

2014年5月期 決算説明会

株式会社パソナグループ

東証一部（2168）

2014年7月15日

<http://www.pasonagroup.co.jp/>

Social solution company



※この資料の数字は、億円単位は億円未満四捨五入、百万円単位は切り捨てで表示しています

2014年5月期 業績ハイライト

(単位:億円)	13/5	14/5	前期比
売上高	2,077	2,087	+0.5%
売上総利益	401	402	+0.4%
販管費	369	370	+0.4%
営業利益	31.8	32.1	+1.1%
当期純利益	6.1	5.3	△13.8%

2014年5月期 業績概況

ソリューションメニューの積極展開から、アウトソーシングとインソーシングが増収、派遣・再就職支援の減収を吸収

(単位:億円)	売上高			営業利益		
	13/5	14/5	前期比	13/5	14/5	前期比
エキスパートサービス	1,297	1,243	△4.2%			
インソーシング	370	395	+6.8%			
HRコンサルティング他	41	47	+13.9%	27	29	+7.9%
ブレース&サーチ	29	34	+19.5%			
グローバルソーシング	32	37	+13.3%			
アウトプレースメント	122	104	△15.4%	22	10	△54.1%
アウトソーシング	176	204	+15.6%	27	31	+14.0%
消去・全社	△30	△30	-	△43	△37	-

2015年5月期 重点戦略

Social solution company



※この資料の数字は、億円単位は億円未満四捨五入、百万円単位は切り捨てで表示しています

● 教育・研修強化によるエキスパート事業の拡大

育成型派遣の拡大

ITによる効率化・キャリアサポートの体制強化

● グループ連携によるソリューションサービスの推進

ITを活用したソリューションメニューの拡張

グループ連携による女性活用の推進

● 新成長分野への取り組み強化

教育・研修 / ヘルスケア / 保育 / 農業分野の強化

教育・研修強化による派遣事業の拡大（1）

労働需要増を受けて、派遣市場は回復基調

労働市場の現状

14年5月 有効求人倍率 **1.09**
バブル崩壊後最高

But

事務職の求人倍率(パート含む) **0.28**
('14年5月一般職業紹介状況)

職種によるバラつきが大きい



特に事務系職種においては
スキルアップを通じた
エンプロイアビリティの向上が重要課題

人材派遣マーケット

需要増に加え、適正化影響も一巡
回復基調に

人材派遣協会統計 稼働者数

(製造業務除く 単位:千人)



教育・研修強化による派遣事業の拡大（2）

育成型派遣を通じてスタッフのキャリア構築を後押し

経理



日本CFO協会と
認定資格を開発

外国語



翻訳・通訳を
目指す方をサポート

貿易



特定派遣年間採用計画

250名

金融



証券外務員育成
今後は金融全般に

IT



資格保有者育成計画

100名

エンジニア



LSI/FPGA検証技術者

100名

メディカル



有資格者育成
M&Aによる強化

+ M & Aや提携で成長を加速

教育・研修強化による派遣事業の拡大（3）

ITによる効率化・キャリアサポートの体制強化

Advanced Technology導入



BPRによる営業の生産性向上

salesforce

モバイル / クラウド

新規登録や受注情報の共有を迅速化し
マッチングの早期化と精度上昇に寄与

e-Time Card

ペーパーレス

派遣スタッフの勤怠データの共有を即時化
ペーパーレス化と管理の強化を実現

キャリアサポート強化



スタッフのサポートを質・量ともにアップ

営業人員増強

BPRに伴い内勤、外勤の区別を廃止
延べ200名を営業に転換し営業増員

キャリアカウンセリング

国家資格保有者（※）110名、その他標準
レベルの有資格者400名以上が在籍

※1級、2級キャリアコンサルティング技能士

法規制について

派遣法改正案（186回通常国会提出）

※2014年3月に通常国会に提出され、同6月20日に廃案
次期国会に再提出が見込まれる

1. 届出制の特定派遣事業と許可制の一般派遣事業を**許可制に一本化**
2. 新たな期間制限
専門26業務を廃止して派遣労働者**個人単位の期間制限（3年）**を設ける。
併せて派遣先の事業所単位の期間制限を設ける。

個人単位の期間上限に達した場合、派遣元事業主に**雇用安定措置**を義務付け
3. 派遣元・派遣先の双方において、派遣労働者の**均衡待遇確保**のための取組強化
派遣元に計画的な**教育訓練実施を義務付ける**等、派遣労働者のキャリアアップを推進

労働契約法（2013年4月1日施行）

1. 無期労働契約への転換
同一の使用者との間で、有期労働契約が通算で**5年**を超えて反復更新された場合、
労働者の申し込みにより、**無期労働契約に転換**
2. 「**雇止め法理**」の法定化（2012年8月10日施行）
過去に反復更新しているなど一定の場合には雇止めが認められないというルール明文化
3. 有期/無期契約労働者間で不合理な労働条件の相違を設けることを禁止
（2013年4月1日施行）

グループ連携によるソリューションサービスの推進（1）

派遣 → インソーシング、BPO + クラウドソリューション



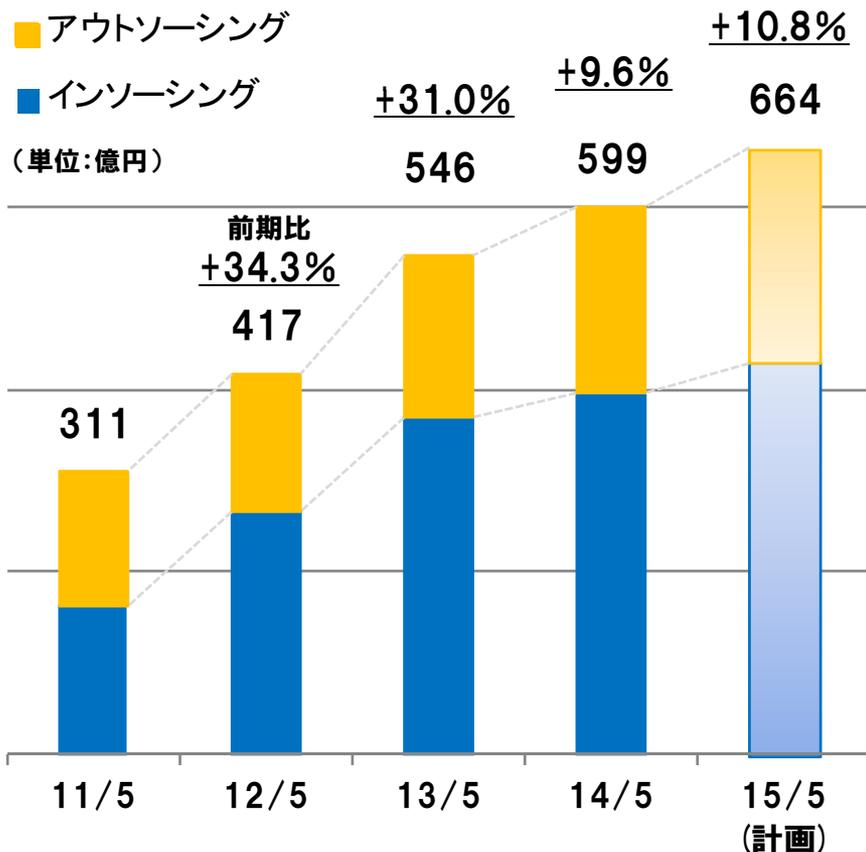
Strategy

ワンストップで派遣にもインソーシングにも対応
クライアントのニーズに合わせたベストソリューションを提案

グループ連携によるソリューションサービスの推進（2）

BPO事業の拡大

BPO関連売上推移

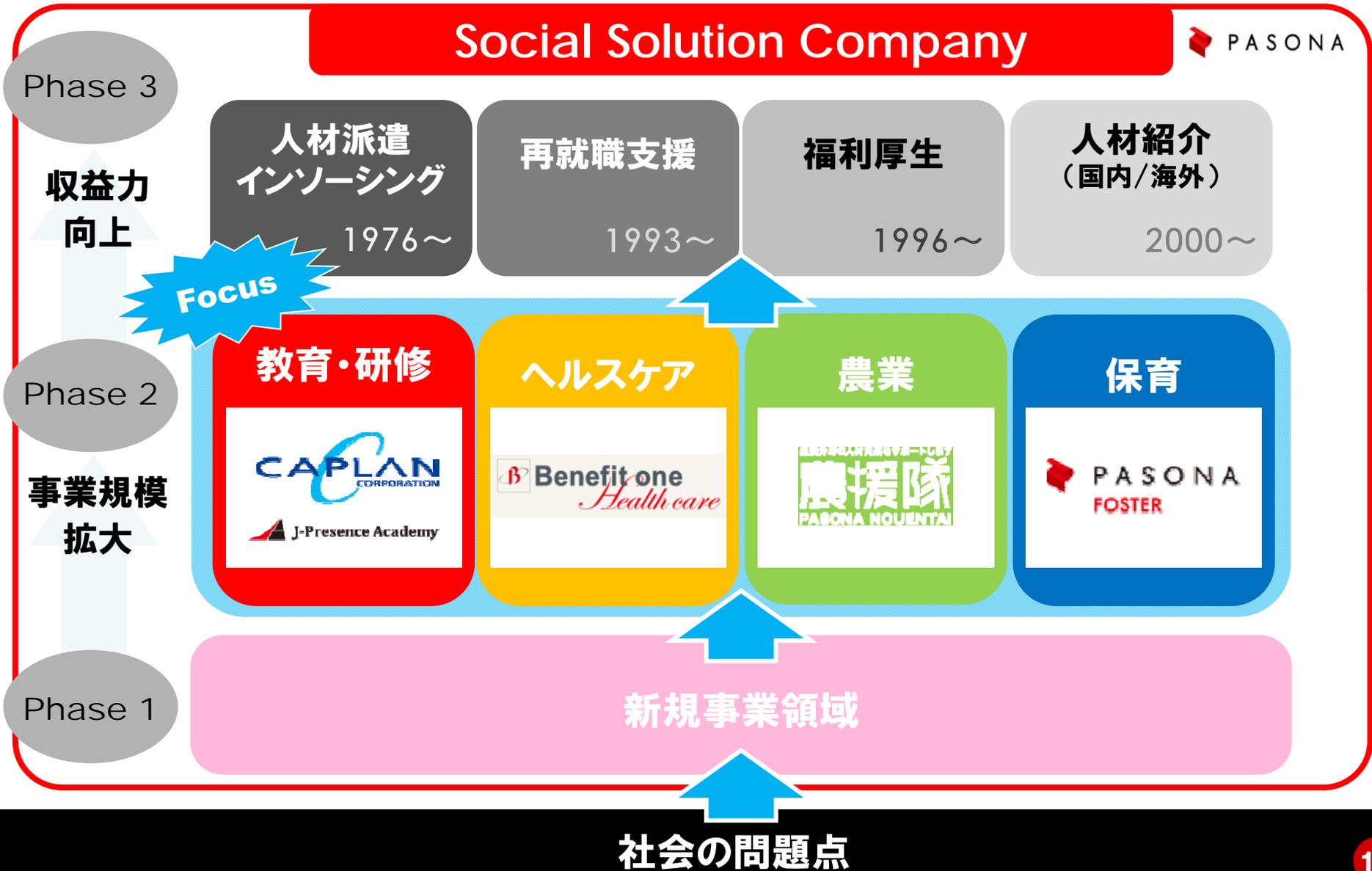


2015年5月期 ターゲット

売上規模の拡大に加え
インソーシング事業の**利益率**向上

- **民間セクター**からの受託増加
- ➔ 他業種パートナーと協業
付加価値を高めた提案を推進
- 運営の効率化
- ➔ 蓄積された運営ノウハウを
データベースとしてグループ共有

新成長分野への取り組み強化（1）



新成長分野への取り組み強化（2）

教育・研修



国内

訪日外国人増加に対応する
おもてなし&グローバル研修に注力

海外

ベトナムでの日本流おもてなし研修
インドネシア、中国、タイ等へ拡大

New! MICE人材育成サービス

➔ キャプランとパソナランゲージの協業
パソナMICEチームの立ち上げ

Pasona Education

「Pasona Global Edge」

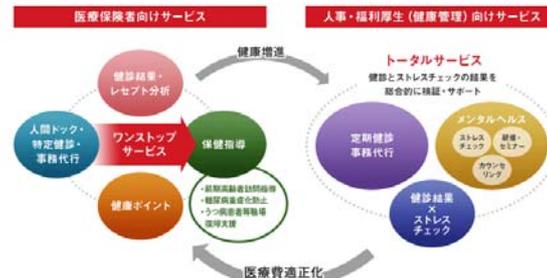
企業・大学向け、香港滞在型研修

➔ 高校生コース
ダイバーシティマネジメントコース 新設

ヘルスケア



業界初 疾病予防のワンストップサービス



健康保険組合向け疾病予防サービス最大手

健診代行

特定保健指導

糖尿病重症化予防

メンタルヘルスケア

データヘルス ワンストップサービス

健保組合、健診結果とレセプトデータに基づく
「データヘルス計画」策定が求められる

分析、計画策定、運用まで一括代行開始

新成長分野への取り組み強化（3）

農業

農業人材育成支援センター
農援隊
PASONA NOUENTAI



10年を超える豊富な農業人材育成実績で
全国の自治体等と協力し、新規就農者を育成

延べ**1,200名**を育成

援農隊マッチング支援事業開始

各地で援農隊を組織して
人手不足の農家等とマッチング



安定的な生産体制の構築と
就農希望者の掘り起こしを図る



保育

PASONA
FOSTER



2017年までに待機児童ゼロが政策目標
横浜方式推進＝株式会社が運営する保育所増

子育て支援施設の開設

保育士の派遣やベビーシッター事業を行うほか
首都圏を中心に、認可・認証保育園や
企業内保育・学童保育施設など**51ヶ所**運営



7月下旬の大手企業内保育所開設を皮切りに
今期 **7ヶ所** 子育て支援施設開設目標

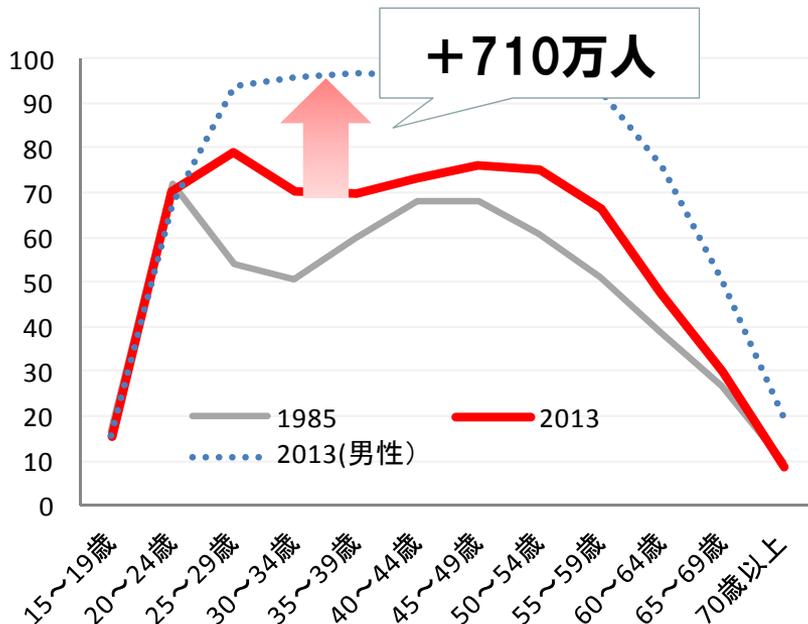
女性の活躍推進（1）

経済の持続的発展には、更なる女性の労働参加が不可欠

女性の労働力率(M字カーブ)

女性の労働参加が男性並みに進むと
GDPを12.5%押し上げるという試算も

* Goldman Sachs『Womonomics 4.0』



PASONA GROUP 女性活用

日経新聞調査『人を活かす会社』

ダイバーシティ経営 第1位

女性管理職（課長職以上） 43%

女性役員の割合 23%

第1子出産後の継続就業率 ほぼ100%



専門の営業部を立上げ

女性活用コンサルティングの深耕

女性の活躍推進（2）

女性活用を促進する多彩なメニューを推進

企業へのソリューション

Women's Workstyle Service

- ▶ 企業内保育所の設置・運営
- ▶ 復職者受入管理者向け研修
- ▶ 福利厚生メニュー導入
- ▶ 在宅勤務導入コンサルティング
- ▶ 社内人事制度分析・アドバイス



働く女性へのソリューション

中小企業新戦力発掘プロジェクト

- ▶ インターンシップを通じて復職 (on-ramping) を後押し
- ▶ 2年で累計**2,000**人を支援予定



- ▶ 年間受講者数 約17,000名
- ▶ 全1,271講座

2015年5月期 業績見通し

(単位:億円)	14/5	15/5 計画	前期比
売上高	2,087	2,320	+11.2%
売上総利益	402	458	+13.8%
販管費	370	423	+14.1%
営業利益	32.1	35.5	+10.6%
当期純利益	5.3	6.0	+14.0%

2014年5月期 決算概況

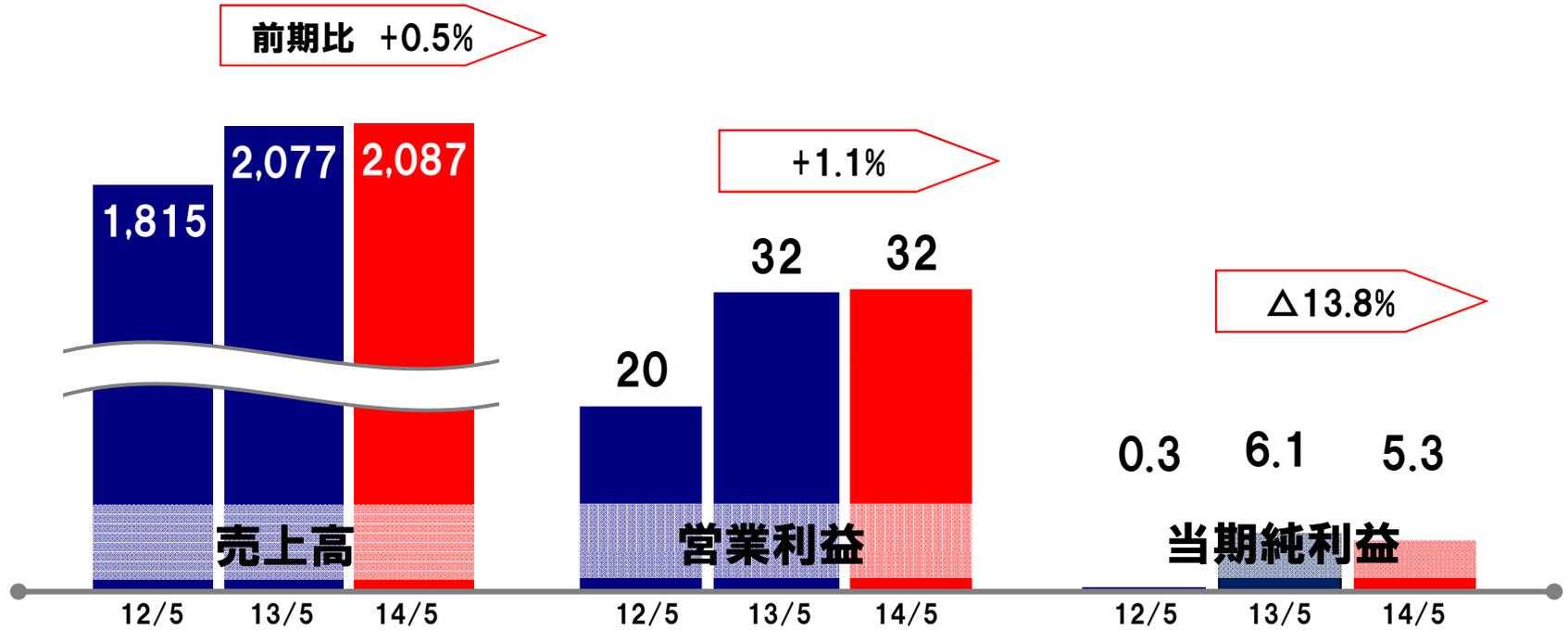
Social solution company



※この資料の数字は、億円単位は億円未満四捨五入、百万円単位は切り捨てで表示しています

連結業績

(単位:億円)



(単位:百万円)	12/5	(%)	13/5	(%)	14/5 計画	(%)	14/5 実績	(%)	前期比 増減	(%)	計画比 増減	(%)
売上高	181,498	(100.0)	207,685	(100.0)	222,000	(100.0)	208,660	(100.0)	975	+0.5%	△ 13,339	△6.0%
売上原価	147,693	(81.4)	167,609	(80.7)	180,830	(81.5)	168,420	(80.7)	811	+0.5%	△ 12,409	△6.9%
売上総利益	33,805	(18.6)	40,075	(19.3)	41,170	(18.5)	40,239	(19.3)	164	+0.4%	△ 930	△2.3%
販管費	31,840	(17.5)	36,898	(17.8)	37,740	(17.0)	37,029	(17.7)	130	+0.4%	△ 710	△1.9%
営業利益	1,964	(1.1)	3,176	(1.5)	3,430	(1.5)	3,210	(1.5)	33	+1.1%	△ 219	△6.4%
経常利益	2,091	(1.2)	3,187	(1.5)	3,320	(1.5)	3,135	(1.5)	△ 51	△1.6%	△ 184	△5.5%
当期純利益	29	(0.0)	610	(0.3)	480	(0.2)	526	(0.3)	△ 84	△13.8%	46	+9.6%

連結業績 セグメント別

(単位:百万円)

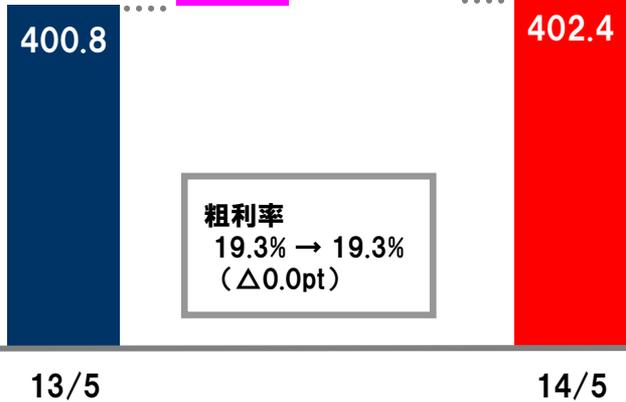
	セグメント別	売上高				営業利益				営業利益率		
		13/5	14/5	前期比	%	13/5	14/5	前期比	%	13/5	14/5	前期比
①	エキスパートサービス (人材派遣)	129,720	124,280	△ 5,439	△4.2%	2,661	2,872	211	+7.9%	1.5%	1.6%	+0.1pt
②	インソーシング (委託・請負)	37,007	39,527	2,520	+6.8%							
③	HRコンサルティング 教育・研修他	4,094	4,663	569	+13.9%							
④	ブレース&サーチ (人材紹介)	2,869	3,430	560	+19.5%							
⑤	グローバルソーシング (海外人材サービス)	3,236	3,668	431	+13.3%							
小計		176,928	175,569	△ 1,358	△0.8%							
⑥	アウトプレースメント (再就職支援)	12,235	10,350	△ 1,884	△15.4%	2,164	993	△ 1,170	△54.1%	17.7%	9.6%	△8.1pt
⑦	アウトソーシング	17,610	20,356	2,746	+15.6%	2,696	3,074	378	+14.0%	15.3%	15.1%	△0.2pt
⑧	ライフソリューション ハブ/リックソリューション シェアード	3,933	5,401	1,468	+37.3%	△ 46	17	63	-	△1.2%	0.3%	+1.5pt
⑨	消去又は全社	△ 3,021	△ 3,017	3	-	△ 4,299	△ 3,748	550	-	-	-	-
⑩	連結	207,685	208,660	975	+0.5%	3,176	3,210	33	+1.1%	1.5%	1.5%	+0.0pt

売上総利益・販管費

売上総利益

(単位:億円)

売上影響 +1.9
粗利率影響 $\Delta 0.2$
前期比 +1.6
(+0.4%)



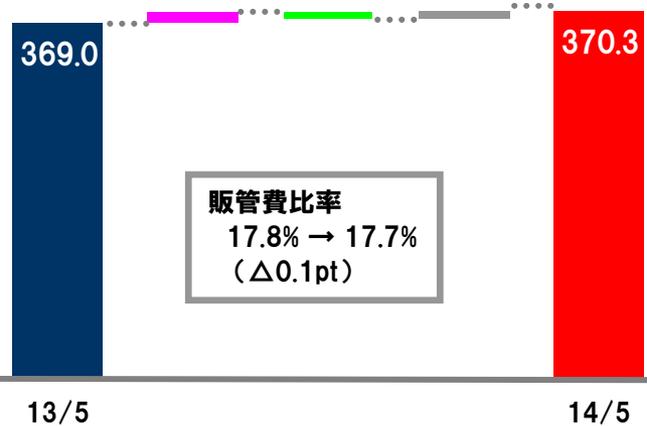
(単位:億円)

	13/5	14/5	前期比
売上総利益	400.8	402.4	+1.6
売上総利益率	19.3%	19.3%	$\Delta 0.0\text{pt}$

販管費

(単位:億円)

人件費 +1.0
家賃 $\Delta 0.5$
その他 +0.8
前期比 +1.3
(+0.4%)



(単位:億円)

	13/5	14/5	前期比
人件費	215.5	216.5	+1.0
広告・募集費	10.5	11.0	+0.5
IT関連費用	20.0	18.7	$\Delta 1.3$
家賃	37.2	36.7	$\Delta 0.5$
その他販管費	85.8	87.4	+1.6
合計	369.0	370.3	+1.3
販管費比率	17.8%	17.7%	$\Delta 0.1\text{pt}$

営業外・特別損益 他

(単位:百万円)

段階利益	13/5	14/5	前期比	%
営業利益	3,176	3,210	33	+1.1%
営業外収益	313	305	△ 7	△2.4%
営業外費用	302	380	77	+25.7%
経常利益	3,187	3,135	△ 51	△1.6%
特別利益	263	0	△ 262	△99.9%
特別損失	246	64	△ 181	△73.8%
税引前当期純利益	3,204	3,071	△ 132	△4.1%
法人税等	2,119	1,840	△ 278	△13.1%
法人税等調整額	△ 325	△ 218	106	-
少数株主利益	799	923	123	+15.4%
当期純利益	610	526	△ 84	△13.8%

● 営業外費用
持分法による投資損失 92百万円

● 特別利益
関係会社株式売却益 246百万円

● 特別損失
減損損失 169百万円

財務の状況

単位:億円

主な増減内訳	13/5末	14/5末	増減額
資産	713	756	+43
流動資産	478	485	+7
現金及び預金	206	182	△24
受取手形及び売掛金	223	247	+24
固定資産	234	271	+36
のれん	41	52	+11
投資有価証券	16	28	+13
退職給付に係る資産 ※	0	6	+6
負債	450	484	+34
流動負債	337	370	+32
短期借入金	30	53	+23
前受収益	34	21	△13
固定負債	113	115	+2
長期借入金	57	65	+8
退職給付に係る負債 ※	16	11	△5
純資産	263	272	+9
株主資本	208	206	△2
自己株式	△35	△38	△3
評価・換算差額等	1	5	+4
退職給付に係る調整額 ※	0	3	+3
少数株主持分	53	61	+7
自己資本比率	29.3%	27.9%	△1.4%

主な増減要因

【売掛金】 売上増・M&Aにより増加

【のれん】

メディカルアソシア他のM&A等、取得20億円
のれん償却 △9億円

【投資有価証券】

クールジャパン機構への出資5億円など

【退職給付に係る資産】

年金資産の増加

【長期・短期借入金】

新規調達 53億円 M&Aによる増加 +8億円
長期借入金返済 △30億円

【前受収益】

再就職支援の受注減

【自己株式】

メディカルアソシア保有の当社株式

※ 退職給付会計基準変更に伴うもの

キャッシュ・フローの状況

単位: 億円

主な内訳	13/5期	14/5期	増減
営業活動によるキャッシュフロー	59	16	△42
税金等調整前当期利益	32	31	△1
減価償却費	26	24	△3
のれん償却額	7	9	+2
退職給付に係る資産・負債等の増減	3	△6	△9
売上債権の増減額	6	△15	△21
その他負債の増減額	6	△8	△14
投資活動によるキャッシュフロー	△45	△49	△4
有形固定資産の取得	△26	△8	+18
投資有価証券の取得	△8	△13	△4
子会社株式の取得による支出	0	△12	△12
事業譲受による支出	0	△6	△6
財務活動によるキャッシュフロー	△43	12	+55
長期借入れによる収入	0	53	+53
長期借入金の返済	△26	△30	△4
セール・アンド・リースバックによる収入	10	0	△10
金銭の信託の設定による支出	△14	0	+14
現金同等物期末残高	199	180	△19
フリーキャッシュフロー	13	△33	△46

主な増減要因

【退職給付資産・負債】

運用資産増加による費用のマイナス

【売上債権】

M&A、売上増に伴う売掛金の増加

【その他負債】

再就職支援の前受収益の減少

【有形固定資産】

前年に大阪オフィス・淡路の投資

【M&A関連支出】

メディカルアソシア・サポートの株式取得等

【長期借入】

長期運転資金・M&A資金の調達

2015年5月期 業績見通し

Social solution company



※この資料の数字は、億円単位は億円未満四捨五入、百万円単位は切り捨てで表示しています

連結納税制度への移行

- 2014年6月より、グループ14社が連結納税に移行
- 連結納税移行により、タックスマネジメントを強化
- 連結子法人のうち10社については、今期、3月決算から5月決算に変更
第1四半期が5ヶ月（14年4月～8月）となる

連結親法人

(株)パソナグループ

の会社については決算期を変更

連結子法人

(株)パソナ

(株)パソナテック

(株)パソナフォスター

(株)パソナマーケティング

(株)パソナロジコム

(株)パソナハートフル

(株)パソナフォーチュン

(株)パソナ農援隊

(株)パソナライフケア

(株)パソナテックシステムズ

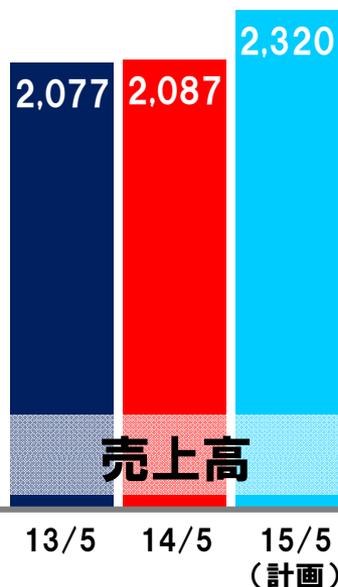
(株)エコLOVE

※他2社

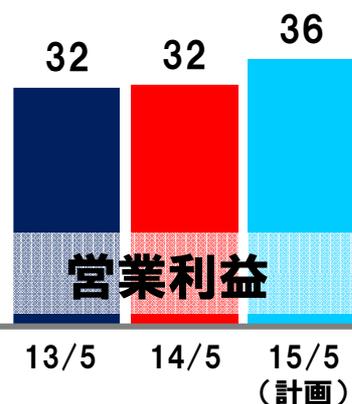
2015年5月期 連結業績見通し

(単位:億円)

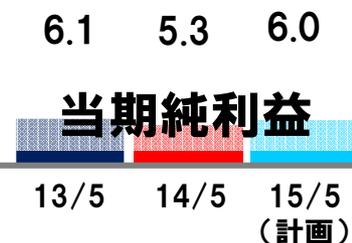
当期比+11.2%



+10.6%



+14.0%



(単位:百万円)	13/5	(%)	14/5	(%)	15/5 通期計画	(%)	当期比 増減	(%)
売上高	207,685	(100.0)	208,660	(100.0)	232,000	(100.0)	23,339	+11.2%
売上原価	167,609	(80.7)	168,420	(80.7)	186,200	(80.3)	17,779	+10.6%
売上総利益	40,075	(19.3)	40,239	(19.3)	45,800	(19.7)	5,560	+13.8%
販管費	36,898	(17.8)	37,029	(17.7)	42,250	(18.2)	5,220	+14.1%
営業利益	3,176	(1.5)	3,210	(1.5)	3,550	(1.5)	339	+10.6%
経常利益	3,187	(1.5)	3,135	(1.5)	3,550	(1.5)	414	+13.2%
当期純利益	610	(0.3)	526	(0.3)	600	(0.3)	73	+14.0%

2015年5月期 セグメント別予想

(単位:百万円)

セグメント別	売上高				営業利益			
	14/5 実績	15/5 計画	当期比 増減	(%)	14/5 実績	15/5 計画	当期比 増減	(%)
エキスパートサービス (人材派遣)	124,280	138,650	14,369	+11.6%	2,872	3,610	737	+25.7%
インソーシング (委託・請負)	39,527	42,880	3,352	+8.5%				
HRコンサルティング 教育・研修他	4,663	5,050	386	+8.3%				
ブレース&サーチ (人材紹介)	3,430	4,720	1,289	+37.6%				
グローバルソーシング (海外人材サービス)	3,668	4,560	891	+24.3%				
小計	175,569	195,860	20,290	+11.6%				
アウトプレースメント (再就職支援)	10,350	8,770	△ 1,580	△ 15.3%	993	300	△ 693	△ 69.8%
アウトソーシング	20,356	23,500	3,143	+15.4%	3,074	3,540	465	+15.1%
ライフソリューション パブリックソリューション シェアード	5,401	5,690	288	+5.3%	17	△ 90	△ 107	-
消去又は全社	△ 3,017	△ 1,820	1,197	-	△ 3,748	△ 3,810	△ 61	-
連結	208,660	232,000	23,339	+11.2%	3,210	3,550	339	+10.6%

2015年5月期 上期・下期バランス

売上高



営業利益



(単位:百万円)	14/5 上期	15/5 上期	(%)	当期比 (%)	14/5 下期	15/5 下期	(%)	当期比 (%)	14/5 通期	15/5 通期	(%)	当期比 (%)
売上高	102,619	115,500	(100.0)	12.6%	106,041	116,500	(100.0)	9.9%	208,660	232,000	(100.0)	11.2%
売上原価	83,208	93,420	(80.9)	12.3%	85,212	92,780	(79.6)	8.9%	168,420	186,200	(80.3)	10.6%
売上総利益	19,410	22,080	(19.1)	13.8%	20,829	23,720	(20.4)	13.9%	40,239	45,800	(19.7)	13.8%
販管費	18,372	21,430	(18.6)	16.6%	18,656	20,820	(17.9)	11.6%	37,029	42,250	(18.2)	14.1%
営業利益	1,038	650	(0.6)	△37.4%	2,172	2,900	(2.5)	33.5%	3,210	3,550	(1.5)	10.6%
経常利益	961	650	(0.6)	△32.4%	2,173	2,900	(2.5)	33.4%	3,135	3,550	(1.5)	13.2%
当期純利益	△ 25	△ 350	-	-	551	950	(0.8)	72.3%	526	600	(0.3)	14.0%

株主還元

配当方針

業績に応じた株主還元を実施することを基本方針として、同時に継続的かつ安定的な配当の維持にも努める

配当

2015年5月期は **年間12円** を予定

- 14/5期 配当 1株当たり **10円** (中間 一円 期末 **10円**)
- 15/5期 配当予想 1株当たり **12円** (中間 一円 期末 **12円**)

	10年5月期	11年5月期	12年5月期	13年5月期	14年5月期	15年5月期 (予想)
1株当たり配当金	500円	1,000円	1,000円	1,000円	10円 (1,000円)※	12円 (1,200円)※
配当性向(連結)	88.5%	90.8%	1,269.4%	61.3%	71.2%	73.8%

※2013年12月1日1株を100株に分割。分割前参考値

参考資料

Social solution company



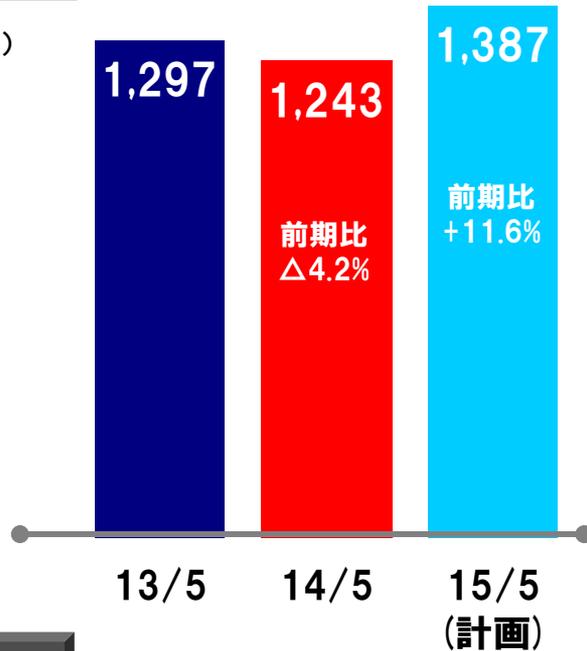
※この資料の数字は、億円単位は億円未満四捨五入、百万円単位は切り捨てで表示しています

エキスパートサービス事業（派遣）

売上高

※セグメント間取引消去前

（単位：億円）



職種別売上高

※セグメント間取引消去後

（単位：百万円）

	13/5	14/5	前期比
クラリカル	71,378	67,022	△ 6.1%
テクニカル	28,458	28,607	+0.5%
ITエンジニアリング*	17,622	17,973	+2.0%
営業・販売職	6,228	5,693	△ 8.6%
その他エキスパートサービス	5,720	4,705	△ 17.8%
合計	129,408	124,001	△ 4.2%

事業状況

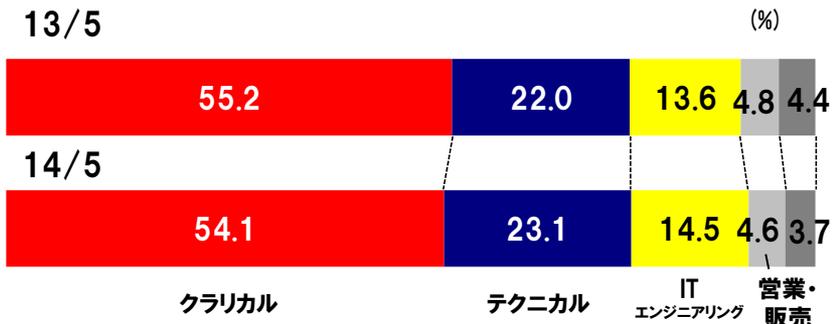
●14/5（実績）

- ・景気回復とNISA対応などにより金融事務が大幅に増加
- ・専門人材の育成に注力、経理・貿易・ITの派遣が拡大
- ・適正化影響による契約終了はピークアウト

●15/5（計画）

- ・契約終了が平準化し、長期稼働者数は回復に向かう
- ・M&Aが寄与、医療分野での人材育成・派遣強化

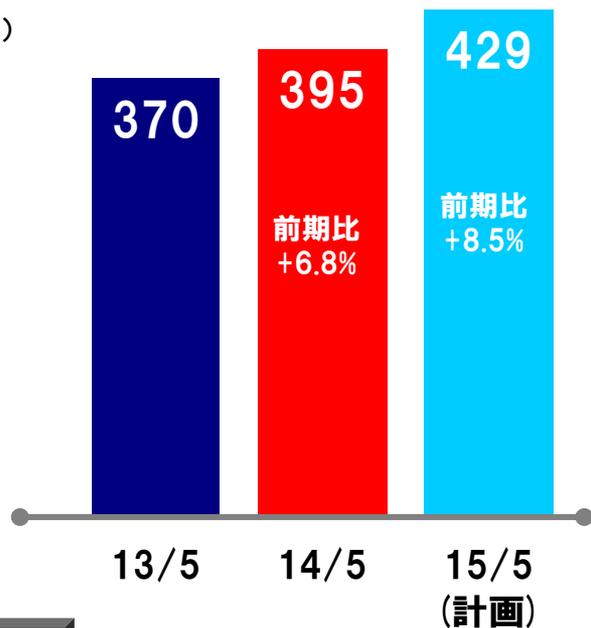
売上構成比



インソーシング事業（委託・請負）

売上高

（単位：億円）



事業状況

● 14/5（実績）

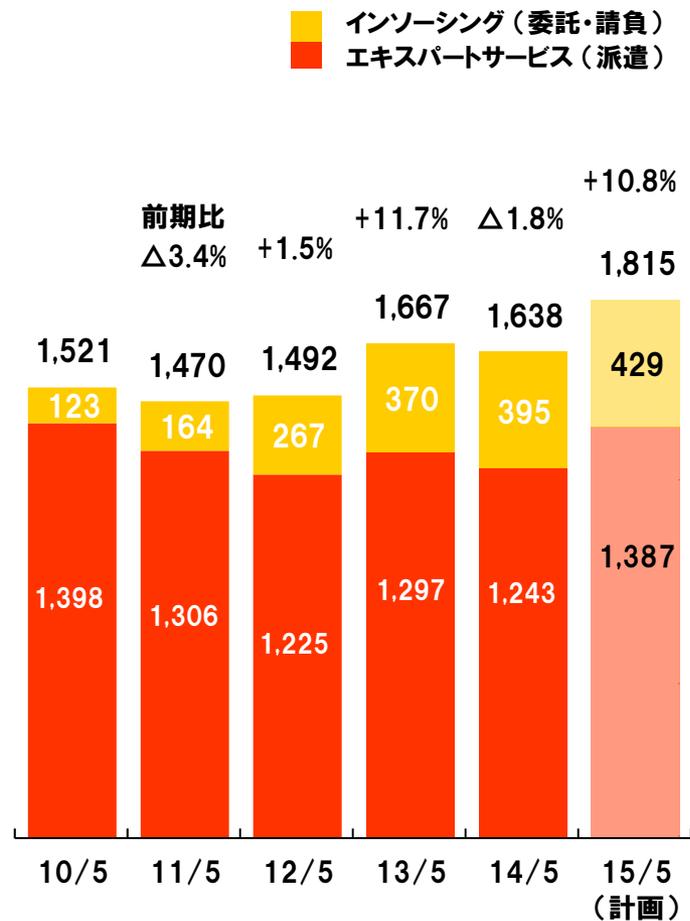
- ・民間では業務効率化等の実績が評価され追加受託等により伸長
- ・パブリックでは自治体の行政事務代行受託が順調に拡大

● 15/5（計画）

- ・クラウドなどIT活用を推進、業務効率と生産性を高める
- ・ピーウィズでのBPO提案等、グループ内外の協業を強化

外部人材活用 売上高推移（派遣+請負）

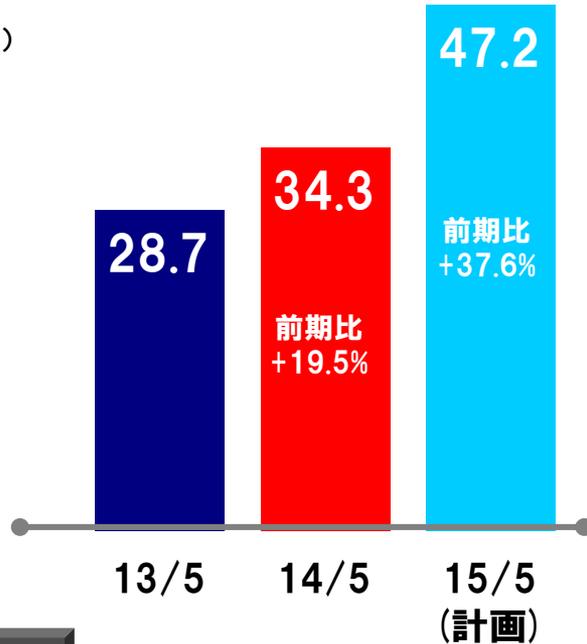
（単位：億円）



プレス&サーチ事業（紹介）

売上高

（単位：億円）



事業状況

●14/5（実績）

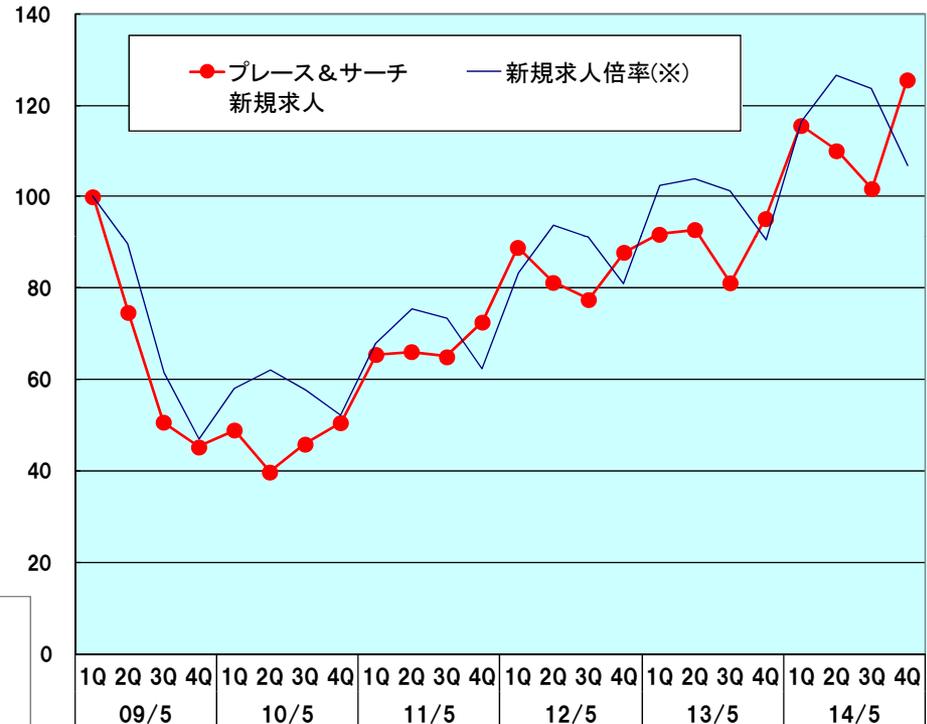
- ・金融、サービスをはじめ幅広い業界で求人が増加
- ・募集戦略とコンサルタント増員強化が奏功し大幅増収

●15/5（計画）

- ・ITを活用した求職者募集や求人案内を強化
- ・中堅・マネジメント層、女性管理職人材の紹介に注力

求人件数（連結）

※2009年5月期第1四半期=100

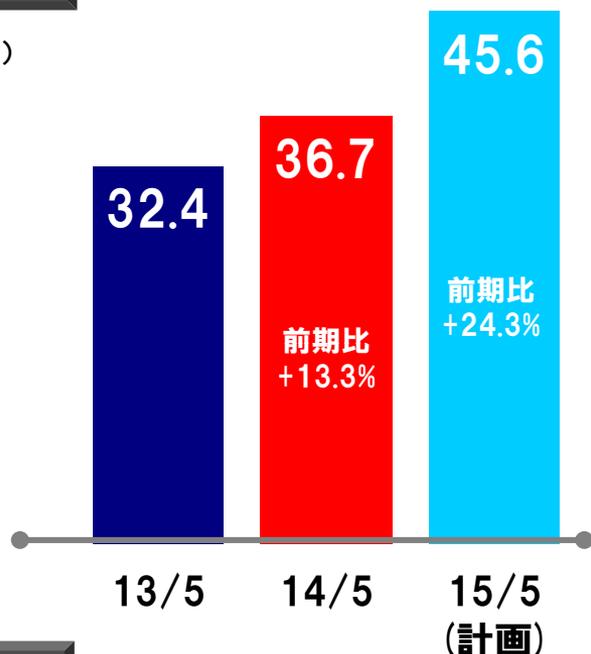


(※) 厚生労働省『一般職業紹介状況』より
パートを除く新規求人倍率(季節調整前)

グローバルソーシング事業（海外人材サービス）

売上高

（単位：億円）



事業別売上高

（単位：百万円）

	13/5	14/5	前期比
人材派遣	1,139	1,365	+19.7%
人材紹介	1,279	1,433	+12.0%
請負(給与計算他)	742	795	+7.1%
その他	74	74	△0.1%
合計	3,236	3,668	+13.3%

事業状況

● 14/5 (実績)

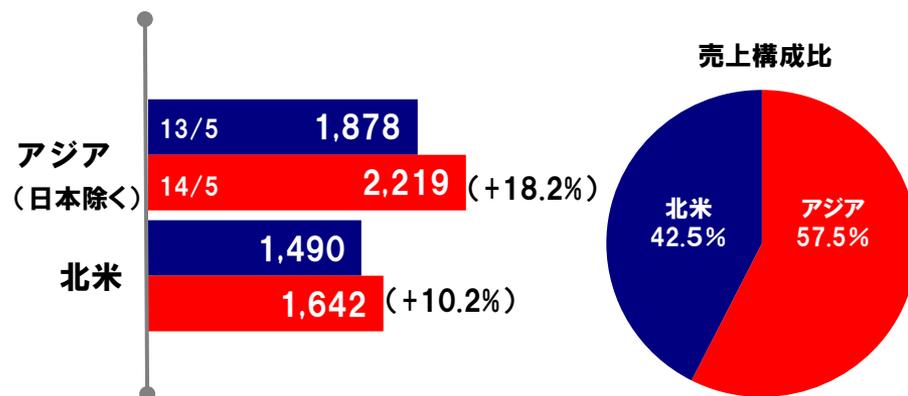
- ・北米やASEANの日系企業の人材需要は堅調に推移
- ・総合人材サービスの提案が評価され全てのメニューが増収

● 15/5 (計画)

- ・給与計算などの受託や教育研修を強化し顧客開拓
- ・IT/CAD技術者を現地で育成し専門人材需要に応える

エリア別売上高（全海外事業）

（単位：百万円）



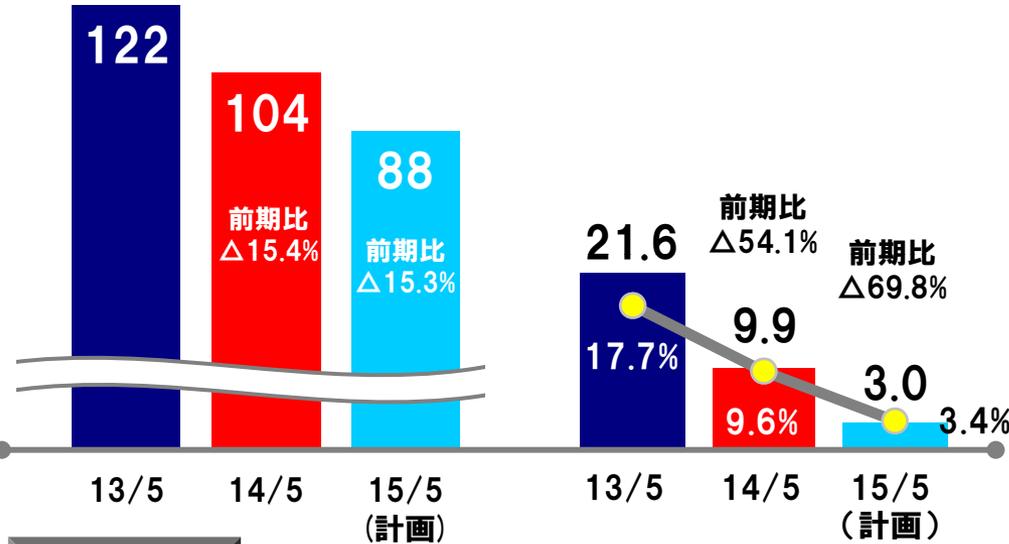
アウトプレースメント事業（再就職支援）

売上高

営業利益・営業利益率

雇用調整発表企業

（単位：億円）



事業状況

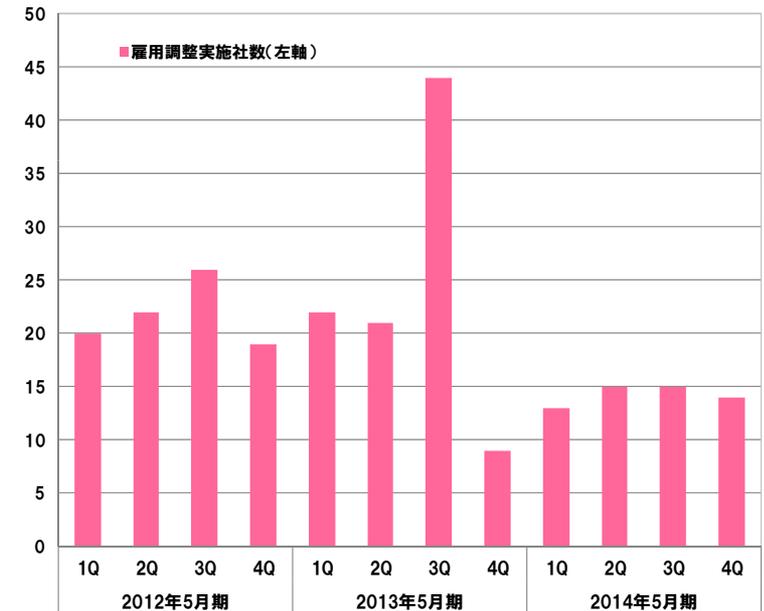
●14/5（実績）

- ・景気回復による雇用調整減少と案件の小型化で受注減
- ・カウンセリング強化と新規求人開拓で再就職早期化進む

●15/5（計画）

- ・受注減少を見込み、コンサルタントの生産性向上に注力
- ・再就職決定早期化で、無期契約の売上按分期間が
10ヶ月→9ヶ月に短縮、売上増加要因

（社）

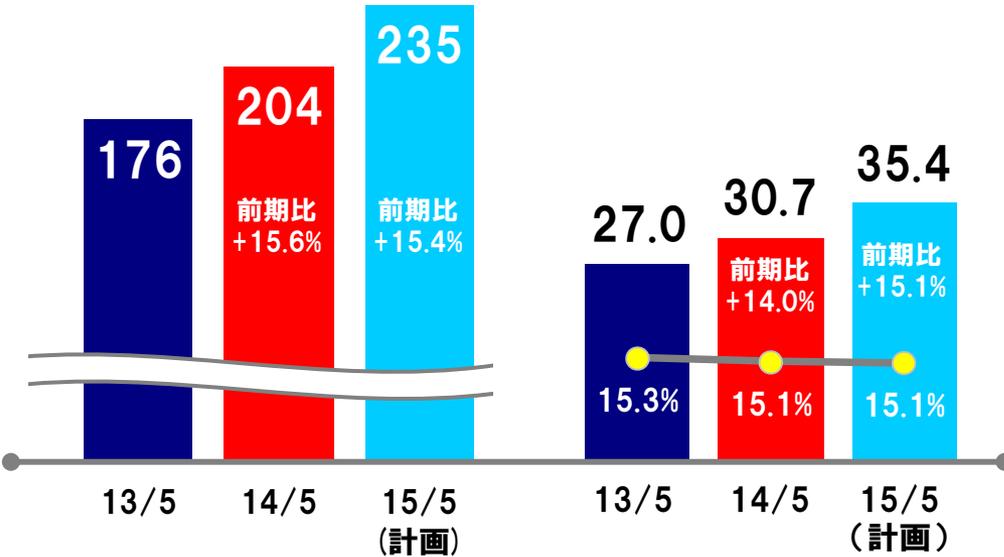


（注）各社IR発表・新聞記事を元に独自で作成

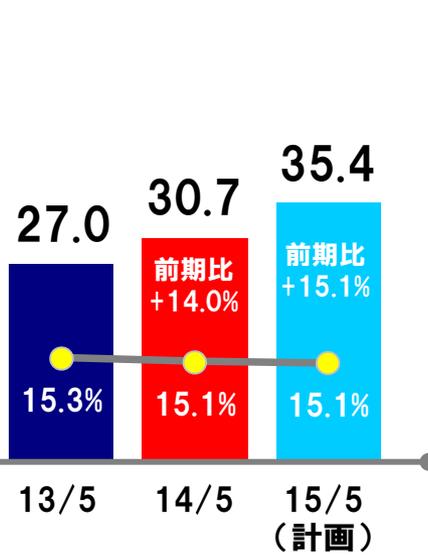
アウトソーシング事業 (ベネフィット・ワン)

売上高

(単位:億円)

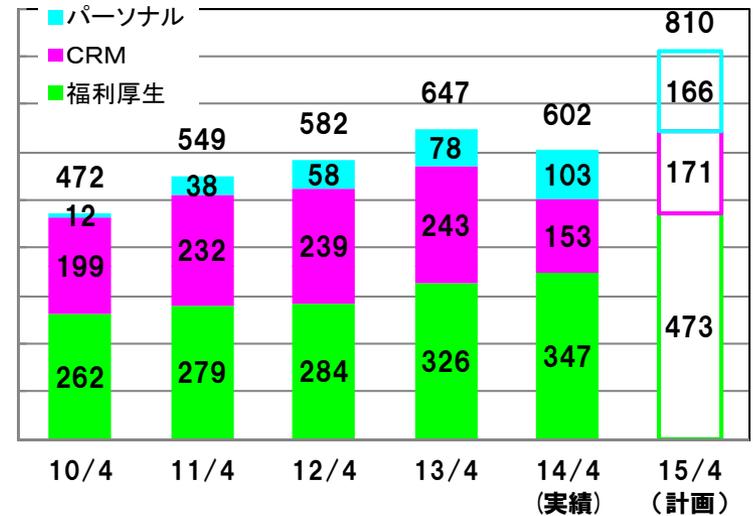


営業利益・営業利益率



ベネフィット・ワン 会員数推移

(単位:万人)



事業状況

● 14/5 (実績)

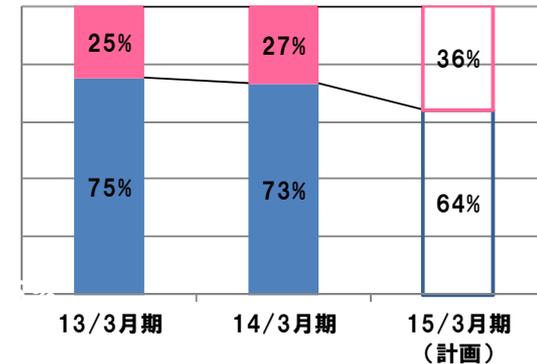
- ・福利厚生サービスメニューの拡充で会員が順調に増加
- ・インセンティブ事業、ヘルスケア事業なども増収に寄与

● 15/5 (計画)

- ・大手、官公庁に加え、中堅、中小の福利厚生需要を開拓
- ・パーソナル、インセンティブ等の新規事業や海外にも注力

収益の多角化

■ 新規事業 ■ 福利厚生事業他

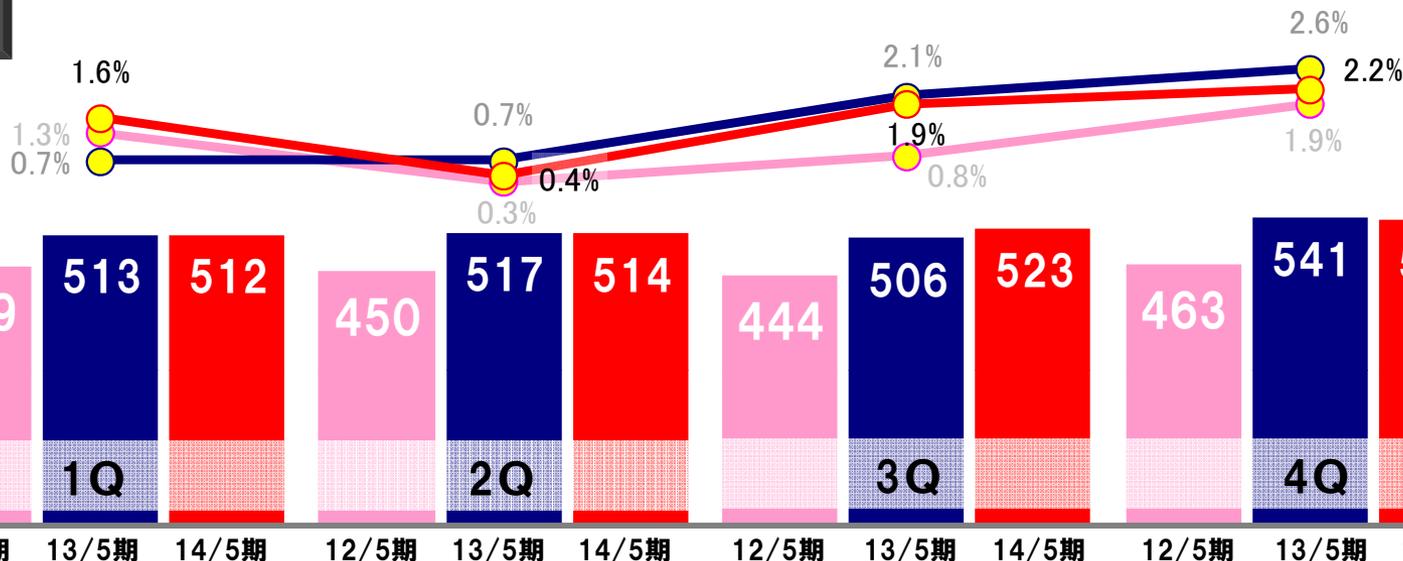


連結業績 四半期推移

売上高

(単位:億円)

営業
利益率



(単位:百万円)

	第1四半期(6~8月)					第2四半期(9~11月)					第3四半期(12~2月)					第4四半期(3~5月)				
	12/5期	13/5期	対前期 増減率	14/5期	対前期 増減率	12/5期	13/5期	対前期 増減率	14/5期	対前期 増減率	12/5期	13/5期	対前期 増減率	14/5期	対前期 増減率	12/5期	13/5期	対前期 増減率	14/5期	対前期 増減率
売上高	45,901	51,270	+11.7%	51,212	△0.1%	44,979	51,705	+15.0%	51,406	△0.6%	44,364	50,585	+14.0%	52,319	+3.4%	46,252	54,123	+17.0%	53,721	△0.7%
売上総利益	8,488	9,517	+12.1%	10,032	+5.4%	8,158	9,553	+17.1%	9,377	△1.8%	8,249	10,022	+21.5%	10,133	+1.1%	8,908	10,982	+23.3%	10,695	△2.6%
販管費	7,886	9,181	+16.4%	9,197	+0.2%	8,035	9,174	+14.2%	9,174	+0.0%	7,894	8,984	+13.8%	9,125	+1.6%	8,023	9,557	+19.1%	9,531	△0.3%
営業利益	601	335	△44.3%	834	+149.0%	122	379	+209.0%	203	△46.4%	355	1,037	+192.1%	1,008	△2.8%	884	1,424	+61.0%	1,163	△18.3%
経常利益	560	330	△41.0%	798	+141.5%	184	362	+96.5%	163	△54.9%	393	1,010	+156.8%	995	△1.5%	952	1,483	+55.7%	1,178	△20.5%
四半期純損益	111	△193	-	103	-	△36	△260	-	△128	-	△181	160	-	37	△76.7%	136	904	+563.1%	513	△43.2%
売上総利益率	18.5%	18.6%	+0.1pt	19.6%	+1.0pt	18.1%	18.5%	+0.4pt	18.2%	△0.3pt	18.6%	19.8%	+1.2pt	19.4%	△0.4pt	19.3%	20.3%	+1.0pt	19.9%	△0.4pt
販管費率	17.2%	17.9%	+0.7pt	18.0%	+0.1pt	17.9%	17.7%	△0.2pt	17.8%	+0.1pt	17.8%	17.8%	△0.0pt	17.4%	△0.4pt	17.3%	17.7%	+0.4pt	17.7%	+0.0pt
営業利益率	1.3%	0.7%	△0.6pt	1.6%	+0.9pt	0.3%	0.7%	+0.4pt	0.4%	△0.3pt	0.8%	2.1%	+1.3pt	1.9%	△0.2pt	1.9%	2.6%	+0.7pt	2.2%	△0.4pt
経常利益率	1.2%	0.6%	△0.6pt	1.6%	+1.0pt	0.4%	0.7%	+0.3pt	0.3%	△0.4pt	0.9%	2.0%	+1.1pt	1.9%	△0.1pt	2.1%	2.7%	+0.6pt	2.2%	△0.5pt
四半期純利益率	0.2%	-	-	0.2%	-	-	-	-	-	-	-	0.3%	-	0.1%	△0.2pt	0.3%	1.7%	+1.4pt	1.0%	△0.7pt

連結業績 セグメント別 四半期推移

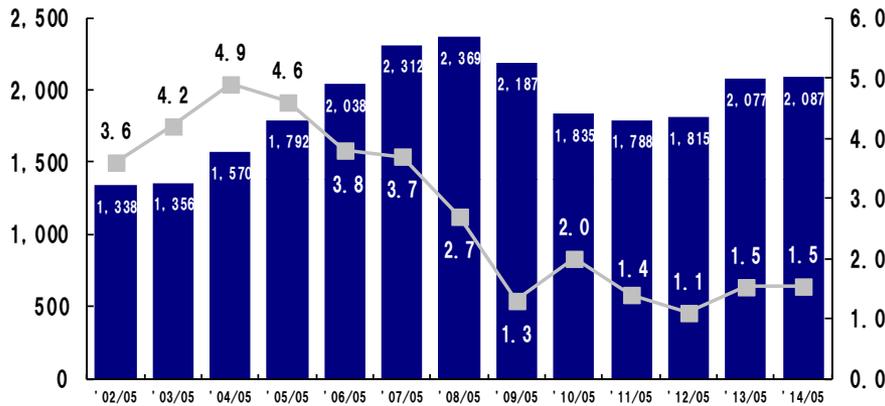
(単位:百万円)

	セグメント別	売上高									営業利益								
		13/5/1Q	13/5/2Q	13/5/3Q	13/5/4Q	14/5/1Q	14/5/2Q	14/5/3Q	14/5/4Q	前年 同期比	13/5/1Q	13/5/2Q	13/5/3Q	13/5/4Q	14/5/1Q	14/5/2Q	14/5/3Q	14/5/4Q	前年 同期比
①	エキスパートサービス (人材派遣)	32,971	32,354	31,206	33,188	31,169	31,029	30,362	31,718	△ 4.4%	603	672	562	823	653	519	761	937	+13.8%
②	インソーシング (委託・請負)	9,149	9,508	8,902	9,446	9,327	9,640	10,570	9,989	+5.8%									
③	HRコンサルティング他	916	968	950	1,258	1,013	1,022	1,254	1,371	+9.0%									
④	ブレース&サーチ (人材紹介)	743	717	615	792	762	796	810	1,061	+33.9%									
⑤	グローバルソーシング (海外人材サービス)	668	655	912	1,000	866	853	1,014	933	△ 6.7%									
	小計	44,449	44,204	42,587	45,686	43,140	43,342	44,012	45,075	△ 1.3%									
⑥	アウトプレースメント (再就職支援)	2,724	3,021	3,169	3,319	3,060	2,584	2,368	2,336	△ 29.6%	388	528	568	678	613	182	38	159	△ 76.6%
⑦	アウトソーシング	3,886	4,289	4,526	4,907	4,552	4,883	5,282	5,637	+14.9%	469	406	891	929	530	435	1,079	1,030	+10.8%
⑧	ライフソリューション パブリックソリューション シェアード	987	979	1,028	937	1,194	1,353	1,431	1,422	+51.6%	40	△ 21	△ 30	△ 34	△ 19	27	50	△ 41	-
⑨	消去又は全社	△ 777	△ 789	△ 726	△ 727	△ 735	△ 756	△ 775	△ 749	-	△ 1,166	△ 1,205	△ 953	△ 973	△ 944	△ 961	△ 921	△ 921	-
⑩	連結	51,270	51,705	50,585	54,123	51,212	51,406	52,319	53,721	△ 0.7%	335	379	1,037	1,424	834	203	1,008	1,163	△ 18.3%

主要経営指標 (通期)

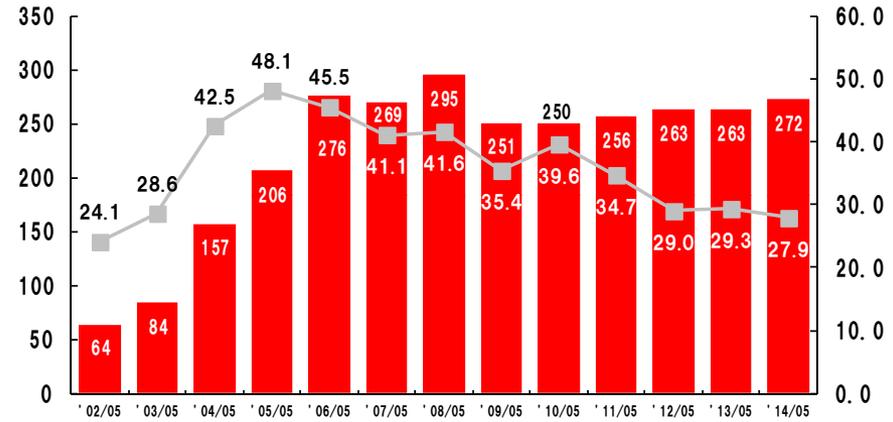
売上高および営業利益率

■ 売上高 (億円) ▲ 営業利益率 (%)
(左目盛) (右目盛)



純資産および自己資本比率

■ 純資産 (億円) ▲ 自己資本比率 (%)
(左目盛) (右目盛)



業績推移

(単位:百万円)

経営指標	'02/05	'03/05	'04/05	'05/05	'06/05	'07/05	'08/05	'09/05	'10/05	'11/05	'12/05	'13/05	'14/05
売上高	133,822	135,625	156,979	179,156	203,815	231,231	236,945	218,699	183,515	178,806	181,498	207,685	208,660
売上総利益率	18.2%	19.7%	20.9%	20.8%	20.2%	20.3%	20.8%	19.9%	20.0%	18.8%	18.6%	19.3%	19.3%
販売費及び一般管理費	19,557	21,058	25,104	28,992	33,491	38,542	42,925	40,735	33,070	31,125	31,840	36,898	37,029
売上高販管費比率	14.6%	15.5%	16.0%	16.2%	16.4%	16.6%	18.1%	18.6%	18.0%	17.4%	17.5%	17.8%	17.7%
営業利益	4,786	5,687	7,648	8,238	7,745	8,507	6,444	2,850	3,660	2,432	1,964	3,176	3,210
営業利益率	3.6%	4.2%	4.9%	4.6%	3.8%	3.7%	2.7%	1.3%	2.0%	1.4%	1.1%	1.5%	1.5%
経常利益	4,222	5,373	7,329	8,289	7,844	8,807	6,637	3,361	4,044	2,571	2,091	3,187	3,135
経常利益率	3.2%	4.0%	4.7%	4.6%	3.8%	3.8%	2.8%	1.5%	2.2%	1.4%	1.2%	1.5%	1.5%
当期純利益	1,974	2,027	3,647	4,363	3,588	4,198	2,962	312	204	412	29	610	526
売上高当期純利益率	1.5%	1.5%	2.3%	2.4%	1.8%	1.8%	1.3%	0.1%	0.1%	0.2%	0.0%	0.3%	0.3%
総資産	26,526	29,425	37,004	42,884	51,931	54,425	58,513	55,468	52,269	60,564	70,889	71,276	75,615
純資産 *1	6,388	8,418	15,732	20,644	27,634	26,904	29,468	25,148	24,979	25,642	26,295	26,253	27,181
自己資本比率 *2	24.1%	28.6%	42.5%	48.1%	45.5%	41.1%	41.6%	35.4%	39.6%	34.7%	29.0%	29.3%	27.9%
流動比率	121.6%	122.3%	160.2%	182.8%	170.8%	152.1%	154.2%	129.6%	163.3%	175.2%	154.7%	141.8%	131.3%
従業員数 (契約社員含まず)	1,537	1,687	1,979	2,204	2,608	3,126	3,647	3,671	3,643	3,956	4,452	4,778	5,022

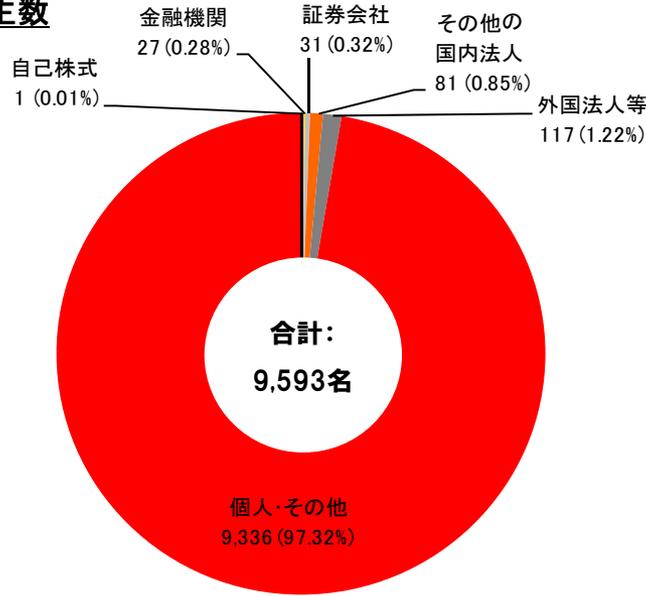
*1 会計基準の変更に伴い、従来の株主資本を純資産とし、2006年5月期以降は少数株主持分を含めた金額で表示しております

*2 会計基準の変更に伴い純資産の算出基準が変更されておりますが、2006年5月期以降も普通株式に係る純資産額に相当する金額より自己資本比率を算出しております

*3 2007年5月期までは(株)パナソニック、2008年5月期以降は(株)パナソニックグループのデータを掲載しております

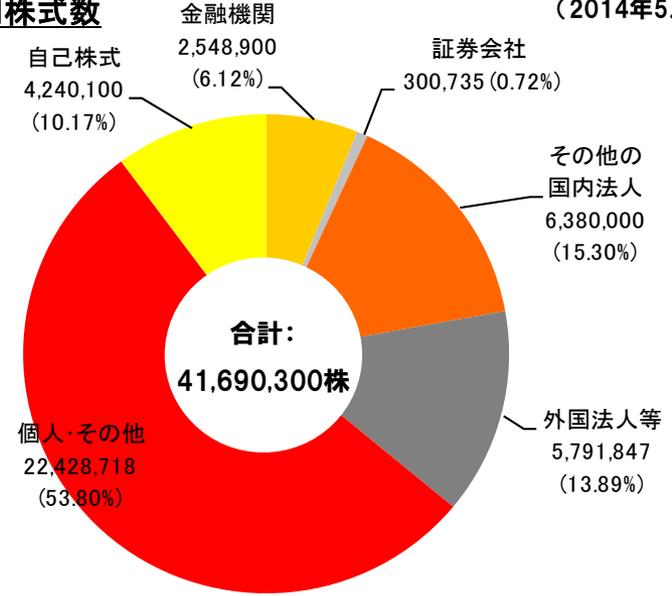
株式保有状況

所有者別株主数



所有者別株式数

(2014年5月31日現在)



大株主

	株式数	割合
南部 靖之	14,763,200	35.41%
株式会社パナソニックグループ	4,240,100	10.17%
株式会社南部エンタープライズ	3,737,800	8.97%
クレディ スイス アーゲー ホンコン トラスト アカウント クライアント	2,027,000	4.86%
株式会社サンリオ	1,155,500	2.77%
パナソニックグループ従業員持株会	664,000	1.59%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	575,700	1.38%
株式会社メディカルアソシア	537,500	1.29%
シー エム ビー エル, エス エー リ, ミューチャル ファンド	480,600	1.15%
オーエム04エスエスピークライアントオムニバス	450,655	1.08%

※第2位に自己株式4,240,100株(発行済株式総数に対する所有割合10.17%)がありますが、会社法第308条第2項の規定により議決権を有していません
 ※株式会社メディカルアソシアが所有する株式については、会社法308条第1項及び会社法施行規則第67条の規定により議決権を有していません
 ※2013年12月1日より、当社株式を1株につき100株に分割するとともに、単元株式を100株とする単元株制度を採用しております

グループ会社一覧 (セグメント別)

エキスパートサービス(人材派遣) インソーシング(委託・請負) HRコンサルティング、教育・研修他

パソナ	パソナランゲージ
パソナテック	ケーアイエス
パソナ岡山	キャプラン
パソナロジコム	安川ビジネススタッフ
日本雇用創出機構	ビーウィズ
パソナマーケティング	アサヒビールコミュニケーションズ
パソナ農援隊	エコLOVE
パソナテックシステムズ	
パソナテキーラ (※)	イースタッフイング (※)

他2社

ブレース&サーチ(人材紹介)

パソナ	パソナフォーチュン
-----	-----------

グローバルソーシング(海外人材サービス)

Pasona NA, Inc.
PASONA CANADA, INC.
Pasona Taiwan Co., Ltd.
Pasona Singapore Pte. Ltd.
PASONA ASIA CO., LIMITED
PT Pasona HR Indonesia
Pasona Korea Co., Ltd.
TEAM PASONA INDIA COMPANY LIMITED
MGR Search and Selection CO., LTD.
Pasona Human Resources (Shanghai) Co., Ltd.
Pasona HR Consulting Recruitment (Thailand) Co., Ltd.
Pasona Tech Vietnam Co., Ltd.

他2社

アウトプレースメント(再就職支援)

パソナ

アウトソーシング

ベネフィット・ワン
ベネフィットワン・ヘルスケア
ベネフィットワンソリューションズ
Benefit One Asia Pte. Ltd.
Chunghwa Benefit One Co., Ltd. (※)
全国試験運営センター (※)

他1社(※)

ライフソリューション

パソナフォスター
パソナライフケア
Pasona Education Co. Limited

パブリックソリューション

パソナハートフル
パソナふるさとインキュベーション

シェアード

パソナCIO

● 連結子会社 42社 (※) 持分法適用関連会社 5社

会社概要

東京証券取引所市場第一部 2168

社名	株式会社パソナグループ (Pasona Group Inc.)
本社所在地	〒100-6514 東京都千代田区丸の内1-5-1 新丸の内ビルディング (グループ本部) 〒100-8228 東京都千代田区大手町2-6-4 TEL 03-6734-0200 (代)
設立	2007年12月3日 (創立 1976年2月)
資本金	50億円
代表者	代表取締役グループ代表兼社長 南部 靖之
事業内容	エキスパートサービス(人材派遣)、インソーシング(委託・請負)、HRコンサルティング、教育・研修他 ブレース&サーチ(人材紹介) グローバルソーシング(海外人材サービス) アウトブレースメント(再就職支援) アウトソーシング ライフソリューション、パブリックソリューション、シェアード
従業員数	6,316名(連結・契約社員含む)
グループ会社	連結子会社 42社 , 持分法適用関連会社 5社
ホームページ	http://www.pasonagroup.co.jp/

※2014年5月31日時点