



# 2016年5月期 決算説明会

株式会社パソナグループ

東証一部 (2168)

2016年7月22日

<http://www.pasonagroup.co.jp/>

# 2016年5月期 決算概要

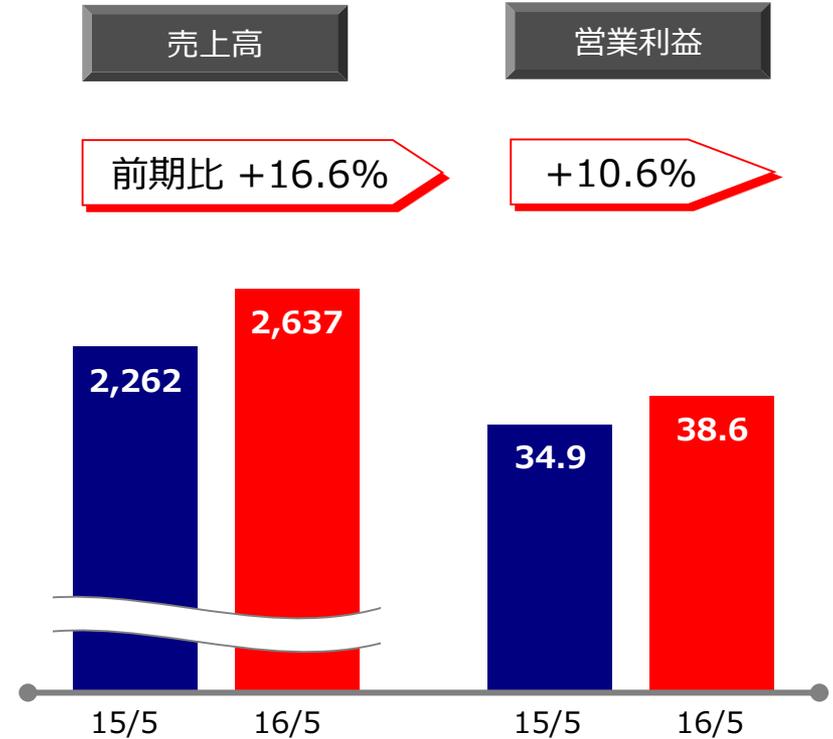
---



# 連結業績

(単位：億円)

(単位：百万円)	15/5	(%)	16/5	(%)	前期比 増減
売上高	226,227	(100.0)	263,728	(100.0)	37,500 +16.6%
売上原価	180,355	(79.7)	210,919	(80.0)	30,563 +16.9%
売上総利益	45,871	(20.3)	52,808	(20.0)	6,936 +15.1%
販管費	42,381	(18.7)	48,948	(18.6)	6,566 +15.5%
営業利益	3,490	(1.5)	3,860	(1.5)	370 +10.6%



## 主な増減要因

### ●売上高

- ・人材需要は好調に推移し、M&Aで大幅増収のインソーシングはじめ、多くのセグメントで増収  
5期連続増収を達成

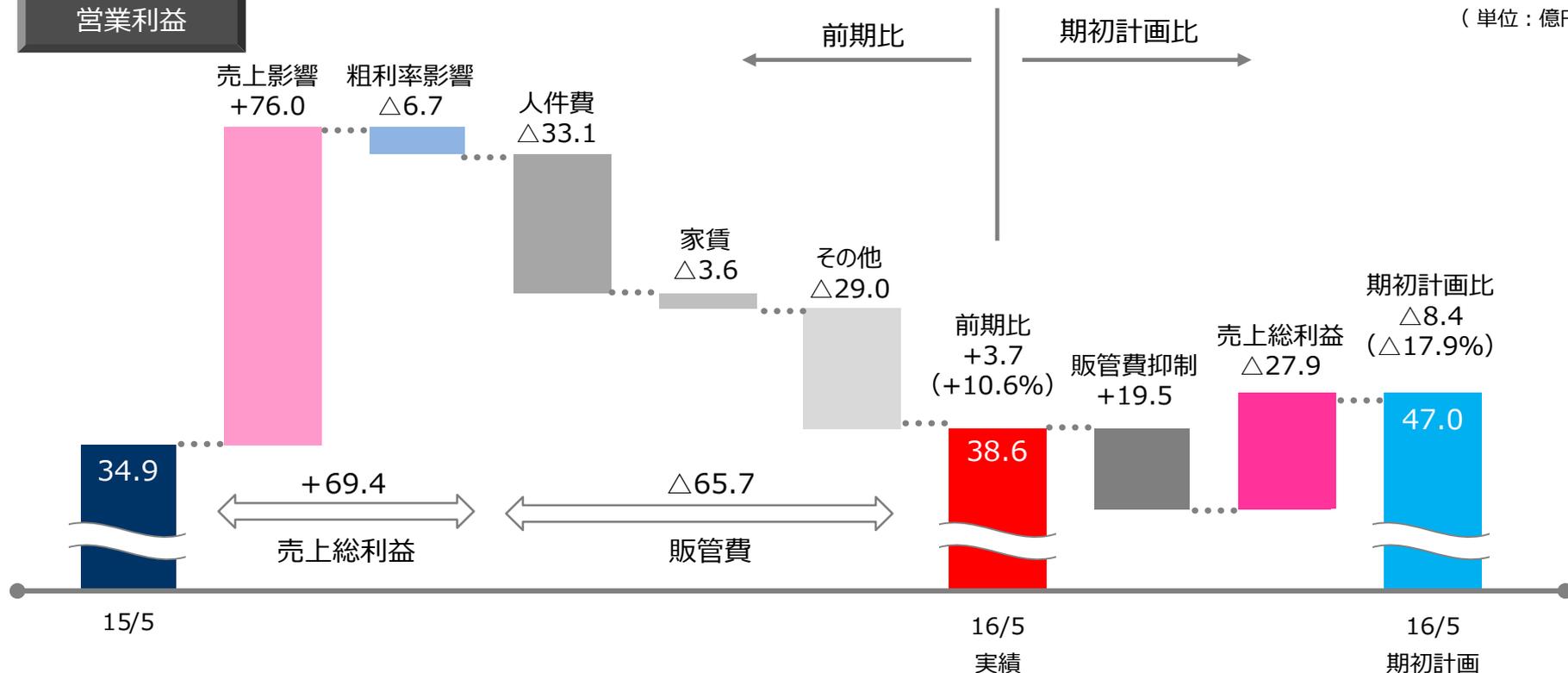
### ●営業利益

- ・キャリアソリューションやアウトソーシングの大幅増益で2桁の増益。4期連続増益を達成

# 営業利益増減

営業利益

(単位：億円)



	09/5	10/5	11/5	12/5	13/5	14/5	15/5	16/5
売上総利益率	19.9%	20.0%	18.8%	18.6%	19.3%	19.3%	20.3%	20.0%
販管費比率	18.6%	18.0%	17.4%	17.5%	17.8%	17.7%	18.7%	18.6%

主な増減要因 (前期比)

- **売上総利益**は、増収影響により増益
- **販管費**は、のれん償却を含むM&A関連費用の増加  
呉服橋ビル移転に伴う追加償却や地方創生事業の立ち上げコスト  
クラウドシステム技術者派遣事業の人材育成の先行投資が継続 (前期:持分⇒当期:連結)

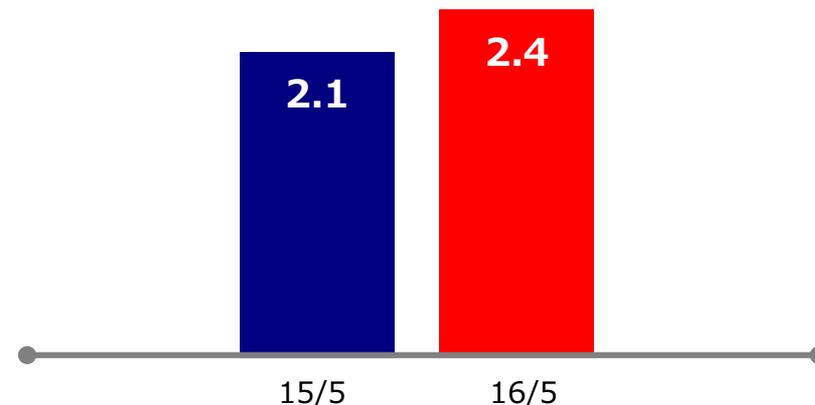
# 連結業績（営業外・特別損益）

（単位：億円）

（単位：百万円）	15/5	16/5	前期比 増減	%
営業利益	3,490	3,860	370	10.6%
営業外収益	310	407	96	31.0%
営業外費用	457	412	△ 45	△9.9%
経常利益	3,343	3,855	511	15.3%
特別利益	91	164	73	80.6%
特別損失	225	158	△ 67	△30.0%
税引前当期純利益	3,208	3,861	653	20.4%
法人税等	2,155	2,437	281	13.1%
法人税等調整額	△ 87	△ 45	42	△48.6%
法人税等計	2,067	2,391	324	15.7%
非支配株主損益	927	1,226	298	32.2%
親会社株主に帰属する 当期純利益	214	243	29	13.8%

親会社株主に帰属する  
当期純利益

前期比+13.8%



主な増減要因

- 営業外収益
  - ・補助金収入 147百万円（前期比+60百万円）
- 特別利益
  - ・有価証券売却益 129百万円（+129百万円）
- 特別損失
  - ・減損損失 37百万円（△86百万円）

# 連結業績 セグメント別

(単位：百万円)

セグメント別		売上高				営業利益				営業利益率		
		15/5	16/5	前期比 増減	%	15/5	16/5	前期比 増減	%	15/5	16/5	前期比
①	エキスパートサービス (人材派遣)	132,621	132,588	△ 32	△0.0%	2,485	1,959	△ 525	△21.2%	1.3%	0.9%	△0.4pt
②	インソーシング (委託・請負)	43,985	73,417	29,431	+66.9%							
③	HRコンサルティング 教育・研修、その他	5,536	6,044	508	+9.2%							
④	グローバルソーシング (海外人材サービス)	4,840	6,180	1,340	+27.7%							
小計		186,984	218,231	31,246	+16.7%	1,855	2,904	1,049	+56.5%	13.1%	17.9%	+4.8pt
⑤	キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)	14,196	16,265	2,068	+14.6%	3,193	4,276	1,083	+33.9%	14.8%	16.3%	+1.5pt
⑥	アウトソーシング	21,643	26,229	4,586	+21.2%	△ 60	△ 477	△ 417	-	-	-	-
⑦	ライフソリューション パブリックソリューション	5,433	5,618	185	+3.4%	△ 3,983	△ 4,802	△ 819	-	-	-	-
⑧	消去又は全社	△ 2,030	△ 2,617	△ 587	-	3,490	3,860	370	+10.6%	1.5%	1.5%	+0.0pt
連結		226,227	263,728	37,500	+16.6%							

# バランスシート

(単位：億円)

主な増減内訳	15/5末	16/5末	増減額
資産	886	854	△33
流動資産	581	562	△19
現金及び預金	211	168	△43
受取手形及び売掛金	295	320	+25
その他	46	44	△1
固定資産	305	292	△13
有形固定資産	98	87	△10
無形固定資産	98	99	+1
投資その他の資産	109	106	△4
負債	590	586	△4
流動負債	463	452	△11
買掛金	52	50	△2
短期借入金	40	49	+9
未払費用	126	130	+4
未払消費税等	62	32	△30
賞与引当金	28	32	+4
固定負債	128	134	+7
長期借入金	74	88	+14
純資産	296	267	△29
株主資本	205	192	△14
評価・換算差額等	8	△2	△10
非支配株主持分	83	78	△5
自己資本比率	24.1%	22.2%	△1.9pt

## 主な増減要因

### 【現預金】

消費税等納付などにより減少

### 【有形固定資産】

ベネフィット・ワン施設売却 △9億円

### 【投資その他の資産】

退職給付に係る資産の減少 △6億円

### 【未払消費税等】

消費税等納付により減少 △30億円

### 【資本剰余金】

株式給付信託導入による影響 +1億円

ベネフィット・ワン自己株式取得による影響 △7億円

ビーウィズ100%子会社化による影響 △4億円

### 【利益剰余金】

親会社株主に帰属する当期純利益 2億円

配当金支払 △4億円

### 【自己株式】

株式給付信託導入による影響 △1億円

### 【評価・換算差額等計】

退職給付に係る調整額の減少 △7億円

### 【非支配株主持分】

ベネフィット・ワン自己株式取得による影響 △7億円

ビーウィズ100%子会社化による影響 △6億円

# キャッシュ・フロー

単位：億円

主な内訳	15/5	16/5	増減
営業活動によるキャッシュ・フロー	86	5	△81
税金等調整前当期利益	32	39	+7
減価償却費	26	33	+7
のれん償却額	9	10	+1
補助金収入	△1	△1	△1
売上債権の増減額（△は増加）	△3	△20	△17
未払消費税等の増減額（△は減少）	43	△30	△73
法人税等の支払額	△21	△24	△3
投資活動によるキャッシュ・フロー	△46	△22	+25
有形固定資産の取得	△12	△12	+1
有形固定資産の売却	0	9	+9
無形固定資産の取得	△15	△14	+2
投資有価証券の取得	△4	△6	△2
連結範囲の変更を伴う子株取得	△11	△7	+4
財務活動によるキャッシュ・フロー	△20	△20	△0
長期借入れによる収入	51	65	+14
長期借入金の返済	△47	△44	+3
自己株式の取得	△1	△5	△4
自己株式の売却	0	5	+5
子会社の自己株式の取得	0	△15	△15
連結範囲の変更を伴わない子株取得	0	△11	△11
現金同等物期首残高	180	203	+23
現金同等物期末残高	203	164	△39
フリーキャッシュ・フロー	39	△17	△56

## 主な要因

【償却前利益】 82億円（前期比+15億円）

【未払消費税】  
消費税増税による納付額増  
△30億円（△73億円）

【有形固定資産の売却】  
ベネフィット・ワン施設売却  
9億円

【投資有価証券の取得】  
モンスターラボへの出資  
△2億円

【長期借入れによる収入】  
長期資金の調達  
65億円

【自己株式の取得・売却】  
株式給付信託の導入

【子会社の自己株式の取得】  
ベネフィット・ワン自己株式取得  
△15億円

# 2017年5月期 業績予想

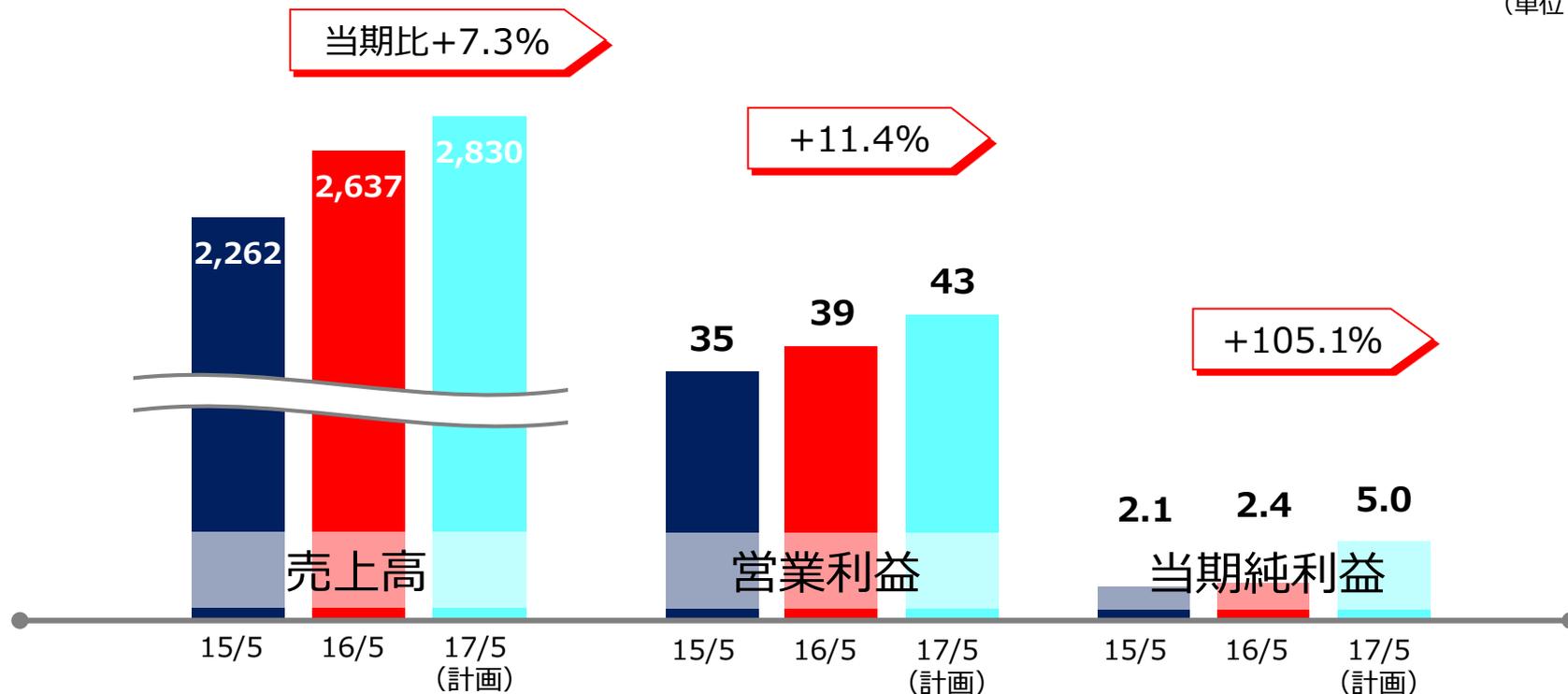
---



※この資料の数字は、億円単位は億円未満四捨五入、百万円単位は切り捨てで表示しています

# 2017年5月期 業績予想

(単位：億円)



(単位：百万円)	15/5	(%)	16/5	(%)	17/5 通期計画	(%)	当期比 増減	(%)
売上高	226,227	(100.0)	263,728	(100.0)	283,000	(100.0)	19,271	+7.3%
売上原価	180,355	(79.7)	210,919	(80.0)	224,900	(79.5)	13,980	+6.6%
売上総利益	45,871	(20.3)	52,808	(20.0)	58,100	(20.5)	5,291	+10.0%
販管費	42,381	(18.7)	48,948	(18.6)	53,800	(19.0)	4,851	+9.9%
営業利益	3,490	(1.5)	3,860	(1.5)	4,300	(1.5)	439	+11.4%
経常利益	3,343	(1.5)	3,855	(1.5)	4,200	(1.5)	344	+8.9%
親会社株主に帰属する当期純利益	214	(0.1)	243	(0.1)	500	(0.2)	256	+105.1%

# 2017年5月期 上期・下期バランス

## 売上高

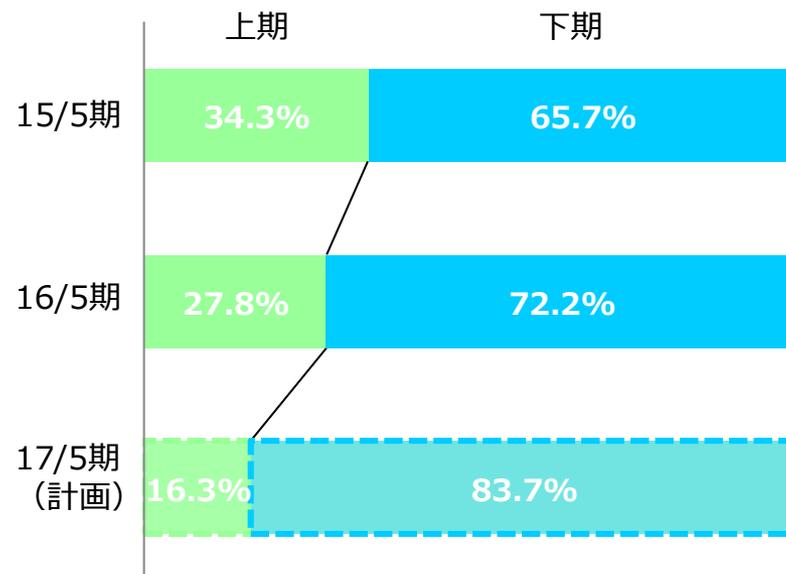


## 営業利益



## 営業利益 上・下バランス推移

(単位：億円)



(単位：百万円)	16/5				17/5				16/5			
	上期	上期	(%)	当期比 (%)	下期	下期	(%)	当期比 (%)	通期	通期	(%)	当期比 (%)
売上高	127,602	136,800	(100.0)	7.2%	136,125	146,200	(100.0)	7.4%	263,728	283,000	(100.0)	7.3%
売上原価	102,167	109,800	(80.3)	7.5%	108,752	115,100	(78.7)	5.8%	210,919	224,900	(79.5)	6.6%
売上総利益	25,435	27,000	(19.7)	6.2%	27,372	31,100	(21.3)	13.6%	52,808	58,100	(20.5)	10.0%
販管費	24,362	26,300	(19.2)	8.0%	24,585	27,500	(18.8)	11.9%	48,948	53,800	(19.0)	9.9%
営業利益	1,072	700	(0.5)	△34.7%	2,787	3,600	(2.5)	29.1%	3,860	4,300	(1.5)	11.4%
経常利益	977	600	(0.4)	△38.6%	2,878	3,600	(2.5)	25.1%	3,855	4,200	(1.5)	8.9%
親会社株主に帰属する当期純利益	△334	△700	-	-	577	1,200	(0.8)	107.6%	243	500	(0.2)	105.1%

# 2017年5月期 セグメント別予想

(単位：百万円)

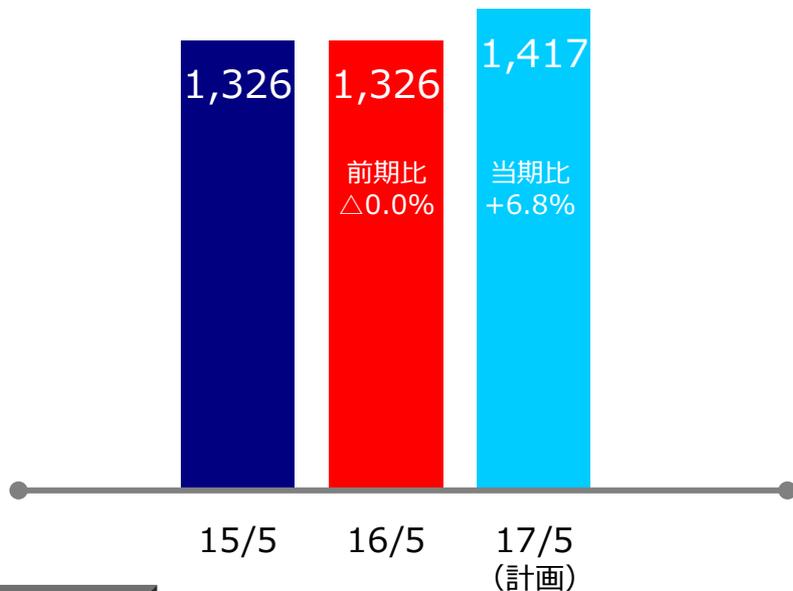
セグメント別	売上高				営業利益				営業利益率		
	16/5	17/5 計画	当期比 増減	(%)	16/5	17/5 計画	当期比 増減	(%)	16/5	17/5 計画	当期比 増減
エキスパートサービス (人材派遣)	132,588	141,660	9,071	+6.8%	1,959	2,270	310	+15.9%	0.9%	1.0%	+0.1%pt
インソーシング (委託・請負)	73,417	76,580	3,162	+4.3%							
HRコンサルティング 教育・研修他	6,044	6,770	725	+12.0%							
グローバルソーシング (海外人材サービス)	6,180	6,870	689	+11.2%							
小計	218,231	231,880	13,648	+6.3%							
キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)	16,265	16,250	△ 15	△0.1%	2,904	2,040	△ 864	△29.8%	17.9%	12.6%	△5.3%pt
アウトソーシング	26,229	30,670	4,440	+16.9%	4,276	5,250	973	+22.8%	16.3%	17.1%	+0.8%pt
ライフソリューション パブリックソリューション	5,618	6,370	751	+13.4%	△ 477	△ 160	317	-	-	-	-
消去又は全社	△ 2,617	△ 2,170	447	-	△ 4,802	△ 5,100	△ 297	-	-	-	-
連結	263,728	283,000	19,271	+7.3%	3,860	4,300	439	+11.4%	1.5%	1.5%	+0.1%pt

# エキスパートサービス事業 (派遣)

## 売上高

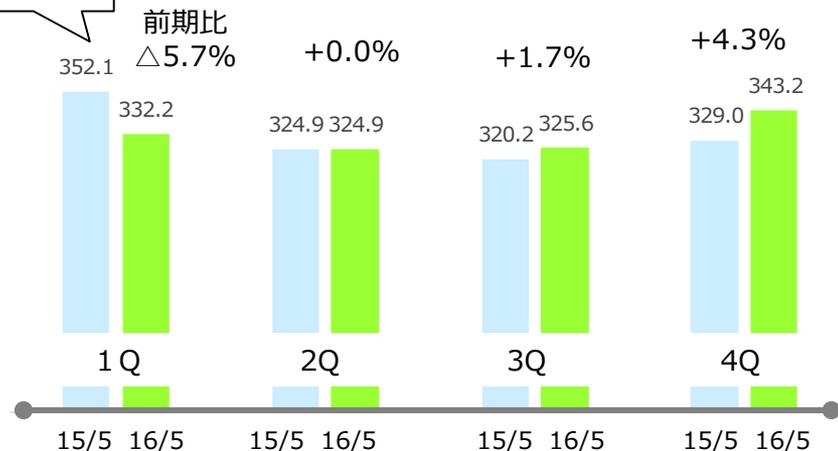
※セグメント間取引消去前

(単位：億円)



## 売上高推移

一部子会社が  
決算期変更により  
5ヶ月分計上



## 事業状況

- **17/5 (計画)**
  - 受注・稼働者数は増加基調で推移、パソナOGXAの業績寄与もあり、増収を計画
  - 引き続き、キャリアコンサルティングを強化、IT等専門分野の人材育成に注力
- **2020年度に向けて**
  - M&A及び育成により更なる人材の高度化、専門化に注力

## 職種別売上高

※セグメント間取引消去後

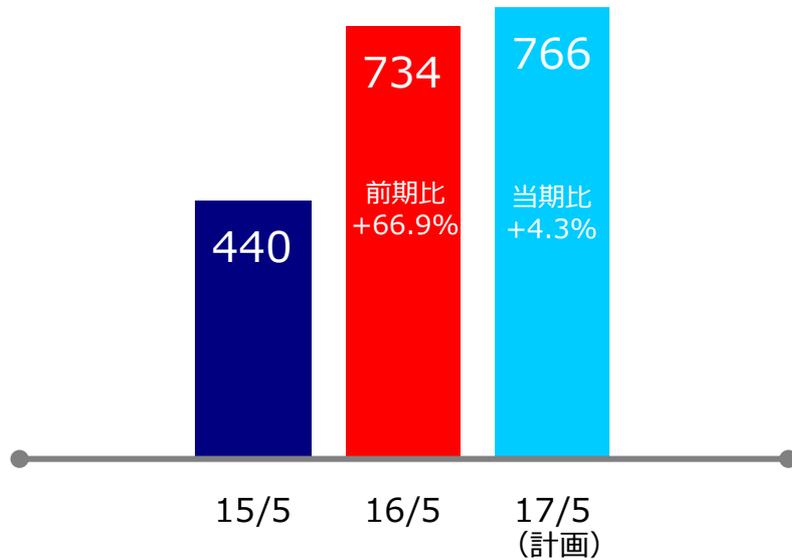
(単位：百万円)

	15/5 (構成比)	16/5 (構成比)	前期比	前期2ヶ月 影響除く
クラリカル	67,920 (51.3)	68,733 (52.0)	+1.2%	+1.2%
テクニカル	33,420 (25.3)	34,134 (25.8)	+2.1%	+2.1%
ITエンジニアリング	19,839 (15.0)	18,957 (14.3)	$\Delta 4.4\%$	+4.0%
営業・販売職	5,824 (4.4)	5,578 (4.2)	$\Delta 4.2\%$	+5.4%
その他エキスパートサービス	5,316 (4.0)	4,821 (3.7)	$\Delta 9.3\%$	$\Delta 8.4\%$
合計	132,320 (100.0)	132,224 (100.0)	$\Delta 0.1\%$	+1.6%

# インソーシング事業 (委託・請負)

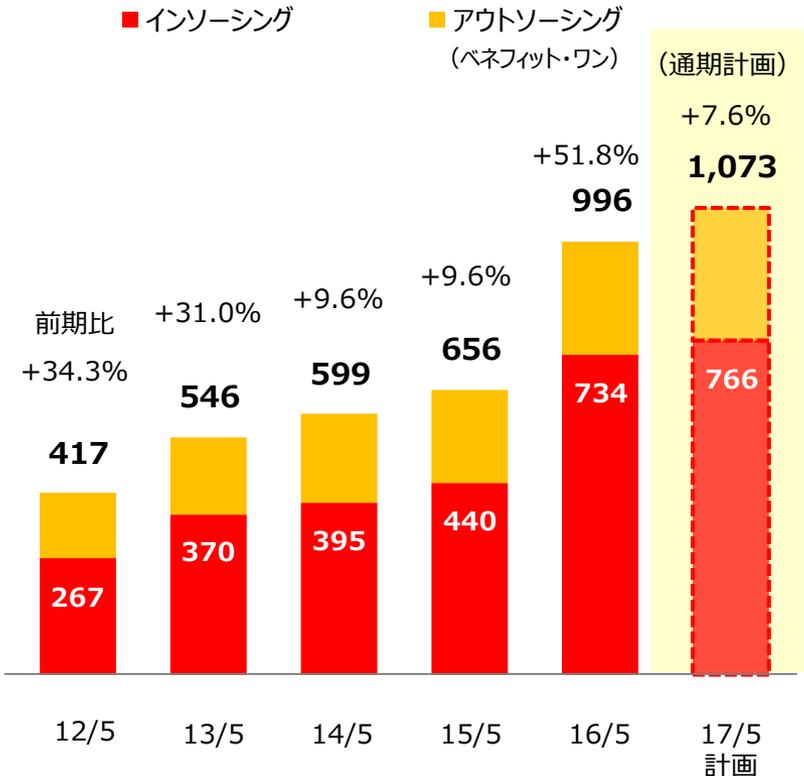
## 売上高

(単位：億円)



## BPO売上高推移

(単位：億円)



## 事業状況

### ● 17/5 (計画)

- ・派遣やBPO等組み合わせ、人材ポートフォリオの最適化を提案
- ・引き続き行政事務代行を強化・拡大、粗利率の向上に努める

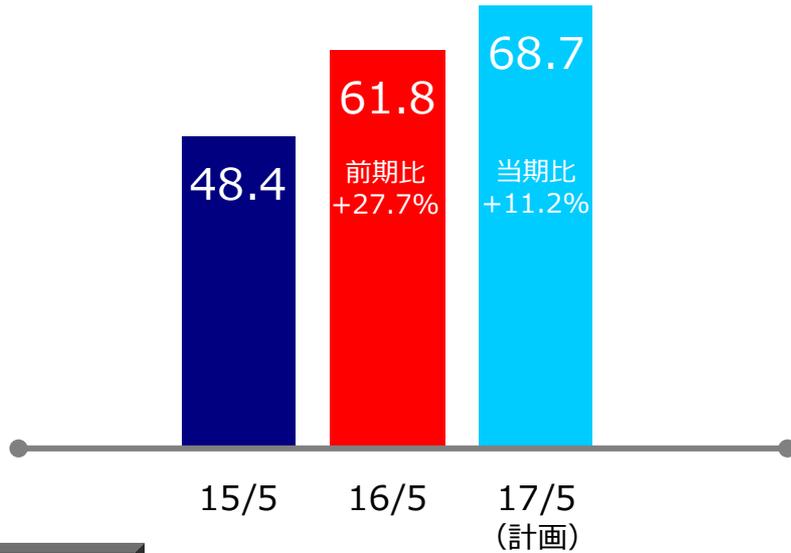
### ● 2020年度に向けて

- ・社会環境に合わせたBPOメニューの開発とマーケット創造に注力
- ・今後も戦略セグメントとして強化

# グローバルソーシング事業 (海外人材サービス)

## 売上高

(単位：億円)



## 事業状況

- **17/5 (計画)**
  - ・米国では、クロスボーダーで人材募集を強化、更なる拡大
  - ・ASEANでは、派遣・紹介に加え教育・研修事業にも取り組み総合的な事業ポートフォリオの構築を目指す
- **2020年度に向けて**
  - ・バランスのとれた事業ポートフォリオの構築と海外と日本をつなぐ人材サービスの開発

## 事業別売上高

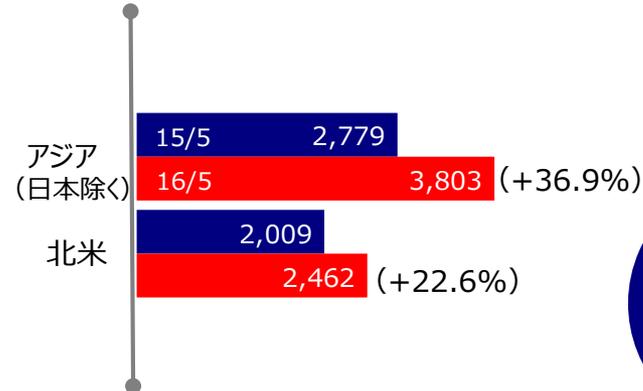
(単位：百万円)

	15/5	16/5	前期比
人材派遣	1,738	2,473	+42.3%
人材紹介	1,740	2,001	+15.0%
請負 (給与計算他)	944	1,167	+23.6%
その他	417	537	+28.9%
合計	4,840	6,180	+27.7%

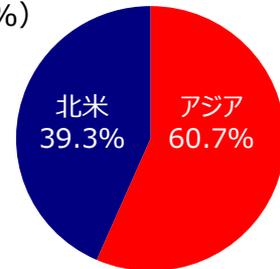
## エリア別売上高(全海外事業)

(単位：百万円)

※アウトソーシングの海外事業売上も含む



売上構成比

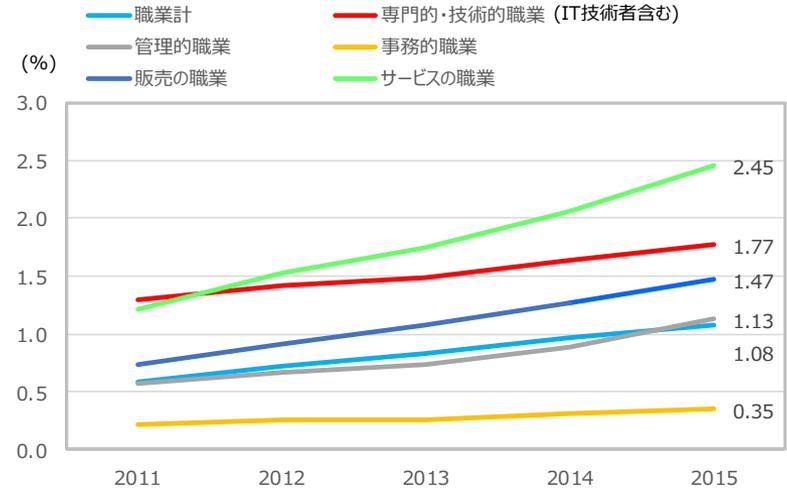
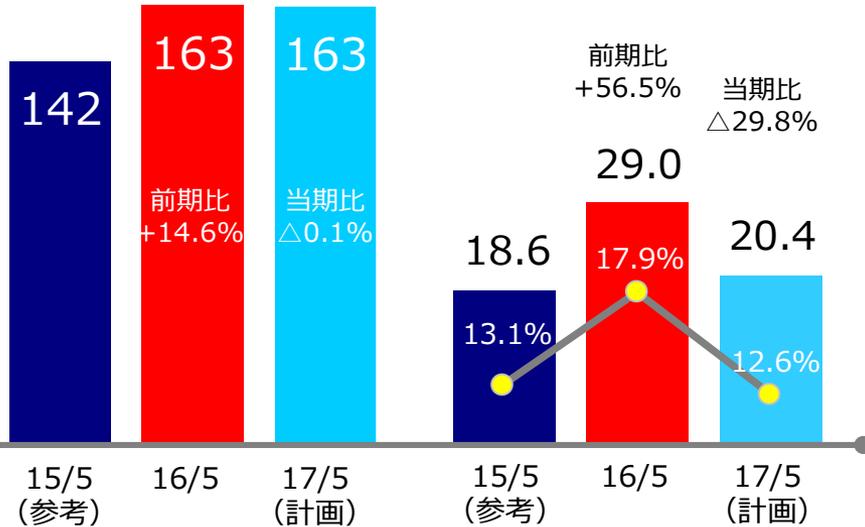


# キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)

売上高

営業利益・営業利益率

職業別有効求人倍率  
(パートタイムを含む常用)



出典:厚生労働省「一般職業紹介状況」職業一部抜粋

## 事業状況

### (人材紹介)

- 17/5 (計画)
  - ・需要が逼迫するITエンジニアの募集強化
  - ・女性管理職の需要に対応し、育成・定着まで支援
- 2020年度に向けて
  - ・企業ニーズの多様化に伴い紹介だけでなく定着・教育等を提供し付加価値を高める

### (再就職支援)

- 17/5 (計画)
  - ・福利厚生としての導入など底固い需要を取り込む
  - ・サービスの品質・拠点を維持しながらも効率性を高める
- 2020年度に向けて
  - ・セカンドキャリアを含め、ニーズにあわせたサービスメニューの開発により福利厚生のひとつとしての普及・定着を目指す

# アウトソーシング事業 (ベネフィット・ワン)

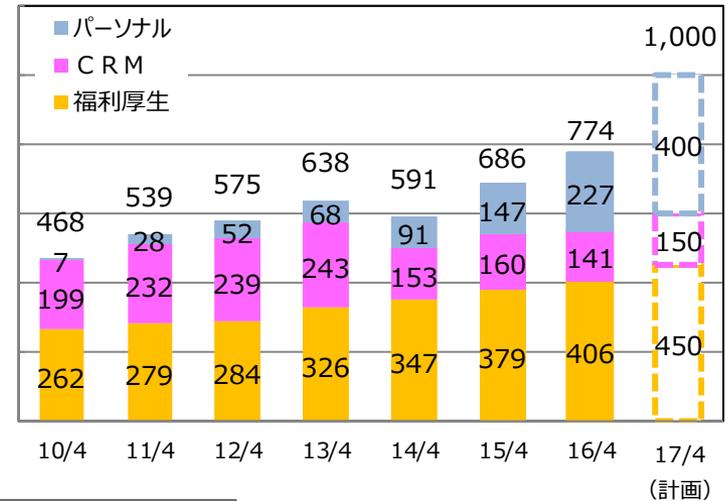
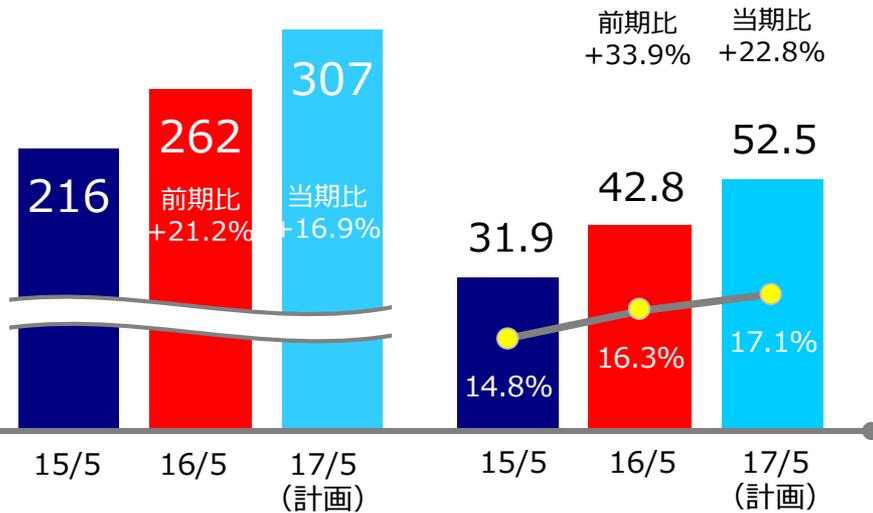
## 売上高

## 営業利益・営業利益率

## ベネフィット・ワン 会員数推移

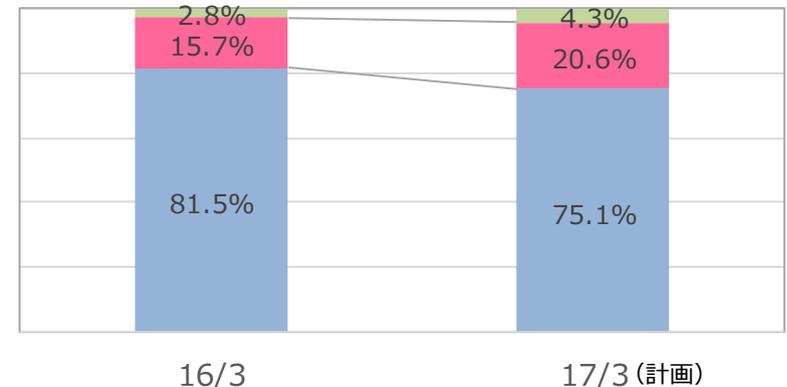
(単位：万人)

(単位：億円)



## 売上 構成比

■ BtoB事業 ■ BtoC事業 ■ 海外事業 他



## 事業状況

- **17/5 (計画)**
  - ・効率的な営業で、新規顧客の開拓を加速
  - ・パーソナル事業は協業先の拡大で会員数大幅増加、成長を牽引
- **2020年度に向けて**
  - ・BtoC市場に注力し、会員数3,000万人を目指す

※ BtoB事業・・・福利厚生、インセンティブ、ヘルスケア、BTM、コストダウン  
BtoC事業・・・パーソナル、CRM、インバウンド

# 株主還元

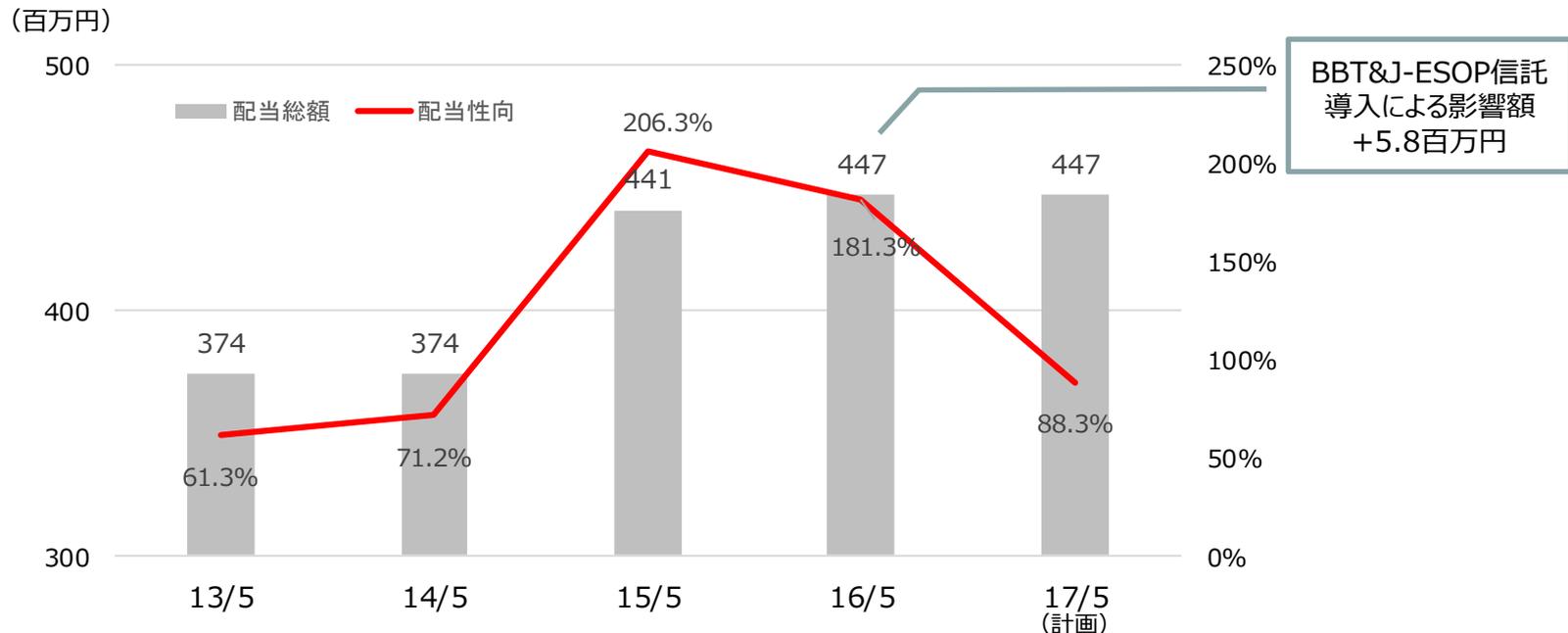
## 配当方針

業績に応じた株主還元を実施することを基本方針として、同時に継続的かつ安定的な配当の維持にも努める

## 配当

2017年5月期は **年間12円** を予定

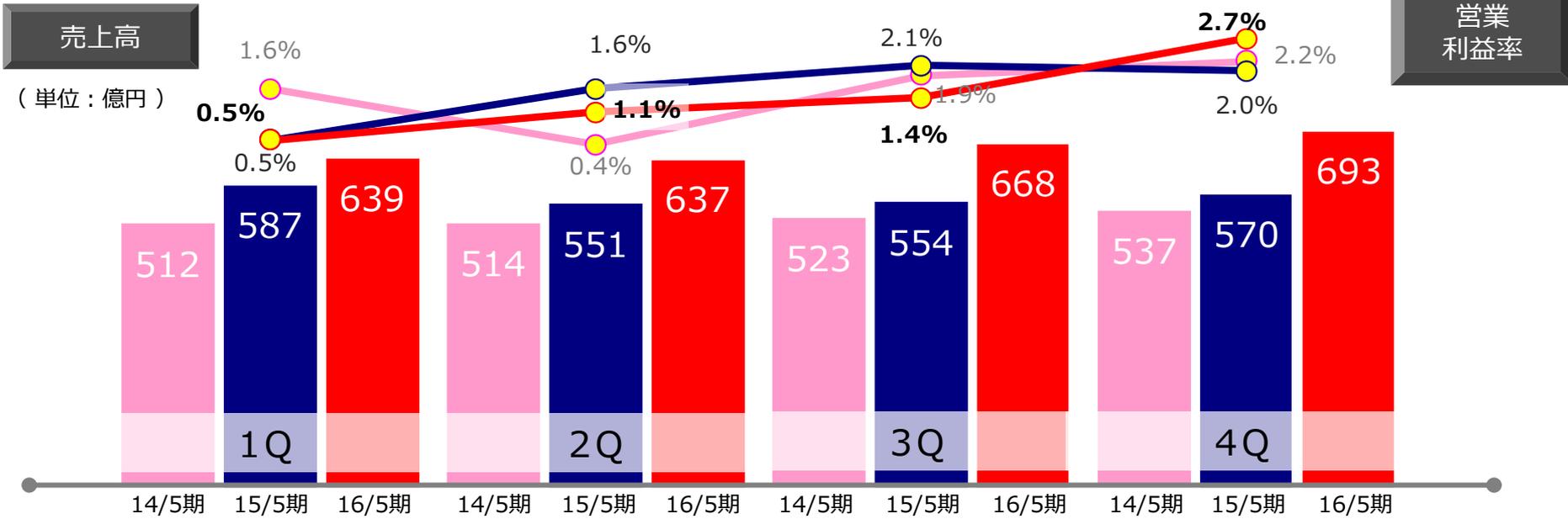
- 16/5期 配当 1株当たり **12円** (中間 一円 期末 **12円**)
- 17/5期 配当予想 1株当たり **12円** (中間 一円 期末 **12円**)



# 参考資料

---

# 連結業績 四半期推移



(単位：百万円)

	第1四半期 (6~8月)					第2四半期 (9~11月)					第3四半期 (12~2月)					第4四半期 (3~5月)				
	14/5期	15/5期	対前期 増減率	16/5期	対前期 増減率	14/5期	15/5期	対前期 増減率	16/5期	対前期 増減率	14/5期	15/5期	対前期 増減率	16/5期	対前期 増減率	14/5期	15/5期	対前期 増減率	16/5期	対前期 増減率
売上高	51,212	58,727	+14.7%	63,891	+8.8%	51,406	55,078	+7.1%	63,710	+15.7%	52,319	55,379	+5.8%	66,827	+20.7%	53,721	57,042	+6.2%	69,297	+21.5%
売上総利益	10,032	11,450	+14.1%	13,412	+17.1%	9,377	11,010	+17.4%	12,023	+9.2%	10,133	11,319	+11.7%	13,041	+15.2%	10,695	12,090	+13.0%	14,331	+18.5%
販管費	9,197	11,130	+21.0%	13,061	+17.4%	9,174	10,135	+10.5%	11,300	+11.5%	9,125	10,180	+11.6%	12,111	+19.0%	9,531	10,934	+14.7%	12,473	+14.1%
営業利益	834	320	△61.6%	350	+9.5%	203	875	+330.5%	722	△17.5%	1,008	1,139	+12.9%	929	△18.4%	1,163	1,155	△0.7%	1,857	+60.8%
経常利益	798	286	△64.2%	256	△10.2%	163	832	+410.3%	720	△13.5%	995	1,132	+13.8%	956	△15.6%	1,178	1,092	△7.3%	1,921	+76.0%
親会社株主に帰属する四半期純損益	103	△253	-	△323	-	△128	97	-	△10	-	37	163	+335.8%	△119	-	513	206	△59.8%	697	+237.6%
売上総利益率	19.6%	19.5%	△0.1pt	21.0%	+1.5pt	18.2%	20.0%	+1.8pt	18.9%	△1.1pt	19.4%	20.4%	+1.0pt	19.5%	△0.9pt	19.9%	21.2%	+1.3pt	20.7%	△0.5pt
販管費率	18.0%	19.0%	+1.0pt	20.4%	+1.4pt	17.8%	18.4%	+0.6pt	17.7%	△0.7pt	17.4%	18.4%	+1.0pt	18.1%	△0.3pt	17.7%	19.2%	+1.5pt	18.0%	△1.2pt
営業利益率	1.6%	0.5%	△1.1pt	0.5%	+0.0pt	0.4%	1.6%	+1.2pt	1.1%	△0.5pt	1.9%	2.1%	+0.2pt	1.4%	△0.7pt	2.2%	2.0%	△0.2pt	2.7%	+0.7pt
経常利益率	1.6%	0.5%	△1.1pt	0.4%	△0.1pt	0.3%	1.5%	+1.2pt	1.1%	△0.4pt	1.9%	2.0%	+0.1pt	1.4%	△0.6pt	2.2%	1.9%	△0.3pt	2.8%	+0.9pt
親会社株主に帰属する四半期純利益率	0.2%	-	-	-	-	-	0.2%	-	-	-	0.1%	0.3%	+0.2pt	-	-	1.0%	0.4%	△0.6pt	1.0%	+0.6pt

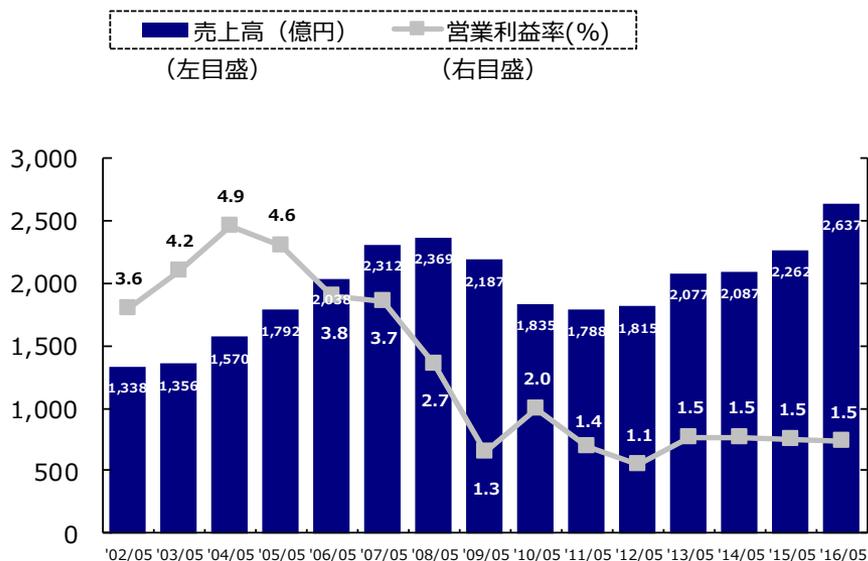
# 連結業績 セグメント別 四半期推移

(単位：百万円)

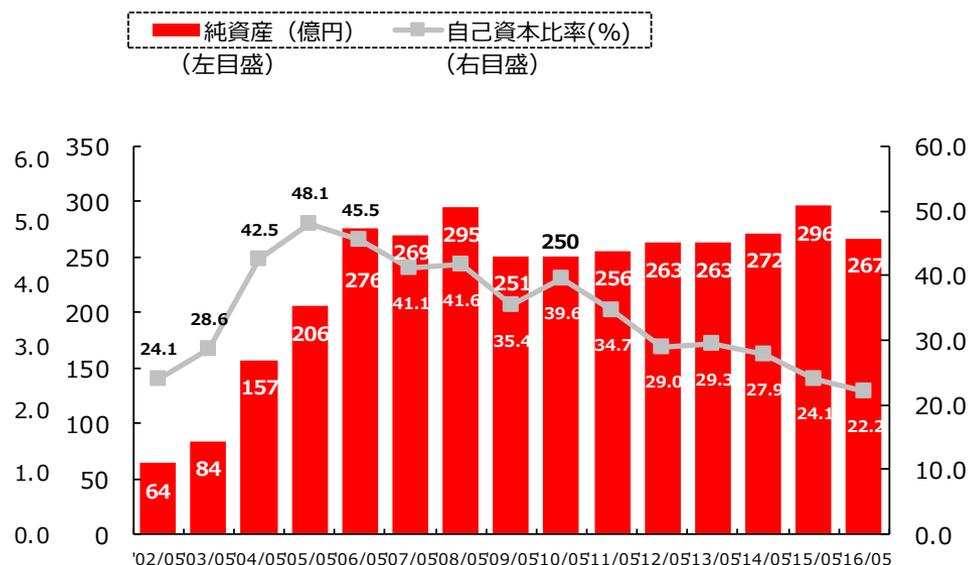
セグメント別	売上高								営業利益							
	15/5/1Q	15/5/2Q	15/5/3Q	15/5/4Q	16/5/1Q	16/5/2Q	16/5/3Q	16/5/4Q	15/5/1Q	15/5/2Q	15/5/3Q	15/5/4Q	16/5/1Q	16/5/2Q	16/5/3Q	16/5/4Q
エキスパートサービス (人材派遣)	35,211	32,486	32,022	32,901	33,221	32,487	32,562	34,317								
インソーシング (委託・請負)	11,372	10,990	11,127	10,495	16,925	17,450	19,620	19,421								
HRコンサルティング 教育・研修、その他	1,356	1,335	1,426	1,418	1,504	1,420	1,698	1,421	472	882	710	418	325	430	330	872
グローバルソーシング (海外人材サービス)	1,088	1,149	1,245	1,357	1,420	1,389	1,645	1,725								
小計	49,028	45,961	45,821	46,172	53,070	52,747	55,527	56,885								
キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)	3,386	3,412	3,380	4,017	4,032	4,235	3,865	4,132	335	379	356	784	794	834	479	796
アウトソーシング	4,852	5,083	5,565	6,142	5,971	5,981	6,719	7,557	572	615	1,047	957	641	840	1,382	1,412
ライフソリューション パブリックソリューション	1,926	1,119	1,101	1,286	1,342	1,392	1,377	1,505	△ 58	24	△ 11	△ 14	△ 192	△ 164	△ 116	△ 5
消去又は全社	△ 465	△ 499	△ 489	△ 576	△ 524	△ 646	△ 662	△ 783	△ 1,001	△ 1,027	△ 963	△ 991	△ 1,218	△ 1,218	△ 1,146	△ 1,218
連結	58,727	55,078	55,379	57,042	63,891	63,710	66,827	69,297	320	875	1,139	1,155	350	722	929	1,857

# 主要経営指標 (通期)

## 売上高および営業利益率



## 純資産および自己資本比率



### 業績推移

経営指標	'02/05	'03/05	'04/05	'05/05	'06/05	'07/05	'08/05	'09/05	'10/05	'11/05	'12/05	'13/05	'14/05	'15/05	'16/05
売上高	133,822	135,625	156,979	179,156	203,815	231,231	236,945	218,699	183,515	178,806	181,498	207,685	208,660	226,227	263,728
売上総利益率	18.2%	19.7%	20.9%	20.8%	20.2%	20.3%	20.8%	19.9%	20.0%	18.8%	18.6%	19.3%	19.3%	20.3%	20.0%
販売費及び一般管理費	19,557	21,058	25,104	28,992	33,491	38,542	42,925	40,735	33,070	31,125	31,840	36,898	37,029	42,381	48,948
売上高販管費比率	14.6%	15.5%	16.0%	16.2%	16.4%	16.6%	18.1%	18.6%	18.0%	17.4%	17.5%	17.8%	17.7%	18.7%	18.6%
営業利益	4,786	5,687	7,648	8,238	7,745	8,507	6,444	2,850	3,660	2,432	1,964	3,176	3,210	3,490	3,860
営業利益率	3.6%	4.2%	4.9%	4.6%	3.8%	3.7%	2.7%	1.3%	2.0%	1.4%	1.1%	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%
経常利益	4,222	5,373	7,329	8,289	7,844	8,807	6,637	3,361	4,044	2,571	2,091	3,187	3,135	3,343	3,855
経常利益率	3.2%	4.0%	4.7%	4.6%	3.8%	3.8%	2.8%	1.5%	2.2%	1.4%	1.2%	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%
当期純利益 *4	1,974	2,027	3,647	4,363	3,588	4,198	2,962	312	204	412	29	610	526	214	243
売上高当期純利益率	1.5%	1.5%	2.3%	2.4%	1.8%	1.8%	1.3%	0.1%	0.1%	0.2%	0.0%	0.3%	0.3%	0.1%	0.1%
総資産	26,526	29,425	37,004	42,884	51,931	54,425	58,513	55,468	52,269	60,564	70,889	71,276	75,615	88,641	85,356
純資産 *1	6,388	8,418	15,732	20,644	27,634	26,904	29,468	25,148	24,979	25,642	26,295	26,253	27,181	29,620	26,735
自己資本比率 *2	24.1%	28.6%	42.5%	48.1%	45.5%	41.1%	41.6%	35.4%	39.6%	34.7%	29.0%	29.3%	27.9%	24.1%	22.2%
流動比率	121.6%	122.3%	160.2%	182.8%	170.8%	152.1%	154.2%	129.6%	163.3%	175.2%	154.7%	141.8%	131.3%	125.6%	124.3%
従業員数 (契約社員含まず)	1,537	1,687	1,979	2,204	2,608	3,126	3,647	3,671	3,643	3,956	4,452	4,778	5,022	6,584	7,144

\*1 会計基準の変更に伴い、従来の株主資本を純資産とし、2007年5月期以降は非支配株主持分を含めた金額で表示しております

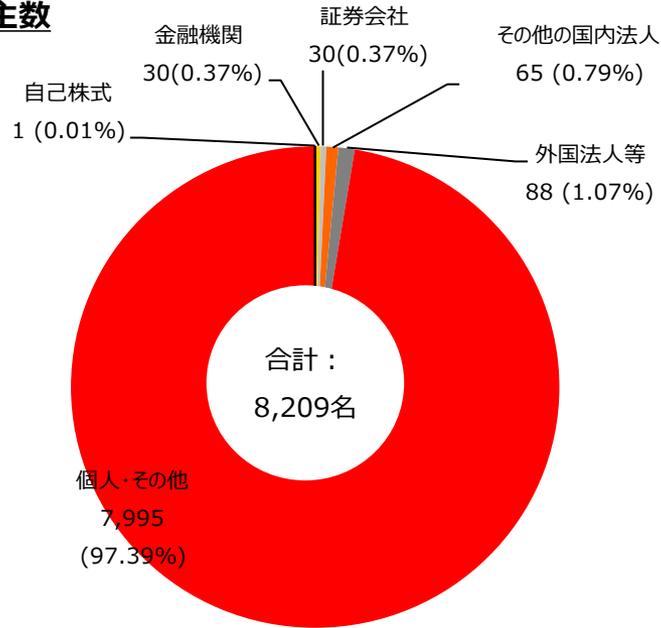
\*2 会計基準の変更に伴い純資産の算出基準が変更されておりますが、2007年5月期以降も普通株式に係る純資産額に相当する金額より自己資本比率を算出しております

\*3 2007年5月期までは(株)パソナ、2008年5月期以降は(株)パソナグループのデータを掲載しております

\*4 2016年5月期より本項の「当期純利益」は、「親会社株主に帰属する当期純利益」を指しております

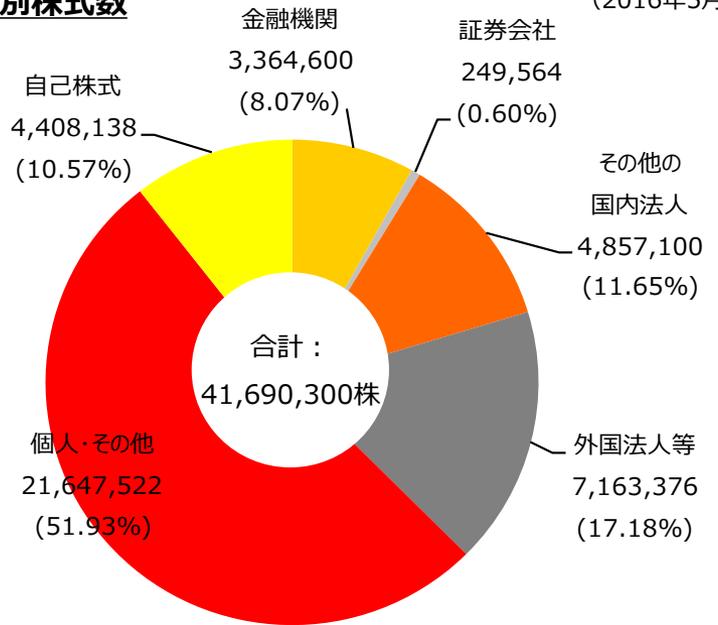
# 株式保有状況

## 所有者別株主数



## 所有者別株式数

(2016年5月31日現在)



## 大株主

	株式数	割合
南部 靖之	14,763,200	35.41%
株式会社パソナグループ	4,408,138	10.57%
株式会社南部エンタープライズ	3,737,800	8.97%
Goldman Sachs International	2,078,862	4.99%
BNYM TREATY DTT 10	1,341,800	3.22%
Credit Suisse AG Hong Kong Trust A/C Client	1,227,000	2.94%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	711,300	1.71%
パソナグループ従業員持株会	689,300	1.65%
資産管理サービス信託銀行株式会社 (信託E口)	485,000	1.16%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口9)	433,800	1.04%

※第2位に自己株式4,408,138株（発行済株式総数に対する所有割合10.57%）がありますが、会社法第308条第2項の規定により議決権を有していません

# グループ会社一覧 (セグメント別)

## エキスパートサービス (人材派遣) インソーシング (委託・請負) HRコンサルティング、教育・研修、その他

パソナ	ケーアイエス	
パソナテック	キャプラン	
パソナ岡山	安川ビジネススタッフ	
パソナロジコム	ビーウィズ	
日本雇用創出機構	アサヒビールコミュニケーションズ	
パソナマーケティング	エコLOVE	
パソナ農援隊	パソナメディカル	
パソナテックシステムズ	パソナ・パナソニック ビジネスサービス	
新日本工業	イー・スタッフィング (※)	
パソナキーラ	パソナOGXA	
パソナナレッジパートナー	パソナサイバーラボ (※)	他1社

## グローバルソーシング (海外人材サービス)

Pasona N A, Inc.		
PASONA CANADA, INC.		
Pasona Taiwan Co., Ltd.		
Pasona Singapore Pte. Ltd.		
PASONA ASIA CO., LIMITED		
PT Pasona HR Indonesia		
Pasona Korea Co., Ltd.		
Pasona India Private Limited		
MGR Consulting Co.,Ltd.		
Pasona Human Resources (Shanghai) Co., Ltd.		
Pasona HR Consulting Recruitment (Thailand) Co., Ltd.		
Pasona Tech Vietnam Co., Ltd.		
Pasona Education Co. Limited		
Pasona HR Malaysia Sdn.Bhd.		
PT.Dutagriya Sarana		他1社

## キャリアソリューション (人材紹介・再就職支援)

パソナ	パソナフォーチュン	他1社
-----	-----------	-----

## アウトソーシング

ベネフィット・ワン		
ベネフィットワン・ヘルスケア		
ベネフィットワンソリューションズ		
ベネフィットワン・ペイロール		
Benefit One Asia Pte. Ltd.		
Benefit One Shanghai Inc.		
Benefit One USA, Inc.		
Benefit One (Thailand) Co., Ltd.		
PT. BENEFIT ONE INDONESIA		
Benefit One Deutschland GmbH		
Chunghwa Benefit One Co., Ltd. (※)		
全国試験運営センター (※)		

## ライフソリューション

パソナフォスター		
パソナライフケア		

## パブリックソリューション

パソナハートフル		
パソナふるさとインキュベーション		
丹後王国		
パソナ東北創生		他3社

- 連結子会社 58社
- (※) 持分法適用関連会社 4社

# 会社概要

東証一部 (2168)

社名	株式会社パソナグループ (Pasona Group Inc.)
本社所在地	〒100-6514 東京都千代田区丸の内1-5-1 新丸の内ビルディング (グループ本部) 〒100-8228 東京都千代田区大手町2-6-4 TEL 03-6734-0200(代)
設立	2007年12月3日 (創立 1976年2月)
資本金	50億円
代表者	代表取締役グループ代表兼社長 南部 靖之
事業内容	エキスパートサービス (人材派遣)、インソーシング (委託・請負) HRコンサルティング、教育・研修、その他 グローバルソーシング (海外人材サービス) キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援) アウトソーシング ライフソリューション、パブリックソリューション
従業員数	8,550名 (連結・契約社員含む)
グループ会社	連結子会社 58社 , 持分法適用関連会社 4社
ホームページ	<a href="http://www.pasonagroup.co.jp/">http://www.pasonagroup.co.jp/</a>

※2016年5月31日時点