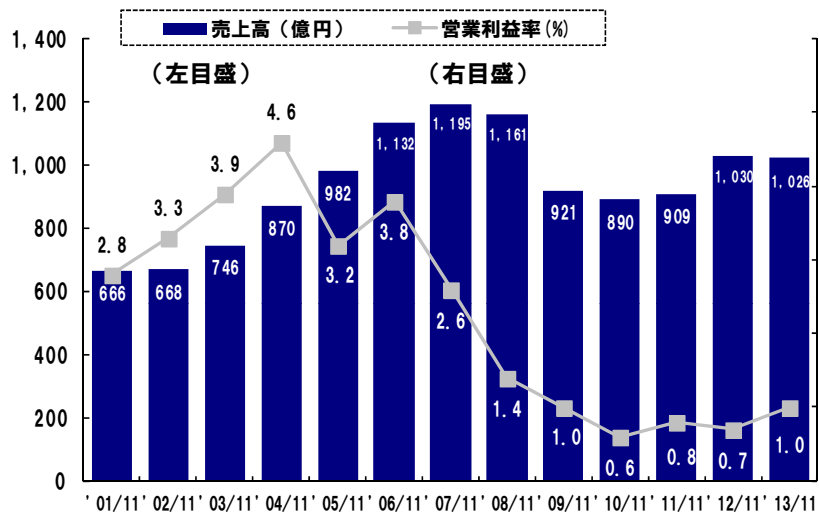
# 連結業績 セグメント別 四半期推移

(単位:百万円)

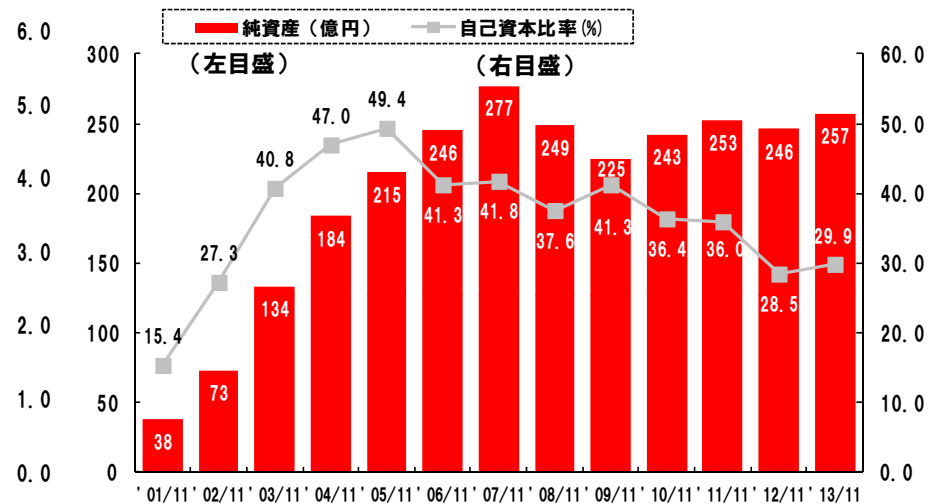
		売上高							営業利益						
	セグメント別	13/5/1Q	13/5/2Q	13/5/3Q	13/5/4Q	14/5/1Q	14/5/2Q	前年 同期比	13/5/1Q	13/5/2Q	13/5/3Q	13/5/4Q	14/5/1Q	14/5/2Q	前年 同期比
①	エキスパートサービス (人材派遣)	32,971	32,354	31,206	33,188	31,169	31,029	△ 4.1%	603	672	562	823	653	519	△ 22.7%
②	インソーシング (委託・請負)	9,149	9,508	8,902	9,446	9,327	9,640	+1.4%							
③	HRコンサルティング他	916	968	950	1,258	1,013	1,022	+5.6%							
④	フリース&サーチ (人材紹介)	743	717	615	792	762	796	+10.9%							
⑤	グローバルソーシング (海外人材サービス)	668	655	912	1,000	866	853	+30.2%							
	小計	44,449	44,204	42,587	45,686	43,140	43,342	△ 2.0%							
⑥	アウトプレースメント (再就職支援)	2,724	3,021	3,169	3,319	3,060	2,584	△ 14.5%	388	528	568	678	613	182	△ 65.5%
⑦	アウトソーシング	3,886	4,289	4,526	4,907	4,552	4,883	+13.9%	469	406	891	929	530	435	+7.1%
⑧	ライフソリューション パブリックソリューション シェアード	987	979	1,028	937	1,194	1,353	+38.2%	40	△ 21	△ 30	△ 34	△ 19	27	-
⑨	消去又は全社	△ 777	△ 789	△ 726	△ 727	△ 735	△ 756	-	△ 1,166	△ 1,205	△ 953	△ 973	△ 944	△ 961	-
⑩	連結	51,270	51,705	50,585	54,123	51,212	51,406	△ 0.6%	335	379	1,037	1,424	834	203	△ 46.4%

# 主要経営指標 (第2四半期連結累計期間)

## 売上高および営業利益率



## 純資産および自己資本比率



## 業績推移

経営指標	'01/11	'02/11	'03/11	'04/11	'05/11	'06/11	'07/11	'08/11	'09/11	'10/11	'11/11	'12/11	'13/11
売上高	66,593	66,822	74,641	87,016	98,247	113,202	119,516	116,086	92,069	88,994	90,880	102,976	102,619
売上総利益率	17.6%	18.9%	20.1%	20.6%	19.8%	20.3%	20.4%	20.0%	19.2%	18.2%	18.3%	18.5%	18.9%
販売費及び一般管理費	9,823	10,386	12,091	13,905	16,290	18,654	21,274	21,598	16,784	15,640	15,922	18,355	18,372
売上高販管費比率	14.8%	15.6%	16.2%	16.0%	16.6%	16.5%	17.8%	18.6%	18.2%	17.6%	17.5%	17.8%	17.9%
営業利益	1,878	2,211	2,892	3,982	3,123	4,314	3,071	1,598	905	533	724	714	1,038
営業利益率	2.8%	3.3%	3.9%	4.6%	3.2%	3.8%	2.6%	1.4%	1.0%	0.6%	0.8%	0.7%	1.0%
経常利益	1,738	2,086	2,707	3,990	3,103	4,392	3,145	1,803	933	580	744	692	961
経常利益率	2.6%	3.1%	3.6%	4.6%	3.2%	3.9%	2.6%	1.6%	1.0%	0.7%	0.8%	0.7%	0.9%
四半期純損益	822	931	1,272	2,319	1,482	2,073	1,063	203	△ 1,696	△ 549	75	△ 454	△ 25
売上高四半期純利益率	1.2%	1.4%	1.7%	2.7%	1.5%	1.8%	0.9%	0.2%	-	-	0.1%	-	-
総資産	24,808	26,796	32,759	39,150	43,526	49,918	55,216	52,670	42,866	55,084	57,480	68,768	68,524
純資産 *1	3,824	7,316	13,374	18,381	21,509	24,573	27,736	24,939	22,497	24,260	25,295	24,619	25,743
自己資本比率 *2	15.4%	27.3%	40.8%	47.0%	49.4%	41.3%	41.8%	37.6%	41.3%	36.4%	36.0%	28.5%	29.9%
流動比率	117.0%	122.7%	146.9%	177.2%	182.0%	152.3%	150.8%	136.4%	148.1%	190.7%	172.4%	144.4%	139.0%

\*1 会計基準の変更に伴い、従来の株主資本を純資産とし、2007年5月期以降は少数株主持分を含めた金額で表示しております。

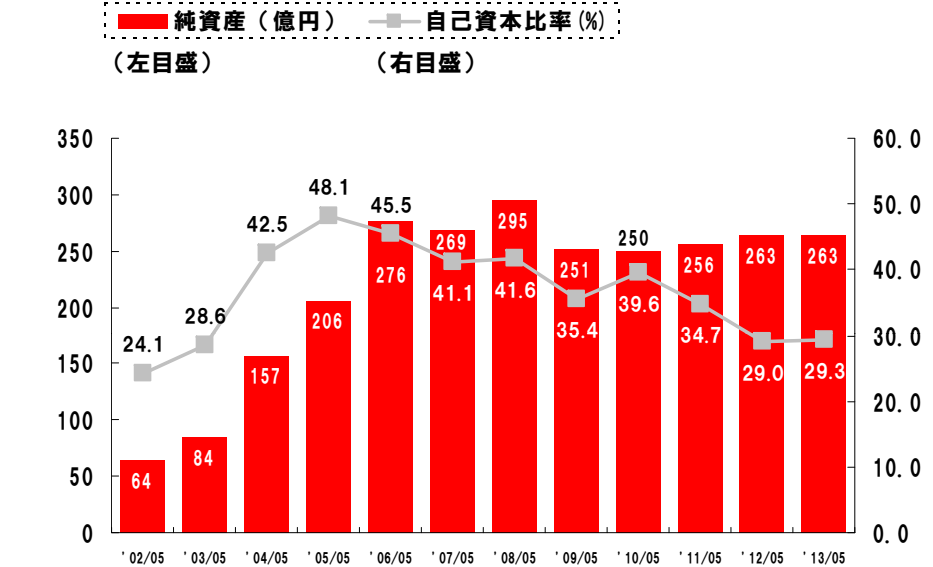
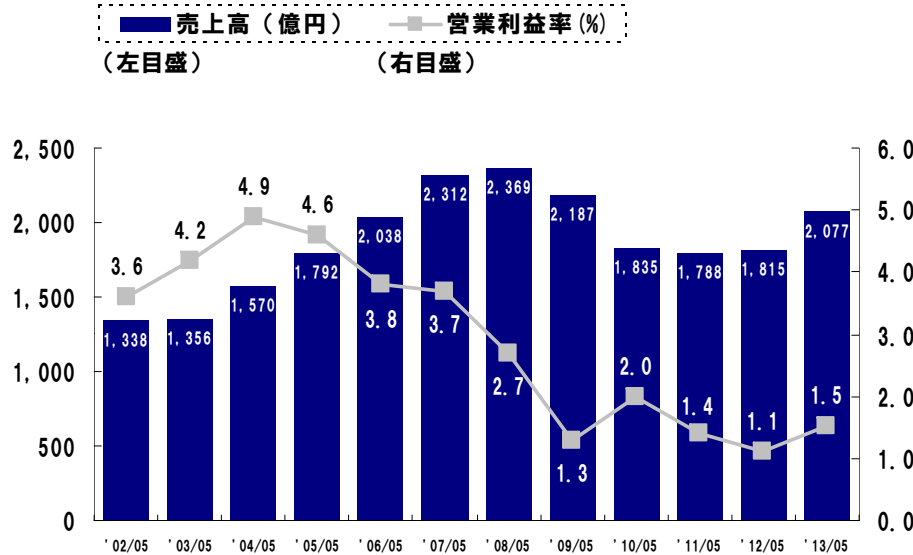
\*2 会計基準の変更に伴い純資産の算出基準が変更されておりますが、2007年5月期以降も普通株式に係る純資産額に相当する金額より自己資本比率を算出しております。

\*3 2007年5月期までは(株)パナソニック、2008年5月期以降は(株)パナソニックグループの連結データを掲載しております。

# 主要経営指標 (通期)

## 売上高および営業利益率

## 純資産および自己資本比率



### 業績推移

(単位: 百万円)

経営指標	'02/05	'03/05	'04/05	'05/05	'06/05	'07/05	'08/05	'09/05	'10/05	'11/05	'12/05	'13/05
売上高	133,822	135,625	156,979	179,156	203,815	231,231	236,945	218,699	183,515	178,806	181,498	207,685
売上総利益率	18.2%	19.7%	20.9%	20.8%	20.2%	20.3%	20.8%	19.9%	20.0%	18.8%	18.6%	19.3%
販売費及び一般管理費	19,557	21,058	25,104	28,992	33,491	38,542	42,925	40,735	33,070	31,125	31,840	36,898
売上高販管費比率	14.6%	15.5%	16.0%	16.2%	16.4%	16.6%	18.1%	18.6%	18.0%	17.4%	17.5%	17.8%
営業利益	4,786	5,687	7,648	8,238	7,745	8,507	6,444	2,850	3,660	2,432	1,964	3,176
営業利益率	3.6%	4.2%	4.9%	4.6%	3.8%	3.7%	2.7%	1.3%	2.0%	1.4%	1.1%	1.5%
経常利益	4,222	5,373	7,329	8,289	7,844	8,807	6,637	3,361	4,044	2,571	2,091	3,187
経常利益率	3.2%	4.0%	4.7%	4.6%	3.8%	3.8%	2.8%	1.5%	2.2%	1.4%	1.2%	1.5%
当期純利益	1,974	2,027	3,647	4,363	3,588	4,198	2,962	312	204	412	29	610
売上高当期純利益率	1.5%	1.5%	2.3%	2.4%	1.8%	1.8%	1.3%	0.1%	0.1%	0.2%	0.0%	0.3%
総資産	26,526	29,425	37,004	42,884	51,931	54,425	58,513	55,468	52,269	60,564	70,889	71,276
純資産 *1	6,388	8,418	15,732	20,644	27,634	26,904	29,468	25,148	24,979	25,642	26,295	26,253
自己資本比率 *2	24.1%	28.6%	42.5%	48.1%	45.5%	41.1%	41.6%	35.4%	39.6%	34.7%	29.0%	29.3%
流動比率	121.6%	122.3%	160.2%	182.8%	170.8%	152.1%	154.2%	129.6%	163.3%	175.2%	154.7%	141.8%
従業員数 (契約社員含まず)	1,537	1,687	1,979	2,204	2,608	3,126	3,647	3,671	3,643	3,956	4,452	4,778

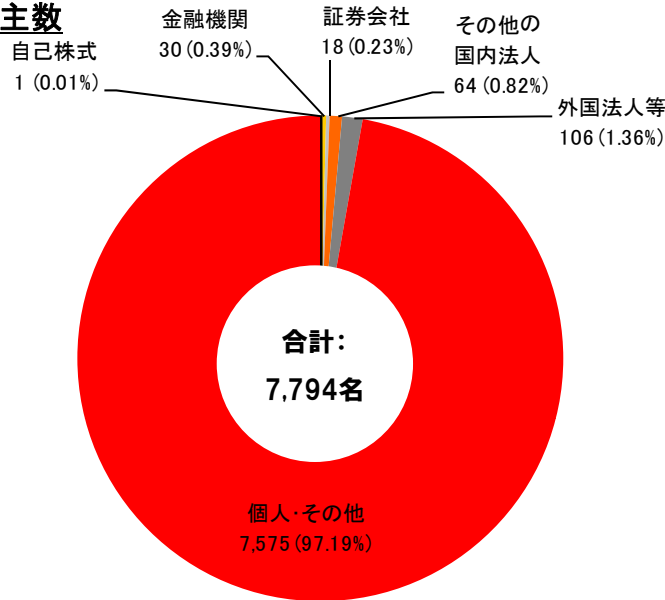
\*1 会計基準の変更に伴い、従来の株主資本を純資産とし、2006年5月期以降は少数株主持分を含めた金額で表示しております

\*2 会計基準の変更に伴い純資産の算出基準が変更されておりますが、2006年5月期以降も普通株式に係る純資産額に相当する金額より自己資本比率を算出しております

\*3 2007年5月期までは(株)パナソニック、2008年5月期以降は(株)パナソニックグループのデータを掲載しております

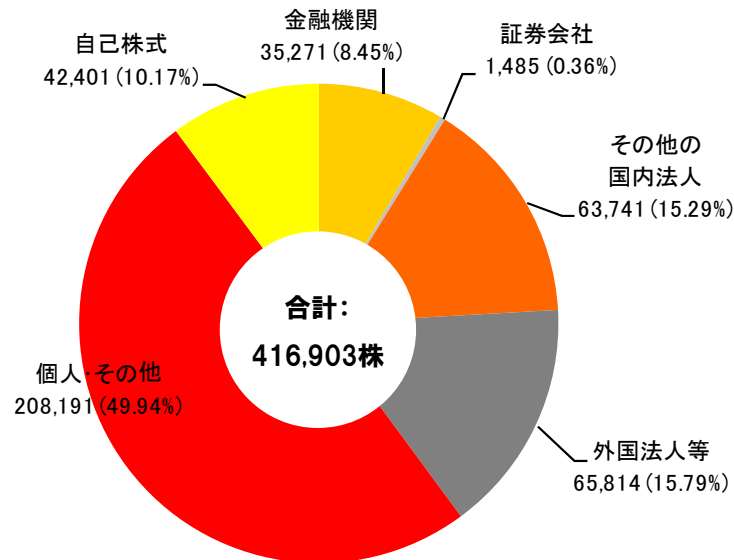
# 株式保有状況

所有者別株主数



所有者別株式数

(2013年11月30日現在)



## 大株主

	株式数	割合
南部 靖之	147,632	35.41%
株式会社パソナグループ	42,401	10.17%
株式会社南部エンタープライズ	37,378	8.97%
ゴールドマンサックスインターナショナル	17,961	4.31%
株式会社サンリオ	11,885	2.85%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	10,045	2.41%
シー エム ビー エル, エス エー リ, ミューチャル ファンド	9,510	2.28%
パソナグループ従業員持株会	6,416	1.54%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	5,550	1.33%
ステート ストリート バンク ウェスト ペンション ファンド クライアンツ エグゼンプト	4,825	1.16%

※第2位に自己株式42,401株(発行済株式総数に対する所有割合10.17%)がありますが、会社法第308条第2項の規定により議決権を有しておりません  
 ※2013年12月1日より、当社株式を1株につき100株に分割するとともに、単元株式を100株とする単元株制度を採用しております

# 連結子会社 一覧 (セグメント別)

## エキスパートサービス(人材派遣) インソーシング(委託・請負) HRコンサルティング、教育・研修他

パソナ	パソナランゲージ
パソナテック	ケーアイエス
パソナ岡山	キャプラン
パソナロジコム	安川ビジネススタッフ
日本雇用創出機構	ビーウィズ
パソナマーケティング	アサヒビールコミュニケーションズ
パソナ農援隊	サポート
アルゴ	

## ブレース&サーチ(人材紹介)

パソナ	パソナフォーチュン
-----	-----------

## グローバルソーシング(海外人材サービス)

Pasona NA, Inc.  
PASONA CANADA, INC.  
Pasona MIC, Inc.  
Pasona Taiwan Co., Ltd.  
Pasona Singapore Pte. Ltd.  
PASONA ASIA CO., LIMITED  
PT Pasona HR Indonesia  
Pasona Korea Co., Ltd  
TEAM PASONA INDIA COMPANY LIMITED  
MGR Search and Selection CO., LTD.  
Pasona Human Resources (Shanghai) Co., Ltd.  
Pasona HR Consulting Recruitment (Thailand) Co., Ltd.  
Pasonatech Consulting (Dalian) Co., Ltd.  
Pasona Tech Vietnam Co., Ltd.

## アウトプレースメント(再就職支援)

パソナ

## アウトソーシング

ベネフィット・ワン  
ベネフィットワン・ヘルスケア  
ベネフィットワンソリューションズ

## ライフソリューション

パソナフォスター  
パソナライフケア  
Pasona Education Co. Limited

## パブリックソリューション

パソナハートフル  
パソナふるさとインキュベーション

## シェアード

パソナCIO

● 連結子会社 39社 , 持分法適用関連会社 3社

# 会社概要

東京証券取引所市場第一部 2168

社名	株式会社パソナグループ（Pasona Group Inc.）	
本社所在地	〒100-6514 東京都千代田区丸の内1-5-1 新丸の内ビルディング	（グループ本部） 〒100-8228 東京都千代田区大手町2-6-4 TEL 03-6734-0200（代）
設立	2007年12月3日 （創立 1976年2月）	
資本金	50億円	
代表者	代表取締役グループ代表兼社長 南部 靖之	
事業内容	エキスパートサービス（人材派遣）、インソーシング（委託・請負）、HRコンサルティング、教育・研修他 ブレース&サーチ（人材紹介） グローバルソーシング（海外人材サービス） アウトブレースメント（再就職支援） アウトソーシング ライフソリューション、パブリックソリューション、シェアード	
従業員数	5,989名（連結・契約社員含む） ※2013年5月31日時点	
グループ会社	連結子会社 39社 ， 持分法適用関連会社 3社	
ホームページ	<a href="http://www.pasonagroup.co.jp/">http://www.pasonagroup.co.jp/</a>	

※2013年11月30日時点