

2011年5月期 第3四半期 業績概況

2010年6月1日～2011年2月28日

株式会社パソナグループ

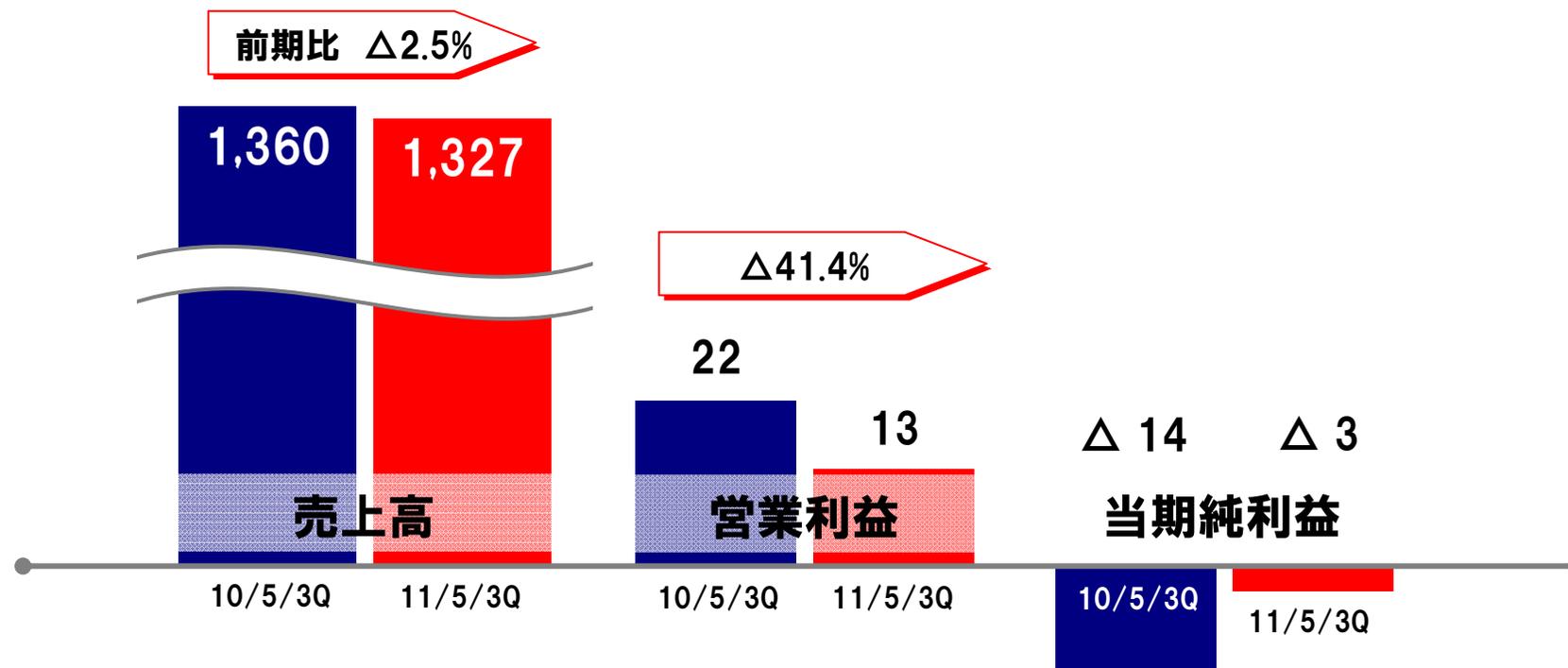
東証一部(2168)

2011年4月8日

<http://www.pasonagroup.co.jp/>

連結業績 9ヶ月累計 (2010/6-2011/2)

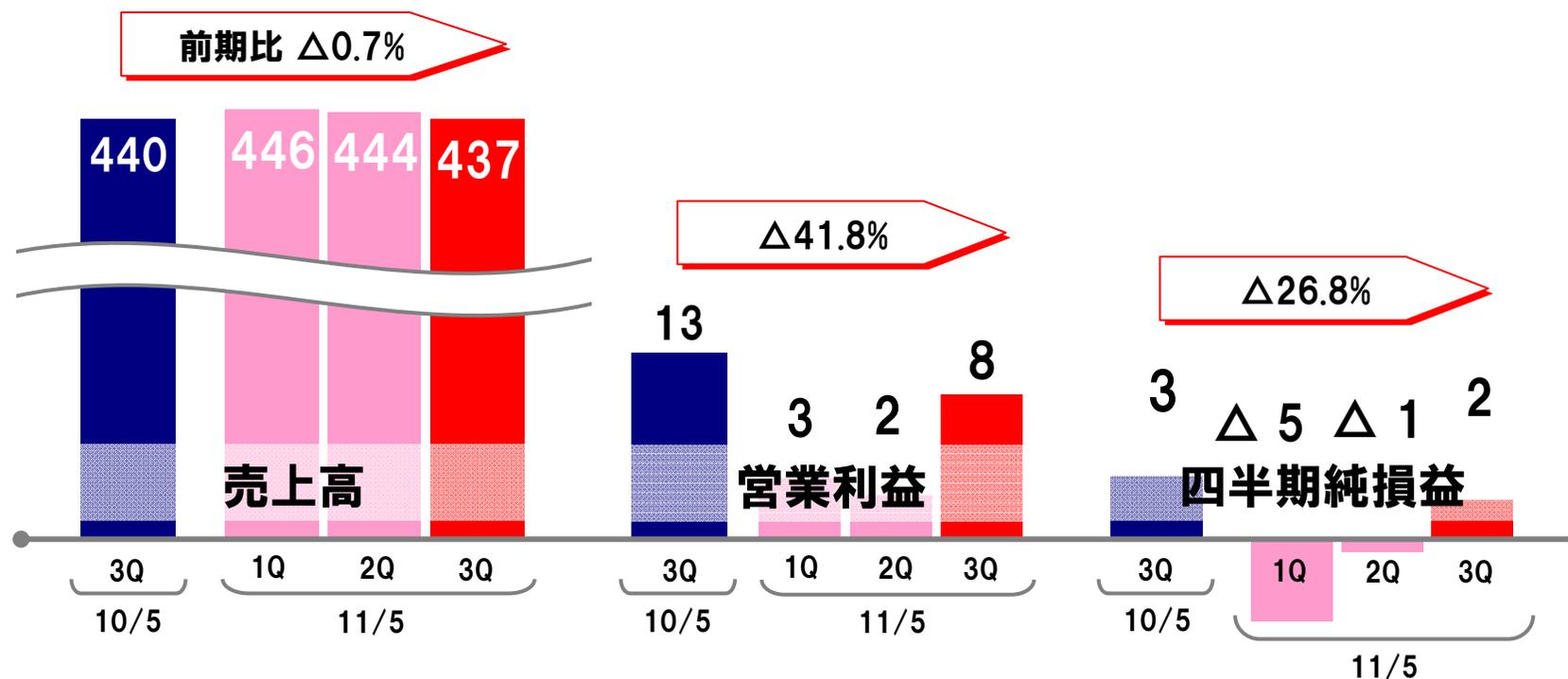
(単位: 億円)



(単位: 百万円)	10/5/3Q	(%)	11/5/3Q	(%)	前期比増減	(%)
売上高	136,047	(100.0)	132,664	(100.0)	$\Delta 3,382$	$\Delta 2.5\%$
売上原価	109,295	(80.3)	108,108	(81.5)	$\Delta 1,186$	$\Delta 1.1\%$
売上総利益	26,751	(19.7)	24,555	(18.5)	$\Delta 2,196$	$\Delta 8.2\%$
販管費	24,557	(18.1)	23,268	(17.5)	$\Delta 1,288$	$\Delta 5.2\%$
営業利益	2,194	(1.6)	1,286	(1.0)	$\Delta 907$	$\Delta 41.4\%$
経常利益	2,402	(1.8)	1,330	(1.0)	$\Delta 1,071$	$\Delta 44.6\%$
四半期純損益	$\Delta 1,404$	($\Delta 1.0$)	$\Delta 334$	($\Delta 0.3$)	1,069	-

連結業績 第3四半期間 3ヶ月 (2010/12-2011/2)

(単位:億円)



(単位:百万円)	10/5/3Q (期間)	(%)	11/5/1Q (期間)	(%)	11/5/2Q (期間)	(%)	11/5/3Q (期間)	(%)	前年同期比 増減	%
売上高	43,977	(100.0)	44,574	(100.0)	44,419	(100.0)	43,669	(100.0)	Δ 308	Δ0.7%
売上原価	34,915	(79.4)	36,432	(81.7)	36,388	(81.9)	35,288	(80.8)	373	+1.1%
売上総利益	9,062	(20.6)	8,142	(18.3)	8,031	(18.1)	8,381	(19.2)	Δ 681	Δ7.5%
販管費	7,772	(17.7)	7,831	(17.6)	7,811	(17.6)	7,630	(17.5)	Δ 142	Δ1.8%
営業利益	1,289	(2.9)	310	(0.7)	220	(0.5)	750	(1.7)	Δ 538	Δ41.8%
経常利益	1,469	(3.3)	319	(0.7)	258	(0.6)	747	(1.7)	Δ 721	Δ49.1%
四半期純損益	292	(0.7)	Δ 471	(Δ1.1)	Δ 77	(Δ0.2)	214	(0.5)	Δ 78	Δ26.8%

連結業績 事業区分別

※当会計年度よりマネジメント・アプローチに基づいてセグメント区分を変更したため前年との比較は記載しておりません

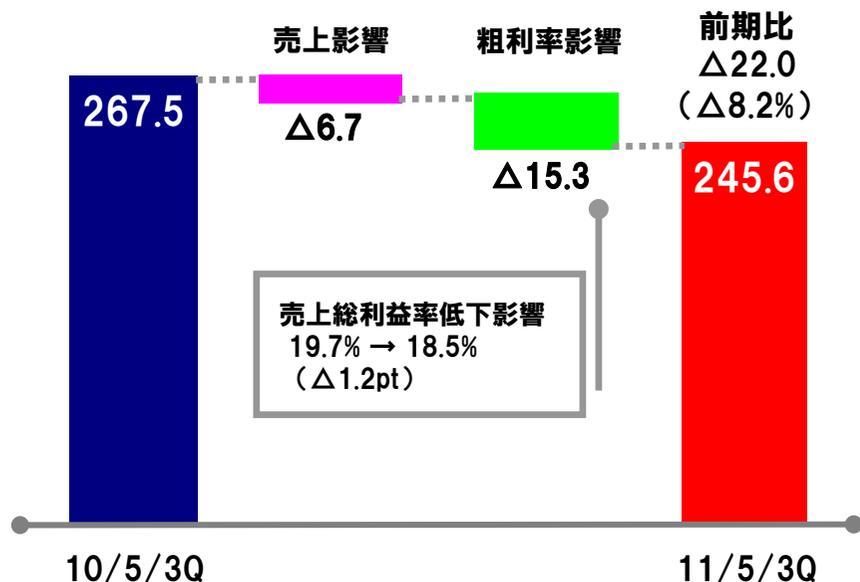
(単位:百万円)

	セグメント別	売上高				営業利益				営業利益率			
		11/5/1Q (期間)	11/5/2Q (期間)	11/5/3Q (期間)	11/5/3Q (累計)	11/5/1Q (期間)	11/5/2Q (期間)	11/5/3Q (期間)	11/5/3Q (累計)	11/5/1Q (期間)	11/5/2Q (期間)	11/5/3Q (期間)	11/5/3Q (累計)
①	エキスパートサービス	33,667	32,915	31,617	98,200								
②	インソーシング	3,177	3,650	4,377	11,205								
③	HRコンサルティング他	516	543	471	1,531								
④	プレス&サーチ	345	443	447	1,236								
⑤	グローバルソーシング	513	487	470	1,471								
	小計	38,219	38,040	37,384	113,644	356	296	497	1,150	0.9%	0.8%	1.3%	1.0%
⑥	アウトプレースメント	2,634	2,468	2,286	7,390	312	273	121	707	11.9%	11.1%	5.3%	9.6%
⑦	アウトソーシング	3,404	3,659	3,687	10,751	285	346	780	1,413	8.4%	9.5%	21.2%	13.1%
⑧	ライフソリューション パブリックソリューション シェアード	897	876	869	2,643	41	32	30	104	4.6%	3.7%	3.5%	3.9%
⑨	消去または全社	△ 581	△ 625	△ 558	△ 1,766	△ 685	△ 728	△ 679	△ 2,088	-	-	-	-
⑩	連結	44,574	44,419	43,669	132,664	310	220	750	1,286	0.7%	0.5%	1.7%	1.0%

売上総利益・販管費

(単位:億円)

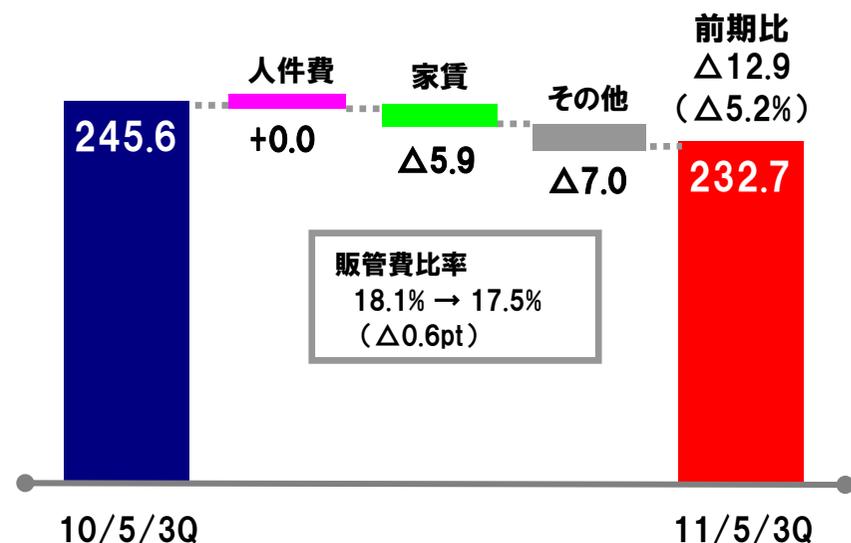
売上総利益



(単位:億円)

	10/5/3Q (累計)	11/5/1Q (期間)	11/5/2Q (期間)	11/5/3Q (期間)	11/5/3Q (累計)	前期比
売上総利益	267.5	81.4	80.3	83.8	245.6	$\Delta 22.0$
売上総利益率	19.7%	18.3%	18.1%	19.2%	18.5%	$\Delta 1.2\text{pt}$

販管費



(単位:億円)

	10/5/3Q (累計)	11/5/1Q (期間)	11/5/2Q (期間)	11/5/3Q (期間)	11/5/3Q (累計)	前期比
人件費	135.3	45.0	45.7	44.5	135.3	0.0
広告・募集費	5.8	1.6	1.9	2.3	5.7	$\Delta 0.1$
IT関連費用	18.6	4.6	5.1	4.6	14.3	$\Delta 4.3$
家賃	32.4	8.8	9.0	8.7	26.5	$\Delta 5.9$
その他販管費	53.5	18.3	16.5	16.1	50.9	$\Delta 2.6$
合計	245.6	78.3	78.1	76.3	232.7	$\Delta 12.9$

營業外・特別損益 他 (2010/6-2011/2)

(單位: 百万円)

段階利益	10/5/3Q (累計)	11/5/1Q (期間)	11/5/2Q (期間)	11/5/3Q (期間)	11/5/3Q (累計)	前年同期比	%
營業利益	2,194	310	220	750	1,286	△ 907	△41.4%
營業外収益	338	90	123	60	274	△ 64	△19.1%
營業外費用	131	81	85	63	230	99	+75.8%
經常利益	2,402	319	258	747	1,330	△ 1,071	△44.6%
特別利益	183	34	2	55	83	△ 100	△54.6%
特別損失	329	488	13	14	513	183	+55.7%
税引前当期純利益	2,256	△ 134	247	788	900	△ 1,355	△60.1%
法人税等	1,407	170	332	283	786	△ 620	△44.1%
法人税等調整額	1,579	79	△ 131	50	0	△ 1,580	-
少数株主利益	673	86	123	239	449	△ 223	△33.2%
四半期純損益	△ 1,404	△ 471	△ 77	214	△ 334	1,069	-

● 特別損失
資産除去債務 (1Q) 480百万円

● 法人税等調整額
繰延税金資産取崩し等

財務・CFの状況

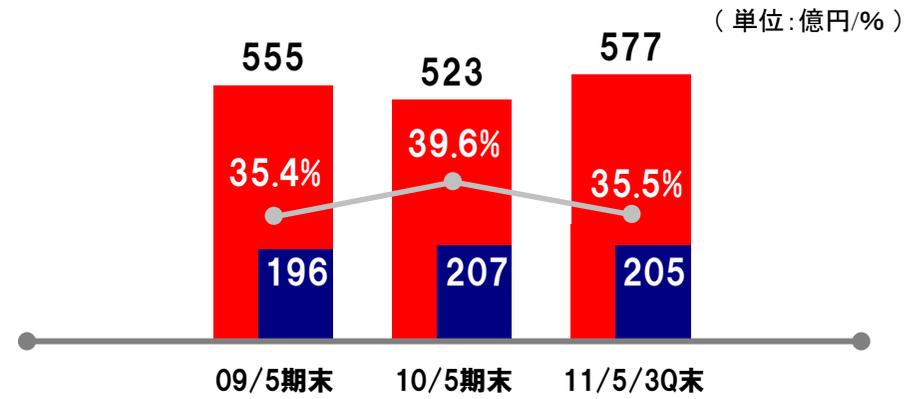
財務状況

11/2末
※()内は10/5期末比



総資産・自己資本・自己資本比率

■ 総資産 ■ 自己資本 ● 自己資本比率



- 未払費用の増加 28億円
- 短期借入金の増加 10億円
- 長期借入金の増加 39億円

キャッシュ・フロー

	10/5/3Q	11/5/3Q
営業CF	+8	+38
投資CF	△1	△6
財務CF	△41	+42
フリーCF	+6	+32

- 税引前四半期純利益 9億円
- 減価償却費 16億円
- 営業債務の増加 23億円
- 法人税等の支払 △10億円

- 投資有価証券の取得 △8億円

- 長期借入れによる増加 49億円
- 配当金支払 △5億円

事業区分別概況

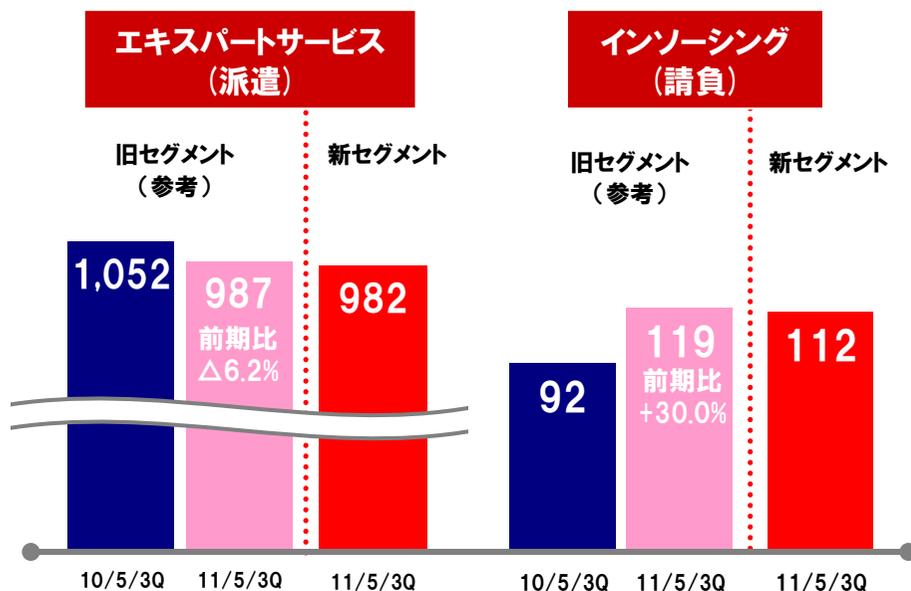
エキスパートサービス・インソーシング事業 職種別売上高・構成比



売上高

※数値はセグメント間取引消去前
(旧セグメントの数値はセグメント間取引消去後)

(単位:億円)



※セグメント区分変更のため、新セグメントでは前年同期と比較した増減率は記載していません
※新セグメントではインソーシング事業の全社売上分は含まれておりません

職種別売上高

※新セグメント
※数値はセグメント間取引消去後

売上構成比 (%)



(単位:百万円)

	10/5/3Q (累計参考)	11/5/1Q (期間)	11/5/2Q (期間)	11/5/3Q (期間)	11/5/3Q (累計)	前期比
クラリカル	61,554	19,932	18,803	16,500	55,236	△ 10.3%
テクニカル	19,500	6,328	6,504	7,167	20,000	+2.6%
ITエンジニアリング	13,290	4,047	3,972	3,944	11,964	△ 10.0%
営業・販売職	5,855	1,949	2,148	2,257	6,355	+8.5%
その他エキスパートサービス	4,811	1,491	1,552	1,841	4,885	+1.5%
インソーシング (請負)	8,915	3,233	3,694	4,424	11,352	+27.3%
合計	113,927	36,982	36,675	36,135	109,794	△ 3.6%

※セグメント区分変更のため、前年同期分を
変更後のセグメントに組み替えて比較しています

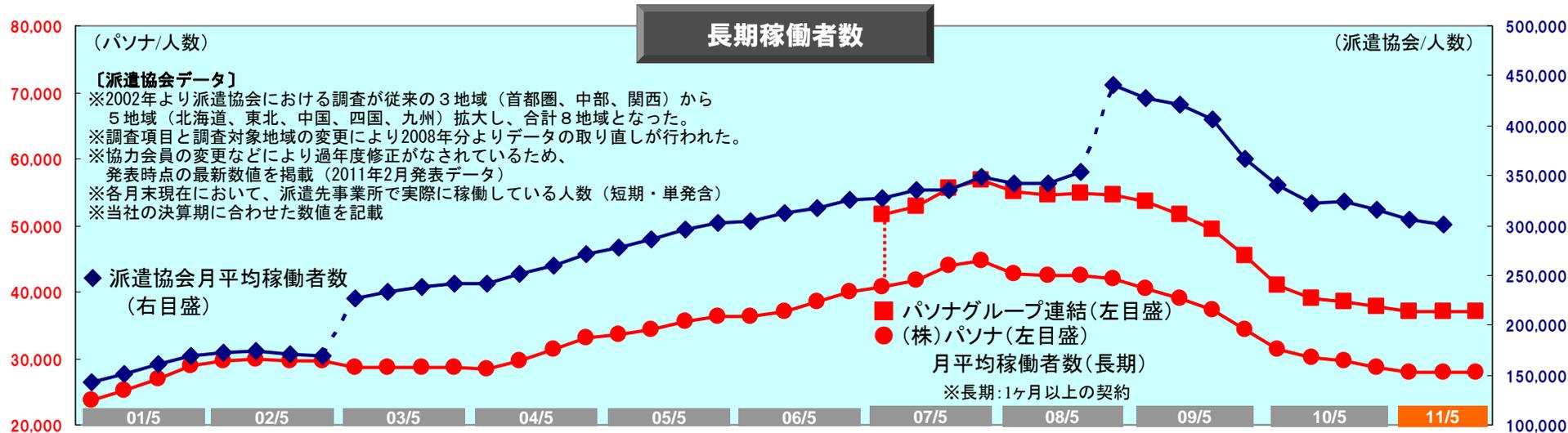
エキスパートサービス

- メーカー、ITをはじめ多くの業界で新規受注が増加
- テクニカル、営業・販売職は前年比プラスに改善
- 職種適正化による直接雇用や需要抑制の影響で稼働者数は横ばいで推移

インソーシング

- 受付、事務センターやコールセンター等の受託が増加
- 緊急雇用案件等パブリック案件が順調に推移

エキスパートサービス事業 営業計数



	09/5期				10/5期				11/5期		
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q
派遣協会	427,330	421,231	406,455	365,974	339,893	322,598	323,788	315,073	306,253	300,404	
前年同Q比	-	-	-	△ 16.8%	△ 20.5%	△ 23.4%	△ 20.3%	△ 13.9%	△ 9.9%	△ 6.9%	
(株)パソナ	40,607	38,923	37,242	34,295	31,384	30,019	29,529	28,659	27,798	27,796	27,927
前年同Q比	△ 5.2%	△ 8.1%	△ 12.1%	△ 18.5%	△ 22.7%	△ 22.9%	△ 20.7%	△ 16.4%	△ 11.4%	△ 7.4%	△ 5.4%
パソナグループ連結(国内)	53,615	51,518	49,406	45,535	40,866	38,932	38,398	37,690	36,959	36,989	37,138
前年同Q比	△ 2.7%	△ 5.5%	△ 9.7%	△ 16.6%	△ 23.8%	△ 24.4%	△ 22.3%	△ 17.2%	△ 9.6%	△ 5.0%	△ 3.3%

● 営業計数 (株)パソナ 3ヶ月平均

長期受注件数

	1Q	2Q	3Q	4Q
10/5期	3,153	3,138	3,207	3,625
前期比	△47.2%	△37.3%	1.7%	△5.5%
11/5期	※3,959	※4,363	4,149	
前期比	25.6%	39.0%	29.4%	

成約率(長期スタート/長期受注)

	1Q	2Q	3Q	4Q
10/5期	58.2%	51.2%	49.4%	55.6%
前期比	+21.4pt	+4.6pt	△6.2pt	△7.0pt
11/5期	46.2%	49.2%	47.5%	
前期比	△12.0pt	△2.0pt	△1.8pt	

長期スタート件数

	1Q	2Q	3Q	4Q
10/5期	1,836	1,607	1,583	2,015
前期比	△16.6%	△31.2%	△9.7%	△16.1%
11/5期	1,830	2,146	1,972	
前期比	△0.3%	33.5%	24.6%	

終了率(長期終了/長期稼働者数)

	1Q	2Q	3Q	4Q
10/5期	7.3%	6.1%	5.7%	9.0%
前期比	+0.8pt	△0.9pt	△1.1pt	△2.4pt
11/5期	7.5%	7.5%	7.1%	
前期比	+0.2pt	+1.5pt	+1.4pt	

長期終了件数

	1Q	2Q	3Q	4Q
10/5期	2,282	1,817	1,694	2,582
前期比	△12.7%	△33.2%	△33.5%	△34.1%
11/5期	2,071	2,088	1,987	
前期比	△9.2%	14.9%	17.3%	

新規登録者数(連結/国内) 3ヶ月累計

	1Q	2Q	3Q	4Q
10/5期	23,764	13,839	10,710	13,026
前期比	22.7%	△37.7%	△38.4%	△21.7%
11/5期	12,071	10,616	9,715	
前期比	△49.2%	△23.3%	△9.3%	

参考: 派遣協会発表 2010年

	10月	11月	12月	平均
2010年	298,064	303,477	303,236	301,592
変化率	△ 5.8%	△ 5.2%	△ 5.0%	△ 5.3%

※2010年5月期1Qは㈱三井物産ヒューマンリソースとの統合影響を含む(受注、スタート、新規登録者数)

※2011年5月期1Qはエイアイジースタッフ㈱との統合影響を含む(受注)

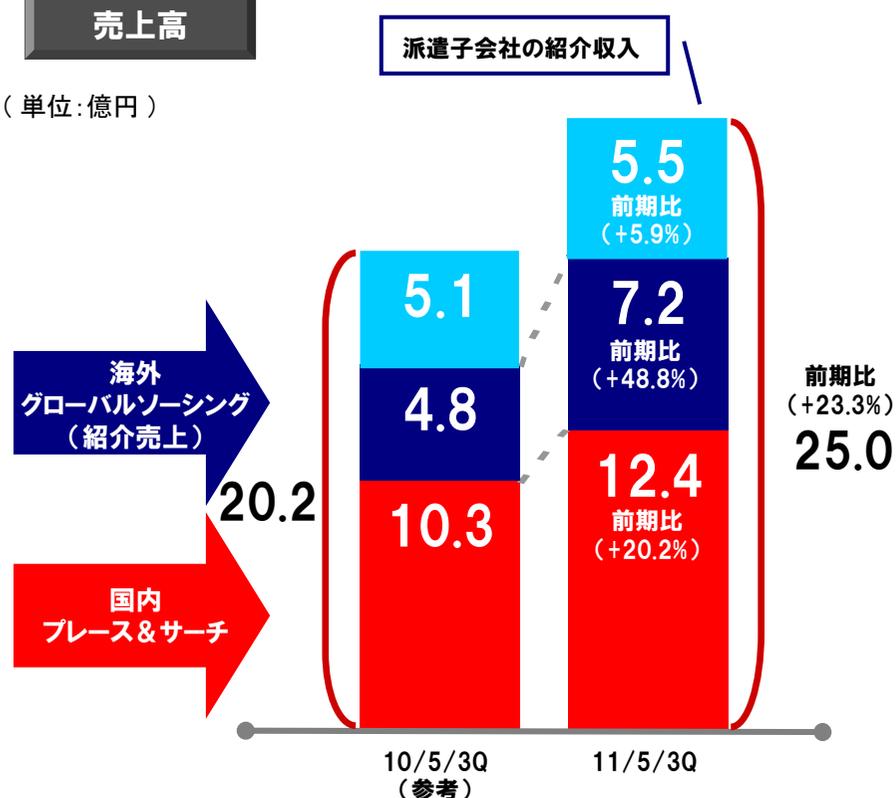
※2011年5月期2Qは㈱パソナ長崎との統合影響を含む(受注)

※新規登録者は連結ベース、国内派遣事業での開示
 パソナは6月～5月、子会社は4月～3月の数値

プレス&サーチ事業（紹介）、グローバルソーシング事業

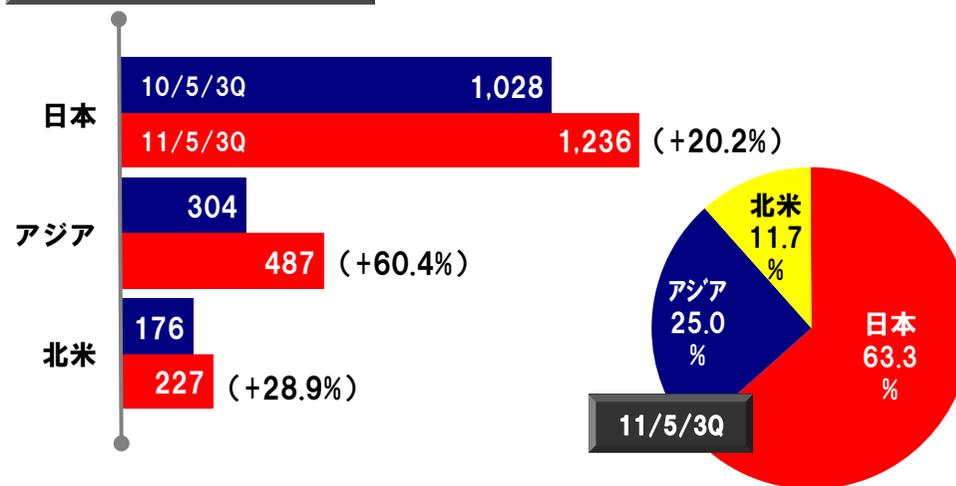
売上高

(単位:億円)



エリア別売上高（紹介）

(単位:百万円)



(売上高)

(単位:百万円)

	10/5/3Q (累計参考)	11/5/1Q (期間)	11/5/2Q (期間)	11/5/3Q (期間)	11/5/3Q (累計)	前期比
プレス&サーチ	1,028	345	443	447	1,236	+20.2%
グローバルソーシング(紹介)	480	255	247	212	715	+48.8%
合計	1,509	600	690	660	1,951	+29.3%
グローバルソーシング	1,438	513	487	470	1,471	+2.3%

※セグメント区分変更のため、新セグメントでは派遣子会社の紹介売上を含んでおりません

11/5/3Q

- 国内:技術職や営業職の即戦力となる人材を中心に求人需要が増加
- 海外:アジアを中心に紹介の新規需要が増加
人材派遣に加え、給与計算や海外人事の周辺分野のアウトソーシング受託が拡大

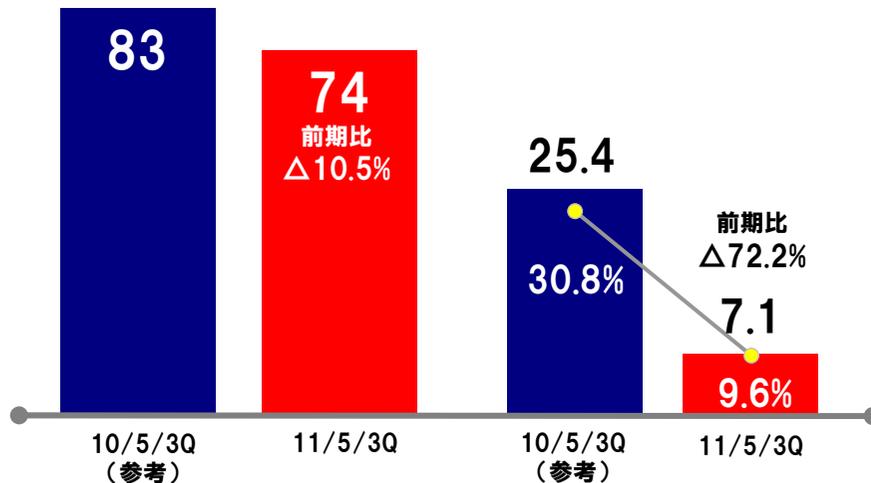
アウトプレースメント事業 パナ (旧パナキャリア)

売上高

営業利益・営業利益率

受注高 (前期比)

(単位: 億円)



※セグメント区分変更のため、前年同期は旧区分による参考値

09/3/1Q	09/3/2Q	09/3/3Q	09/5/4Q
1,411	1,177	925	2,763

(単位: 百万円)

	10/3/1Q	10/3/2Q	10/3/3Q	10/5/4Q	11/5/1Q	11/5/2Q	11/5/3Q
受注高	3,006	3,067	2,383	4,657	1,612	1,727	1,407
前期比	113.1%	160.6%	157.6%	68.5%	△46.4%	△43.7%	△40.9%

※(株)パナと(株)パナキャリアの合併による事業年度の変更に伴い、2010年5月期第4四半期は5ヶ月間の変則決算となっております。

(単位: 百万円)

	10/5/3Q (累計参考)	11/5/1Q (期間)	11/5/2Q (期間)	11/5/3Q (期間)	11/5/3Q (累計)	前期比
売上高	8,253	2,634	2,468	2,286	7,390	△10.5%
営業利益	2,541	312	273	121	707	△72.2%

11/5/3Q

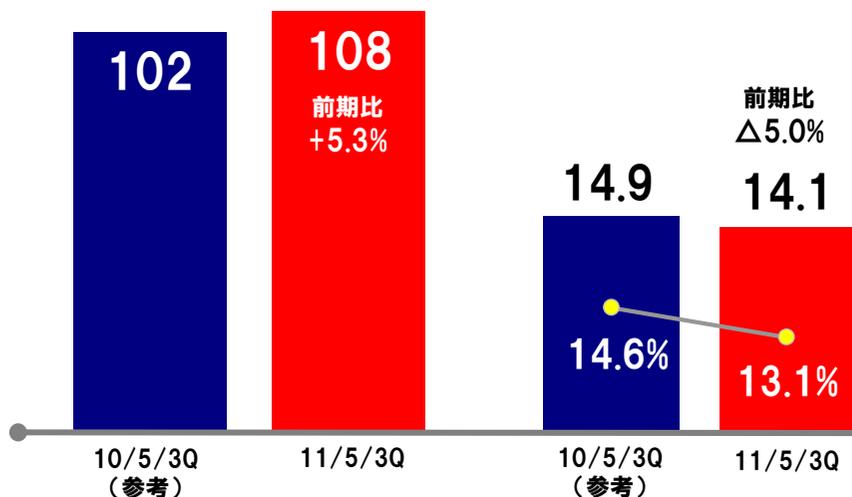
※売上按分期間変更(2010.6月～) 9ヶ月→10ヶ月

- 企業の海外移転に伴う再就職支援の需要を獲得しシェアを拡大しているが、大幅に需要が拡大した前期に比べ、受注の減少傾向が続く
- サービス利用者の再就職決定最優先のため原価が膨らみ、利益が大幅に減少

売上高

営業利益・営業利益率

(単位:億円)



※セグメント区分変更のため、前年同期は旧区分による参考値

ベネフィット・ワン業績

【株式会社ベネフィット・ワン 業績】

(単位:百万円)

	10/3/3Q	11/3/3Q	前年同期比
売上高	10,206	10,753	+5.4%
営業利益	1,550	1,458	△5.9%

(単位:百万円)

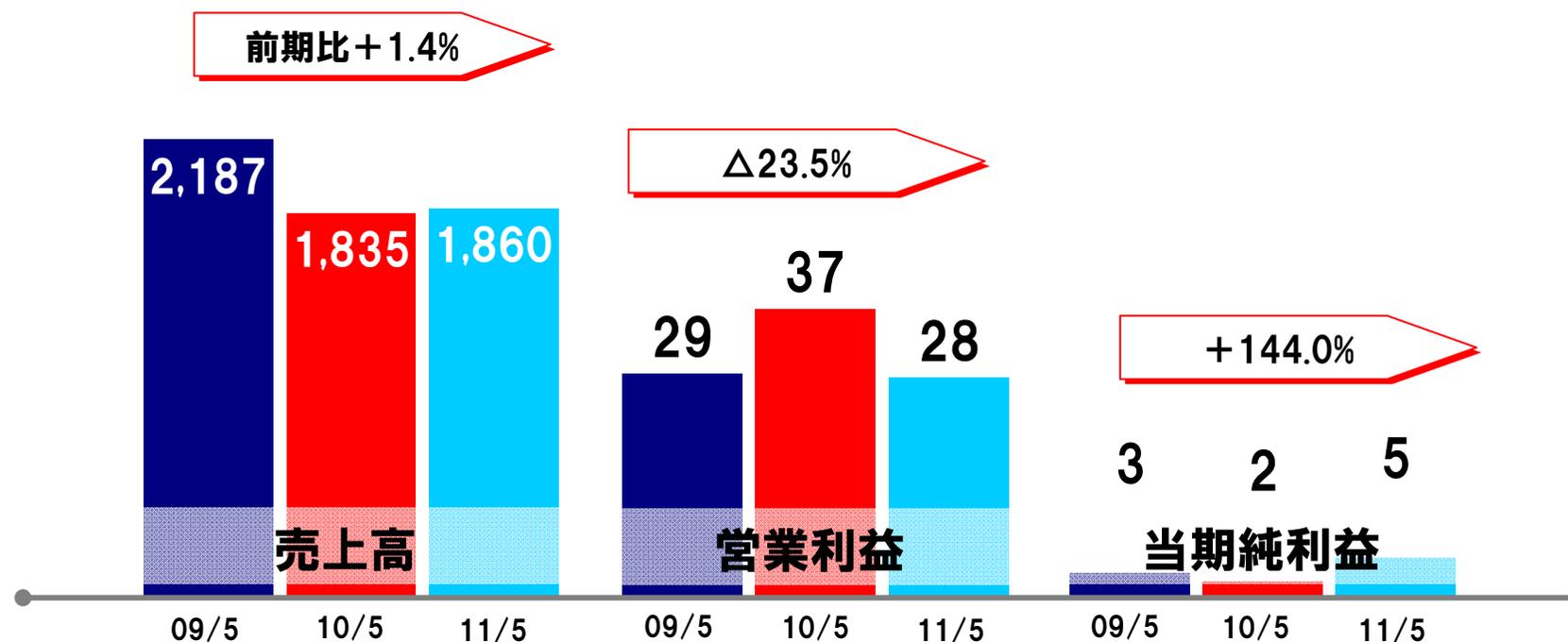
	10/5/3Q (累計参考)	11/5/1Q (期間)	11/5/2Q (期間)	11/5/3Q (期間)	11/5/3Q (累計)	前年同季比
売上高	10,214	3,404	3,659	3,687	10,751	+5.3%
営業利益	1,488	285	346	780	1,413	△5.0%

11/5/3Q

- 福利厚生事業は堅調に推移
- サービス利用率向上施策に加え、既存顧客に対するクロスセル営業を推進

2011年5月期 連結業績見通し

(単位:億円)



(単位:百万円)	09/5	(%)	10/5 実績	(%)	前期比 増減	(%)	11/5 計画	(%)	10/5比 増減	(%)
売上高	218,699	(100.0)	183,515	(100.0)	Δ 35,184	Δ16.1%	186,000	(100.0)	2,484	+1.4%
売上原価	175,114	(80.1)	146,784	(80.0)	Δ 28,329	Δ16.2%	151,100	(81.2)	4,316	+2.9%
売上総利益	43,585	(19.9)	36,731	(20.0)	Δ 6,854	Δ15.7%	34,900	(18.8)	Δ 1,831	Δ5.0%
販管費	40,735	(18.6)	33,070	(18.0)	Δ 7,664	Δ18.8%	32,100	(17.3)	Δ 970	Δ2.9%
営業利益	2,850	(1.3)	3,660	(2.0)	809	+28.4%	2,800	(1.5)	Δ 860	Δ23.5%
経常利益	3,361	(1.5)	4,044	(2.2)	682	+20.3%	2,900	(1.6)	Δ 1,144	Δ28.3%
当期純利益	312	(0.1)	204	(0.1)	Δ 107	Δ34.5%	500	(0.3)	295	+144.0%

参考資料

エキスパートサービス事業 単価/株式会社パナ



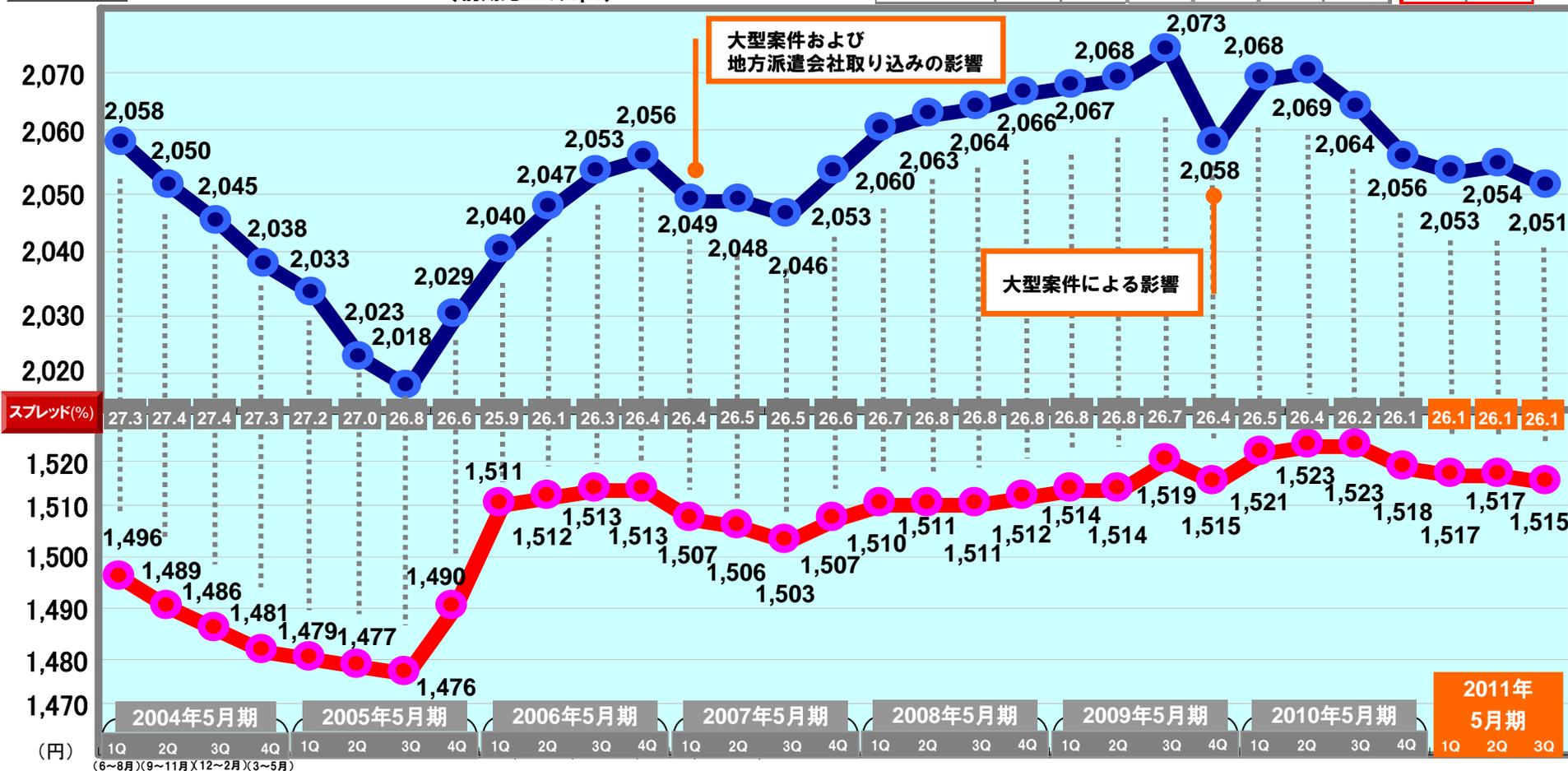
スプレッド

11年5月期3Q **26.1%**

(前期比△0.1pt)

請求
単価

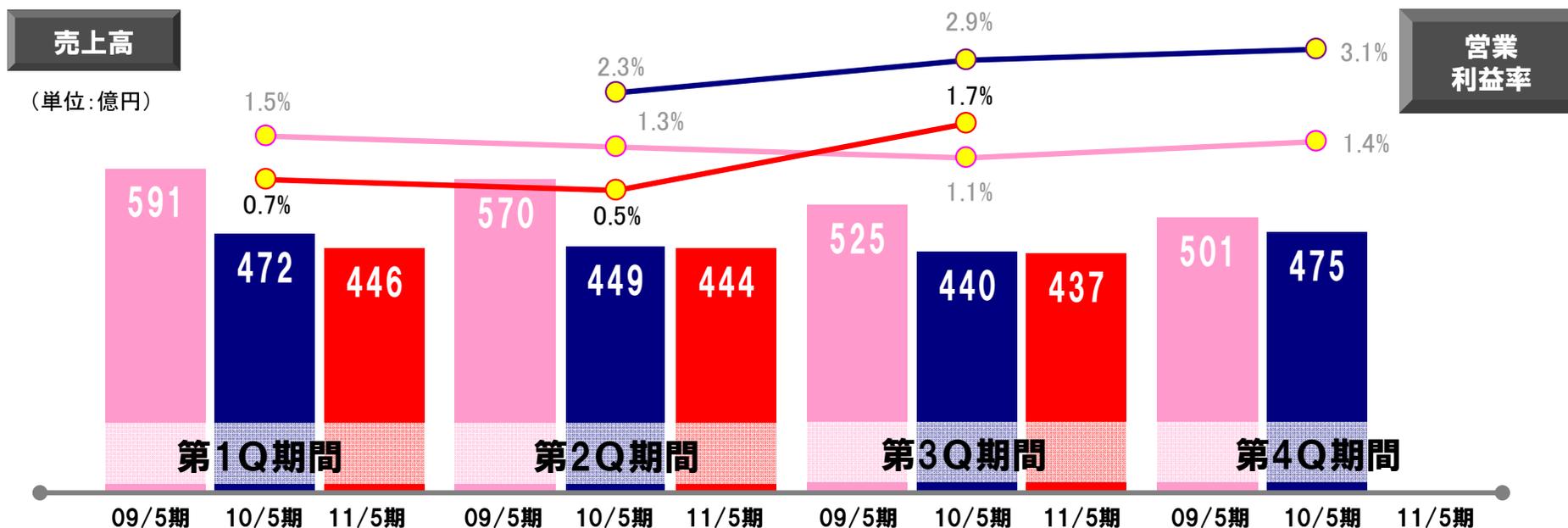
	06/5期	07/5期	08/5期	09/5期	2010年5月期 平均		11/5/3Q	
					10/5期	前期比	3Q	前期比
請求単価	2,048	2,049	2,063	2,067	2,064	△0.1%	2,051	△0.6%
支払単価	1,512	1,506	1,511	1,516	1,521	+0.4%	1,515	△0.5%
スプレッド	26.2%	26.5%	26.8%	26.7%	26.3%	△0.4pt	26.1%	△0.1pt



支払
単価

※パナナ単体/全職種平均時間単価(加重平均)
※2007年5月期より、吸収合併した(株)ソシオ分含む

連結業績 四半期推移



(単位: 百万円)

	第1四半期(6~8月)					第2四半期(9~11月)					第3四半期(12~2月)					第4四半期(3~5月)		
	09/5期	10/5期	対前期 増減率	11/5期	対前期 増減率	09/5期	10/5期	対前期 増減率	11/5期	対前期 増減率	09/5期	10/5期	対前期 増減率	11/5期	対前期 増減率	09/5期	10/5期	対前期 増減率
売上高	59,136	47,161	△20.2%	44,574	△5.5%	56,950	44,908	△21.1%	44,419	△1.1%	52,531	43,977	△16.3%	43,669	△0.7%	50,082	47,468	△5.2%
売上総利益	11,762	8,834	△24.9%	8,142	△7.8%	11,435	8,855	△22.6%	8,031	△9.3%	10,554	9,062	△14.1%	8,381	△7.5%	9,833	9,979	+1.5%
販管費	10,902	8,968	△17.7%	7,831	△12.7%	10,696	7,815	△26.9%	7,811	△0.1%	9,986	7,772	△22.2%	7,630	△1.8%	9,149	8,513	△6.9%
営業損益	860	△134	-	310	-	738	1,039	+40.7%	220	△78.8%	567	1,289	+127.0%	750	△41.8%	683	1,465	+114.4%
経常損益	909	△119	-	319	-	894	1,052	+17.6%	258	△75.0%	527	1,469	+178.2%	747	△49.1%	1,029	1,641	+59.5%
四半期純損益	313	△1,102	-	△471	-	△110	△594	-	△77	-	△810	292	-	214	△26.8%	919	1,608	+74.9%
売上総利益率	19.9%	18.7%	△1.2pt	18.3%	△0.4pt	20.1%	19.7%	△0.4pt	18.1%	△1.6pt	20.1%	20.6%	+0.5pt	19.2%	△1.4pt	19.6%	21.0%	+1.4pt
販管費率	18.4%	19.0%	+0.6pt	17.6%	△1.4pt	18.8%	17.4%	△1.4pt	17.6%	+0.2pt	19.0%	17.7%	△1.3pt	17.5%	△0.2pt	18.2%	17.9%	△0.3pt
営業利益率	1.5%	-	-	0.7%	-	1.3%	2.3%	+1.0pt	0.5%	△1.8pt	1.1%	2.9%	+1.8pt	1.7%	△1.2pt	1.4%	3.1%	+1.7pt
経常利益率	1.5%	-	-	0.7%	-	1.6%	2.3%	+0.7pt	0.6%	△1.7pt	1.0%	3.3%	+2.3pt	1.7%	△1.6pt	2.1%	3.5%	+1.4pt
四半期純利益率	0.5%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.7%	-	0.5%	△0.2pt	1.8%	3.4%	+1.6pt

【参考】連結業績 四半期推移/事業区分別 (旧セグメント)

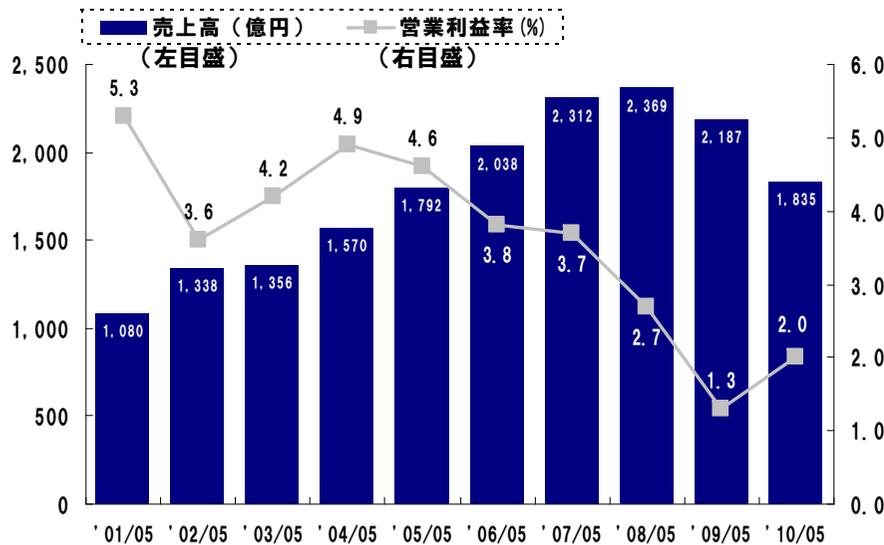
(単位:百万円)

	第1四半期(6~8月)					第2四半期(9~11月)					第3四半期(12~2月)					第4四半期(3~5月)					
	08/5期	09/5期	対前期 増減率	10/5期	対前期 増減率	08/5期	09/5期	対前期 増減率	10/5期	対前期 増減率	08/5期	09/5期	対前期 増減率	10/5期	対前期 増減率	08/5期	09/5期	対前期 増減率	10/5期	対前期 増減率	
売上高	人材派遣・請負	53,596	51,780	△ 3.4%	40,396	△ 22.0%	52,090	49,884	△ 4.2%	37,842	△ 24.1%	51,162	46,267	△ 9.6%	36,533	△ 21.0%	51,961	43,479	△ 16.3%	37,355	△ 14.1%
	人材紹介	2,260	1,810	△ 19.9%	823	△ 54.5%	1,905	1,686	△ 11.5%	595	△ 64.7%	1,795	1,253	△ 30.2%	604	△ 51.8%	1,714	1,170	△ 31.7%	※ 952	△ 18.7%
	再就職支援	1,213	1,545	+27.3%	2,280	+47.5%	1,421	1,347	△ 5.2%	2,899	+115.1%	1,588	1,307	△ 17.7%	3,074	+135.1%	1,634	1,593	△ 2.5%	※ 5,228	+228.1%
	アウトソーシング	3,217	3,693	+14.8%	3,432	△ 7.1%	3,389	3,785	+11.7%	3,326	△ 12.1%	3,486	3,638	+4.4%	3,455	△ 5.0%	3,639	3,607	△ 0.9%	3,577	△ 0.8%
	その他	472	655	+38.7%	1,020	+55.8%	498	632	+27.0%	1,101	+74.2%	574	793	+38.1%	1,174	+48.1%	571	922	+61.5%	1,161	+25.9%
	消去または全社	△ 270	△ 349	-	△ 791	-	△ 278	△ 385	-	△ 856	-	△ 356	△ 729	-	△ 865	-	△ 342	△ 690	-	△ 806	-
営業利益	人材派遣・請負/人材紹介	1,384	1,112	△ 19.7%	△ 154	-	618	913	+47.8%	435	△ 52.4%	1,613	484	△ 70.0%	211	△ 56.4%	1,440	782	△ 45.7%	137	△ 82.4%
	再就職支援	226	434	+91.9%	616	+41.9%	361	184	△ 49.1%	998	+442.2%	378	149	△ 60.5%	926	+519.2%	411	257	△ 37.5%	1,313	+410.3%
	アウトソーシング	△ 72	213	-	165	△ 22.4%	550	545	△ 0.9%	498	△ 8.6%	929	828	△ 10.8%	824	△ 0.5%	476	548	+15.0%	764	+39.4%
	その他	△ 9	△ 31	-	△ 25	-	10	55	+411.5%	△ 81	-	△ 17	53	-	28	△ 47.1%	△ 10	△ 65	-	△ 41	-
	消去または全社	0	△ 868	-	△ 735	-	1	△ 960	-	△ 811	-	△ 887	△ 947	-	△ 701	-	△ 961	△ 838	-	△ 708	-
営業利益率	人材派遣・請負/人材紹介	2.5%	2.1%	△0.4pt	-	-	1.1%	1.8%	+0.7pt	1.1%	△0.7pt	3.0%	1.0%	△2.0pt	0.6%	△0.4pt	2.7%	1.8%	△0.9pt	0.4%	△1.4pt
	再就職支援	18.6%	28.1%	+9.5pt	27.0%	△1.1pt	25.4%	13.7%	△11.7pt	34.4%	+20.7pt	23.8%	11.4%	△12.4pt	30.1%	+18.7pt	25.2%	16.2%	△9.0pt	25.1%	+8.9pt
	アウトソーシング	-	5.8%	+8.1pt	4.8%	△1.0pt	16.2%	14.4%	△1.8pt	15.0%	+0.6pt	26.6%	22.8%	△3.8pt	23.9%	+1.1pt	13.1%	15.2%	+2.1pt	21.4%	+6.2pt
	その他	-	-	-	-	-	2.2%	8.8%	+6.6pt	-	-	-	6.7%	-	2.4%	△4.3pt	-	-	-	-	-

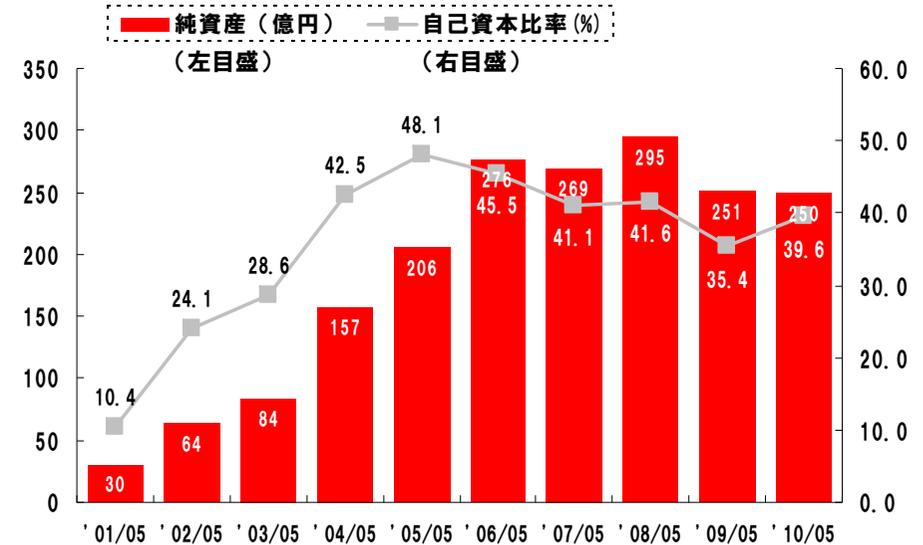
※(株)パソナと(株)パソナキャリアの合併による事業年度の変更に伴い、再就職支援事業および人材紹介事業の2010年5月期第4四半期は5ヶ月間の変則決算となっております

主要経営指標（通期）

売上高および営業利益率



純資産および自己資本比率



業績推移

経営指標	'01/05	'02/05	'03/05	'04/05	'05/05	'06/05	'07/05	'08/05	'09/05	'10/05
売上高	108,031	133,822	135,625	156,979	179,156	203,815	231,231	236,945	218,699	183,515
売上総利益率	20.8%	18.2%	19.7%	20.9%	20.8%	20.2%	20.3%	20.8%	19.9%	20.0%
販売費及び一般管理費	16,695	19,557	21,058	25,104	28,992	33,491	38,542	42,925	40,735	33,070
売上高販管費比率	15.5%	14.6%	15.5%	16.0%	16.2%	16.4%	16.6%	18.1%	18.6%	18.0%
営業利益	5,742	4,786	5,687	7,648	8,238	7,745	8,507	6,444	2,850	3,660
営業利益率	5.3%	3.6%	4.2%	4.9%	4.6%	3.8%	3.7%	2.7%	1.3%	2.0%
経常利益	5,464	4,222	5,373	7,329	8,289	7,844	8,807	6,637	3,361	4,044
経常利益率	5.1%	3.2%	4.0%	4.7%	4.6%	3.8%	3.8%	2.8%	1.5%	2.2%
当期純利益（損失）	△6,849	1,974	2,027	3,647	4,363	3,588	4,198	2,962	312	204
売上高当期純利益率	△6.3%	1.5%	1.5%	2.3%	2.4%	1.8%	1.8%	1.3%	0.1%	0.1%
総資産	28,849	26,526	29,425	37,004	42,884	51,931	54,425	58,513	55,468	52,161
純資産 *1	3,004	6,388	8,418	15,732	20,644	27,634	26,904	29,468	25,148	24,979
自己資本比率 *2	10.4%	24.1%	28.6%	42.5%	48.1%	45.5%	41.1%	41.6%	35.4%	39.6%
流動比率	114.3%	121.6%	122.3%	160.2%	182.8%	170.8%	152.1%	154.2%	129.6%	163.3%
従業員数（契約社員含まず）	1,371	1,537	1,687	1,979	2,204	2,608	3,126	3,647	3,671	3,643

*1 会計基準の変更に伴い、従来の株主資本を純資産とし、2007年5月期以降は少数株主持分を含めた金額で表示しております

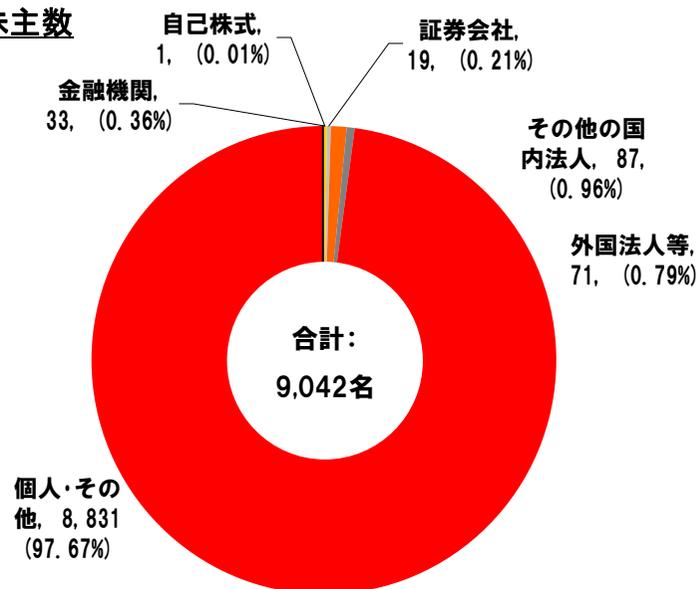
*2 会計基準の変更に伴い純資産の算出基準が変更されておりますが、2007年5月期以降も普通株式に係る純資産額に相当する金額より自己資本比率を算出してしております

*3 2007年5月期までは(株)パソナ、2008年5月期以降は(株)パソナグループのデータを掲載しております

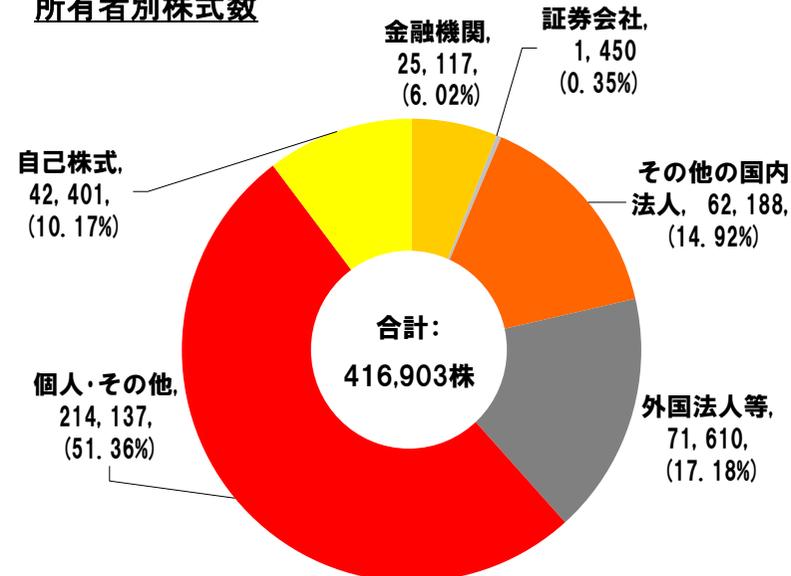
株式保有状況

(2010年11月30日現在)

所有者別株主数



所有者別株式数



大株主

	株式数	割合
南部 靖之	147,632	35.41%
株式会社パソナグループ	42,401	10.17%
株式会社南部エンタープライズ	35,688	8.56%
ステート ストリート バンク アンドトラスト カンパニー 505223	29,048	6.97%
株式会社サンリオ	12,000	2.88%
ステート ストリート バンク アンドトラスト カンパニー	11,466	2.75%
ステート ストリート バンク アンドトラスト カンパニー	7,930	1.90%
メロン バンク エヌエー アズ エージェント フォー イッツ クライアント メロン オムニバス ユーエス ペンション	6,944	1.67%
ステート ストリート バンク アンドトラスト カンパニー 505103	6,898	1.65%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	5,685	1.36%

※第2位に自己株式42,401株(発行済株式総数に対する所有割合10.17%)がありますが、会社法第308条第2項の規定により議決権を有していません
 ※ハリス・アソシエイツ・エル・ピーから2011年4月1日付で関東財務局に大量保有報告書の送付があり、2011年3月28日現在で59,690株を所有している旨の報告を受けておりますが、2010年11月末時点における所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含まれておりません

社名	株式会社パソナグループ (Pasona Group Inc.)
本社所在地	〒100-6514 東京都千代田区丸の内1-5-1 新丸の内ビルディング (グループ本部) 〒100-8228 東京都千代田区大手町2-6-4 TEL 03-6734-0200 (代)
設立	2007年12月3日 (創立 1976年2月)
資本金	50億円
代表者	代表取締役グループ代表兼社長 南部 靖之
事業内容	エキスパートサービス(人材派遣)、インソーシング(委託・請負)、HRコンサルティング事業 ブレース&サーチ(人材紹介)事業 グローバルソーシング(海外人材サービス)事業 アウトプレースメント(再就職支援)事業 アウトソーシング事業 ライフソリューション、パブリックソリューション、シェアード事業
従業員数	4,518名(連結・契約社員含む)
グループ会社	連結子会社 28社 , 持分法適用関連会社 2社
ホームページ	http://www.pasonagroup.co.jp/